

安全保障方案

第一章 安全施工管理计划

第一节 工程概况

工程名称：苏尚家园酒店及商业裙房

建设单位：苏州宇尚房地产开发有限公司

勘测单位：苏州立诚建筑设计院有限公司

设计单位：南京市凯盛建筑设计研究院有限责任公司

监理单位：苏州市天和工程管理咨询有限公司

总包单位：天合建设集团有限公司

苏尚家园酒店为框架结构/十八层，地下一层。总建筑面积为 44613.82 平方米，总高度为 73.85 米。位于昆山市长江北路东侧、华杨路东侧。为了提高安全文明管理水平，也促进本项目的管理力度和质量，特参加此次创优活动，吸取精华，弃其糟粕，使项目部全体人员从本质上改变传统观念，按最新规范标准等全面实行规范化、合理化、优质化管理。

第二节 引用标准

- 1、《中华人民共和国安全生产法》(主席令 70 号，2002 年)
- 2、《中华人民共和国建筑法》(主席令 01 号，1998 年)
- 3、《施工现场临时用电安全技术规范》(JGJ46-2005)
- 4、《建筑施工安全检查标准》(JGJ50-99)

第三节 安全防护特点

本工程的中小型机械有：钢筋调直机 1 台，钢筋切断机 1 台，弯曲机 1 台，电焊机 1 台，木工圆盘锯 1 台。

本工程总计划工期为 380 天，为了按期完成任务，我项目部需投入大量人员



进行施工 ,预计施工高峰期劳务作业人员将达到 150 人左右 ,这对现场安全教育、安全防护工作提出了较高的要求。

本工程重大安全隐患清单



工程名称		苏尚家园酒店及商业裙房		施工单位	天合建设集团有限公司	项目经理	储俊清	
结构层数		框架/十八层		监理单位	苏州市天和工程管理咨询有限公司	项目总监	蔡延将	
序号	重大危险源名称	部 位	可能发生的事故类型	防控措施		责任人	监控时间	备注
1	深基坑土方施工	基础	坍塌事故	1、编制施工方案， 2、做好基坑变形监测		张飞	开工至基础 施工结束	
2	施工临时用电	基础及主体	触电、火灾	1、三级配电两级保护，三项五线制 2、一机一闸一漏电 3、专职人员安装检查维护 4、特种作业人员持证上岗		赵仕峰	开工至工程 结束	
3	塔吊	垂直运输材料	倾覆、起重伤害 雷击	1、编制专项施工方案，有资质的安拆队伍作业 2、验收合格后方可使用 3、限位保险装置完好，特别是超重限位。 4、操作人员持证上岗并做好日常检查工作		张飞	现场无塔吊	
4	脚手架	在脚手架上 作业中	高处坠落 物体打击 倾覆、雷击	1、编制脚手架施工方案 2、施工作业层满铺竹片并牢固定 3、配备合格造用的个人防护 4、特种作业持证上岗 5、做好接地工作		陈守君	开工至工程 结束	
5	卸料平台	楼层	高处坠落 物体打击 倾覆	1、编制专项施工方案 2、用模板全封闭并牢固定 3、吊运物资时设专人指挥 4、严格按设计说明使用限制重量		张飞	无卸料平台	
6	“四口”、“五临边”	楼层	高处坠落 物体打击	1、做好“四口”、“五临边”防护 2、配备合格选用的个人防护 3、制定专人“四口”“五临边”防护检查维修		张飞	开工至竣工	



7	人货电梯	垂直运输材料	高处坠落 物体打击 机械伤害	1、编制施工电梯专项施工方案 2、特种设备检测验收合格后使用 3、驾驶员持证上岗，专职设备管理人员 4、严格按塔吊说明书确保各限位灵敏完好，特别是超重限位。	张飞	无人货电梯	
8	模板工程	楼层	高处坠落、物体打击、 坍塌事故	1、编制专项施工方案 2、吊运物资时设专人指挥	张飞	开工至工程 结束	

建筑工程重大危险源公示牌

第四节 安全目标

依据《建筑施工安全检查标准》检查，评分达到 85 分以上，确保昆山市文明工地，杜绝重大伤亡事故、重大机械事故、重大火灾及交通事故；年负伤率控制在 1.5‰以下；确保包括分包职工在内的职工死亡率和重伤率为 0。

第二章 安全生产管理体系和制度

第一节 安全生产管理机构

安全生产是施工企业的头等大事，为了认真贯彻"安全第一，预防为主"的方针，认真贯彻落实上级有关安全生产的各项岗位的分工协作，切实抓好本项目的安全生产工作，确保项目的安全生产、文明施工目标的实现，特制定本规定。依照公司的有关内容，成立项目安全生产文明施工领导小组，履行项目的安全生产、文明施工管理职能。

一、安全生产、文明施工领导小组职责

1、贯彻执行上级有关安全生产的法规、制度。并结合项目实际情况，制定各级各类管理人员安全生产责任制，要求全体人员必须认真贯彻执行。

2、建立安全管理机构，组织制定安全生产条例，审查安全技术措施，定期研究解决安全生产中的问题。

3、解决施工生产中的安全技术问题。

4、对职工进行安全技术教育，对现场的文明施工进行管理，制定文明施工管理条例。施工现场要做到工完场清；宿舍、办公室、施工现场要干净、整洁。

二、安全生产、文明施工领导小组成员

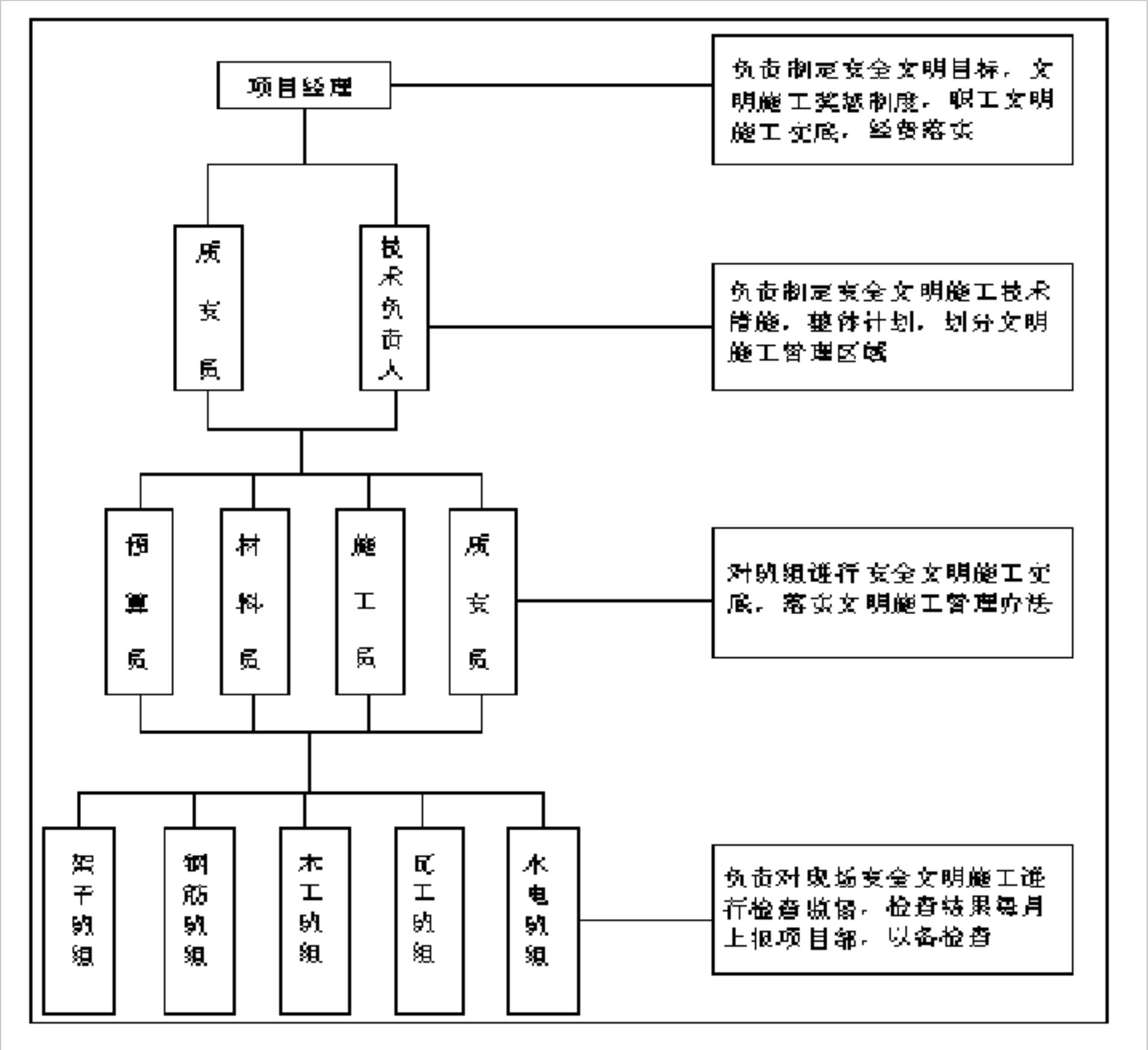
组长：储俊清

副组长：李成

组员：杨国刚、李富、陈列力、徐关宝、盛寅磊、沈志强、朱明洁、韦法志、

刘华山、张家奎、蔡海余

1、安全文明施工管理体系图



2、管理人员名单

序号	姓名	性别	年龄	专 业	技术职称	担任职务
1	阮平	男	36	工民建	工程师	项目经理
2	杨靖和	男	46	工民建	工程师	项目技术负责人
3	应志良	男	50	工民建	技术员	施工员
4	陈列力	男	29	建筑工程管理	技术员	安全员

5	徐关宝	男	46	工民建	技术员	安全员
6	沈志强	男	52	工民建	技术员	质检员
7	盛寅磊	男	28	工民建	技术员	资料员
8	徐群	男	34	工程造价	技术员	预算员
9	杨国刚	男	43	工民建	技术员	材料员
10						

第二节 安全生产责任制

一、项目经理安全生产责任制

- 1、项目经理是施工项目安全管理的第一责任人。
- 2、负责安全生产的技术工作负责，参加编制和审定所承担工程项目的安全技术措施，督促施工员、安全员进行技术交底和安全技术交底。对生产过程中可能出现的危险因素采用相对安全技术措施。
- 3、定期不定期地组织班组长、安全员对施工现场进行安全检查，发现隐患及时纠正，及时解决。

二、项目技术负责人安全生产责任制

- 1、坚持"管生产必须管安全"的原则，配合项目经理认真落实施工组织设计中安全技术管理的各项措施。对所属职能人员进行安全教育。
- 2、参加安全生产检查，对施工中存在的不安全因素，应研究分析，提出整改意见。

三、现场安全员安全生产责任制

- 1、在安全管理部和项目经理部的领导下，督促职工认真贯彻执行国家颁布的安全法规及企业制定的安全规章制度，发现问题及时制止，纠正和向领导及时汇报。

2、参加本工程的安全技术措施制定，及时向班组逐条进行的安全技术交底、验收，并履行签字手续。

3、深入现场每道工序，掌握安全重点部位的情况，检查各种防护设施，纠正违章指挥，冒险蛮干的行为。执罚要以礼服人，坚持原则，秉公办事。

4、参加定期或不定期的安全检查，对查出的问题要督促在限期内整改完，发现危险及危及职工生命安全的重大安全隐患，有权制止作业，组织职工撤离危险区域。

5、若发生工伤事故，要协助保护好现场，及时填表上报，认真负责参与工伤事故的调查，不隐瞒事故情节，真实地向有关领导汇报情况。

四、施工员安全生产责任制

1、认真学习和掌握安全生产操作规程和技术标准，不违章指挥。

2、对所管理的施工现场的一切安全防护设施的完整、齐全、有效，是否符合安全要求负有责任。

3、把安全生产贯穿于全部施工活动中，做好有针对性的，结合实际班组安全技术交底和质量交底，遇到生产与安全发生矛盾时，生产必须服从安全。

4、负责脚手架、电气设备、电线架设、机械设备等的验收工作，合格后方可使用。

五、材料员安全生产责任制

1、供施工生产用的材料、机具和附件等，在购入时必须要有出厂合格证明，发放时必须符合安全要求，回收时必须检修。

2、采购劳保用品，必须符合规格标准。特别是安全帽、安全带、安全网必须符合国家标准。

六、班组长安全生产责任制

- 1、带头及督促本班组职工认真执行安全生产政策、法规、法令及本项目部的有关指示，各项安全规章制度，正确使用机电设备、工具、原材料、安全设施、个人防护用品等，并检查是否处于良好状态。
- 2、组织每周一次的安全活动，开好班前会，对职工进行安全技术交底。
- 3、发生事故后，保护现场，即将上上报，并组织分析原因，吸取教训，提出防范措施，防止事故重复发生。

第三节 安全资料管理计划

施工现场安全资料由专职安全员和资料员收集、整理、装订和保管。资料分类整理好，施工现场安全资料分类为:安全管理、文明施工、脚手架、基坑支护与模板工程、“三宝”“四口”防护、施工用电、机械、施工机具。

第三章 安全生产规章制度

一、项目安全交底制度

- 1、安全交底是单位工程分部分项工程开工前，由有关负责人对参加施工人员针对工程特点，施工中应遵守的操作规程进行安全教育的一种形式。
- 2、单位工程开工前，由项目经理对项目管理人员进行计划交底，技术交底的同时进行安全技术交底，让全体管理人员，特别是施工员要熟悉本工程的施工特点，安全技术措施。
- 3、分部（分项）工程开工前，施工员在安排分项工程施工任务的同时，必须进行书面的安全技术交底。安全交底必须针对分项工程特点有重点的交待注意事项。

二、安全教育培训制度

- 1、项目每月结合生产情况、季节气候特点，对职工至少进行一次安全

教育;安全员每半月对特种作业人员进行一次安全教育;生产班组应坚持每周一次的安全活动日制度。

2、分包单位和劳务班组在进场前，应签定安全生产合同，进行入场教育。

3、项目经理部应配合公司进行安全培训工作，及时派人员参加安全生产培训班学习。同时项目经理部还应自行开展定期和不定期安全培训工作。

三、班组安全活动制度

1、班组安全生产教育是三级安全教育的重要组成部分，是安全生产基础教育制度。

2、班组安全活动每周至少开展一次。活动开展情况应作好详细记录。

3、安全活动的主要内容:

(1)学习班组安全活动制度及安全操作规程。回顾上周安全生产情况，提出本周安全生产要求。

(2)正确使用安全防护设施及个人劳动防护用品。

(3)本岗位易发生事故的不安全因素及防范对策。

(4)本岗位的作业环境及使用的机械准备、工具的安全要求。

四、安全检查制度

1、安全检查是搞好安全生产的有效手段之一。通过检查，发现问题，查出隐患，采取有效措施，最大限度的消除事故的发生。

2、在施工过程中，除正常的安全检查外，公司每季度组织检查一次，项目经理组织每月检查一次，项目技术负责人组织每周检查一次，安全领导小组全体成员参加，发现问题落实到人，限期整改，消除隐患，确保施工安全。

3、检查依据《建筑施工安全检查标准》，自评打分均要超过 85 分以上。

4、检查采取边检查边整改的方式，对不能当时整改的隐患，发出《安全隐患整改通知书》按"四定"要求限期整改，及时复查。安全员逐日检查，做好记录。较大问题及时向当日安全值日领导或项目经理反映，并督促整改。

5、每逢大风、雨、雪后，项目组织安全员及有关施工员，对脚手架，施工用电线路进行检查，发现异常及时处理。

五、安全隐患整改责任制度

项目按《建筑施工现场处罚标准》中系列事故隐患进行目标责任分解，责任落实到人，实行单项整改包干。项目安全检查后 2 小时内发出安全整改通知书。为确保整改工作如期完成，特制订本制度：

1、责任人对所负责的事故隐患进行整改，不是突击性的工作。必须做到制度化、经常化，每天进行检查，发现问题立即进行整改。

2、责任人收到通知书后，须立即按要求进行整改，不得无故拖延。涉及到材料、资金、人员困难不能当天整改，必须书面报告项目经理后，并立即整改。

3、事故隐患责任人所负责的区域，如工作量较大，一时无法完成，必须作出整改计划。报项目经理后限期完成。

4、对事故隐患无正当理由不进行整改的责任人，项目除督促其整改外，按有关规定，给予经济处罚。

六、安全生产奖惩制度

为了确保上级有关安全生产的各项规章制度和措施的落实，表扬先进，惩治违章作业，以达到人人讲安全，人人抓安全的目的，特制订本制度：对评出安全生产先进班组和安全先进安全员给予适当的物资奖励；对于因违章作

业，违章指挥而造成安全事故的责任者，除扣发责任人当月奖金外，还应按有关规定给予行政处分。情节严重的按国家有关法律追究责任。

七、工伤事故报告制度

1、发生安全事故，必须按有关规定，及时向上级报告，不准隐瞒和拖延不报。

2、安全事故的处理，应坚持"四不放过"的原则，即：事故原因不查清不放过；没有采取防护措施不放过；当事责任人和职工没有受到教育不放过；对事故负有领导责任和直接责任人不查处不放过。

八、消防管理制度

1、易燃、易爆品要分类专库储存，专人保管。保管、使用人员要进行专业训练，否则不准上岗。库房离周围建筑物要按规定留出足够的距离，并要设置明显的防火标志及大副防火标语，配备有效的消防设施、器材。

2、消防设施、器材要布局合理，配各齐全，专人管理，专项使用，经常检验消防器材的完好状况，及时更换和维修。

3、施工用火要严格控制火源，确需明火作业时必须填写"准许动火证"，由技术负责人、质安员、班组长签字批准后，派专人监督实施。

4、凡生产、生活需要临时搭设的临时工程，特别是临时工棚，都要配备足够消防设备。生产用电按规定安装，严禁乱拉电线私接电源。

5、发生火灾应及时报警，奋力抢救，认真追究处理。

十、现场文明施工管理制度

1、施工现场的临时设施，包括生产、办公、生活用房、仓库、料场、临时上下水管及照明、动力线路，要严格按施工组织设计的施工平面图布置，搭设或理设整齐。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/195233100131011130>