

2011二级建造师施工管理



创作者：ppt制作人
时间：2024年X月

目录

- 第1章 简介
- 第2章 施工组织设计
- 第3章 施工管理机构设置
- 第4章 施工过程管理
- 第5章 施工质量管理
- 第6章 总结与展望



第1章 简介

● 01

01

施工过程协调

确保工程顺利进行

02

质量控制

保证工程质量

03

进度监督

促使工程顺利完工

二级建造师施工管理的重要性

资源协调

协调各方资源

工程监督

监督工程质量

人员管理

管理施工队伍

二级建造师施工管理的职责

二级建造师施工管理的主要职责包括协调各相关单位、组织工程施工、保证施工质量、管理施工过程中的各种问题以及处理施工现场发生的意外情况等。

二级建造师施工管理的发展历程

技术管理阶段

单纯技术管理

综合管理阶段

综合管理能力提升

应对变化

适应建筑行业发展变化



第2章 施工组织设计


施工组织设计的概念



合理安排施工
活动的时间、
空间和资源

确保工程按照
规定的要求顺
利进行

制定详细的施
工方案和施工
流程





施工组织设计的原则

施工组织设计需要遵循一些基本原则，如合理性、经济性、适用性、可行性等，以确保施工方案的科学性和实用性。



01 施工方案

02 工程流程图

03 施工图

施工组织设计的编制步骤

调查研究

深入了解工程项目情况
收集相关资料

勘察设计

进行现场勘察
制定初步设计方案

方案确定

确定最终施工方案
明确工程实施细节

计划编制

制定施工进度计划
安排资源配备



施工组织设计的重要性

施工组织设计是建造工程施工中最为重要的一环，它直接影响工程进度、质量和安全，只有科学合理的施工组织设计，才能保证工程的顺利进行。

第3章 施工管理机构设置

施工管理机构设置的必要性

在施工项目中，施工管理机构的合理设置对项目的管理和监督起着至关重要的作用，有利于加强对施工全过程的控制和监督。

施工管理机构设置的原则

人员合理

合理配置人员资源

权责一致

确保权责相符

协调配合

各部门间协作配合

职责明确

明确每个人员的工作职责

施工管理机构设置的内容

组织架构

明确组织关系
定义管理层级

人员配备

合理安排工作人员
保障施工需要

职责分工

明确工作职责
分工明确细致

管理制度

建立有效管理规章
规范施工流程



施工管理机构设置的优化

根据实际情况
调整

结合项目需求灵活
进行调整

提高施工质量

优化管理制度，提
高质量标准

提高管理效率

优化组织架构，提
高工作效率



总结

施工管理机构设置是施工项目管理中至关重要的环节，只有合理设置和优化施工管理机构，才能有效控制施工全过程，保障施工质量，提高工作效率。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/197032011062006066>