

## 目 录

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 一、总则 .....               | 2  |
| 二、公司质量方针和质量目的 .....      | 3  |
| 三 公司质量管理保证体系 .....       | 4  |
| 四、公司质量管理机构 .....         | 6  |
| 五、公司质量管理责任制度 .....       | 8  |
| 六、公司总承包质量管理体系 .....      | 15 |
| 七、公司质量技术管理制度 .....       | 17 |
| 八、公司质量过程管理制度 .....       | 30 |
| 九、公司质量管理工作的检查与考核制度 ..... | 32 |
| 十、公司质量培训教育制度 .....       | 33 |
| 十一、公司质量信息收集管理制度 .....    | 34 |
| 十二、公司质量事故解决及应急预案制度 ..... | 37 |
| 十三、合格分包商选用制度 .....       | 42 |
| 十四、合格材料供应商选用制度 .....     | 49 |
| 十五、公司质量回访及保修制度 .....     | 54 |
| 十六、公司质量技术资料建档制度 .....    | 59 |
| 十七、施工现场质量管理体系 .....      | 60 |

## 一、总则

1、为适应建筑业发展的规定,贯彻实行《中华人民共和国建筑法》、《建设工程质量管理条例》以及相关法令、法规,特别是本市实行建设工程竣工验收备案制及出台《关于进一步规范本市建筑市场加强建设工程质量安全管理的若干意见》(22条)以后,为进一步规范、完善公司内质量管理体系,提高公司整体素质,使集团公司建筑市场中立于不败之地,努力把集团公司建设成为制度健全、操作规范、措施得力、信誉良好的建筑公司,特制定本制度。

2、贯彻贯彻公司质量方针,把工程质量摆在经济工作的首位,以质量求生存,以信誉求发展。

3、工程质量检查监督及管理部门应独立履行质量检查、监督、控制职责。各级人员必须支持质检部门和质检人员依章行使职权。

4、制度如有与上级有关规定相抵触的内容以上级规定为准,各子分公司、项目部依据本制度制定其具体实施细则。

## 二、公司质量方针和质量目的

1、质量方针：质量第一、服务第一。

2、质量目的：集团公司所有在建项目竣工一次验收合格率必须达成 100%；年“白玉兰奖”创优项目 1 个，年“市优质结构奖”创优项目 1 个及 1 个以上。

### 三 公司质量管理保证体系

1、公司总经理为公司质量管理第一负责人，认真贯彻执行公司质量管理方针和目的。

2、公司设立“工程部”，在主管副总经理的领导下开展平常质量管理工作。

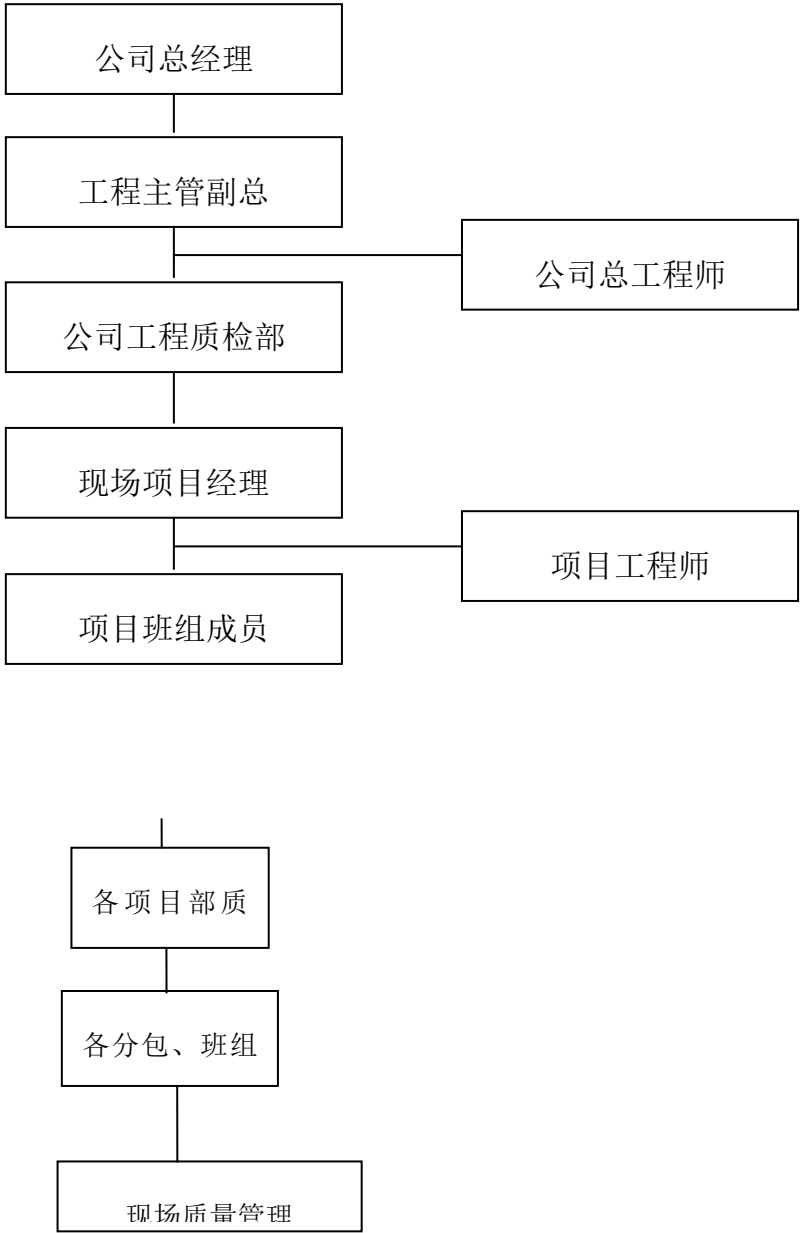
3、各工程项目经理为工地质量管理第一负责人，对工程质量负责，下设专职质量员，负责施工现场的质量管理，受上级单位督导。

4、各项目部应积极建立健全施工现场质量管理保证体系，保证质保体系正常运营。

5、各管理部门和各级管理人员必须制定质量管理岗位责任制，工程项目的责任制要贯彻到具体管理人员。

6、质量保证体系图

质量管理保证体系框图



口江放工人县和兵县口站

#### 四、公司质量管理机构

1、集团公司质量管理按三个层级进行层层管理。第一层为公司高层领导层级，第二层为公司总部职能部门及子分公司层级，第三层为项目部层级。

2、公司总部工程质量管理部配置 2 人以上的专职质量管理人员；所属子、分公司须设立独立的工程质量管理部，配置 1 人以上的专职质量管理人员，并应专业齐全。

3、所属项目部应根据项目的规模和不同的施工阶段配备一定数量及相应专业的专职质量检查员，并实行动态管理：

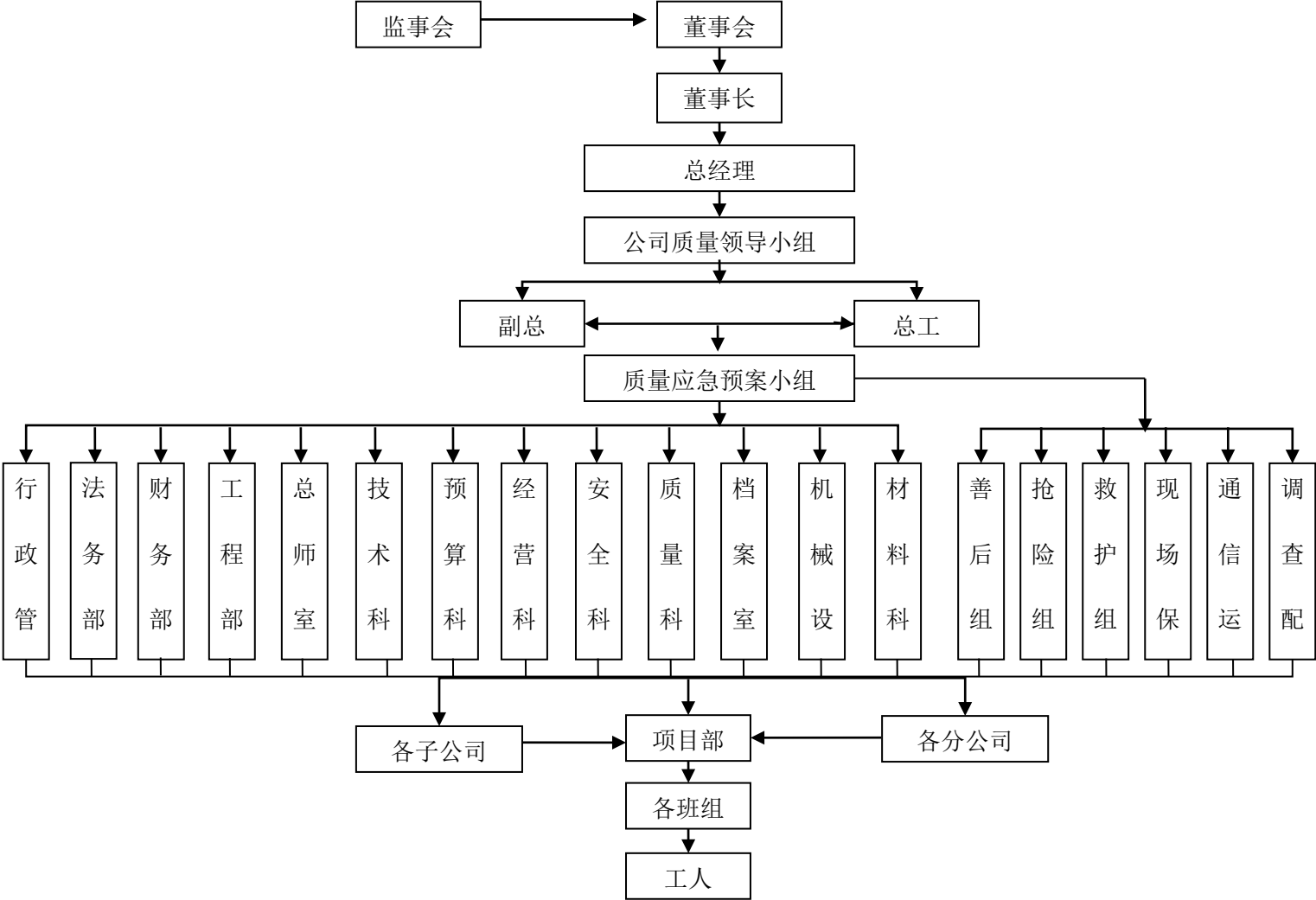
20230m<sup>2</sup>以下的项目至少应配备 1 名专职质量检查员；

20230m<sup>2</sup>～50000m<sup>2</sup>项目的配备专职质量检查员不应少于 2 人；

50000m<sup>2</sup>以上的项目应设立 3 人以上的质量管理部门，并应专业配套。

#### 4、公司质量管理机构图

公司质量管理机构设立图



## 五、公司质量管理责任制度

### 1、公司法定代表人的工程质量职责

所属施工公司法定代表人（分支机构的重要负责人）是第一质量责任者，对本公司（本分支机构）的工程质量工作负全责，其重要职责是：

- ①贯彻国家和地方政府有关工程质量的法律、法规。
- ②组织制定质量方针和目的，建立质量管理的组织机构，拟定和任命机构的负责人。
- ③培养和提高员工的质量意识。
- ④建立施工公司质量管理体系并保证其有效实行。
- ⑤拟定和配备保障质量体系正常运营所需的各种资源。
- ⑥评价并改善质量管理体系。
- ⑦掌握质量动态，协调各部门质量工作关系。

### 2、公司工程质量分管领导的工程质量职责

所属施工公司分管工程质量工作的公司领导，对本公司的工程质量工作负直接领导责任。其重要职责是：

- ①认真贯彻公司质量方针，始终把工程质量放在管理工作的首位。
- ②执行现行的国家法律、法规、验收标准、公司标准。

③制订公司的质量发展计划并具体组织实行。

④负责贯彻制订公司质量责任制，公司质量管理制度，并组织实行。协调公司各级生产管理部门的工作关系，保证质量管理体系的有效运营。

⑤领导和组织公司的质量管理检查工作。

⑥加强质量管理，强化质量意识，支持和行使质量否决权。

⑦掌握工程质量动态，领导质量预控，保证质量目的的实现。

⑧对工程质量实行内控，协助总经理行使质量奖罚权。

### 3、公司总工程师的工程质量职责

所属施工公司总工程师对本公司的工程质量工作负技术领导责任。其重要职责是：

①制定和完善公司标准，并对公司质量技术工作进行具体组织、指导。

②负责公司范围施工组织设计、专项方案的审批。

③组织制订创优工程的工程质量计划，并针对目的加以贯彻，制订具体技术措施。

④组织各项目广泛开展 QC 小组活动，通过职能机构使这项活动经常化。

⑤制订公司保证工程质量若干规定，并组织实行。

⑥负责组织对重大质量事故调查解决，提出技术鉴定意见和技术改善措施。

⑦加快公司技术进步，推广和应用工程建设新技术、新工艺。

⑧审核、批准重要工程的施工组织设计、专项技术方案或措施。

#### 4、工程质量管理部门的职责

所属施工公司工程质量管理部門是本公司工程质量管理的主管部門，在公司法定代表人、分管领导或总工程师的领导下负责本公司的工程质量监督管理工作。其重要职责是：

①认真收集贯彻执行国家、政府部门有关质量的法规、法令、条例及公司标准。

②制定本公司工程质量管理方面的规章制度并监督、检查、贯彻

③与本公司的技术管理部门共同编制本公司工程质量技术标准；  
编制本公司年度工程质量创优计划及创优滚动计划并负责贯彻。

④参与审查项目的施工组织设计、专项施工方案或技术措施；

⑤负责对公司范围内各基层单位承建工程的工程质量进行监督检查，有权制止不按验收规范、设计图纸、技术规范施工，有权按规定对基层单位根据施工现场质量的优劣提出奖罚意见。

⑥经常进一步基层和施工现场，掌握和了解工程质量的动态，并帮助施工现场解决工程质量中存在的问题。

⑦负责工程质量信息的收集、整理和反馈工作，掌握工程质量动态，编制汇总质量报表、质量分析，并上报公司总工、总经理。

⑧及时上报发生的质量事故，参与质量事故的调查、分析，提出解决意见，并对事故的解决效果进行验收检查。

⑨协助项目部开展“三检”工作。

⑩负责工程技术资料的检查、监督、归档和管理工作的。

⑪参与工程的分部（子分部）工程验收和竣工验收。

⑫对的做好公司内控评估，负责竣工项目的售后服务工作。

⑬协助公司有关部门开展 QC 小组活动。

## 5、技术管理部门的工程质量职责

所属施工公司技术管理部门在总工程师的领导下为工程质量提供技术保证，其职责是：

①负责指导并督促检查所属各工程公司、项目部认真执行国家规范、规程及有关规定。

②负责开工报告的审批，督促抓好施工组织设计的实行、创优计划的实行、施工技术交底和过程控制；

组织审查项目的施工组织设计、专项施工方案或技术措施并报有关技术负责人批准

③负责编制公司的施工工艺标准、质量技术标准，并检查执行情况。

④参与直属项目部工程中间结构验收及竣工验收。

⑤负责指导、督促、检查项目部存在的问题进行纠正和防止措施，并予以贯彻整改。

⑥开展以提高工程质量为目的的科学、技术研究，组织工程项目质量技术推广和攻关活动。

⑦组织并督促各生产单位对生产操作工人的施工工艺培训和安全生产操作技术培训。

⑧参与与支持图纸会审和技术交底，参与质量事故的解决。

## 6、经营及合约管理部门的工程质量职责

①签约工程承包条件应与工程质量承诺相一致。

②强化合约管理，各类总、分包的合约均应以满足工程质量目的为前提。

③坚决杜绝转包、挂靠及其他也许严重影响工程质量或质量管理的经营行为。

## 7、人力资源管理部门的工程质量职责

①按照公司质量管理决策机构的决定为项目部配置符合规定的人力资源。

②配合质量管理部门对本公司员工开展质量意识教育。

③配合质量管理部门对专、兼职质量管理人员进行培训、考核、评价。

④组织本公司质量管理人员参与国家或地方的质量管理人员培训、考核、取证工作。

⑤在拟定分包或劳务队伍时，负责组织对其人员综合素质等进行考察并提出使用意见。

## 8、项目经理的工程质量职责

项目经理是项目工程质量的第一负责人，对项目的工程质量负全面责任。其重要职责是：

①代表公司实行施工项目管理，贯彻执行国家法律、法规、方针、政策和强制性标准，执行公司的管理制度，维护公司的合法权益。

②履行“项目管理目的责任书”规定的任务。

③编制质量计划（施工组织设计）、专项施工方案，并组织实行；

④对进入现场的生产要素进行优化配置和动态管理。

⑤建立质量管理体系和安全管理体系并组织实行。

⑥在授权范围内负责与公司管理层、劳务作业层、各种作单位、发包人、分包人和监理工程师等的协调，解决项目中出现的问题。

⑦按“项目管理目的责任书“解决项目经理部与国家、公司分包单位以及职工之间的利益分派。

⑧进行现场文明施工管理，发现 and 解决突发事件。

⑨参与工程竣工验收，准备结算资料和分析总结，接受审计。

⑩解决项目管理部的善后工作。

⑪协助公司进行项目的检查、鉴定和评奖申报；做好公司质量管理体系规定的配合、相关工作。

## 9、项目技术负责人的工程质量职责

项目技术负责人在项目经理和公司技术负责人的领导下，对项目的工程质量负技术责任。其重要职责是：

①组织编制项目施工组织设计并按规定上报、评审、实行；

②组织项目部有关人员熟悉设计图纸，贯彻参与建设单位召集的图纸会审会的准备事宜；

③组织项目部人员按规定进行技术交底、技术核定、技术复核；

④

组织协调隐蔽工程验收以及贯彻三检制度和质量等级评估、核定制度。

⑤执行国家强制性标准、公司标准和公司有关规定，主持项目的技术管理工作，制定项目技术管理工作计划，严格按图施工，保证项目工程的顺利进行。

⑥负责开工前的图纸自审、组织施工图会审前的问题汇总等，负责编制项目工程的施工组织设计及安保计划和专项安全施工方案，并做好施工技术交底。

⑦编制质量计划、进度计划、投资控制计划，参与工程质量检查验收，解决质量事故。

⑧参与安全检查、验收、审批纠正防止措施。督促安全员做好安全管理，杜绝工程项目施工过程中的安全隐患。

⑨领导项目工程的新技术、新工艺科技活动，并总结编写新技术、新工艺成果发表上报。

⑩督促、检查资料员做好工程技术资料的填报、收集、整理工作，保证资料对的、清楚、齐全、完整。

⑪根据工程施工情况，及时办理工程变更手续，调整工程进度计划。



参与总监理工程师、建设单位项目负责人组织的分部（子分部）、单位（子单位）工程质量验收。并草拟单位（子单位）工程竣工验收报告，报建设单位。

⑬主持技术学习，交流技术经验，组织专家进行技术攻关。

⑭完毕项目经理布置的其他工作。

#### 10、项目质量检查员的工程质量职责

①参与对采购合格分供方的评估和对采购材料质量的验证。

②负责对班组施工质量进行抽检，对特殊过程和关键工序的班组自、互检进行全数复检。

③负责对本项目部所用检测器具，按规定实行控制。

④严格按现行国家验收标准、公司标准以及相关的法规，组织对工程的检查批、分项工程、质量的自检、自查，参与专业监理工程师组织验收，参与总监理工程师组织的对分部（子分部）工程、单位（子单位）工程质量验收工作。

⑤坚持在施工现场，随时检查实物质量，掌握工程动态，不断进行质量分析，及时向项目经理报告质量状态，对不符合规定的质量缺陷提出整改意见，严格把好质量关。

⑥认真学习新知识，不断提高专业技术水平，并运用于提高工程

质量，消除质量通病。

⑦完毕项目经理布置的其他工作。

⑧组织接待上级公司、质量监督站对工程质量的监督检查，对提出的质量问题及时组织相关专业人员整改。

## 六、公司总承包质量管理制度

1、公司必须建立、健全对分包方的选择、评价机制，制定选择、评价的办法并严格执行。

2、针对具体的工程项目，由总经理与项目经理签订工程项目承包协议，其中在协议中必须明确工程质量规定，由总经理审批，并明确对工程质量控制的职责、规定。

3、所选择的分包方除具有相应的公司资质等级外，还应在项目所在地登记注册，并在工程质量管理方面符合《施工公司质量管理规范》中有关质量管理体系、岗位职责、人力资源管理、技术等级培训和考核等规定。

4、总包单位与分包方在签订分包协议时，宜单独签订工程质量保证的专项协议，在明确的工程质量目的下，拟定总、分包在开展质量技术培训、工程质量管理、竣工后的保修与服务及工程质量事故解决等各方面的双方权利、责任与义务。

5、实行总承包施工的工程项目，工程质量由总承包单位全面负责。在项目既定的工程质量目的下，统一工程质量标准、技术标准、工艺标准、技术档案编制标准。分包方的各项工程质量管理工作的均应纳入总承包单位的管理体系之中。

6、总包单位必须严格控制分包方的技术管理工作，对分包方编制的施工技术文献必须进行严格的审核、审批。使分包方编制的技术文献全面满足总包单位施工组织设计或技术方案的规定。

7、总包单位的技术负责人、质量管理人员应参与分包方技术人员对其作业班组的技术交底。

8、由于分包方人员不服从总包单位或监理人员的管理，施工质量低劣，导致重大经济损失的，除要其补偿经济损失外，必须及时解除分包协议并将其立即请退出场。

对于一般性错误并导致的经济损失很小时，总包有权对分包的相关人员（管理人员、操作人员）进行经济处罚，处罚额由总包方根据本公司的相关规定执行。对人员的处罚必须由有关人员自付罚金，不得由分包公司代付，从而对当事人起到处罚的作用，对其他有关人员起到警示的作用。

9、总包单位应积极鼓励分包方的施工操作人员努力学技术，提高施工操作质量。对于技术水平高，质量意识强，管理严格，成品质量好，成本低的分包班组或个人应给予必要的荣誉或物质奖励。奖金来源应由总、分包双方在分包协议中商定。

、对于业主直接发包且与总包单位无任何合约和经济关系的施工分包单位、材料设备供应商等，总包单位应对其施工的工程质量或提供的材料、设备的质量给予高度关注，当发现工程质量隐患或材料、设备存在质量缺陷时应立即通报业主，使其及时消除质量隐患，避免影响工程的整体质量。

## 七、公司质量技术管理制度

### 1、图纸会审制度

为了熟悉和掌握图纸的内容和规定。解决各工种之间的矛盾和协作、发现并更正图纸中的差错和漏掉、提出不便于施工的设计内容及进行洽商和更正，特制定本制度。

(1) 由总工程师组织图纸会审。

(2) 会审前有关人员要认真熟悉和学习施工图，有关专业要进行翻样。结合施工能力和设备、装备情况找出图纸问题，对现场有关的情况要进行调查研究。

(3) 图纸审查的环节可分为以下三个阶段：

①学习阶段。学习图纸重要是摸清建设规模和工艺流程、结构形式和构造特点、重要材料和特殊材料、技术标准和质量规定，以及坐标和标高等。

②初审阶段。掌握工程的基本情况以后，分工种具体核对各工种的详图，检查有无错、碰、漏等问题，并对有关影响建筑物安全、使用、经济等问题，提出初步修改意见。

③

会审阶段。指各专业间对施工图的审查。在初审的基础上，各专业间核对图纸是否相符，有无矛盾，消除差错。对图纸中有关影响建筑物安全、使用、经济等问题，提出修改意见。同时应研究设计中提出的新结构、新技术、新材料实现的也许性和应采用的必要措施。

（4）图纸会审要抓住以下几个重点：

- ①设计是否符合国家有关现行政策和本地区的实际情况。
- ②工程的机构是否符合安全、消防、可靠性、经济合理的原则，有哪些合理的改善意见。
- ③本单位的技术专长和机械装备能力，施工现场条件是否满足安全施工规定。
- ④图纸各部位尺寸、标高是否统一，图纸说明是否一致，设计的深度是否满足施工规定。
- ⑤工程的建筑、结构、设备安装、管线工程等专业图纸之间是否有矛盾，钢筋细部节点与水电和其他的预埋节点是否符合施工规定。
- ⑥各种管道的走向是否合格，是否与地上（下）建筑物、构筑物相交叉。
- ⑦大型构件和设备吊装是否满足施工的规定。

（5）会审记录是施工文献的组成部门，与施工图具有同等效力，

要由建设单位、设计单位和施工单位签字，并及时上报公司的技术部门和经营部门。

## 2、施工组织设计、专项施工方案管理制度

### （1）总则

①为加强施工管理，提高公司施工组织设计、专项施工方案的编制水平，达成科学合理地组织施工，实现标准化、规范化管理，制定本制度。

②施工组织设计是以一个施工项目或建筑群体为编制对象，用以指导各项施工活动的技术、经济、组织、协调和控制的综合性文献。

③公司承接的新建、扩建、改建的房屋建筑和构筑物、市政工程等工程项目均应编制施工组织设计（施工方案）。

④施工组织设计、专项施工方案应具有针对性和指导性，随主客观条件的变化及时调整不适的内容，并经公司系统批准批准后实行。

### （2）编制原则

①依据国家有关政策、法规、规范及规定编制。

②科学合理地安排施工顺序。

③贯彻执行各种施工规范标准，积极采用新技术、新材料，推广应用科技成果，节约能源，减少成本。

④合理规划施工平面图，做到文明施工。

### （3）编制范围

①工程的关键部位、关键环节、关键工序和危险性较大的分布分项工程，必须编制专项施工方案。

②超过一定规模的危险性较大的分部分项工程专项方案应当由施工单位组织召开专家论证会。

#### **附件一：危险性较大的分部分项工程范围**

#### **附件二：超过一定规模的危险性较大的分部分项工程范围**

#### **（4）编制内容**

##### **①施工组织设计编制内容：**

A、编制说明及编制依据

B、工程概况及工程特点、难点分析

C、施工总体部署及重要分部、分项工程施工方案

D、施工进度计划安排

E、劳动力、机械设备、重要材料计划安排

F、保证工程质量的技术组织措施

G、保证工期的技术组织措施

H、保证安全生产的技术组织措施

I、保证文明施工的技术组织措施

J、施工现场管理组织机构配备

K、施工平面图设计

L、重要技术经济指标

②专项施工方案编制内容：

A、工程概况：危险性较大的分部分项工程概况、施工平面布置、施工规定和技术保证条件。

B、编制依据：相关法律、法规、规范性文件、标准、规范及图纸（国标图集）、施工组织设计等。

C、施工计划：涉及施工进度计划、材料与设备计划。

D、施工工艺技术：技术参数、工艺流程、施工方法、验收等。

E、施工安全保证措施：组织保障、技术措施、应急预案、监测监控等。

F、劳动力计划：专职安全生产管理人员、特种作业人员等。

G、计算书及相关图纸。

（5）编制和审批程序

①公司专业工程技术人员负责施工组织设计、专项施工方案的编制，各有关部室协助。

②公司技术部门组织本单位技术、安全、质量等部门的专业技术人员进行审核。经审核合格的，由公司单位技术负责人签字，

经施工单位审核合格后报监理单位，由项目总监理工程师审核签字。实行施工总承包的，专项方案应当由总承包单位技术负责人及相关专业承包单位技术负责人签字。

#### （6）施工组织设计的执行

①施工组织设计是组织施工生产的法规，有关人员必须认真贯彻执行，变更施工组织设计中选定的方案必须通过审批，对擅自行事、违反施工组织设计导致损失者要追求其责任。

②施工组织设计未经审批不得施工。

附件一

### 危险性较大的分部分项工程范围

#### 一、基坑支护、降水工程

开挖深度超过 3m（含 3m）或虽未超过 3m 但地质条件和周边环境复杂的基坑（槽）支护、降水工程。

#### 二、土方开挖工程

开挖深度超过 3m（含 3m）的基坑（槽）的土方开挖工程。

#### 三、模板工程及支撑体系

（一）各类工具式模板工程：涉及大模板、滑模、爬模、飞模等工程。

（二）混凝土模板支撑工程：搭设高度 5m 及以上；搭设跨度 10m 及以上；施工总荷载  $10\text{kN/m}^2$  及以上；集中线荷载  $15\text{kN/m}^2$  及以上；高度大于支撑水平投影宽度且相对独立无联系构件的混凝土模板支撑工程。

（三）承重支撑体系：用于钢结构安装等满堂支撑体系。

#### **四、起重吊装及安装拆卸工程**

（一）采用非常规起重设备、方法，且单件起吊重量在  $10\text{KN}$  及以上的起重吊装工程。

（二）采用起重机械进行安装的工程。

（三）起重机械设备自身的安装、拆卸。

#### **五、脚手架工程**

（一）搭设高度 24m 及以上的落地式钢管脚手架工程。

（二）附着式整体和分片提高脚手架工程。

（三）悬挑式脚手架工程。

（四）吊篮脚手架工程。

（五）自制卸料平台、移动操作平台工程。

（六）新型及异型脚手架工程。

## 六、拆除、爆破工程

（一）建筑物、构筑物拆除工程。

（二）采用爆破拆除的工程。

## 七、其它

（一）建筑幕墙安装工程。

（二）钢结构、网架和索膜结构安装工程。

（三）人工挖扩孔桩工程。

（四）地下暗挖、顶管及水下作业工程。

（五）预应力工程。

（六）采用新技术、新工艺、新材料、新设备及尚无相关技术标准的危险性较大的分部分项工程。

## 附件二

### 超过一定规模的危险性较大的分部分项工程范围

#### 一、深基坑工程

（一）开挖深度超过 5m（含 5m）的基坑（槽）的土方开挖、支护、降水工程。

（二）开挖深度虽未超过 5m，但地质条件、周边环境和地下管线复杂，或影响毗邻建筑（构筑）物安全的基坑（槽）的土方开挖、支护、降水工程。

#### 二、模板工程及支撑体系

（一）工具式模板工程：涉及滑模、爬模、飞模工程。

（二）混凝土模板支撑工程：搭设高度 8m 及以上；搭设跨度 18m 及以上，施工总荷载  $15\text{kN/m}^2$  及以上；集中线荷载  $20\text{kN/m}^2$  及以上。

（三）承重支撑体系：用于钢结构安装等满堂支撑体系，承受单点集中荷载 700Kg 以上。

#### 三、起重吊装及安装拆卸工程

（一）采用非常规起重设备、方法，且单件起吊重量在  $100\text{kN}$  及以上的起重吊装工程。

（二）起重量  $300\text{kN}$  及以上的起重设备安装工程；高度 200m 及以上内爬起重设备的拆除工程。

#### **四、脚手架工程**

- （一）搭设高度 50m 及以上落地式钢管脚手架工程。
- （二）提高高度 150m 及以上附着式整体和分片提高脚手架工程。
- （三）架体高度 20m 及以上悬挑式脚手架工程。

#### **五、拆除、爆破工程**

- （一）采用爆破拆除的工程。
- （二）码头、桥梁、高架、烟囱、水塔或拆除中容易引起有毒有害气体（液）体或粉尘扩散、易燃易爆事故发生的特殊建、构筑物的拆除工程。
- （三）也许影响行人、交通、电力设施、通讯设施或其它建、构筑物安全的拆除工程。
- （四）文物保护建筑、优秀历史建筑或历史文化风貌区控制范围的拆除工程。

#### **六、其它**

- （一）施工高度 50m 及以上的建筑幕墙安装工程。
- （二）跨度大于 36m 及以上的钢结构安装工程；跨度大于 60m 及以上的网架和索膜结构安装工程。
- （三）开挖深度超过 16m 的人工挖孔桩工程。

（四）地下暗挖工程、顶管工程、水下作业工程。

（五）采用新技术、新工艺、新材料、新设备及尚无相关技术标准的危险性较大的分部分项工程。

附件三

施工组织设计（方案）报审表

工程名称

编号：

|                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>致：_____（监理单位）</div> <div>我方已根据施工协议的有关规定完毕了_____工 程 施<br/>工组织设计（方案）的编制，并经我单位上级技术负责人审查批准，请予以审查。</div> <div>附：施工组织设计（方案）</div> <div>承包单位（章）_____</div> <div>项目经理_____</div> <div>日期_____</div> |
| <div>专业监理工程师审查意见</div> <div>专业监理工程师_____</div> <div>日期_____</div>                                                                                                                                |
| <div>总监理工程师审查意见</div> <div>项目监理机构_____</div> <div>总监理工程师_____</div> <div>日期_____</div>                                                                                                           |



附件四

施工组织设计（质量计划）审批表

工程名称：建设单位：

编制人：编制日期：

项目工程师：项目经理：

|                                 |                        |                    |
|---------------------------------|------------------------|--------------------|
| 项<br>目<br>经<br>理<br>部<br>审<br>批 | 技术负责人：                 | 审批意见：              |
|                                 | 项经部有关部门：               | 年 月 日              |
|                                 | 工程：                    | 年 月 日              |
|                                 | 技术：                    | 年 月 日              |
|                                 | 质量：                    | 年 月 日              |
|                                 | 安全：                    | 年 月 日              |
|                                 | 其它：                    | 年 月 日              |
| 公<br>司<br>级<br>审<br>批           | 总工程师：                  | 审批意见：              |
|                                 | 公司有关科室：                | 年 月 日              |
|                                 | 工程：                    | 年 月 日              |
|                                 | 质量：                    | 年 月 日              |
|                                 | 安全：                    | 年 月 日              |
|                                 | 材料：                    | 年 月 日              |
|                                 | 技术：                    | 年 月 日              |
|                                 | 动力：                    | 年 月 日              |
|                                 | 其它：                    | 年 月 日              |
| 监理<br>(建设)<br>单位                | 总监理工程师：<br>(建设单位项目负责人) | 审批意见：<br><br>年 月 日 |

|    |                                                       |
|----|-------------------------------------------------------|
| 备注 | 审批手续根据公司文献对施工组织设计（质量计划）编制范围的规定，<br>逐级审批，本施工组织设计审批的范围： |
|----|-------------------------------------------------------|

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。  
如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/195323010323011221>