

风险辨识方法采用

● 汇报人：

<XXX>

● 2024-01-25

目录

- 风险辨识概述
- 常用风险辨识方法
- 风险辨识方法选择依据
- 风险辨识实施过程及注意事项
- 风险辨识结果呈现与评估
- 风险辨识方法优化建议



01

风险辨识概述



风险定义与分类



风险定义

风险通常指潜在的危险或损失，可能对个人、组织或社会造成不利影响。在风险管理中，风险通常与不确定性、概率和后果等因素相关。

风险分类

风险可以按照不同标准进行分类，如按照性质可分为自然风险和人为风险；按照影响范围可分为局部风险和全局风险；按照发生概率和后果可分为高风险和低风险等。

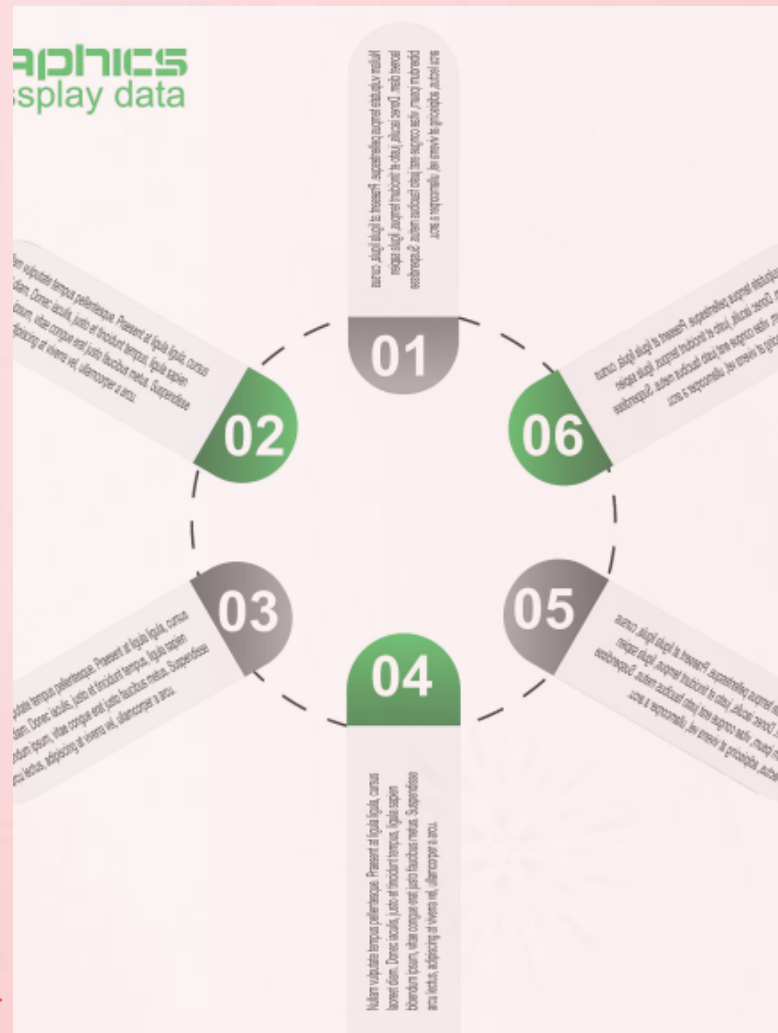
风险辨识目的和意义

目的

风险辨识的目的是为了识别和分析潜在的风险因素，以便采取适当的措施来管理风险，减少损失和不确定性。

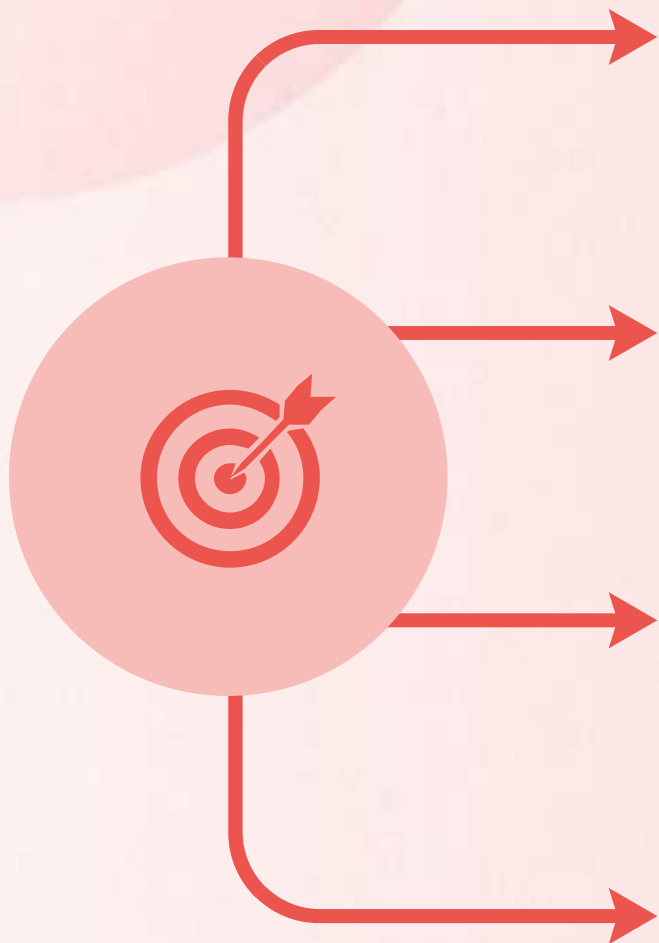
意义

通过风险辨识，可以更好地了解所面临的风险和挑战，为风险管理提供决策支持，有助于制定针对性的风险应对策略和措施，降低风险对个人或组织的影响。





风险辨识流程与步骤



流程

风险辨识通常包括风险识别、风险分析和风险评估三个主要流程。这些流程相互关联，共同构成了一个完整的风险辨识过程。

风险识别

识别潜在的风险因素，包括内部和外部因素，如技术、市场、财务、法律等方面的风险。

风险分析

对识别出的风险因素进行分析，包括评估其发生概率、影响程度和持续时间等方面。

风险评估

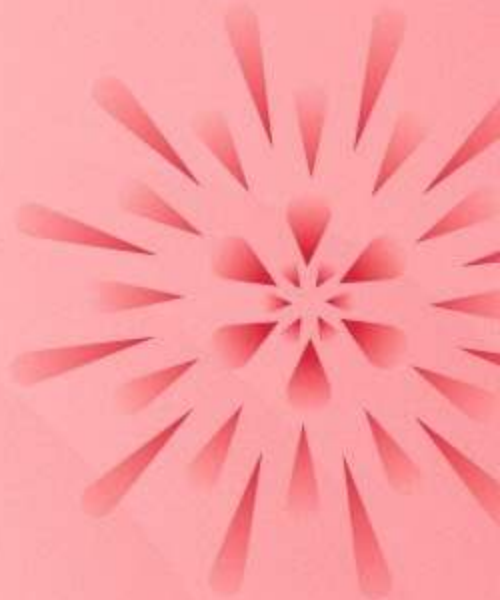
根据风险分析的结果，对风险因素进行综合评价和排序，确定优先处理的风险因素。



02



常用风险辨识方法



头脑风暴法



自由畅想

鼓励参与者自由发言，提出尽可能多的设想和方案，追求数量。

禁止批评

不对提出的设想和方案进行评论或批评，以免抑制创造性。

追求改进

在自由畅想的基础上，鼓励参与者对提出的设想和方案进行改进和组合，寻求更好的解决方案。



德尔菲法

专家匿名

选择一组专家，让他们在不了解其他专家观点的情况下，对风险进行独立评估。

反复征询

经过几轮征询，使专家的意见逐渐趋同，最终得出较为一致的风险评估结果。

定量处理

对专家的评估结果进行定量处理，如计算平均值、标准差等，以得出更客观的风险评估结果。

流程图分析法

● 绘制流程图

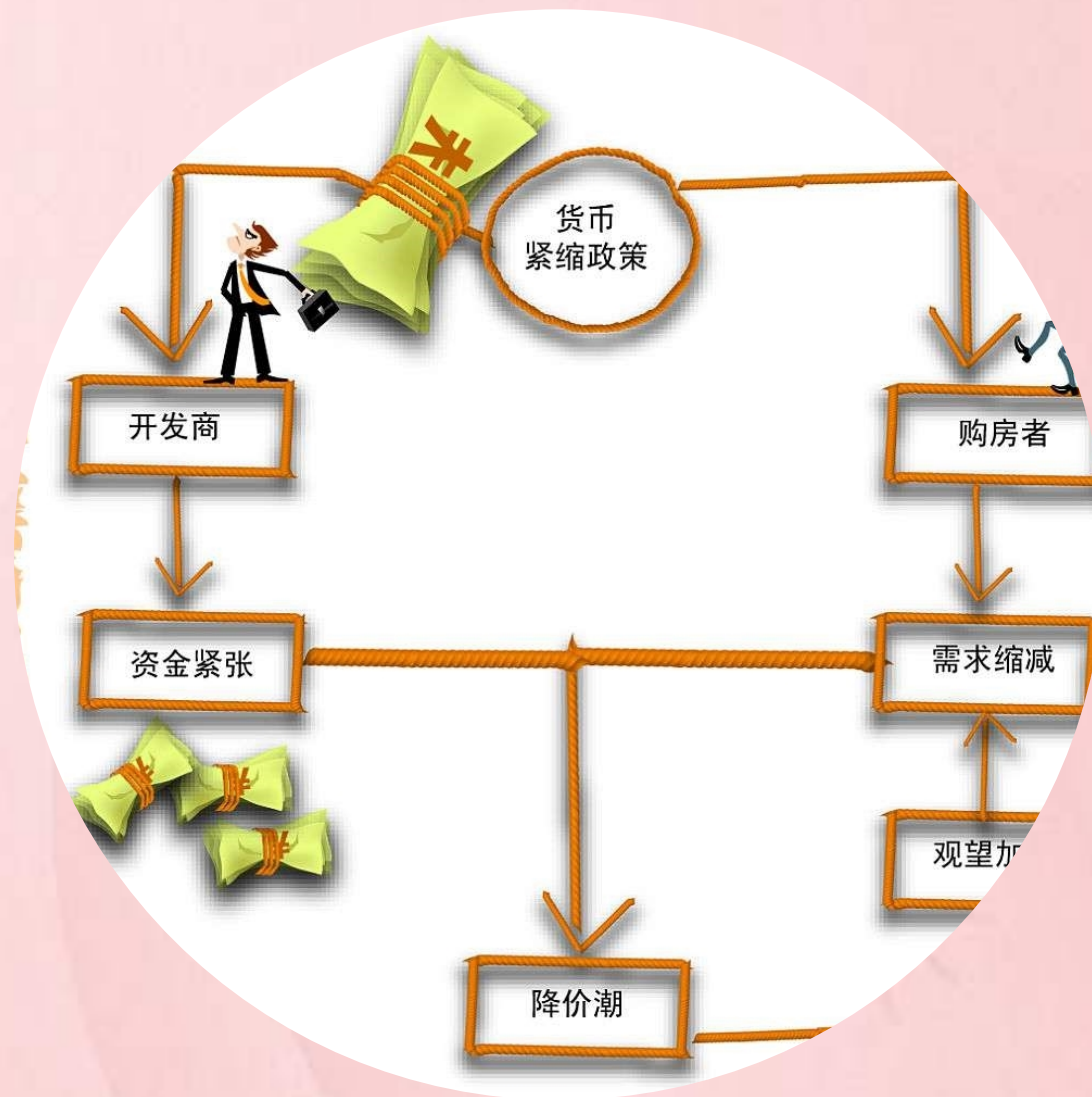
根据业务流程或系统流程，绘制相应的流程图。

● 识别风险点

在流程图中标识出可能存在的风险点。

● 分析风险

对每个风险点进行分析，评估其可能性和影响程度。



检查表法

01



制定检查表



根据历史数据、经验或行业标准，制定风险检查表。

02



逐项检查



按照检查表逐项检查潜在的风险因素。

03



记录与报告



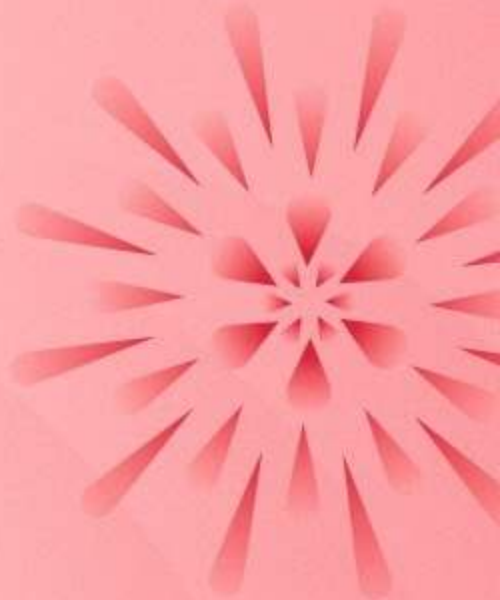
将检查结果记录下来，并及时报告给相关部门和人员。



03



风险辨识方法选择依据



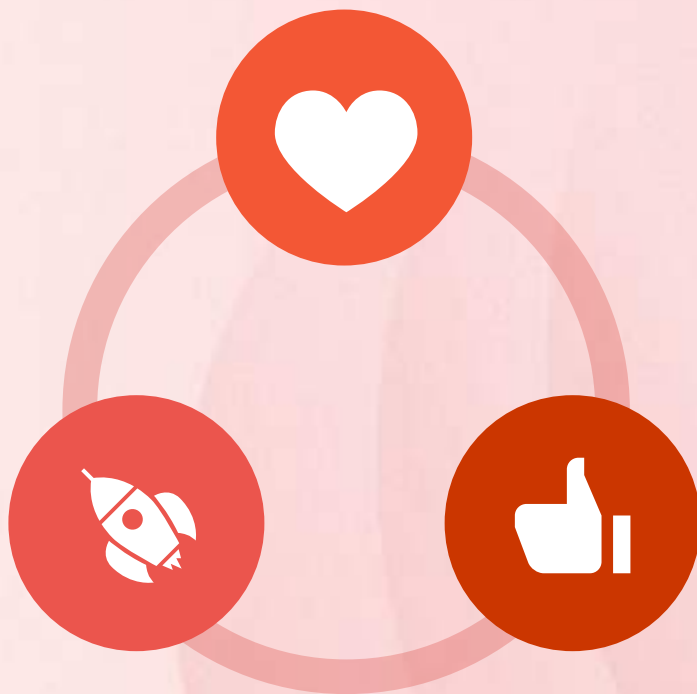
项目特点与需求

项目规模与复杂性

大型、复杂的项目需要更系统、全面的风险辨识方法。

项目目标与关键成功因素

不同的项目目标需要关注不同的风险类型。



项目所处阶段

不同阶段的风险辨识重点和方法选择有所不同。



组织文化与氛围

组织对风险的态度

有的组织倾向于谨慎，有的则更加开放和冒险。

组织内部沟通与合作

良好的内部沟通有助于风险信息的准确传递和共同应对。



组织学习与创新能力

具备学习和创新能力的组织更能适应变化并有效应对风险。

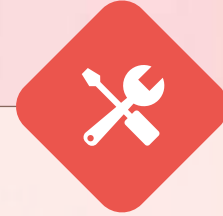


资源可用性与成本考虑



人力资源

专业的风险管理团队是实施有效风险辨识的关键。



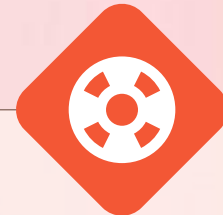
时间与资金

充足的时间和资金资源有助于实施更全面、深入的风险辨识。



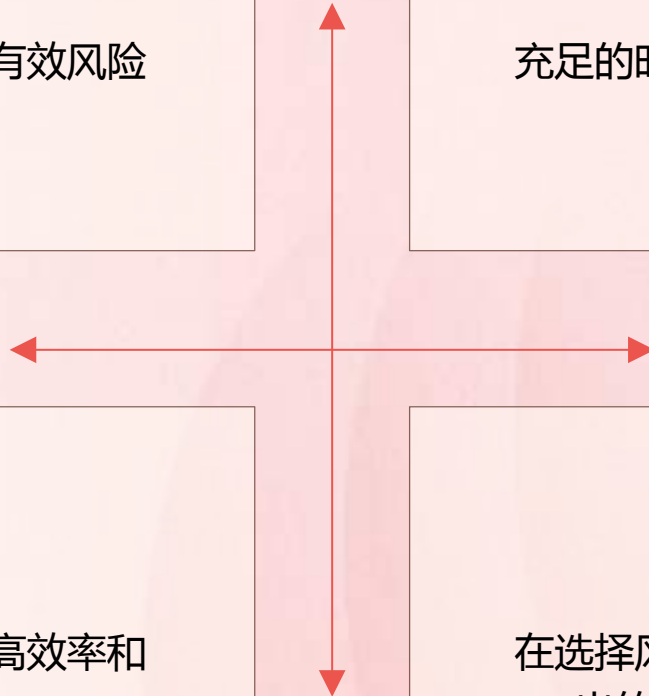
技术与工具

先进的风险辨识技术和工具可以提高效率和准确性，降低成本。



成本效益分析

在选择风险辨识方法时，需要权衡投入与产出的关系，确保方法的成本效益性。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/186212142010010130>