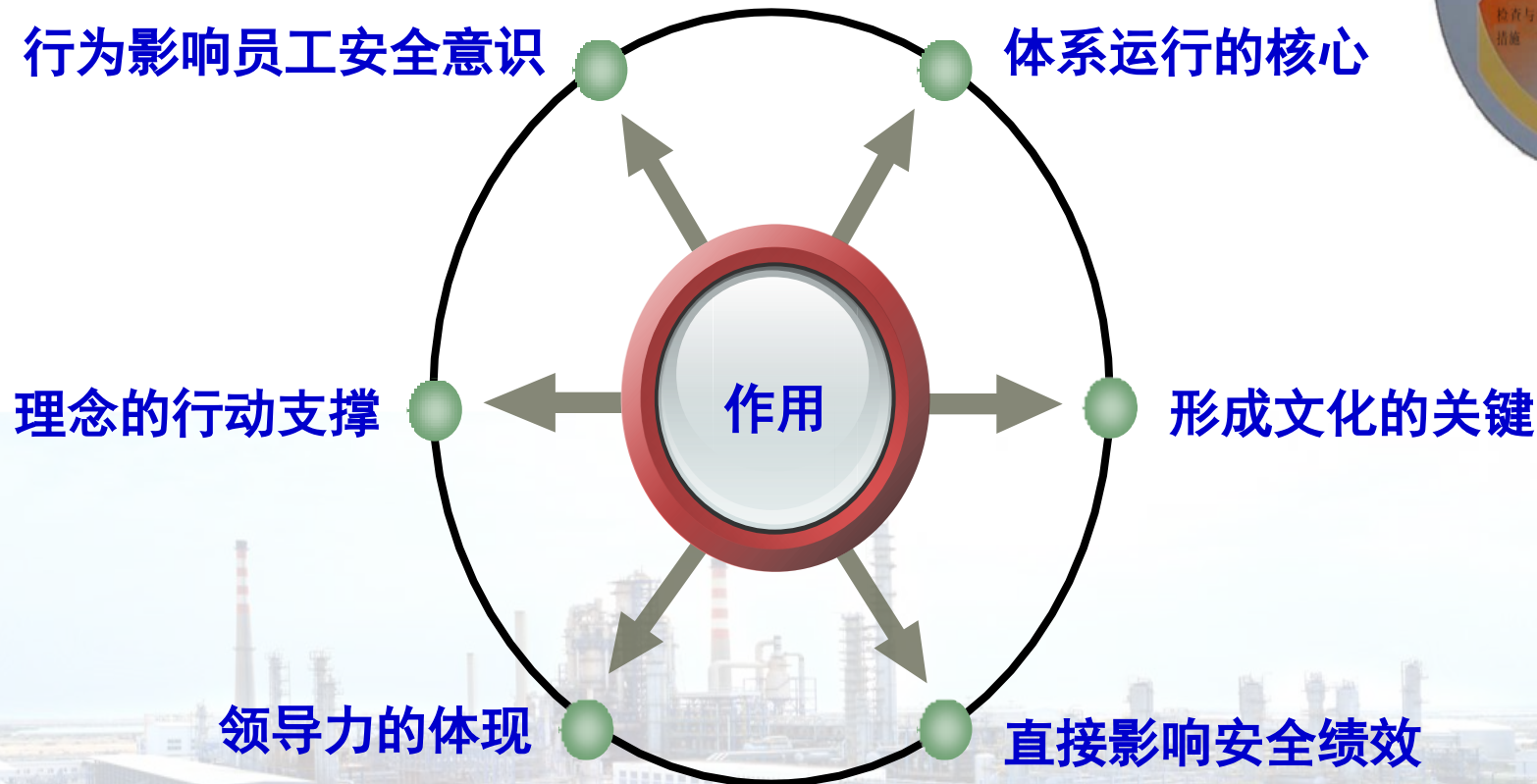
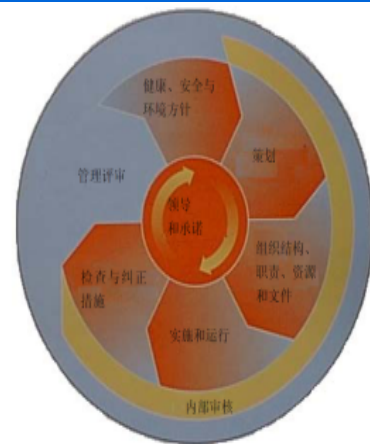




*

有感领导的作用



有感领导的意义

1

安全第一责任人是第一个把安全做好的人。员工的安全意识易受领导潜移默化的影响

2

领导对安全的认知能力和发现问题的能力应高于其他员工，重视之下更容易得到解决

3

有感领导也是生产力，是效益。重视与重实程度越高，安全投入越少，或产出比越高

实行方式



宣贯安全理念

遵守安全规章制度

审核工作方案或计划

讲授安全课

参加安全活动

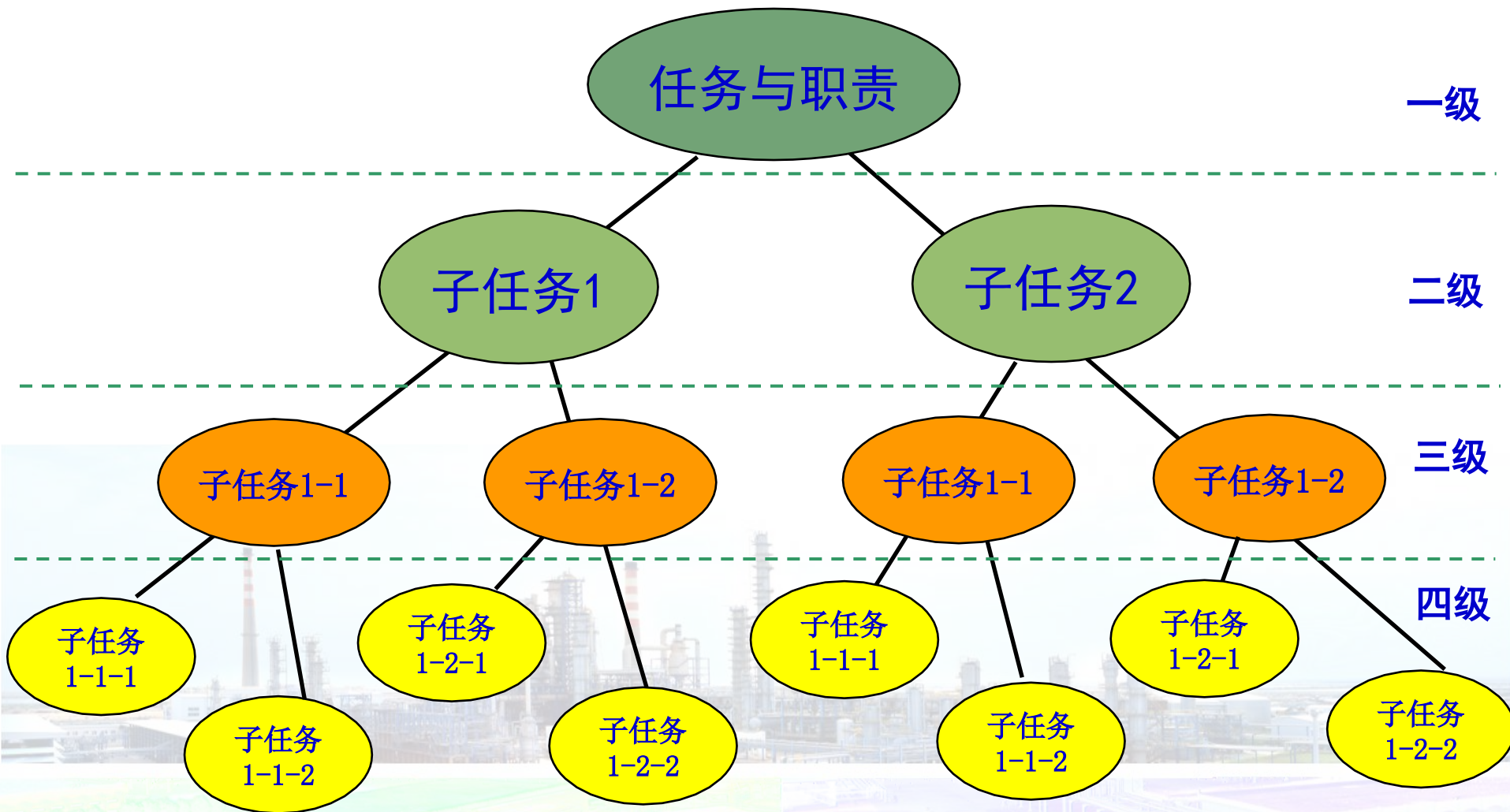
审核员工守纪情况

进行安全经验分享

组织或参加风险识别

组织或参加安全检查

直线管理图示



直线责任的作用和意义

作用和意义

整体绩效由岗位效能组成和保证

同级岗位职责和任务界限更清晰

可实现职责和任务精细准确分配

提升领导力和落实执行力的途径

落实目标指标的一种最有效方法

直线管理遵照的是管理学上的“金字塔原理”，是一种非常好的工作措施。

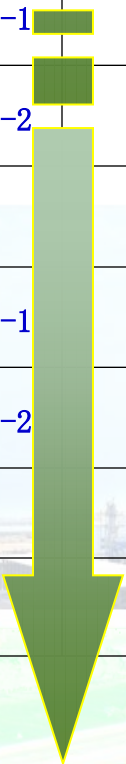


贯彻直线责任的环节


- 1、梳理本单位的直线关系（组织机构图）；
- 2、明确各管理层级的职责和权限；
- 3、将本单位的目的指标、任务职责按岗位职责层层分解；
- 4、直线上级定期或常常性对下级完毕状况进行督促和审核；
- 5、针对发现的管理缺陷进行纠正整改。



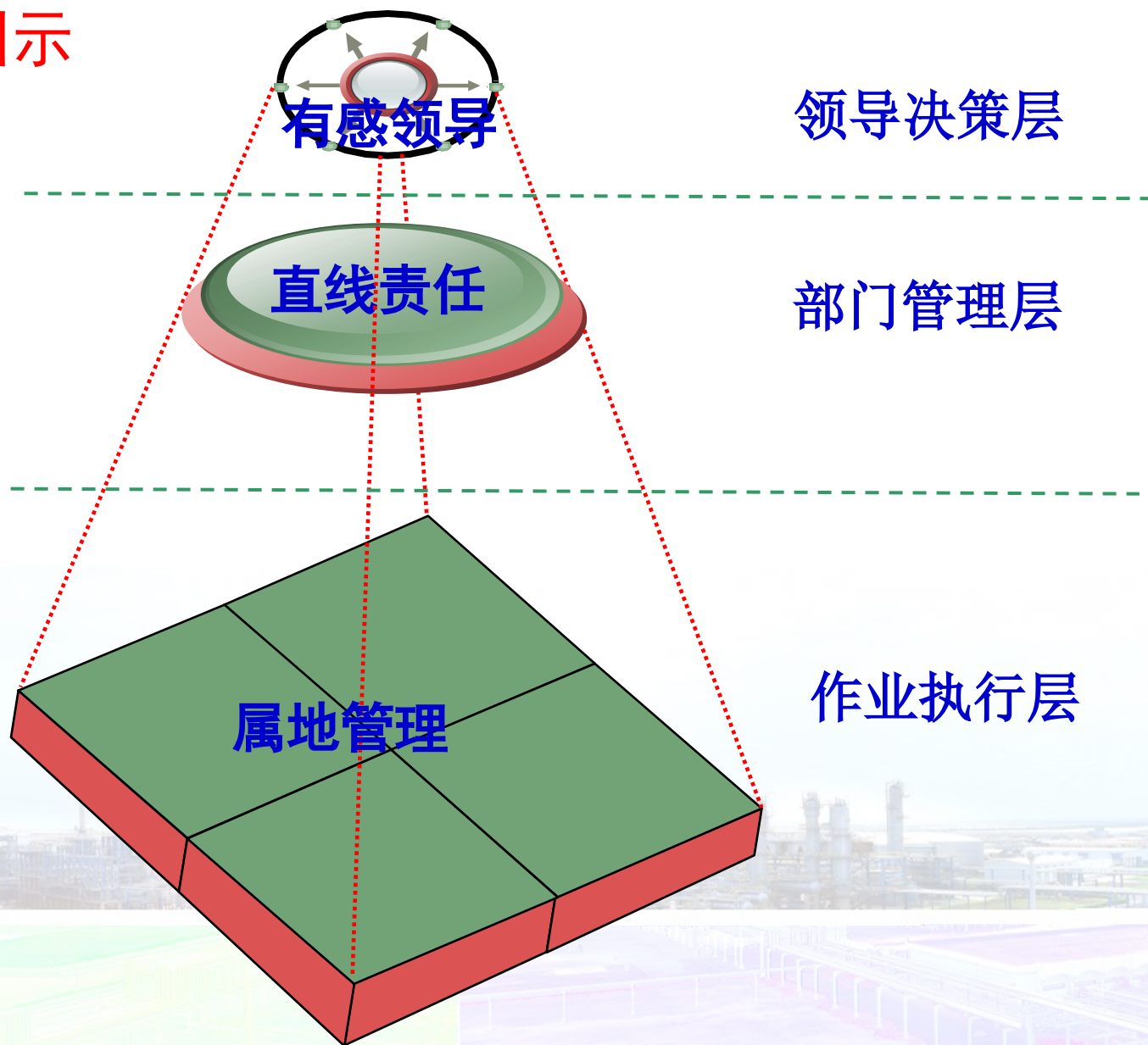
任务	一级岗位1	二级岗位1	二级岗位2	三级岗位1	三级岗位2	三级岗位3	三级岗位4	四级岗位1	四级岗位2	...
总任务	***									
子任务1		***								
子任务1-1				***		***				
子任务1-1-1								***		
子任务1-1-2									***	
子任务1-2					***		***			
子任务1-2-1									***	
子任务1-2-2								***		
子任务2			***							
...										



 按岗位直线分解

 按任务直线分解

属地管理图示

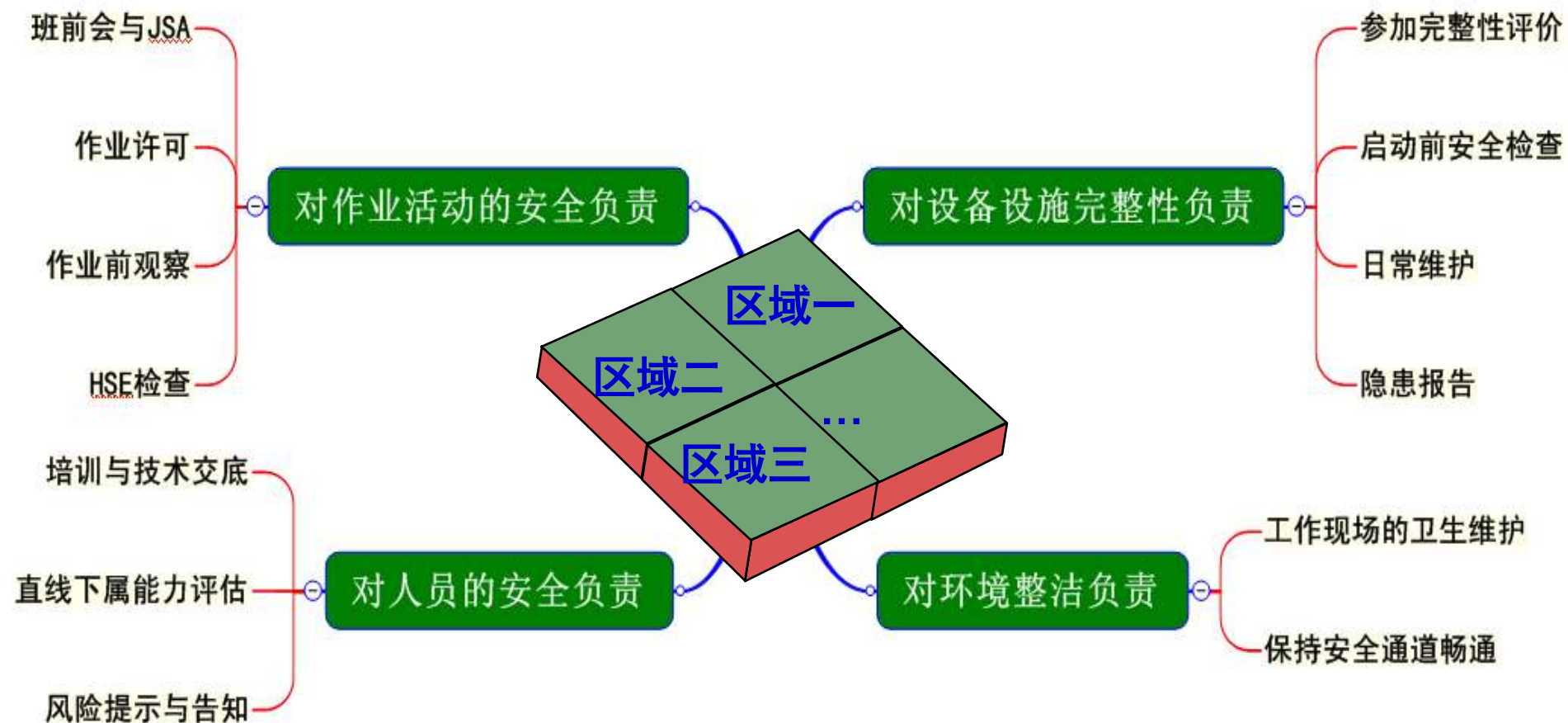


属地管理的作用和意义

- 1、管理规定在基层落地的载体，验证管理成效的区域；
- 2、风险控制的关键在属地，属地安则企业安；
- 3、属地职责是基层应有的职责（不是因推进而增长的职责）；
- 4、管理无死角首先体目前属地全覆盖，到处有人管是基础；
- 5、属地管理是员工参与安全管理的一种平台；
- 6、实现从“要我安全”向“我要安全”转变的观测口。

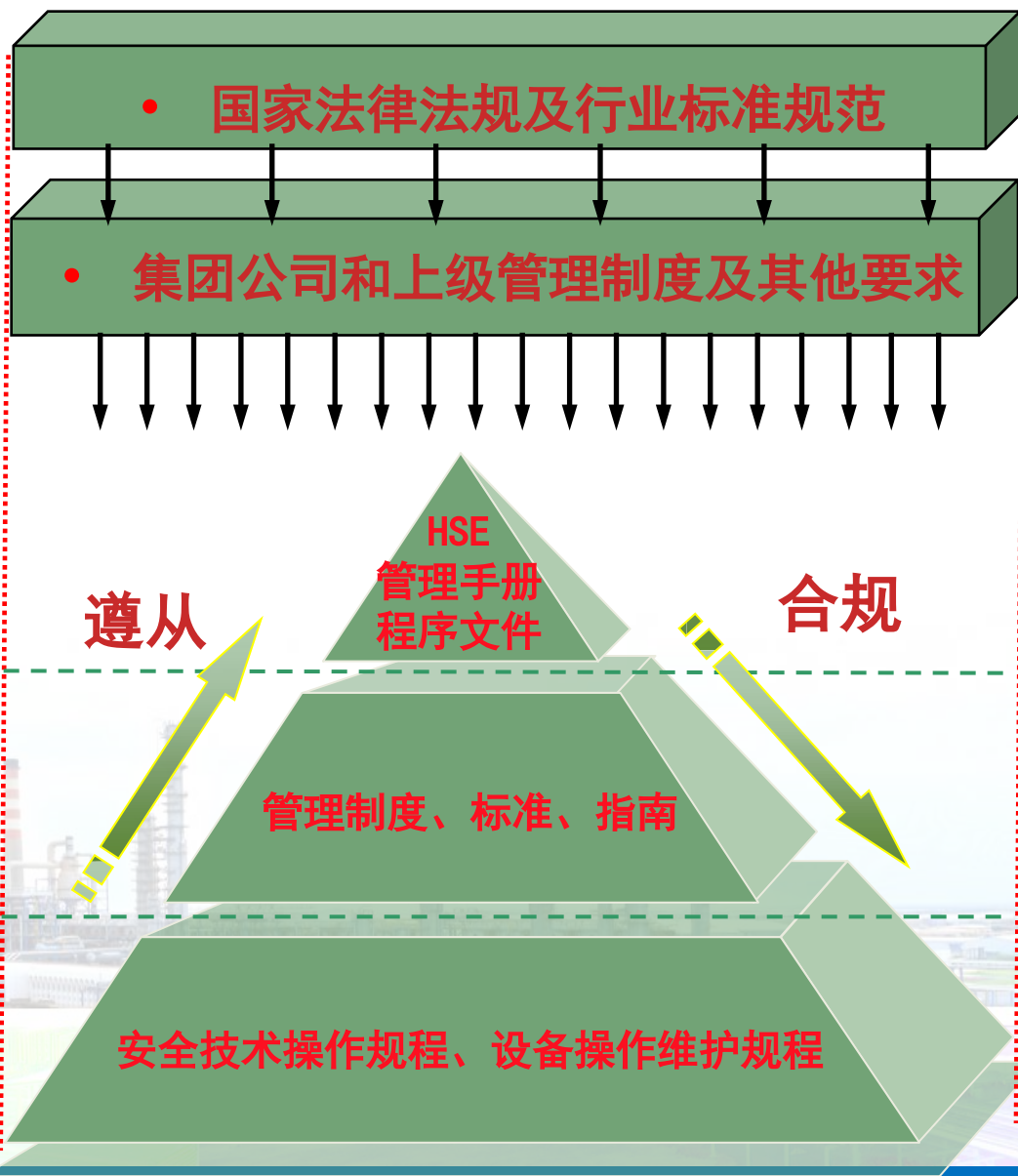
直线管理与属地管理类似于行政管理体制方面的“条块管理”——专业部门履行好系统管理职责，基层单位管好本区域工作

属地职责



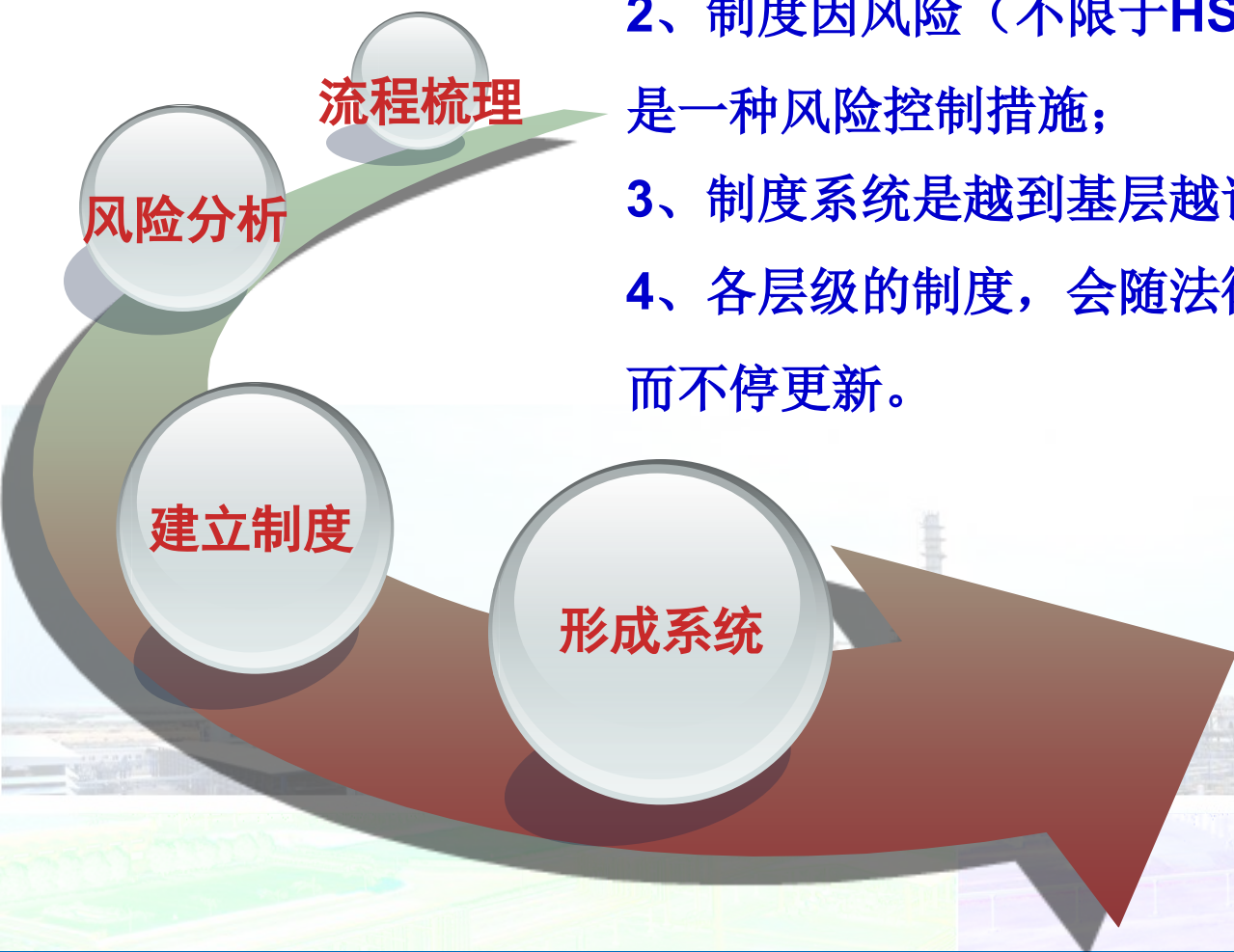
属地管理的关键不在于区域有多大，而在于职责的履行

制度管理系统图示

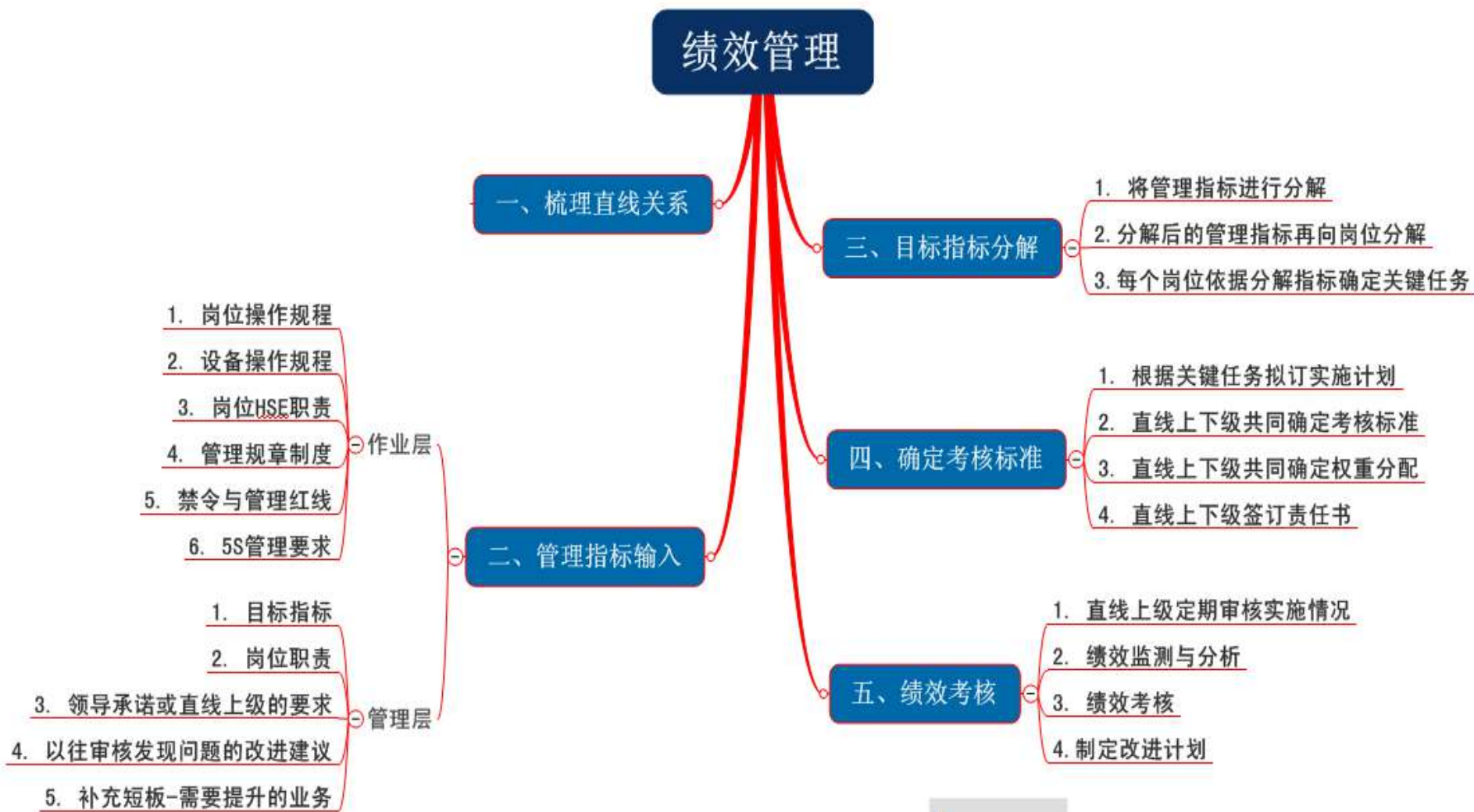


制度管理系统要点

- 1、流程的完整和系统性决定制度的完整和系统性；
- 2、制度因风险（不限于HSE）的存在而建立，制度是一种风险控制措施；
- 3、制度系统是越到基层越详细、越简朴明了；
- 4、各层级的制度，会随法律法规或风险分析的变化而不停更新。



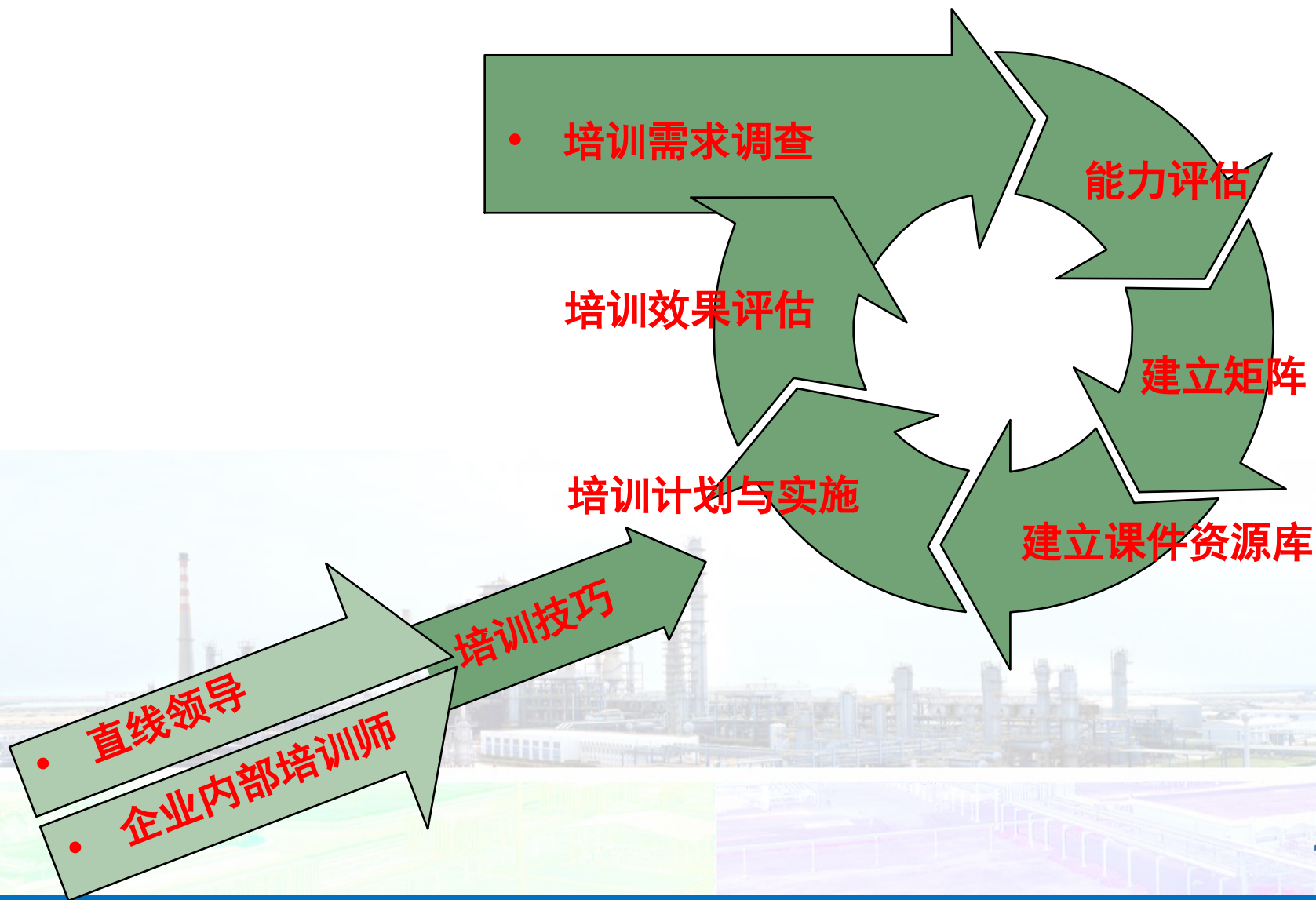
绩效管理系统图示



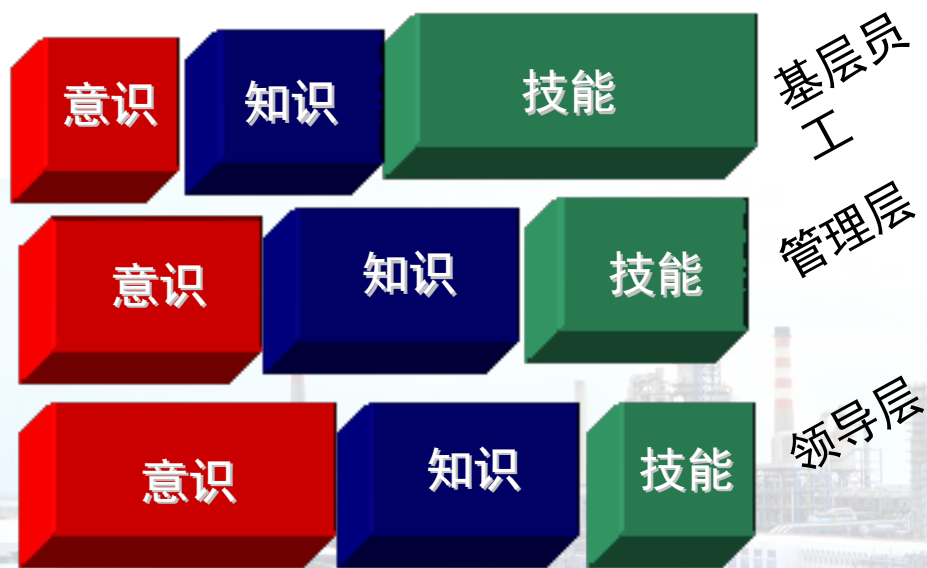
绩效管理系统要点

- 1、绩效管理建立在直线管理的基础上；
- 2、所设定的目的指标一定要与岗位职责亲密有关；
- 3、目的指标以及制定的实行计划要符合**SMART**原则（详细、可衡量、可操作、与岗位有关、有完毕时限规定）；
- 4、绩效管理是过程管理而不是成果管理，过程监测非常重要；
- 5、从考核标精确定、签订责任书到实行，直线上级要负责；
- 6、精细的考核原则有助于公平公正，考核成果的运用重在改善。

培训管理系统图示



培训需求矩阵图示



HSE素质	领导层	管理层	基层员工
意识	前瞻战略 信守理念 有感领导	主动履责 风险意识 遵从合规	遵章守纪 珍爱生命 主动参与
知识	管理提升 风险控制 培训技巧	管理技能 风险分析 法律法规	事故案例 危害因素 操作规程
技能	践行有感 自我提升 民主决策	管理技能 风险分析 专业培训	岗位操作 应急逃生 危险认知

虽然培训的是同一主题，当受众不一样步培训方式也应不一样。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/196010121233010141>