案例分析报告大全 10 篇

案例分析报告大全〔精选 10 篇〕

如何写好案例分析报告?看看吧。在当下社会，我们使用报告的状况越来越多，不同种类的报告具有不同的用途。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是我为大家整理的案例分析报告大全，仅供参考，欢送大家阅读。



案例分析报告大全篇 1

一、杭烟物流效劳现状简述

浙江省烟草公司杭州分公司〔以下称“杭烟”〕目前在杭州城区共有６４００多家经烟零售网点，下属物流中心现有２０多辆送货面包车、１００多条送货线路。20年１０月，杭烟原吴山批发部实现了访〔销〕送〔货〕分别，标志着杭烟物流真正实现“访送分别、集中配送、信息治理、定时到户”的开端，至此，物流中心在送货治理上有了集中暴露问题、全盘考虑、统筹安排的条件。如何解打算时到户中的送货车辆调度问题，如何均衡不同送货线路的工作量，如何降低卷烟配送本钱，杭烟物流核心技术立足点何在等等。本案例分析将围绕电子排单、标准操作和物流给杭烟带来的好处等问题重点开放描述。

二、物流优化对杭烟的影响

1、承受电子排单前后“杭烟”配送操作流程有何变化和改善？

电子排单前：车辆的送货清单生成完全是依据访销线路来确定的，很难从整体上优化，提高送货效率。这是由于：

〔１〕存在不同的访销员对应的经烟户在同一送货区域。

〔２〕以前所属某访销员经烟户搬迁后，为不削减总量，仍保存在原访销员辖区内，给送货造成不便。

〔３〕局部访销员所属经烟户跨度太大，造成送货集中度降低。要实现杭烟物流线路优化，必需打破原来依据访销线路确定送货线路的弊端，然后初步圈定优化对象范围，对访销员所管经烟户的调整只是缓解冲突的临时阶段，由于访销员所辖经烟户的划分有销售工作的实际缘由，根本的方法是进展物流内部操作流程的再造，参加排单系统，从信息流程上真正实现访送分别！

承受电子排单后：

杭烟建立了物流线路优化调度决策支持系统模型，承受先进牢靠的求解算法〔如节约法、遗传算法等〕，同时把该模型和算法融入到计算机应用软件中，输入各种限制边界条件和目标函数，最终输出每天每次每辆车的电子送货清单，转变以原批发部为轴心的与访销线路对应的送货线路模式，实现以高亭坝为中心、由北向南辐射６４００家零售网点的、工作量相对均衡的送货安排。

改造后的操作流程在零售网点布局的地理信息系统〔ＧＩＳ〕和决策支持系统〔ＤＳＳ〕作用下，依据电子排单系统，生成优化后的送货清单，转变了原有按访销线路定送货线路的缺陷，在操作流程上真正实现访送分别。

2、“杭烟”物流为标准操作用了哪些方法？

杭烟物流以“信息网络化、效劳优质化、配送快捷化、治理工厂化”为工作导向，以“高效、低本钱”为进展目标，在仓储治理上实行中心掌握、分级治理制度，使用叉车、托盘、皮带输送机作为运输、存储连接设备，以削减人力操作，降低损耗。在送货效劳上首先为不同型号、不同吨位的送货车统一形象，喷印“杭烟物流”字样和图案。其次标准送货员效劳的程序、语言和停留时间。杭烟物流各岗位内部治理上实行严格的工厂化制度，制定并下发《现场治理规定条例》、《杭烟物流治理３０问》，使全员治理有章可循。

标准操作，明确工作规程，削减工作过失 ERP 实际上就是用 IT 的形式将先进的治理思想、治理模式、处理流程固定下来。实施 ERP 系统也是一项深刻的治理革命，为了稳固改革的成果，还必需用书面文件形式把的业务流程明白无误地昭示于众，即制

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
https://d.book118.com/196003025120010153