

施 工 组 织 设 计

徐州市九州生态园林工程有限公司

九月二十六日

目 录

- 第一章 总体施工组织布置及规划
- 第二章 重要工程项目的施工方案、方法与技术措施(特别对重点、关键和难点工程的施工方案、方法及其措施)
- 第三章 工期保证体系及保证措施
- 第四章 工程质量管理体系及保证措施
- 第五章 安全生产管理体系及保证措施
- 第六章 环境保护、水土保持保证体系及保证措施
- 第七章 文明施工、文物保护保证体系及保证措施
- 第八章 项目风险预测与防范，事故应急预案
- 第九章 支付保障措施
- 第十章 标准化施工措施
- 第十一章 其他应说明的事项

第一章 总体施工组织布置及规划

一、工程总体目的

按照协议规定，做好进度控制、总承包管理、质量管理、安全管理、成本管理、文明施工管理、环境保护等；保证工程按期完毕，保证质量目的、安全目的、施工环保、文明施工目的的实现。

表 1 -1 工程施工总体目的

序号	名 称	施工目的
1	工期目的	2023. 10. 15 至 2023. 11. 15 2023. 3. 20 至 2023. 5. 10
2	质量目的	交工验收工程质量评估合格，竣工验收工程质量评估位优良
3	安全目的	必须坚持“安全第一，防止为主”的方针，消灭一切 责任事故，保证人民生命财产不受损害；杜绝施工安全重大、特大事故，防止一般事故的发生。保证本市“安全文明工地”。
4	环境目的	各种污染物达标排放，节能降耗，保持水土，杜绝环境污染、水土流失事故的发生。争创环保示范工程。
5	文明施工目的	达成本市安全文明工地标准。

二、总体部署

1、施工

我公司在本环境建设施工中制定了一套管理严格、施工精心、指挥的力的施工组织方案，进一步树立了“信誉第一”

的公司形象,并根据该施工组织设计方案来指导班子,抽调一流的施工班组,使用先进的技术管理方式,配备有效的施工机械设备,科学安排各阶段劳动力,以保证施工工期进度规定,我公司对本项目施工质量优良精品工程。

2、施工项目管理组织机构

根据本项目工程施工规定,我公司决定委派有经验的工程师并配备施工员、材料员、安全员组成一个管理班子,工程项目经理部在项目经理领导下,作为本项目工程施工管组织机构,全面负责本工程从开工至竣验收全过程,我公司派驻在工程项目上的组织管理机构,对工程负有管理与服务责任,对本项目工程的质量、安全、工期负责。此外,本公司将组织独立于项目管理部以外的质检员、安全员,以定期巡访和不定期抽查形式进行监管,以保证达成该项目的各项目的。

3、本着“按图施工,适时种植”的原则充足运用各种有利条件减少工程造价。

第二章 重要工程项目的施工方案、方法与技术措施

一、现场调研

现场调研是施工准备的前提，对原场地较全面的了解有助于在施工过程中避免出现以前类似的错误。通过对施工场地的多次调研，发现问题，提出问题，找到解决问题的办法，从而更好的完毕施工项目。

二、总体施工方案

1. 绿化施工队按栽植布置分区进行乔木栽植，道路两侧同时推动。
2. 绿化养护组根据栽植进度同步进行。

三、技术准备

技术准备是施工准备的核心，任何技术的差错或隐患都也许引起人身安全和质量事故，导致生命、财产和经济的巨大损失。因此必须认真地做好技术准备工作。具体内容如下：

1、认真作好扩大初步设计方案的审查工作

施工任务拟定以后，提前与设计单位联系，掌握扩大初步设计方案编制情况，使方案的设计，在质量、功能、艺术性等方面均能适应当前园林建设发展水平，为本工程施工扫除障碍。

2、熟悉和审查施工图纸

建设工程在施工前应研究熟悉设计图纸的具体内容，以便掌握设计意图，确认现场状况以便编制施工组织设计、提供各项依据。按图纸自审、会审和现场签证等三个阶段进行。图纸自审由我司进行，写出图纸自审记录；图纸会审由建设单位主持，设计和施工单位共同参与，形成“图纸会审纪要”，由建设单位正式行文，三方共同会签并盖公章，作为指导施工和工程结算的依据；图纸现场签证是在工程施工中，遵循技术核定的设计变更签证，对所发现的问题进行现场签证，作为指导施工、竣工验收和结算的依据。在研究图纸时，特别需要注意的是特殊施工说明书的内容、施工方法、工期以及所确认的施工界线等。

(1) 审查拟建工程的地点、范围以及种植设计所用的植物材料、规格、种植方式等方面的规定。

(2) 审查设计图纸是否完整、齐全，以及设计图纸和资料是否符合国家有关工程建设的设计、施工方面的方针和政策。

(3) 审查设计图纸与说明书在内容是否一致，以及设计图纸与其各组成部分之间有无矛盾和错误。

3、原始资料调查分析

涉及技术经济条件调查分析，内容涉及地区气象资料；工程地形；工程地质和水文地质资料；土地运用情况；地区交通运输能力和价格资料；地区绿化材料、建筑材料、构配件和半成品供应状况资料；地区供水、供电和电讯能力；施工现场地上、地下的现状，如水、电、电讯、煤气管线等状况。

4、编制施工图预算

施工图预算按照施工图纸所拟定的工程量、施工组织设计拟定的施工方法、建设工程预算定额和有关费用定额，由施工单位编制。

5、编制施工组织

拟建的园林建设工程应根据其规模、特点和建设单位规定，编制指导该工程施工全过程的施工组织设计。

三、物资准备

1、工程物资准备工作内容涉及土建材料准备、绿化材料准备、构（配）件和制品加工准备、施工机具准备等。这些物资的准备工作必须在工程开工之前完毕，根据各种物资的需要计划，分别贯彻货源，安排运送和领教备，使其满足连续施工的规定。

2、建筑材料的准备。建筑材料的准备重要是根据施工预算进行分析，按照施工进度计划规定，按材料名称、规格、使用时间，材料储备定额和消耗定额进行汇总，编制出材料需要量计划，为组织备料、拟定仓库、场地堆放所需的面积和组织运送等提供依据。

3、植物材料的准备。按种植设计所规定的苗木种类、规格、数量从苗圃或其他苗木生产地号苗和拟定种子的来源，按种植工程施工计划起苗、运苗并栽植，构（配）件、制品的加工准备。根据施工预算提供的构（配）件、制品的名称、规格、质量和消耗量，拟定加工方案和供应渠道以及进场后的储存地点和方式，编制出其需要量计划，为组织运送，拟定堆场面积等提供依据。

4、建筑安装机具的准备。根据采用的施工方案，安排施工进度，拟定施工机械的类型、数量和进场时间，拟定施工机具的供应办法和进场后的存放地点和方式，编制建筑安装机具的需要量计划，为组织运送，拟定堆场面积等提供依据。

5、生产工艺设备的准备。按照拟建工程生产工艺流程及工艺设备的布置图，提出工艺设备的名称、型号、生产能力和需要量，拟定分期分批进场时间和保管方式，编制工艺设备需要量计划，为组织运送，拟定堆场面积等提供依据。

四、劳动组织准备

施工项目管理人员应是有实际工作的专业人员；能进行指导现场施工的专业技术人员；工种纯熟的技术工人，并应在进场前进行有关的入场教育。

1、建立拟建工程项目的领导机构

拟定拟建工程项目施工的领导机构人迁和名额，坚持合理分工与密切协作相结合，把有施工经验、有创业精神、有工作效率的人选入领导机构；认真执行因事设职，因职选人的原则。

2、建立精干的施工队组

认真考虑专业、工种的合理配合，技工、普工的比例满足合理的劳动组织，要符合流水施工组织方式的规定，拟定建立施工队组，坚持合理、精干的原则，同时制定出工程的劳动量需要量计划。

3、集结施工力量，组织劳动力进场

按照开工日期和劳动力量要量计划，组织劳动力进场。同时要进安全、防火和文明施工等方面的教育，并安排好职工的生活。

4、向施工队组、工人进行施工组织设计、计划和技术交底

在工程开工前，向施工队组及工人进行施工组织设计、计划和技术交底。以保证工程严格地按照设计图纸、施工组织设计、安全操作规程和施工验收规范等规定进行施工。

施工组织设计、计划和技术交底的内容有工程的施工进度计划，作业计划；施工组织设计，特别是施工工艺质量标准、安全技术措施、减少成本措施和施工验收规范的规定；新结构、新材料、新技术和新工艺的实行方案和保证措施；图纸会审中所拟定的有关部位的设计变更和技术核定等事项。交底工作按管理系统逐级进行，由上而下直到工人队组。工人接受施工组织设计、计划和技术交底后，要组织其成员进行认真地分析研究，弄清关键部位、技术标准、安全措施和操作要领，必要时进行示范，并明确任务及做好分工协作，同时建立健全岗位现任制和保证措施。

5、建立健全各项管理制度

内容涉及：工程质量检查与验收制度；工程技术档案管理制度；建筑材料（构件、配件、制品）以及植物材料的检查验收制度；技术现任制度；施工图纸学习与会审制度；技术交底制度；职工考勤、考核制度；工地及班组经济核算制度；材料出入库制度；安全操作罐头；机具使用保养制度。

五、现场准备

1、现场“四通一清”，认真设立消火栓

保证施工现场水通、电通、道路通信畅通和场地清理；按消防规定，设立足够数量的消火栓。建设场地平整要因地制宜，合理运用竖向条件，既要便于施工，又要保存良好的地形景观。

2、做好施工现场的补充勘探

对施工现场做补充勘探是为了进一步寻找地下隐蔽物，以便及时拟定解决隐蔽物的方案并进行实行，为土方施工，基础工程的发明有利条件。

3、建造施工设施

按照施工平面和施工设施需要量计划，建造各项施工设施为正式开工准备好

用房。

4、组织施工机具进场

根据施工机具需要量计划，按施工平面图规定，组织施工机械、设备和工具进场，按规定地点和方式存放，并进行相应的保养和试运转等工作。

5、组织施工材料进场

根据各项材料需用量计划，组织其进场，按规定地点和方式储存或堆放，植物材料一般随到随栽，不需提前进场，若进场后不能立即栽植的，要选择好假植地点和养护方式。

六、施工场外协调

1、材料选购、加工和订货

根据各项材料需要量计划，同建材生产加工、设备设施制造、苗木生产单位取得联系，签订供货协议，保证准时供应；植物材料由于没有工业产品的整齐划一，所以要在去多家苗圃仔细号苗的基础上，选择符合设计规定的质优的苗木。特殊的景观材料如山石等需事先根据设计需要进行选择以备用。

2、施工机具租赁或订购

对于本单位缺少且需用的施工机具，根据需要量计划，同有关单位签订租赁协议或订购协议。

第三章 工期保证体系及保证措施

一、 工程总进度计划

施工总进度计划是单项工程施工组织设计的重要组成部分。它的任务是按照组织施工的基本原则，根据选定的施工方案，在时间和施工顺序上做出安排，达成以最少的人力、财力，保证在规定的工期内完毕合格的工程项目。

二、保证工期方案

科学合理地安排施工工序和施工进度，并在实行过程中及时调整进度计划，加强组织管理及协调，保证技术、人、材、物、机供应，积极推广新技术和建立竞争机制。

二、具体实行规定

公司将成立一个强有力的施工生产项目管理组织，发挥我们人才、知识密集之优势，建立起技术、质量、安全、施工、材料供应、劳动力进场等保证体系，切实贯彻责任。坚持守信重义、竭诚服务的宗旨，弘扬能打硬仗的公司作风，精心组织、科学管理，加快施工进度，保证总工程如期完毕，措施如下：

1、对该工程实行项目施工，项目经理是第一负责人，对工程全面负责，制定以项目施工为内容的工期保证系统流程图，加强施工全过程的控制，及时解决施工中出现的問題，在保证工程质量的前提下，保证工程的施工总计划。

2、推广目的控制的动态管理，实行滚动计划，分级计划管理，把总计划分解为月、周、日计划，按日保周、周保月、月保总工期的原则，把计划分解到具体项目执行人，保证按计划达成预期控制目的，加强计划的严厉性，对完不成计划的要追究因素和责任，实行重奖和重罚制度。

3、把该工程列为我公司重点工程，公司将调集素质好、技术强的施工队伍，实行“人员配足，材料供足，资金投足，天天干足，技术人才优先，机械设备优先”的政策，保证工期目的实现。

4、工程施工过程中碰到节假日，为保证总工期，工地将在节日期间不断工，不放假，并提前做好施工人员的工作，并采用奖励、加薪等经济手段，保证施工人员节日期间既过好节，又不使工期受影响。

5、加强对材料、设备的计划管理和供应，材料、设备必须按计划规定准时送到现场；加强对材料、设备供应情况的反馈工作，想方设法满足施工现场的需要；加强对施工机械设备维修和保养工作，保证施工中正常运转。

6、施工现场必须按平面布置堆放材料、机具，工作完毕后随时清扫现场。生活垃圾和建筑垃圾要分别集中堆放，统一解决，保证整齐、安全、文明施工。

7、加强与业主、设计单位、监理工程师的联系，取得他们的支持和帮助，协同我们按期完毕施工任务。

除此之外，项目经理部规定施工现场所有施工人员严格按施工组织设计施工和管理，搞好施工现场的平面管理，合理运用时间和空间，发明良好的现场施工条件。在施工过程中合理调度，及时协调好各工种之间的关系，互相配合，组织交叉施工，做到各工种、各工序之间结合紧凑，不窝工。

第四章 工程质量管理体系及保证措施

（含苗木成活率保障措施）

一、质量目的

保证该工程施工质量合格。

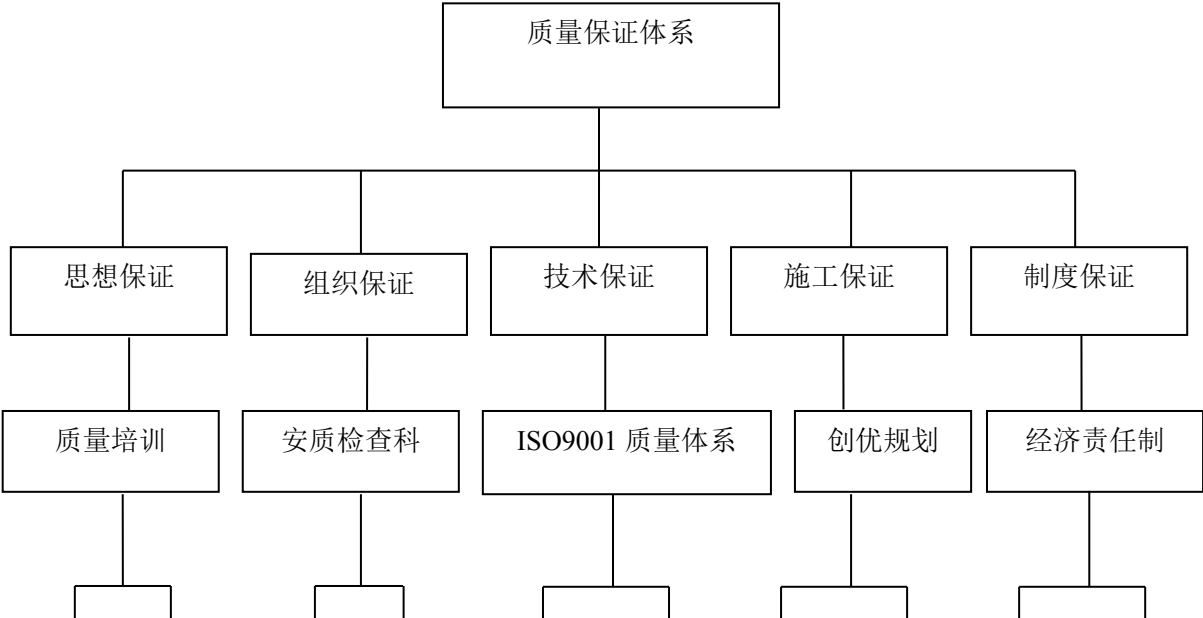
认真贯彻执行公司的质量方针和质量规定，在组织体系中贯彻质量管理的人员到位，以岗位责任制贯彻施工过程的质量管理，始终贯彻实行公司的质量、环

境、健康、安全综合管理方针，杜绝工程重大质事故的发生。

二、工程质量保证体系

严格按 ISO9001：2023 质量管理体系建立完善的质量保证体系，实行项目经理质量总承包制。按由上而下顺序进行工程质量管理，建立完善的项目经理部质量保证体系，实行项目经理负责制，实行全过程质量监督。

五、质量保证体系图



六、具体措施

1、组织保证及目的管理

建立强有力的、能保持高效运转的项目班子，我公司对该项目的质量目的承诺是通过周密考虑及安排的，我们认为要搞好一个工程，不管工程大小，一方面要组织保证，即组建一个强有力、能保持高效运转的项目班子是搞好本工程的关键，所以我们精心选择了施工现场管理班子，该项目班子有以下特点：

(1)、人员配备较全面：项目经理、技术负责人、施工员、质量员、安全员、材料员、资料员等，做到人员齐全、职能明确。整个项目管理成员都受过专业知识教育，并从事本专业工作几年甚至十几年，重要成员都有中级以上职称，其中项目经理为贰级资质，技术负责人为工程师具有丰富的施工经验。

(2)、抓住工程质量有敢创敢拼的精神，并富有创建优良工程的实践经验。

(3)、团结互助、共同进步是该项目班子一贯的工作作风。

根据上术项目班子的特点及公司内部一系列质量管理条例、措施、责任制等，我们完全可达成预期目的。

2、对项目班子实行目的管理及控制

针对本工程特点、环境及一些特定条件，我公司对项目部实行目的管理，实现各项目的是施工项目管理的主线所在，因此我们将坚持以控制论原理和理论为指导进行全过程的科学控制。

由于在施工项目目的管理及控制过程中，会不断受到客观因素的影响，各种风险因素随时有发生的也许，故需通过组织协调解决，所以公司对项目实行动态管理，我们可随时随地解决及排队所发生的影响目的的不利因素，从而达成预期目的。

3、加强对项目质量因素的控制

影响施工项目质量的因素分为五大类即人、材料、机械设备、采用的施工方法和生产环境。

人的因素：人作为控制对象，重要避免失误，作业控制动力要充足调动人的积极性及主导作用，从而保证质量目的，严格严禁无技术资格的人员上岗作业。在选择人员时从思想素质、技术素质等方面综合考虑。

材料的因素：对原材料、成品、半成品、构配件等控制，重要是严格检查验

收，对的使用，建立管理台帐，进行收分储运等各种环节的技术管理，严格杜绝不合格的材料使用到工程中去。

机械的因素：根据工程不同的工艺特点和技术规定选用合适的机械设备，对的使用、管理和保养。

施工工艺因素：认真编制施工组织设计与专项施工方案，加强对施工工艺、技术措施等方面的控制。要切合工程实际，解决施工难题，这样有助于保证质量、加快进度等。施工组织设计一旦审核完毕既作为施工过程中一项大纲性文献来执行。

环境因素：影响工程质量的环境因素较多。有工程技术环境（地质、水文、气象等）、工程管理环境（质保体系、质量管理制度、劳动环境、作业场合、工作面等）。所以针对上述分析要素及工程的特点和具体条件，对影响工程质量的环境相相应的采用针对性的有效措施，保证工程质量。

4、建筑材料苗木进场质量控制措施

加强材料和苗木的检查和验收工作，重要移栽树木的品种规格在采购前经业主和监理单位签证确认。

对绿化苗木要做到“四验”，即验规格、验品种、验质量、验数量。

5、施工因素的质量控制措施

(1) 施工计划的质量控制措施

、在编制施工总进度计划、阶段性进度计划、月施工进度计划的控制计划进度，充足考虑人、财、物及任务量的平衡合理安排及各种周转材料、施工机械、合理安排各工序轮流作息时间，保证工程安全及质量。

(2)、在施工中应树立起工程质量为本工程的最高宗旨。假如说工期和质量两者发生矛盾，则应把质量放在首位的概念，但工期的紧迫

就规定项目部内的全体管理人员在施工前做好充足的准备工作熟悉施工工艺了解施工工程编制科学简便和作业指导书，在保证安全与质量的前提下，编制每周每月直至整个总进度计划的各大小节点的施工计划，并保证其保质保量的完毕。

6 施工技术的质量控制措施

(1)、施工技术的先进性、科学性、合理性决定了施工质量的优劣。发放施工图纸后，专业技术人员会同施工工长先对图纸进行深化、熟悉了解，提出施工图纸中问题、难点、错误，并在图纸会审及设计交底时予以解决。同时，根据设计图纸的规定，对工人施工过程中质量难以控制或规定采用相应的技术措施、新的施工工艺才干达成保证质量目的的内容进行摘录，并组织有关售货员进行进一步研究，编制相应的作业指导书，从而在技术上的此类问题进行质量上的保证，并在实行过程中予以改善。

(2)、施工工长在熟悉图纸施工方案或作业指导书前提下，合理的安排施工工序、劳动力，并向操作人员做好相应的技术交底工作，贯彻质量保证计划、质量目的计划，特别是对一些施工难点、特殊点更应贯彻在班组每一个人，并且让他们了解本次交底的施工流程施工进度、图纸规定、质量控制标准，以便操作人员心里有数，从而保证操作中按规定施工，杜绝质量问题的出现。

7、保证质量的重要技术措施

(1)、工程测量

工程的定位放线等牵涉全局性的工作，施工员必须共同参与，各次施工放样后，均需经工程负责人、公司技术部门的检查验收和建设方的认同。工程定位放线后，邀请有关测绘部门专家时行定位复核，以保证定位的对的性。

(2)、材料

①、保证原材料质量（由材料员执行，工程师检查）

a 苗木必须附有检测检疫证、合格证，草种使用前必须做发芽率实验。

b 苗木尽也许选择本地的优良苗源。

c 苗木必须通过检疫，生长健壮，土球完好。

d 所有基建材料必须达成国家优质标准。

②、保证设备的质量保证措施

a 施工前应对所需设备进行质量检查和维修，消除安全隐患。

b 在施工过程中，每次用完的设备，都应进行检修，以备第二天可以顺利使用。并由专人进行看护。

c 施工完毕后，所有设备统一进行检修，以备其他工程中使用。

③、先期进行标准段施工,施工前先进行标准段实验，经监理工程师批准后，选择最佳方案。

④、草坪、花卉、苗木的养护及时到位，并加强缺陷修复。

(3)、施工

做好苗木的质量把关工作，不符合规定的苗木一律不得种植。

针对各种苗木和生长特点，在对苗木进行挖掘、种植、养护时，根据不同季节、不同情况如病虫害、旱涝、冰冻等情况，采用针对性的有效措施，保证绿化效果。

认真做好养护工作。一方面应当做到单元工程和整体工程竣工的现场清理工作：做到“工完场清”。根据具体养护计划进行精心养护：

①杂草防治：及时清除杂草。做到除早、除小，采用除草剂除草，以保证保持草坪的纯度，保证苗木和正常生长，保证绿地的卫生状况。

②

修剪: 按园艺规定进行苗木及草坪修剪, 及时清理枯枝, 病叶, 及进行补植。

③水份管理: 看天、看地、看苗进行适进适量的浇水、喷水、进行精细的水份管理, 以保证树体的水份平衡, 保证成活率。

④施肥管理: 根据植物生长的需要, 在不同的时期进行适当的施肥, 宜少量多次。

⑤病虫害防治: 经常检查病虫情况, 根据病虫发生规律, 及时做好防治工作。

⑥卫生保洁: 及时清理垃圾、杂草、死树枯枝落叶, 保持卫生, 以体现绿地良好的景观效果。

第五章 安全生产管理体系及保证措施

一、安全生产目的

安全生产以现行考核指标为依据, 达标率为 100%, 保证无重大伤亡安全事故, 保证周边交通畅通。

二、组织管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/206100202204010154>