

工程项目管理习题及答案

第一章思考题

1、什么是项目？

国际标准化组织（ISO）给出项目的定义：“具有独特的过程，有开始和结束日期，由一系列相互协调和受控的活动组成。过程的实施是为了达到规定的目标，包括满足时间、费用和资源等约束条件。”

2、什么是工程项目？

工程项目是一项固定资产投资的经济活动，它是最为常见的项目类型。工程项目是指需要一定量的投资，经过策划、设计、施工等一系列活动，在一定的资源约束条件下，以形成固定资产为确定目标的一次性活动。

3、什么是项目管理？

项目管理是通过项目经理和项目组织的努力，运用系统理论和方法对项目及其资源进行计划、组织、协调、控制，旨在实现项目的特定目标的管理方法体系。

4、什么是工程项目管理？

工程项目管理是以工程项目为对象，在既定的约束条件下，为最优地实现工程项目目标，根据工程项目目标，根据工程项目的内在规律，对从项目构思到项目完成（指项目竣工并交付

使用) 的全过程进行的计划、组织、协调和控制, 以确保该工程项目的允许的费用和要求的质量标准下按期完成。

5、项目管理的特点是什么?

- (1) 工程管理是一项复杂的工作
- (2) 项目管理具有创造性
- (3) 工程管理需要建立专门的工程部
- (4) 项目经理在项目管理中起着非常重要的作用

6、工程项目的主要特点是什么?

- (1) 工程工程的一次性
- (2) 工程项目的约束性
- (3) 工程工程的目标性
- (4) 工程项目的寿命周期性
- (5) 由活动组成

7、工程工程是如何分别的?

(1) 单项工程

单项工程是指具有独立的设计文件、竣工后可以独立发挥生产能力或效益的工程。例如一座工厂中的各个主要车间、辅助车间、办公楼和住宅等。

(2) 单位工程

单位工程是指具有单独设想图纸，可以独立施工，但完工后一般不能独立发挥生产能力和效益的工程。例如一个工业车间平日由建筑工程、管道安装工程、设备安装工程、电气安装工程等单位工程组成。

（3）分部工程

分部工程一般是按单位工程的部位、构件性质使用的材料或设备种类等不同，而划分的工程。例如房屋的土建单位工程，按其部位，可以划分为基础主体、屋面和装修等分部工程；按其工种可划分为土石方工程、砌筑工程、钢筋混凝土工程、防水工程和抹灰工程等。

（4）分项工程

分项工程一般是按分部工程的施工方法、使用的材料、结构构件的规格等不同因素划分的，用简单的施工过程就能完成的工程。例如房屋的基础分部工程，可以划分为挖土、混凝土垫层、砌毛石基础和回填土等分项工程。

8、监理单位与业主、承包商的关系是什么？

由于业主与监理单位经同等协商签订了监理合同，这就确定两者之间是委托与被委托、授权与被授权的关系。监理合同对监理职员的数量、素质、服务规模、服务时间、服务用度等做出详细规定。同时，也明确了业主授予监理工程师的权力。

监理单位与承包商之间不签订任何工程合同，他们之间的关系表现在业主与承包商签订的《建设工程施工合同》中。合同约定，发包人委托监理单位，所有或者局部负责合同的履行。工程施工监理应当依照法律、行政法规及有关的技术标准、设计文件和建设工程施工合同，对承包人在施工质量、建设工期和建设资金使用等方面，代表发包人实施监督。发包人应当将委托的监理单位名称、监理内容及监理权限以书面形式通知承包人。在施工合同的专用条款中应当写明总监理工程师的姓名、职务、职责。因而，监理工程师与承包商之间是监理与被监理的关系，由于业主的委托与授权，承包商的工作要得到监理工程师的批准。同时，也要达到监理工程师满意的程度。但是监理单位不得超越承包合同所确认的权限，也不得违反国家的法律、法规。

9、工程建设监理概念

是指针对工程工程建设，社会化、专业化的工程建设监理单位接受业主的委托和授权，根据国家批准的工程工程建设文件、有关工程建设的法律、法规和工程建设监理合同以及其它工程建设合同所举行的旨在实现投资目的的微观监督管理活动。

10、工程建设监理的性质

(1) 服务性

(2) 独立性

(3) 公正性

(4) 科学性

11、施工项目管理的主要工作有哪些？

(1) 建立工程承包项目管理的组织—项目部

(2) 编制施工项目管理计划

(3) 进行施工项目现场管理

(4) 举行施工工程的目标控制

(5) 对施工项目的生产要素进行优化配置和动态管理

(6) 举行施工工程的合同管理

(7) 举行施工工程的信息管理

12、对项目经理的素质要求。

(1) 能力要求：具有符合施工项目管理要求的能力。

(2) 经验和业绩要求：具有相应的施工项目管理经验和业绩。

(3) 知识要求：具有承担工程管理任务的专业技术、管理、经济、法律和法规知识。

(4) 道德品格要求：具有优秀的道德品格。

13、政府对工程项目的管理的内容主要包括哪些？

(1) 建设用地管理。

- (2) 建设规划管理。
- (3) 环境保护管理。
- (4) 建筑防火管理。
- (5) 建筑防灾（防震、防洪等）管理。
- (6) 有关技术标准、技术标准情况执行的审核。
- (7) 建设程序管理。
- (8) 施工中的安全、卫生管理。
- (9) 建成后的使用许可管理。

14、选择题

- (1) 项目的管理的核心任务是项目的（C）。
A. 目标管理 B. 目标规划 C. 目标控制 D. 目标比较
- (2) 建设工程项目中有代表不同利益的方面，都可以称为项目管理。但一个项目的管理核心是（A）的项目管理
A. 业主方 B. 设想方 C. 施工方 D. 供货方
- (3) 在工程工程施工中处于中心位置,对工程工程施工负有全面管理责任的是(A)。
A.工程经理 B.总承包商
C.工程总监 D.业主代表
- (4) 监理单位是建筑市场的主体之一,建设监理是一种高智能的(D)。

- A. 委托代理服务 B. 工程监督服务
C. 工程管理服务 D. 有偿技术服务

(5) 在我国建筑施工企业项目经理资管理办法中所称建筑施工企业项目经理是指受企业(B)委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者。

- A. 董事会 B. 法定代表人
C. 总经理 D. 业主

(6) 施工项目的施工资源管理的目的是通过施工资源的(C),为项目目标的实现提供资源保证。

- A. 合理选择 B. 合理供应
C. 合理配置 D. 合理使用

15、判断题

(1) 在工程质量检查中所谓的第二判断错误是指将合格品判为不合格品的错误。(×) 第二章思考题

1、工程工程的目标因素是由什么决定的?

(1) 问题的定义。

(2) 有些边界条件的限制也形成项目的目标因素,如资源限制、法律制约、周边组织的要求等。

(3) 对于为完成上层系统战略目标和打算的工程，则许多目标因素是由最高层设置的，上层战略目标和打算的分化可直接构成工程的目标因素。

2、工程工程的目标分哪几个层次？

(1) 系统目标。系统目标平日可以分为：

- 1) 功能目标。
- 2) 技术目标。
- 3) 经济目标。
- 4) 社会目标。
- 5) 生态目标。

(2) 子目标。

(3) 可执行目标。

3、什么是工程可行性研究？

工程可行性研究是指对某工程工程在做出是否投资的决议之前，先对该工程相关的技术、经济、社会、环境等所有方面举行调查研究，对工程各种可能的拟建方案认真地举行技术经济阐发论证，研究工程在技术上的先进适用性，在经济上的合理有益性和建设上可能性，对工程建成后的经济效益、社会效益、环境效益等举行科学预测和评价，据此提出该工程是否应

该投资建设，以及选定最好投资建设方案等结论性意见，为工程投资决议提供依据。

4、简述工程工程可行性研究的主要内容。

(1) 实施要点（对各章节的所有主要研究成果的扼要叙述）

(2) 项目背景和历史

(3) 市场和工厂的生产能力

(4) 原资料投入（投入品的大抵需要量，它们现有的和潜伏的供应情况，以及对本地和外洋的原资料投入的每一年用度的粗略估计）

(5) 厂址选择（包括对土地费用的估计）

(6) 项目设计

(7) 工厂机构管理费用

(8) 人力

(9) 制订实施时间安排

(10) 财务和经济评价

5、简要说明我国现阶段基本建设步伐。

答：项目建议书--可行性研究--报批可行性研究报告--编制设计文件--建设前期准备工作--编制建设计划和建设年度计划--建设实施--项目投产前准备工作--竣工验收

- 答：1) 作为工程项目投资决策的依据
- 2) 作为编制设计任务书的依据
- 3) 作为筹集资金和银行申请贷款的依据
- 4) 作为与有关协作单位签定合同或协议的依据
- 5) 作为工程项目建设的基础资料
- 6) 作为环保部门审查工程对环境影响的依据
- 7) 作为工程的科研试验、机构设置、职工培训、生产组织的依据
- 8) 作为项目考核的依据

7、选择题：

(1) 建设工程工程周期分别中前期阶段是指 (A) 。

- A.建设工程工程决议阶段 B.建设工程工程设想阶段
- C.建设工程工程施工阶段 D.总结评价阶段

(2) 对建设工程项目可行性研究说法错误的是 (C) 。

- A.是在投资决议前，对工程有关的社会、经济和技术等各方面举行细致的调查研究
- B.对项目建成后的经济效益进行科学的预测和评价
- C.只举行单学科的论证
- D.对可能拟定的方案举行认真的技术经济阐发与比较论证

）建设项目可行性研究报告可用于（D）。

A.作为工程结算的依据 B.作为编制施工图的依据

C.作为招投标文件的依据 D.作为向银行贷款的依据

8、判断题：

（1）可行性研究报告必须经过批准，项目才能进入实施阶段。（ ）

第三章思考题

1、工程融资的概念。

任何一个项目都需要大量资金的支持，即需要项目融资，英文叫 **Project Financing**，有广义与狭义之分。

广义的工程融资泛指一切为开发工程筹集资金的活动，从“工程”与“融资”的关系不同的角度来理解“工程融资”，广义的工程融资又可以分为两类：传统融资方式、工程融资方式。

2、传统融资方式、项目融资方式的区别。

传统融资方式：是凭仗企业有形资产的价值作为担保取得筹资信用，即“为了某个工程融资”，主要适用于中小型工程和多数大型工业工程，这类工程的融资主要涉及传统的融资方式，如银行贷款、债券融资与股票融资等等，以及许多创新的融资方式，如可转换债券、资产证券化等等。

狭义的项目融资就专指后一种资金筹措方式。

追索是指在借款人不能按期偿还债务时，贷款人要求借款人用除抵押财产之外的其他资产偿还债务的权力。完全追索，贷款人要求借款人用除抵押财产之外的其他资产偿还全部债务的权力；有限追索，贷款人可以在贷款的某个特定阶段对项目借款人实行追索，或者在一个规定的范围内对项目借款人实行追索；无追索，贷款人不能追索到项目借款人除该项目资产、现金流量以及所承担的义务之外的任何形式的资产。

4、项目融资的适用范围。

- (1) 资源开发项目
- (2) 基础设施建设
- (3) 制造业项目

5、工程融资的主要渠道。

- (1) 国际金融机构
- (2) 各国政府出口信贷机构
- (3) 工程所在国家财务资金
- (4) 商业银行
- (5) 公共基金机构
- (6) 商业金融公司
- (7) 租赁公司

） 原材料供应商

(9) 项目产品或服务的购买者

(10) 承建商

6、工程融资的主要方式。

(1) 产品支付

(2) 融资租赁

(3) BOT (建设 经营—移交)

(4) ABS (资产支撑证券化)

(5) TOT (移交—经营—移交)

7、BOT 融资方式的特点。

其主要优点有：

(2) 提高工程管理的效率，增加国有企业职员对外交往的经验及提高管理水平。

(3) 发展中国家可吸引外国投资，引进国外先进技术。

在 BOT 方式中，XXX 是最重要的参与和支持者。首先，BOT 项目必须得到政府的批准，并与项目公司签订详尽的特许权协议。协议将详细规定政府与项目公司各自的权利和义务。其次，XXX 往往提供部分资金、信誉、履约等方面的支持。政府部门也可持有项目公司的股份。

8、工程融资的主要风险。

-) 信用风险。
- (2) 完工风险。
- (3) 运营风险。
- (4) 市场风险。
- (5) 外汇风险。

9、如何控制信用风险？

信用风险是指工程融资参加方是否有能力和愿意履行所承担的信用保证责任，信用风险贯穿于工程各个阶段。为减少信用风险，贷款银行十分重视审查工程参加方的资信和履约能力，如果贷款银行认为某一方信用不足，一般要求金融机构出具履约保函，确保它具备充足的支付能力。如目前国内原资料、燃料供应商实力广泛不强，比较稳妥的办法是与供应商签署供货合同时，要求供货商提供银行出具的保函。

10、政府对融资项目的支持主要有哪些？

- (1) 政府与工程公司签订特许权协议，授予后者在特许期内举行工程建设、经营管理的权利。
- (2) 提供投资回报保证。
- (3) 提供土地、原材料、电力等设施使用的便利。
- (4) 提供税收优惠。
- (5) 承诺对项目公司的资产或收益不实行国有化或征用。

）对项目公司偿还贷款本息、红利所需的外汇保证兑换和汇出境外。

11、工程总承包和工程工程管理是国际通行的工程建设工程(C)。

A.组织分工方式 B.组织管理方式

C.组织实施方式 D.组织运行方式

第四章思考题

1、简述项目评估的程序。

(1) 确定评估对象。

(2) 组织评估单位和职员。

(3) 制定评估工作计划。

(4) 对可行性研究报告进行一般性审查、核实。

(5) 进行调查、计算、分析，对可行性研究报告进行审查评估。

(6) 编写评估报告，对项目提出评估结论。

(7) 建立评估档案。

2、简述工程评估的内容。

(1) 项目财务评价。

(2) 项目国民经济评价。

(3) 项目社会评价及项目后评价。

3、项目财务评价的主要报表有哪些？

4、项目财务评价的常用的评价指标有哪些？

(1) 根据是否考虑资金时间价值分类

静态评价指标：投资回收期、借款偿还期、投资利润率、投资利税率、资本金利润率、资产负债率、流动比率、速动比率。

动态评价指标：投资回收期、财务净现值、财务内部收益率。

(2) 根据指标的性质分类

时间性评价指标：投资回收期、借款偿还期；

价值性评价指标：财务净现值；

比率性评价指标：财务内部收益率、投资利润率、投资利税率、资本金利润率、资产负债率、流动比率、速动比率。

5、简述工程经济评价的原理和主要评价参数。

项目的国民经济评价使用基本的经济评价理论，采用费用—效益分析方法，即费用与效益比较的理论方法，寻求以最小的投入(费用)获取最大的产出(效益)。国民经济评价采取“有无对比”方法识别项目的费用和效益，采取影子价格理论方法估算各项费用和效益，采用现金流量分析方法，使用报表分析，

采用内部收益率、净现值等经济盈利性指标进行定量的经济效益分析。

6、简述项目社会评价的主要内容。

社会评价从以人为本的原则出发，研究内容包括项目的社会影响分析、项目与所在地区的互适性分析和社会风险分析三个方面的内容。

7、简述工程后评价的主要方法和指标。

(1) 快速社会评价法和详细社会评价法

1) 快速社会评价法

2) 详细社会评价法

(2) 定性阐发方法和定量阐发方法

1) 定性阐发方法

2) 定量分析方法

8、简述工程后评价的主要指标。

(1) 项目前期和实施阶段的后评价指标

(2) 工程营运阶段的后评价指标

9、选择题

(1) 建设项目财务评价中，当财务净现值等于零时，说明该项目的赢利水平为 (A) 。

A. ic B. 0 C. <0 D. >0

(2) 关于现金流量概念及其组成说法不正确的有(D)。

A.考察对象在整个期间各时段点 t 上实际发生的资金流出或资金流入称为现金流量

B.符号 $(CO)_t$ 表示现金流出

C.符号 $(CI)_t$ 表示现金流入

D.现金流入与现金流出之差称为财务净现值

10、判断题

(1) 只有在静态投资回收期 $T \leq$ 标准投资回收期 TP 时, 投资方案才是可以接受的。(X) 第五章思考题

1、简述工程管理的组织模式。

(1) 直线型组织结构

(2) 本能机能型组织结构

(3) 直线参谋型组织结构

(4) 直线本能机能参谋型组织结构

(5) 矩阵型组织结构

2、业主的组织结构形式主要有哪些?

(1)指挥部制

(2)政府投资工程代建制管理模式

(3)交钥匙管理方式

(4)建设单位自组织方式

3、什么是“代建制”？

“政府对其所投资建设的项目，按照招标等规定的程序委托社会专业化的项目管理单位作为代建单位，由代建单位负责项目的建设组织实施，建成后交付给项目使用单位的项目管理模式。”

“政府投资建设项目”——是指政府财政性建设资金（包括财政预算内基本建设资金、财政预算内其它支出中用于固定资产投资的资金、纳入财政预算管理的专项建设基金中用于固定资产投资的资金以及财政预算外资金中用于固定资产投资的资金）以及政府融资性建设资金（即以政府信用为担保的债务等）安排投资的非经营性的公益性建设项目和基础性建设项目。

“社会专业化的工程单位”——即代建单位，要求为具有相应的设想、监理或咨询等资质、并经政府投资或建设主管部门认定取得代建许可的独立事业或企业法人。

“项目的建设组织实施”——包括编制可行性研究、委托勘察设计及监理、工程招标及合同签订、办理相关建设手续、项目实施过程管理、竣工验收、工程决算、项目移交等，覆盖了除资金筹措与供应以外的建设单位在项目实施阶段的全部工作内容。

“项目使用单位”——指对建成后的政府投资项目拥有具体使用权的单位，如代建项目为公共基础设施，则是指承担该设施的管理与维护责任的单位。

4、承包商的组织结构形式主要有哪些？

- (1) 直线本能机能式
- (2) 事业部式
- (3) 夹杂工程队式
- (4) 矩阵式

5、工程工程组织有哪些特点？

- (1) 项目组织的一次性
- (2) 工程组织的类型多、结构复杂
- (3) 项目组织的变化较大
- (4) 项目组织与企业组织之间关系复杂

6、选择题

(1) 建设工程项目总承包的项目管理工作涉及(A)全过程。

- A.设计前的准备阶段～保修期
- B.设想阶段～动用前准备阶段
- C.设计前的准备阶段～动用前准备阶段
- D.决策阶段～保修期

(2) 工程总承包和工程工程管理是国际通行的工程建设工程(C)。

A.组织分工方式 B.组织管理方式

C.组织实施方式 D.组织运行方式

A.惟一的 B.多头的

C.交叉的 D.双重的

(4) 每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源,这种组织结构是(B)组织结构。

A.线性 B.职能 C.矩阵 D.网络

(5) 建设工程工程的组织结构如采用矩阵组织结构模式,则每一个工作部门的指令源有(B)个。

A. 1 B. 2 C. 3 D.4

第六章思考题

1、建设工程勘察设想工程管理的依据。

(1) 有关工程建设及质量管理方面的法律、法规,城市规划,国家规定的建设工程勘察、设想深度要求。铁路、交通、水利等专业建设工程,还应当依据专业规划的要求。

(2) 有关工程建设的技术标准,如勘察和设想的工程建设强制性标准标准及规程、设想参数、定额、指标等。

(3) 项目批准文件，如项目可行性研究报告、项目评估报告及选址报告。

(4) 表现建设单位建设企图的勘察、设想规划大纲、大纲和合同文件。

(5) 反映项目建设过程中和建成后所需要的有关技术、资源、经济、社会协作等方面的协议、数据和资料。

(6) 建设工程总进度目标对设计工期的要求；设计工期定额、类似工程项目的设计进度、工程项目的技术先进程度等。

2、工程设想资质等级。

(1) 工程设计综合类资质不设级别。

(2) 工程设想行业资质设甲、乙、丙三个级别，除建筑工程、市政公用、水利和公路等行业设工程设想丙级外，其他行业工程设想丙级设置对象仅为企业内部所属的非独立法人单位工程设想行业资质规模包括本行业建设工程工程的主体工程 and 必要的配套工程(含厂区内自备电站、道路、铁路专用线、各种管网和配套的建筑物等所有配套工程)以及与主体工程、配套工程相关的工艺、土木、建筑、环境保护、消防、安全、卫生、节能等；③工程设想专项资质分别为建筑装饰、环境工程、建筑智能化、消防工程、建筑幕墙、轻型房屋钢结构等六个专项。

3、工程勘察工作分哪三个阶段？

一般分三个阶段，即可行性研究勘察、初步勘察、详细勘察。当工程地质条件复杂或有特殊施工要求的重要工程，应举行施工勘察。

4、工程勘察的工作步伐是什么？

工程勘察的工作步伐一般是：承接勘察任务，收集已有资料，现场踏勘，编制勘察大纲，出工前准备，野外调查，测绘，勘探，试验，阐发资料，编制图件和报告等。

5、什么是单位资质制度？

单位资质制度是指建设行政主管部门对从事建筑活动单位的职员素质、管理水平、资金数量、业务能力等举行审查，以确定其承担任务的规模，并发给相应的资质证书。

6、什么是个人资格制度？

个人资格制度指建设行政主管部门及有关部门对从事建筑活动的专业技术人员，依法进行考试和注册，并颁发执业资格证书，并使其获得相应签字权。

7、建设工程勘察资质分几类？

建设工程勘察资质分为综合类、专业类、劳务类三大类。

8、工程勘察资质分级标准按什么要求确定？

按单位资历和信誉、技术力量、技术水平、技术装备及应用水平、管理水平、业务成果等六方面考核确定。

9、开展施工图设计的条件。

(1)上级文件，包括业主已取得的经上级机关或主管部门审核批准的初步设计审核批准书和国民经济基本建设计划以及规划局核发的施工图设计条件通知书。

(2)初步设计审查时提出的重大问题和初步设计的遗留问题，诸如补充勘探、勘察、试验、模型等已经解决；施工图阶段勘察及地形测绘图已经完成。

(3)外部协作条件，水、电、交通运输、征地、安置的各种协议已经签订或基本落实。

(4)主要设备订货基本落实，设备总装图、基础图资料已收集齐全，可满足施工图设计的要求。

10、施工图的内容

施工图的内容主要包括工程安装、施工所需的全部图纸，重要施工、安装部位和生产环节的施工操作说明，施工图设计说明，预算书和设备、材料明细表。

11、选择题

(1) 劳务分包序列企业资质设 () 等级, (A) 个资质和类别。

A.一～二； 13 个 B.二～三； 60 个

C.一～二； 60 个 D.二～三； 13 个

第七章思考题

1、什么是工程项目采购？

工程采购也属于有形采购，是指通过招标或其他方式选择工程承包单位的活动，即选定合格的承包商承担项目建设任务（如房屋建筑工程、公路工程、灌溉工程、污水处理工程等），以及与之相关的服务（例如人员培训、工程维修等）。

2、工程建设招投标原则。

（1）公布原则

公布原则就是要求招标活动应具有很高的透明度，表现在招标信息、招标步伐公布及发布招标布告、公布开标、公布中标结果等方面，以使每一个招标人获得同等信息，知悉招标的一切条件和要求。

（2）公平原则

公平原则就是要求给予所有招标人同等的机会，使其享有同等的权利并履行相应的义务，不歧视、偏袒任何一方。

（3）公正原则

公正原则是指招标人或招标代理机构在招标过程中，严格按照法律、法规和规章以及招标主体的规定公正对待所有招标人，招标人严格按照事先制定的评标原则择优确定中标人。

）诚实信用原则

招标投标当事人应以诚实、取信的态度行使权利，履行义务，以维持双方的利益平衡。

3、工程建设招标的一般程序。

公布招标主要分为 6 个步骤，即建设工程工程报建；编制招标文件；招标者的资格预审；发售放招标文件；开标、评标与定标；签订合同。

4、工程建设投标的一般程序。

- (1) 招标前期的准备工作
- (2) 投标决策
- (3) 投标报价
- (4) 标书的编制与递送

5、选择题

(1) (C)不属于施工招标的必备条件。

- A. 招标人已经依法成立
- B. 初步设想及概算应当履行审批手续的，曾经批准
- C. 施工图设想曾经批准

(2) 下列情形中，(D) 不属于废标条件。

- A. 逾期送达的
- B. 未送达指定地点的

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/188136030114006132>