

管理会计习题答案

第一章 绪论

一、单项选择题

1.C 2.A 3.B 4.B 5.D 6.C 7.D 8.C

二、多项选择题

1.ABCDE 2.ABC 3.ABCD 4.ABC

三、判断题

1. × 2. × 3. √ 4. √ 5. √ 6. × 7. × 8. ×

第二章 成本性态分析

一、单项选择题

1.B 2.C 3.B 4.A 5.B 6.B

二、多项选择题

1.AC 2.ABC 3.ABC 4.BC 5.BCD 6.AB 7.ABCD

三、判断题

1. √ 2. × 3. √ 4. √ 5. √ 6. × 7. × 8. √

五、计算题

1 (1)

	6 月(最高点)	11 月(最低点)
业务量	14	6
设备维修费	400	200

$$b=400-200 \div 14-6=25(\text{元})$$

$$a=200-25 \times 6=50(\text{元})$$

$$\text{或 } a=400-25 \times 14=50(\text{元})$$

$$\text{则 } Y=50+25X$$

每月设备维修费中有固定成本 50 元,单位变动成本 25 元。

(2)

月份	业务量(机器工作小时)X	设备维修费 Y	X · Y	X ²
1	9	300	2700	81
2	8	250	2000	64
3	9	290	2610	81
4	10	310	3100	100
5	12	340	4080	144
6	14	400	5600	196
7	11	320	3520	121
8	11	330	3630	121
9	13	350	4550	169
10	8	260	2080	64
11	6	200	1200	36
12	7	220	1540	49
合计	118	3570	36610	1226

根据计算得到如下数据:

$$n=12 \quad \Sigma X=118 \quad \Sigma Y=3\,570 \quad \Sigma XY=36\,610 \quad \Sigma X^2=1\,226$$

则:

$$b=(12 \times 36\,610 - 118 \times 3\,570) / (12 \times 1\,226 - 118^2) = 22.92(\text{元})$$

$$a=(3\,570 - 22.92 \times 118) / 12 = 72.12(\text{元})$$

$$Y=72.12+22.92X$$

1 月份机器工作小时为 15 小时，即 $X=15$

$$\text{则 } Y=72.12+22.92 \times 15=415.92(\text{元})$$

每月维修费中有固定成本 72.12 元，单位变动成本 22.92 元。预测的下年 1 月份设备维修费为 415.92 元。

$$2 \quad (1)b=(26\,000-20\,000)/(150-100)=120(\text{元})$$

$$a=20\,000-120 \times 100=8\,000(\text{元})$$

$$Y=8\,000+120X$$

每季度混合成本中有固定成本 8 000 元，单位变动成本 120 元。

$$(2)Y=4 \times 8\,000+120 \times 500=92\,000(\text{元})$$

预测的下年混合成本为 92 000 元。

3 (1)首先计算最高点(10 月)生产总成本中的各项成本：

因为 3 月份的变动成本总额为 50 000 元，产量为 50 000 件，则单位变动成本 $=50\,000/50\,000=1$ （元/件），因此，10 月的变动成本应为 $75\,000 \times 1=75\,000$ （元）。根据固定成本总额不变的特点，则 10 月份固定成本应与 3 月份相同，为 60 000 元。

$$10 \text{ 月份的混合成本}=176\,250-75\,000-60\,000=41\,250(\text{元})。$$

由此得到下表：

单位：元

	最高点(10 月)	最低点(3 月)
产量(件)	75 000	50 000
生产总成本(元)	176 250	142 500
其中：变动成本总额	75 000	50 000
固定成本总额	60 000	60 000
混合成本总额	41 250	32 500

$$b=41\,250-32\,500 \div 75\,000-50\,000=0.35(\text{元})$$

$$a=32\,500-0.35 \times 50\,000=15\,000(\text{元})$$

$$Y=15\,000+0.35X$$

每月混合成本中有固定成本 15 000 元，单位变动成本 0.35 元。

(2)此题有两种解法：

第一种解法：分别预测变动成本、固定成本和混合成本，然后再相加。

$$\text{变动成本}=65\,000 \times 1=65\,000(\text{元})$$

$$\text{固定成本}=60\,000(\text{元})$$

$$\text{混合成本}=15\,000+0.35 \times 65\,000=37\,750(\text{元})$$

$$\text{生产总成本}=65\,000+60\,000+37\,750=162\,750(\text{元})$$

第二种解法：首先确定生产总成本公式，然后直接进行

预测。

$$\text{总成本公式: } Y=(60\,000+15\,000)+(1+0.35)X$$

$$\text{即 } Y=75\,000+1.35X$$

$$Y=75\,000+1.35\times 65\,000=162\,750(\text{元})$$

预测该厂下年 1 月份的生产总成本为 162 750 元。

$$4(1)5 \text{ 月份的混合成本}=31660-200\times 75-15\,000=1\,660(\text{元})$$

$$12 \text{ 月份的混合成本}=24\,400-200\times 42-15\,000=1\,000(\text{元})$$

$$b=(1\,660-1\,000)/(75-42)=20(\text{元})$$

$$a=1\,000-20\times 42=160(\text{元})$$

$$Y=160+20X$$

每月混合成本中有固定成本 160 元，单位变动成本 20 元。

(2)此题有两种解法：

第一种解法：

$$\text{变动成本}=200\times 90=18\,000(\text{元})$$

$$\text{固定成本}=15\,000(\text{元})$$

$$\text{混合成本}=160+20\times 90=1\,960(\text{元})$$

$$\text{制造费用总额}=18\,000+15\,000+1\,960=34\,960(\text{元})$$

第二种解法：

$$\text{制造费用总额公式 } Y=(15\,000+160)+(200+20)X$$

$$\text{即 } Y=15\,160+220X$$

$$Y=15\,160+220\times 90=34\,960(\text{元})$$

预测下年 1 月份的制造费用总额为 34 960 元

第三章 变动成本法

一、单项选择题

1.B 2.D 3.B 4.C 5.B 6.B

二、多项选择题

1.ABCE 2.ABCDE 3.ABC 4.ABD 5.ABD 6.ABC 7.AC
8.BD

三、判断题

1. √ 2. √ 3. × 4. × 5. √ 6. √

五、计算题

1. (1) 利润表(完全成本法) 单位：元

营业收入	161 000
营业成本	
期初存货成本	0
加：本期生产成本	104 000
减：期末存货成本	13 000
营业成本	91 000
营业毛利	70 000
营业费用	
销售及管理费用	35 000
营业净利润	35 000

利润表(变动成本法)单位：元

营业收入	161 000
营业变动成本	66 500
营业贡献边际	94 500
期间成本	
固定制造费用	28 000
销售管理费用	35 000
合计	63 000
营业净利润	31 500

(2)两种方法的利润差额=35 000-31 500=3 500(元)。

按照变动成本法，它把 28 000 元的固定制造费用全额列入了当期损益表。按照完全成本法，其单位固定生产成本为 7 元(28000/4 000)，500 件期末存货吸收了 3 500 元固定制造费用，列入利润表的固定制造费用只有 24 500 元，比变动成本法少列入 3 500 元。因此，按照完全成本法计算的营业净利润比变动成本法多 3 500 元。

2 (1)按变动成本法计算的营业利润

2008 年营业净利润=(50-30)×800-(4 000+1 000)=11 000(元)

2009 年营业净利润=(50-30)×700-(4 000+1 000)=9 000(元)

2010 年营业净利润=(50-30)×400-(4 000+1 000)=3 000(元)

2011 年营业净利润=(50-30)×200-(4 000+1 000)=-1 000(元)

2012 年营业净利润 $= (50-30) \times 800 - (4\,000 + 1\,000) = 11\,000$ (元)

(2)期末存货量

2008 年： $0 + 800 - 800 = 0$ (件)

2009 年： $0 + 800 - 700 = 100$ (件)

2010 年： $100 + 700 - 400 = 400$ (件)

2011 年： $400 + 300 - 200 = 500$ (件)

2012 年： $500 + 500 - 800 = 200$ (件)

(3)期末存货中的固定生产成本

2008 年：0

2009 年： $4\,000 / 800 \times 100 = 500$ (元)

2010 年： $4\,000 / 700 \times 400 = 2\,286$ (元)

2011 年： $4\,000 + 4\,000 / 700 \times (500 - 300) = 5\,143$ (元)

2012 年： $4\,000 / 500 \times 200 = 1\,600$ (元)

(4)

单位：元

年份	期末存货中的固定成本	期初存货中的固定成本	利润差额
2008 年	0	0	0
2009 年	500	0	500
2010 年	2 286	500	1786
2011 年	5 143	2 286	2 857
2012 年	1 600	5 143	-3 543

(5)完全成本法下的营业净利润(变动成本法的营业净利润+利润

差额)

2008 年: $11\,000+0=11\,000$ (元)

2009 年: $9\,000+500=9\,500$ (元)

2010 年: $3\,000+1\,786=4\,786$ (元)

2011 年: $-1\,000+2\,857=1\,857$ (元)

2012 年: $11\,000+(-3\,543)=7\,457$ (元)

3 根据变动成本和固定成本的特点填表:

单位: 元

项目	2011 年	2012 年
销售收入	200 000	300 000
销售成本		
直接材料	40 000	60 000
直接人工	50 000	75 000
变动制造费用	20 000	30 000
固定制造费用	50 000	50 000
销售毛利	40 000	85 000
销售及管理费用		
变动部分	16 000	24 000
固定部分	14 000	14 000
净利	10 000	47 000

4 (1) 计算完全成本法下的期末存货成本:

$$\begin{aligned}\text{期末存货数量} &= \text{期初存货数量} + \text{本期生产产量} - \text{本期销售量} \\ &= 300 + 4\,500 - 4\,000 = 800(\text{件})\end{aligned}$$

期末存货单位成本应为本期生产产品的单位成本。

$$\begin{aligned}\text{本期产品单位固定生产成本} &= \text{本期固定制造费用} \div \text{本期生产量} \\ &= 22\,500 \div 4\,500 = 5(\text{元/件})\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{本期产品单位成本(完全成本法下)} &= \text{单位产品成本(变动成本法下)} + \text{单位固定生产成本} \\ &= 40 + 5 = 45(\text{元/件})\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{期末存货成本} &= \text{期末存货单位成本} \times \text{存货数量} \\ &= 45 \times 800 = 36\,000(\text{元})\end{aligned}$$

(2)完全成本法下本期营业利润的计算：

$$\begin{aligned}\text{变动成本法下营业净利润} &= \text{营业收入} - \text{变动生产成本} - \text{期间成本} \\ &= 4\,000 \times 80 - 4\,000 \times 40 - (22\,500 + 30\,000) = 107\,500(\text{元})\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{期末存货吸收的固定制造费用} &= \text{期末存货数量} \times \text{单位固定制造费用} \\ &= 800 \times 5 = 4\,000(\text{元})\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{期初存货释放的固定制造费用} &= \text{期初存货数量} \times \text{单位固定制造费用} \\ &= 300 \times 5 = 1\,500(\text{元})\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{完全成本法下营业净利润} &= \text{变动成本法下营业净利润} \\ &+ \text{期末存货吸收的固定制造费用} - \text{期初存货释放的} \\ &\text{固定制造费用} \\ &= 107\,500 + 4\,000 - 1\,500 = 110\,000(\text{元})\end{aligned}$$

5 (1)按完全成本法产品总成本：

$$\begin{aligned}\text{总成本} &= \text{直接材料} + \text{直接人工} + \text{变动制造费用} + \text{固定制造费用} \\ &= 20\,000 + 15\,000 + 20\,000 + 20\,000 = 75\,000(\text{元})\end{aligned}$$

∴ 单位产品成本=总成本/产量=75 000/5 000=15(元)

(2)按变动成本法产品总成本为:

总成本=直接材料+直接人工+变动制造费用

=20 000+15 000+20 000=55 000(元)

∴ 单位产品成本=总成本/产量=55 000/5 000=11(元)

(3)先算出销售单价:

∴ 变动成本率=单位变动成本÷销售单价×100%

∴ 单价=单位变动成本÷变动成本率=11÷55%=20(元)

故编制利润表如下:

传统式利润表

单位: 元

项目	金额
营业收入(20×4 000)	80 000
营业成本	
期初存货成本	0
本期生产成本(15×5 000)	75 000
可供销售产品成本	75 000
减: 期末存货成本(15×1 000)	15 000
营业成本	60 000
营业毛利	20 000
减: 销售及管理费用	10 000
营业净利润	10 000

贡献式利润表

单位：元

项目	金额
营业收入(20×4 000)	80 000
变动成本	
变动生产成本(11×4 000)	44 000
贡献边际	36 000
固定成本	
减：固定制造费用	20 000
固定销售及管理费用	10 000
固定成本合计	30 000
营业净利润	6 000

(4)可见两表净利相差为 10 000-6 000=4 000(元)。

验算：两法下净利差=期末存货单位固定生产成本×期末存货数量
-期初存货单位固定生产成本×期初存货数量

∵ 期初存货数量=0

两法下净利差=期末存货单位固定生产成本×期末存货数量

=固定生产成本总额/生产量×期末存货数量

=20 000/5 000×(0+5 000-4 000)

=4 000(元)

第四章 作业成本计算法

一、单项选择题

1.C 2.A 3.B 4.D

二、多项选择题

1.CD 2.ABCD 3.CD 4.ABC

三、判断题

1. × 2. √ 3. √ 4. √

五、计算题

1. 完全成本法:

制造费用分配率=395800÷(3×100+2×8200)=23.7(元/工时)

A 产品单价成本=23.7×3+95+50=216.1(元)

B 产品单价成本=23.7×2+55+90=192.4(元)

作业成本法:

A 产品单价成本=95+50+(16000÷16×10+62000÷25×15+233800÷16700×300+84000÷50×30)÷100=1163(元)

B 产品单价成本=90+55+(16000÷16×6+62000÷25×10+233800÷16700×16400+84000÷50×20)÷8200=180.85(元)

2. (30×46+500×23+50×1108+500×23+60×1131+1000×4)÷(1108-23)=139.76(元)

3. (1) 5×125+10000×2+2000×5+10×1000+500×10=45625(元)

(2) 45625÷100=456.25(元)

(3) 间接费用总额分配率=625000÷20000=31.25(元/小时)

分配给电器部件订单的间接费用=31.25×500=15625（元）

第五章 成本—业务量—利润依存关系分析

一、单项选择题

1.C 2.B 3.D 4.B 5.C 6.C 7.A

二、多项选择题

1.ABCD 2.ABCD 3.ABC 4.ABCD 5.AD 6.AD

7.AC

三、判断题

1. × 2. √ 3. × 4. √ 5. × 6. √ 7. √

五、计算题

1 (1)单位变动生产成本=(20 000+10 000+8 000)/2 000=19(元)

2012 年保本量=(22 000+26 000)/(51-19)=1 500(件)

2012 年保本额=1500×51=76 500(元)

(2)2012 年安全边际量=2 000-1 500=500(件)

2012 年安全边际率=500/2 000×100%=25%

安全边际率 25%，表明该企业经营安全程度处于“较安全”区域。

(3)2010 年保本量={22 000+(26 000+12 800) }/(51-19)=1 900(件)

2 (1)实现 40 000 元目标利润销售量=(80 000+40 000)/(100-60)
=3 000(件)

(2)实现税后利润 37 500 元的销售额

$$= \{80\,000 + 37\,500 / (1 - 25\%) \} / \{ (100 - 60) / 100 \} = 325\,000 (\text{元})$$

$$3 \quad (1) \text{变动成本} = 120\,000 \times 60\% = 72\,000 (\text{元})$$

$$\text{固定成本} = 120\,000 - 72\,000 - 28\,000 = 20\,000 (\text{元})$$

$$\text{单位变动成本} = 30 \times 60\% = 18 (\text{元})$$

$$2013 \text{ 年保本量} = 20\,000 / (30 - 18) \approx 1\,667 (\text{件})$$

$$(2) 2012 \text{ 年销售量} = 120\,000 / 30 = 4\,000 (\text{件})$$

$$\begin{aligned} 2013 \text{ 年利润} &= 30 \times 4\,000 \times (1 + 15\%) - 18 \times 4\,000 \times (1 + 15\%) - 20\,000 \\ &= 35\,200 (\text{元}) \end{aligned}$$

若 2013 年将销售量提高 15%，则可获得 35 200 元利润

$$4 \quad (1) \text{贡献边际率} = 1 - \text{变动成本率} = 1 - 50\% = 50\%$$

$$\text{单位销售价格} = 40 \div 50\% = 80 (\text{元})$$

$$\text{保本作业率} = 1 - \text{安全边际率} = 1 - 30\% = 70\%$$

$$\text{保本销售量} = 300 \times 70\% = 210 (\text{件})$$

$$\text{保本销售额} = 80 \times 210 = 16\,800 (\text{元})$$

$$(2) \text{安全边际量} = \text{销售量} \times \text{安全边际率} = 300 \times 30\% = 90 (\text{件})$$

$$\text{税前利润} = \text{安全边际量} \times \text{单位贡献毛益} = 90 \times 40 = 3\,600 (\text{元})$$

$$5 \quad (1) \because px - bx - a = P \therefore bx = px - a - P$$

$$\therefore bx = 50\,000 - 10\,000 - 10\,000 = 30\,000 (\text{元})$$

$$Tcm = px - bx = 50\,000 - 30\,000 = 20\,000 (\text{元})$$

$$\text{又} \because Tcm = cm \cdot x$$

$$\therefore x = Tcm \div cm = 20\,000 \div 4 = 5\,000 (\text{件})$$

$$(2) \because cm \cdot x - a = P$$

$$\therefore a = cm \cdot x - P = 3 \times 8\,000 - 9\,000 = 15\,000(\text{元})$$

$$\therefore px - bx - a = P$$

$$\therefore px = P + bx + a$$

$$\therefore px = 9\,000 + 40\,000 + 15\,000 = 64\,000(\text{元})$$

$$(3) \therefore px - bx - a = P \therefore bx = px - a - P$$

$$\therefore bx = 45\,000 - 18\,000 - (-3\,000) = 30\,000(\text{元})$$

$$T_{cm} = px - bx = 45\,000 - 30\,000 = 15\,000(\text{元})$$

$$\text{又} \therefore T_{cm} = cm \cdot x$$

$$\therefore cm = T_{cm} \div x = 15\,000 \div 3\,000 = 5(\text{元})$$

$$(4) \therefore px - bx - a = P$$

$$\therefore P = 81\,000 - 45\,000 - 20\,000 = 16\,000(\text{元})$$

$$T_{cm} = px - bx = 81\,000 - 45\,000 = 36\,000(\text{元})$$

$$\text{又} \therefore T_{cm} = cm \cdot x \therefore cm = T_{cm} \div x = 36\,000 \div 9\,000 = 4(\text{元})$$

$$6. (1) cmR = 3/10 \times 100\% = 30\%$$

$$\therefore y_0 = a \cdot cmR$$

$$a = y_0 \cdot cmR = 30\% \times 40\,000 = 12\,000(\text{元})$$

$$(2) cmR = p - bp$$

$$\text{其中: 直接人工} = 2 \times (1 + 20\%) = 2.4(\text{元})$$

$$\therefore b = 3 + 2.4 + 2 = 7.4(\text{元})$$

$$p = b / (1 - cmR) = 7.4 \div (1 - 30\%) = 10.57(\text{元})$$

$p - 10 = 0.57$ 故单价应提高 0.57 元。

$$7. (1) \therefore y = 180 + 50\%x, x \text{ 是销售额}$$

$$\therefore bR=50\%$$

$$a=180(\text{元})$$

$$\because bR=b/p$$

$$\therefore b=bR \times p=50\% \times 8=4(\text{元})$$

$$\text{保本点销量: } x_0=a/(p-b)=180/(8-4)=45(\text{件})$$

$$(2) \text{安全边际量}=100-45=55(\text{件})$$

$$\text{安全边际额}=55 \times 8=440(\text{元})$$

$$\text{安全边际率}=55/100 \times 100\%=55\%$$

$$(3) \because P=\text{安全边际量} \times cm$$

$$cm=p-b=8-4=4(\text{元})$$

$$\therefore \text{安全边际量}=P/cm=800/4=200(\text{件})$$

$$\text{安全边际量}=x-x_0 \therefore 200=x-45$$

$$\therefore x=245(\text{件})$$

$$(4) \text{若 } b \text{ 提高 } 1 \text{ 元, 即 } b=4+1=5(\text{元})$$

$$\because P=\text{安全边际量} \times cm$$

$$\therefore cm=P/\text{安全边际量}=2002/(45-45)=1(\text{元})$$

$$\because p-b=cm$$

$$\therefore p=cm+b=1+5=6(\text{元})$$

$$(5) b=4 \times (1-10\%)=3.6(\text{元})$$

$$a=180+114=294(\text{元})$$

$$\text{保本点销量 } x_0=a/(p-b)=294/(6-3.6)=122.5 \approx 123(\text{件})$$

$$cm=p-b=6-3.6=2.4(\text{元})$$

$$\therefore P = \text{安全边际量} \times cm$$

$$\therefore \text{安全边际量} = P/cm = 126/2.4 = 52.5(\text{件})$$

$$\therefore \text{安全边际量} = x - x_0$$

$$\therefore x = \text{安全边际量} + x_0 = 52.5 + 122.5 = 175(\text{件})$$

$$\therefore \text{取得目标利润 126 元的销售额 } px = 175 \times 6 = 1050(\text{元})$$

$$8. \text{固定成本} = 2000 \times (300 - 140) - 200000 = 120000(\text{元})$$

(1) 单价的敏感程度

假设单价提高 20%，则

$$\text{利润} = 2000 \times [300 \times (1 + 20\%) - 140] - 120000 = 320000(\text{元})$$

$$\text{利润变动率} = (320000 - 200000) \div 200000 \times 100\% = 60\%$$

$$\text{单价敏感系数} = 60\% \div 20\% = 3$$

(2) 单位变动成本的敏感程度

假设单位变动成本提高 20%，则

$$\text{利润} = 2000 \times [300 - (1 + 20\%) \times 140] - 120000 = 144000(\text{元})$$

$$\text{利润变动率} = (144000 - 200000) \div 200000 \times 100\% = -28\%$$

$$\text{单位变动成本的敏感系数} = -28\% \div 20\% = -1.4$$

(3) 固定成本的敏感程度

假设固定成本提高 20%，则

$$\text{利润} = 2000 \times (300 - 140) - 120000 \times (1 + 20\%) = 176000(\text{元})$$

$$\text{利润变动率} = (176000 - 200000) \div 200000 \times 100\% = -12\%$$

$$\text{单位变动成本的敏感系数} = -12\% \div 20\% = -0.6$$

(4) 销售量的敏感程度

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/196023202000010233>