

# 某公司采购管理和供应管理

汇报人：XX

2024-01-07

# 目 录

- 采购管理概述
- 供应链管理概述
- 采购管理流程
- 供应链管理流程
- 采购和供应链管理的挑战与解决方案
- 采购和供应链管理案例研究

contents



01

# 采购管理概述



# 采购的定义和目的



## 采购的定义

采购是指企业根据需求，寻找和选择合适的供应商，购买所需的商品或服务，以保证企业生产和经营的正常进行。

## 采购的目的

采购的主要目的是为了满足不同企业生产和经营的需求，保证企业能够获得质量稳定、价格合理、供应及时的商品或服务，从而降低生产成本、提高生产效率、增强市场竞争力。



# 采购的重要性



## 保障生产和经营的正常进行

采购是企业生产和经营的重要环节，如果采购出现问题，会导致生产中断、经营受阻，给企业带来巨大的损失。

## 控制成本

采购是控制成本的重要环节，通过合理的采购管理，可以降低企业的生产成本，提高企业的盈利能力。

## 提高质量

通过合理的采购管理，可以保证采购的商品或服务的质量，从而提高企业的产品质量和客户满意度。



# 采购管理的历史和发展



## 传统采购管理

传统的采购管理主要关注价格和供应商的谈判能力，缺乏对供应商的整体评估和选择。



## 现代采购管理

现代采购管理更加注重供应商的整体评估和选择，包括质量、价格、交货期、服务等各个方面，同时还注重与供应商建立长期合作关系。



## 供应链管理

供应链管理是现代采购管理的进一步发展，它不仅关注供应商的选择和管理，还关注整个供应链的协调和优化，以提高整个供应链的效率和竞争力。





02

## 供应链管理概述

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/196024034234010111>