

工程项目知识管理的问题与对策研究

摘 要

工程项目是综合的大系统，其组织复杂环境和控制需求约束多，项目管理则是对工程项目大系统进行统一的协调管理。为了使我国工程项目管理水平不处于国际劣势地位，必须实施知识管理，对知识流进行有效的控制，将识对象的有效集成。

要想加快我国建筑行业的发展速度，高水平的工程项目管理是必不可少的重要条件。本文从工程项目实际出发，首先梳理了工程项目、项目管理、知识、知识管理这四张理论的基本概念，进而提出在工程项目中融入知识管理的设想。接着分析导致工程项目知识管理工作水平低下的原因，总结了知识管理在工程项目管理中仍存在的问题，如知识获取和共享难度大、知识利用率低下以及知识管理组织和知识库的问题，提出建设性建议和优化策略。最后以三峡工程项目为例，介绍了知识管理在三峡工程项目决策阶段、建设阶段中的运用，为三峡工程建设的顺利完成奠定了坚实的基础。

关键词：工程项目； 知识管理； 知识共享； 知识获取； 知识利用

论文类型：理论研究

目 录

摘 要	1
1 绪论	4
1.1 研究背景及意义	4
1.1.1 研究背景	4
1.1.2 研究意义	4
1.2 文献综述	5
1.2.1 国外文献综述	5
1.2.2 国内文献综述	6
1.3 研究内容	6
1.3.1 工程项目知识管理理论及其运用	6
1.3.2 工程项目知识管理现存问题及其优化策略	7
1.4 研究方法	7
2 项目管理与知识管理	8
2.1 项目管理	8
2.1.1 项目的概念及其要素	8
2.1.2 项目的特点	8
2.1.3 项目的职能	9
2.2 知识管理	9
2.2.1 知识与知识管理释义	10
2.2.2 知识管理的原则	10
2.2.3 知识管理的目标	10
3 工程项目知识管理存在的问题	12
3.1 知识获取和共享困难	12
3.1.1 知识获取的困难	12
3.1.2 知识共享的困难	12

3.2 过往知识与经验利用率低下	12
3.2.1 知识管理认知度低	12
3.2.2 知识与工程项目契合度低	13
3.3 知识管理组织和知识库问题	13
3.3.1 组织机构职能问题	13
3.3.2 信息系统知识库问题	14
4 工程项目知识管理问题的优化策略	15
4.1 完善工程项目知识管理体系	15
4.1.1 重视前期知识获取工作	15
4.1.2 打破知识共享壁垒	15
4.2 提高工程项目知识的利用率	16
4.2.1 认知知识管理和培训教育	16
4.2.2 创造适应性强的知识	17
4.3 组织结构与知识库的构建	17
4.3.1 组织结构的设立	17
4.3.2 建立知识管理知识库	17
5 案例分析——以三峡工程为例	19
5.1 三峡水利枢纽工程概况	19
5.2 三峡工程项目知识管理的应用	20
5.2.1 决策阶段有关知识的获取与管理	20
5.2.2 建设阶段知识的获取与管理	21
5.2.3 经验总结	22
6 结束语	23
致 谢	24
参考文献	25

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/206140052052010223>