

## 专业类题库精益管理

运营与精益管理专业类应知应会题库

精益管理

一、选择题（120 题）

1. 精益生产是通过自动化、平准化生产，推行全员改善，不断提高产品质量与生产效率，降低生产成本的一种科学的 A

A. 生产管理方法 B. 质量管控方法 C. 财务管理方法 D. 设备管理方法

2. 精益生产重点：不断的进行 C，建立健全完善的物流系统，推行平准化生产并不断深入，在相关职能平台和周边主要供应商同步推行精益管理，为打造精益企业奠定基础。

A. 绩效考核 B. 绩效奖励 C. 现场改善 D. 职能管控

3. 5S管理法是一种制造业的 A 手法

A. 现场改善

B. 安全管理

C. 提高功效

D. 现场写实

4. 目视化管理是人们借助于一种管理工具，并利用各种视觉感知信息来组织现场生产活动，及时处理 D 及问题点的管理方式

A. 危险状态

B. 异常状态

C. 物料状态

D. 生产状态

5. 目视化管理不包括以下哪项内容（ D ）

A. 色彩管理

B. 划线管理

C. 标牌管理

D. 人员培训

6. TPM 自主保全是指通过一系列措施，使现场员工自主开展 A 全

面维护的一

种管理手段

A. 生产系统 B. 质量系统 C. 物流系统 D. 研发系统

7. 以下哪项内容不属于 TPM 自主保全 ( C )

A. TPM 管理指标

B. 设备自主保全

C. 采购新设备

D. 设备一点课管理等

8. 精益班组管理是指单位班组建设以完成各项 ( A ) 为核心, 以创建精益班组为重点, 不断提升班组管理水平的班组建设方式。

A. 生产指标

B. 财务指标

C. 质量指标

D. 绩效指标

9. 以下哪项内容不属于精益班组管理 ( B )

A. 班组建设计划

B. 精益内训师培养

C. 班组培训

D. 班组七大任务

10. 精益改善是指公司员工在工作过程中, 不断对本身的工作进行改进, 并以 ( A ), 最终形成知识库的一种管理手段。

A. 书面形式提交

B. 电话告知

C. 当面告知

D. 电子统计

11. 精益 ( C ) 是指通过精益生产的推进和改善, 建立起培养精益管理和改善的人才梯队管理体系。

A. 设备管理

B. 研发管理

C. 人才育成

D. 班组管理

12. 以下哪项内容不属于精益人才育成（ D ）

A. 精益培训

B. 精益实训道场建设

C. 多能工培训

D. 班组七大任务

13. 标准作业是一种（ A ），他通过作业节拍、作业顺序、作业手持的三个要

素，分析人的作业动作中存在的浪费并予以改善。

A. 现场改善工具

B. 质量改善方法

C. 物流改善方法

D. 现场管理方法

14. 过程质量控制是指对生产流程（ B ），并对在生产过程中发生的质量异常问题，进行迅速的反馈，使问题得到及时的处理。

A. 现场改善

B. 实时管控

C. 严密监控

D. 及时反馈

15. 以下哪项不是过程质量控制的内容（ C ）

A. 异常信息处理模式

B. 过程质量记录

C. 改善提案

D. QC 成果管理

16. 物流改善是通过一系列的精益手法，优化产品从投入到产出的时间周期、（ D ）、消除流程浪费的现场改善方法。

A. 人员安排

B. 生产计划

C. 在制品质量

D. 流向路径

17. 以下哪项不是精益物流的内容（ B ）

- A. 物流配送管理
- B. 供应商资质
- C. 设备布局
- D. 物料质量管理

18. 拉动生产是指最适应精益生产要求中 JIT, 即（ A ）生产的一种最佳运作方式。

- A. 准时化
- B. 标准化
- C. 少人化
- D. 自働化

19. 拉动生产要求在后工序与前工序之间, 以（ D ）的形式传递供需信息, 实现拉动式管理。

- A. 当面沟通
- B. 物料清单
- C. 电话沟通
- D. 看板或生产卡片

20. 以下哪项内容属于拉动生产管理（ C ）

- A. 在制品质量管理
- B. 项目进程管理
- C. 生产线平衡管理
- D. 精益研发管理

21. 工位制管理是以生产现场为核心, 通过（ A ）建立及时暴露和快速处理生产现场异常问题的生产组织系统。

- A. 节拍化生产
- B. 自働化生产
- C. 标准化生产
- D. 流线化生产

22. 以下哪项不属于工位制管理的实施步骤（ D ）

- A. 生产线布局设计

- B. 生产组织策划
- C. 评价和持续改善
- D. 供应链运行准备

23. 节拍是指在一个工作日时间内，以（ C ）一次生产一个产品，连续生产两个产品之间的时间。

- A. 规定的时间
- B. 标准的时间
- C. 连续的频次
- D. 正常的频次

24. 节拍时间的公式是（ A ）

- A. 每日工作时间/每日客户需求的数量
- B. 每日工作时间\*每日客户需求的数量
- C. 每日客户需求的数量/每日工作时间
- D. 主工序时间\*每日客户需求的数量

25. 生产线的布置要求合理、紧凑，有利于生产操作，采用产品连续流作业的生产方式，在（ C ）实行节拍化管理，使制品运输路径最短为原则布局设计生产线。

- A. 车间
- B. 班组
- C. 工位
- D. 台位

26. 精益现场是指在车间生产过程中，通过一系列精益生产工具的运用，并持续加以改善，建立起的（ D ）的生产线，最终上升到精益车间的高度

- A. 流畅
- B. 合理
- C. 高质高量
- D. 稳定有序

27. 精益现场四大基础工具是：5S 管理、（ C ）、TPM 自主保全、持续精益改善

- A. 精益化物流
- B. 拉动式生产
- C. 班组建设
- D. 工位节拍化

28. 精益现场四大基础工具以 5S 现场管理为（ A ），以持续改善并形成书面形式的改善提案为（ ）。

- A. 基础、关键
- B. 核心、关键
- C. 关键、核心
- D. 基础、根本

29. （ B ）是指个人或团体在生产、技术、品质、物料、财务、管理等方面工作中，把自己认为对公司有益的研究、发明、创造、改进、构思、经验等提出来并写在表格上。

- A. 合理化建议
- B. 改善提案
- C. 工作计划
- D. 绩效管理

30. 以下哪项内容不属于精益改善提案的内容：（ D ）

- A. 提高产品质量、降低生产成本；
- B. 产品设计改善和售后服务；
- C. 节省材料、能源、经费；
- D. 设计变更

31. 以下哪项不属于精益生产线七化的内容：（ C ）

- A. 布局合理化
- B. 生产平准化
- C. 管理精益化
- D. 作业标准化

32. 以下哪项不是精益管理七链的内容：（ B ）

- A. 制度管理链
- B. 目视化管理链

C. 生产管理链

D. 计划管理链

33. 以下哪项不是常用的精益生产工具：（ D ）

A. 山积图

B. 推移图

C. 鱼骨图

D. 位移图

34. 以下哪项不是精益生产四大基础：（ D ）

A. 改善提案

B. 5S

C. 班组建设

D. 过程质量控制

35. 公司以下哪个车间获评过南车精益车间（ C ）

A. 机车事业部城轨车间

B. 转向架事业部总成车间

C. 城轨事业部车体车间

D. 制造服务中心备料车间

36. 公司以下那条生产线未获评过南车南车精益示范线（ D ）

A. 电气设备分公司受电弓线 B. 制动分公司轮盘线

C. 转向架事业部轮对线 D. 城轨事业部调试线

37. 精益生产术语中 JIT是指什么（ A ）

A. 准时化生产

B. 标准化生产

C. 稳定化生产

D. 自动化生产

38. 精益生产术语中 TPM 是指什么（ B ）

A. 全员保养维护

B. 全员生产维护

C. 设备自主保全

D. 设备自主维修

39. 以下哪项描述现场 5S 管理的内容是错误的：（ C ）

A. 整理、整顿 B. 清扫、清洁 C. 改善 D. 素养

40. 以下哪项不是工位制节拍化生产的特点：（ D ）

A. 工位化管理

B. 标准化作业

C. 平准化生产

D. 稳定化运行

41. “6621 运营管理平台”中的“1”是指：（ B ）

A. 标准工位

B. 工位制节拍化流水线

C. 平准化生产

D. 稳定化运行

42. 以下哪项不是模拟线建设中的“三新”识别：（ D ）

A. 新材料

B. 新工艺

C. 新结构

D. 新设备

43. 以下哪项不是模拟线建设中的“三关”：（ D ）

A. 模拟关

B. 验证关

C. 协同作战关

D. 推演关

44. 以下哪个方面不是精益管理主要应用的方面：（ C ）

A. 精益研发

B. 精益采购

C. 现场操作

D. 人才育成

45. 以下哪个方面不是精益管理主要应用的方面：（ A ）

A. 风险审计

B. 质量控制



C. 精益项目管理

D. 精益财务

46. 以下哪个单位不是公司内部推进精益生产的单位：（ C ）

A. 机车事业部

B. 城轨事业部

C. 后勤保障部

D. 转向架事业部

47. 以下哪个单位不是公司内部推进精益生产的单位：（ D ）

A. 制造服务中心

B. 电气设备分公司

C. 制动分公司

D. 南车特装公司

48. 以下哪个单位不是公司内部推进精益管理的单位：（ D ）

A. 项目管理中心

B. 科技与新产业部

C. 质量保证部

D. 审计与风险管理部

49. 以下哪个单位不是公司内部推进精益管理的单位：（ B ）

A. 人力资源部

B. 后勤保障部

C. 采购中心

D. 财务资产部

50. 以下哪个单位不是公司内部推进精益管理的单位：（ A ）

A. 总包项目工程中心

B. 装备工程部

C. 物流部

D. 技术中心

51. “6621 运营管理平台”中的“2”是指：（ D ）

A. 模拟装配线、模拟配送线

B. 模拟生产线、模拟供应线

C. 模拟装配线、模拟供应线

D. 模拟生产线、模拟配送线

52. 下列哪项不属于“6621 运营管理平台”中的 6 条管理线:

( C )

A. 设计管理线

B. 工艺管理线

C. 精益管理线

D. 采购物流管理线

53. 下列哪项不属于“6621 运营管理平台”中的 6 条管理线:

( B )

A. 生产计划管理线

B. 运营管理线

C. 质量管理线

D. 成本管理线

54. 下列哪项不属于“6621 运营管理平台”中的 6 个管理平台:

( A )

A. 技术管理平台

B. 市场管理平台

C. 人力管理平台

D. 安全管理平台

55. 下列哪项不属于“6621 运营管理平台”中的 6 个管理平台:

( D )

A. 资产管理平台

B. 信息管理平台

C. 售后管理平台

D. 项目管理平台

56. 下列哪个车间 2015 年获评南车精益示范车间 ( A )

A. 机车事业部总成车间

B. 城轨事业部总成车间

C. 电气设备分公司组装车间

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/188122006113007003>