

微球载体材料企业商业风险管理

目录

概论	3
一、流程风险的识别和评估	3
(一)、风险清单识别法	3
(二)、流程图法	5
(三)、风险矩阵评估法	6
(四)、内部威胁分析法	6
二、人力资源风险管理过程	8
(一)、风险识别	8
(二)、风险评估	9
(三)、风险应对	10
三、发展规划分析	12
(一)、公司发展规划	12
(二)、保障措施	15
四、微球载体材料行业企业业务流程管理	16
(一)、业务流程的建立	16
(二)、业务流程的优化	17
(三)、业务流程的重组	18
五、战略风险的含义及分类	19
(一)、战略风险的定义	19
(二)、微球载体材料行业企业战略风险的分类	20
六、内部技术风险的管理与动态性	22

(一)、内部技术风险的管理与动态性	22
七、产业环境分析	24
(一)、产业环境分析	25
八、行业壁垒	26
(一)、供应链整合壁垒	26
(二)、网络效应壁垒	26
(三)、法规合规壁垒	26
(四)、专业人才壁垒	27
(五)、品牌忠诚度壁垒	27
九、人力资源的特点及管理过程	27
(一)、人力资源本身的特点	27
(二)、人力资源管理过程	28
十、战略实施的基本原则	29
(一)、战略实施的基本原则	29
十一、战略实施的阶段	32
(一)、战略实施的阶段	32
十二、SWOT 分析说明	34
(一)、优势分析(S)	34
(二)、劣势分析(W)	35
(三)、机会分析(O)	38
(四)、威胁分析(T)	40
十三、战略的定量评价决策方法	42

(一)、战略的定量评价决策方法.....	42
十四、战略钟.....	43
(一)、战略钟.....	43
十五、必要性分析.....	45
(一)、必要性分析.....	46
十六、法人治理结构.....	47
(一)、股东权利与责任.....	47
(二)、董事角色与责任.....	48
(三)、高级管理人员的角色和职责.....	49
(四)、监事的角色和职责.....	49
十七、微球载体材料行业企业过去战略的影响.....	50
(一)、微球载体材料行业企业过去战略的影响.....	50
十八、战略的建立与选择过程.....	52
(一)、战略的建立与选择过程.....	52

概论

随着经济全球化和市场竞争的加剧，微球载体材料行业企业所面临的外部环境日趋复杂多变，战略风险管理成为企业管理中不容忽视的重要组成部分。本绪论将通过对企业战略风险的系统性分析，探讨企业如何在动态环境中构建有效的风险响应机制，增强企业抵御风险的能力，以及如何利用风险转化为发展机遇。开展这项工作是提高企业核心竞争力的必经之路。请注意，本文档内容不可作为商业用途，仅供学习交流之用。

一、流程风险的识别和评估

(一)、风险清单识别法

风险清单识别法是一种系统性的风险管理方法，通过使用预先设计的清单或表格，根据微球载体材料行业企业的经营流程逐一识别可能面临的各种风险因素。这种方法强调完整性，旨在详细列示潜在的风险，使管理者能够全面了解微球载体材料行业企业所面临的潜在威胁。

步骤和特点：

1. 设计清单： 创建一个详细而全面的风险清单，覆盖微球载体材料行业企业经营流程中可能涉及的各个方面，包括市场风险、财务风险、运营风险等。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/206131105005010115>