

谢总全面风险管理体系建设讲座课件



PROJECT

目录

CONTENTS

- 全面风险管理概述
- 全面风险管理体系的构建
- 全面风险管理实践案例
- 全面风险管理的未来发展
- 结论与建议

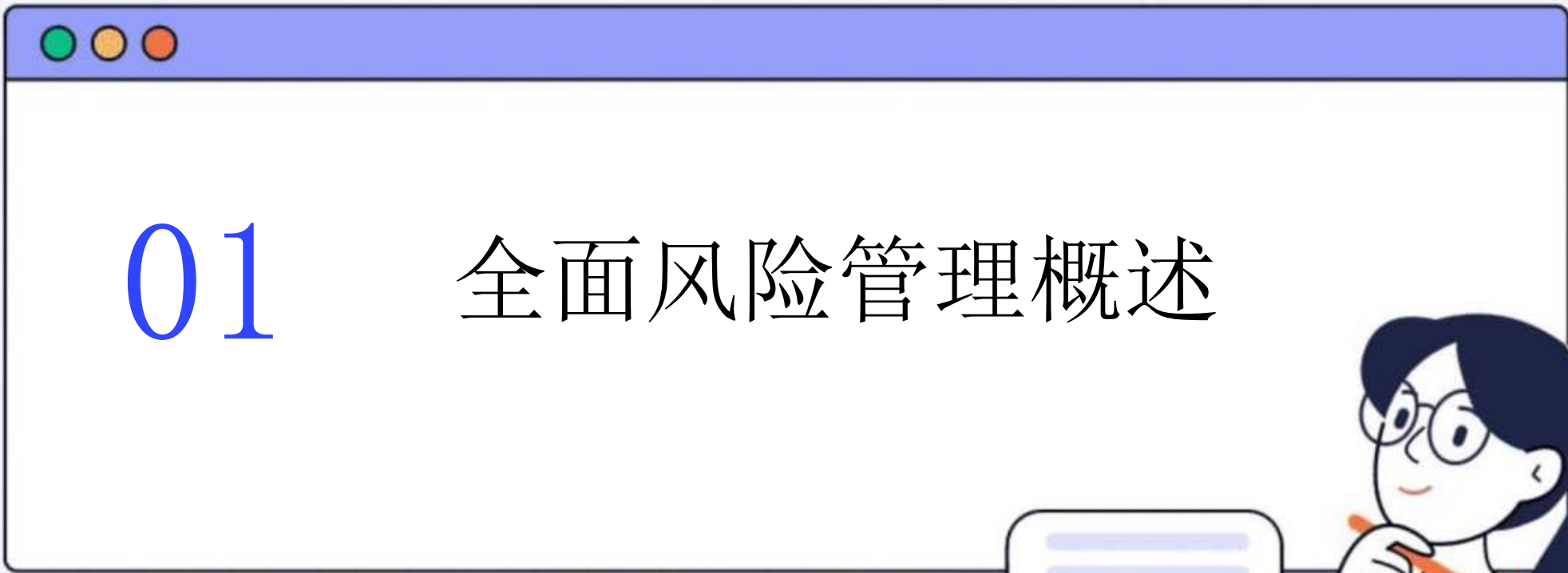


CONTENTS

CONTENTS

CONTENTS

CONTENTS



01 全面风险管理概述





定义与特点



定义

全面风险管理是指企业围绕总体经营目标，通过在企业管理的各个环节和经营过程中执行风险管理的基本流程，培育良好的风险管理文化，建立健全全面风险管理体系，包括风险管理策略、风险理财措施、风险管理的组织职能体系、风险管理信息系统和内部控制系统，从而为实现风险管理的总体目标提供合理保证的过程和方法。



特点

全面风险管理具有战略性、系统性、全员性、专业性等特点，它不仅关注具体事件的风险，还关注整个组织的整体风险，不仅考虑财务风险，还考虑非财务风险，并强调各部门间的合作与协调。



全面风险管理的重要性

提高企业核心竞争力

通过全面风险管理，企业能够更好地应对内外部环境的不确定性，提高自身的核心竞争力。



提升企业价值

有效的全面风险管理有助于降低企业的风险损失，提高企业的盈利能力和价值。



保障企业战略目标的实现

全面风险管理有助于企业识别、评估和管理各类风险，从而确保企业战略目标的顺利实现。





全面风险管理的历史与发展



起源

全面风险管理理念起源于20世纪90年代的美国，当时美国的企业开始意识到风险管理的重要性，并开始探索全面风险管理模式。

发展历程

全面风险管理经过了多个阶段的发展，包括企业内部控制、风险管理整合框架、风险管理原则与标准等阶段，逐渐形成了较为完善的全面风险管理体系。

未来趋势

随着内外部环境的变化，全面风险管理将更加注重数字化、智能化和专业化，同时将更加注重企业战略的对接和协同效应的实现。



02

全面风险管理体系的构建





风险识别

风险识别概述

风险识别是全面风险管理体系的第一步，目的是找出组织内外部环境中可能对目标产生负面影响的事项。



风险识别方法

包括风险清单、风险问卷、SWOT分析、PEST分析等，可根据组织实际情况选择适合的方法。



风险识别的输出

识别出组织面临的风险，为后续的风险评估和应对提供基础数据。



风险评估



风险评估概述



风险评估是对识别出的风险进行量化和定性分析的过程，目的是确定风险的大小和影响程度。



风险评估方法



包括定性和定量评估方法，如概率-影响矩阵、风险矩阵、敏感性分析等。



风险评估的输出



评估出各风险的优先级和影响程度，为后续的风险应对提供决策依据。



风险应对



风险应对概述

风险应对是根据风险评估的结果，采取措施降低或消除风险的过程。



风险应对策略

包括风险规避、风险降低、风险转移和风险保留等策略，应根据风险的性质和组织实际情况选择合适的策略。



风险应对的输出

实施风险应对措施，降低或消除风险，确保组织目标的实现。



风险监控



风险监控概述

风险监控是对已实施的风险应对措施进行持续监测和调整的过程，目的是确保风险管理工作的有效性。

风险监控方法

包括定期监测、专项检查、内部审计等手段，及时发现和解决潜在问题。

风险监控的输出

对风险管理工作的有效性进行评估，及时调整风险管理策略，确保组织安全稳定发展。



03

全面风险管理实践案例



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/206144144040010133>