

# 目 录

第一章、工程概况.....	1
第二章、综合说明.....	1
第一节、编制说明.....	1
第二节、编制原则.....	2
第三节、编制依据.....	2
第三章、工程目标及承诺.....	3
第一节、质量目标及承诺.....	3
第二节、工期目标及承诺.....	3
第三节、安全目标及承诺.....	3
第四节、环保目标及承诺.....	3
第五节、文明施工目标.....	4
第四章、人员、机械、材料总体部署.....	4
第一节、施工准备.....	4
第二节、施工组织机构.....	6
第三节、设备、人员动员周期和设备、人员、材料进场方法.....	9
第五章、主要施工方法及施工措施.....	10
第一节、交通标志牌施工.....	10
第二节、标线施工.....	14
第三节、橡胶减速路拱施工.....	18
第四节、橡胶挡车器施工.....	19
第五节、通道及立柱诱导标牌施工.....	19
第六节、凸面镜施工.....	19
第七节、防撞胶条、防撞柱及反光道钉施工.....	20
第八节、立柱分区色带及墙面警示标线.....	20
第六章、施工进度计划.....	21
第一节、施工进度计划表.....	21
第二节、工程工期.....	21
第三节、施工进度计划.....	21
第四节、工期的保证措施.....	22
第五节、工期的技术保证措施.....	23
第六节、工期的资金保证措施.....	25
第七节、合同保证措施.....	26
第七章、施工总平面布置.....	26
第八章、施工环境保护措施计划及文明施工措施.....	28
第一节、施工环境保护措施.....	28
第二节、文明施工措施.....	30
第九章、施工质量保证措施.....	31

第十章、质量验收及检测计划 .....	38
第十一章、原材料、成品、半成品的样品送审计划 .....	43
第十二章、项目管理机构人员 .....	44
第一节、项目机构人员构成 .....	44
第二节、项目机构人员履历表 .....	45
第十三章、单位施工能力证明文件及公司资质文件 .....	52
第十四章、类似工程项目情况 .....	53

## 第一章、工程概况

工程名称：成都市南城都汇商住发展项目 3A 及 3B 期交通标志供应及安装工程；

工程地址：汇馨园（3A 期）、汇曦园（3B 期）停车场；

工程概况：汇馨园（3A 期）地下停车场设计停车位 877 个，分成 ABCD 共 4 个区域；汇曦园（3B 期）地下停车场设计停车位 729 个分成 ABCD 共 4 个区域。地下车位用反光热熔标线，车位两侧的柱头设防撞胶条，停车场通道地面设置导向箭头（反光热熔标线），通道中间设置分道线以区分一条通道上的不通方向上的车辆，交叉路口设置减速路拱提醒车辆减速，在空中设置各种功能的交通标志牌。在比较重要且车流量大的路口死角设置凸面镜，在地下停车场通往地面通道及负一层至负二层通道上设置诱导标牌，在汽车通道立柱正面设置立柱诱导标牌，在停车场出、入口处设置出、入口大标牌，惯例实在出入口处横梁上安装。在出、入口标牌地下设置限高杆；在通向电梯的地方设置电梯指示灯箱；在有停车位的位置处的墙面设置防撞标识系统。在总坪道路的一些路段设置活动隔离桩。

## 第二章、综合说明

### 第一节、编制说明

1、本《施组》的编制力求做到详细，具有可操作性和实施性，尽量做到能用于指导实际施工。针对本工程的施工特点，从施工组织、技术方案、质量保证措施、工期控制、成本控制、安全、环保和文明施工等方面进行具体说明。

2、我公司将按照业主要求，高效、优质、安全、文明完成合同文件中规定的工程任务。我们将全力以赴，做好施工前期准备和施工现场的总体规划部署，发挥我公司的技术、管理优势，以完整的管理组织机构，严格的岗位责任制度，扎实的工作作风，对劳动力、设备、材料、技术等方面进行全面的优化，确保在合同工期内优质、高效的完成本工程。

3、按照业主、监理的要求，做好各方面的协调工作，调动全公司的力量，确保达到合同文件中对工程目标所作出的承诺。

## 第二节、编制原则

施工组织设计按照业主提出的要求，以及合同文件的规定，即将该项目工程建设成合格质量的原则编制，具体体现在以下几个方面：

1、严格执行国家有关技术规范、操作规程和质量检验评定标准。

2、严格执行国家法令、法规、政策、办法和制度。

3、确保招标文件对施工组织设计的具体要求。针对本合同段的施工特点、难点着重考虑相应的施工方案和措施。采用我单位近年来在类似工程建设中使用的先进施工方法、工艺设备。

1)施工进度计划满足施工工期要求，并充分考虑气候、环境对施工的影响。

2)施工方案优化，工艺先进合理、措施切实可行，保证工期，保证质量，保证安全。充分考虑各种不利施工进度和质量的因素，在工期安排、人员设备配置、施工方法等方面综合考虑时留有余地。

3)设置合理的项目机构，派遣精干的施工队伍和最雄厚的技术力量，并组成一个强有力的交通配套设施工程施工队伍。专业技术管理人员数量和资历满足招标文件的要求。

4)施工机械设备配备齐全合理，并配有备用的设备，满足施工方案的工艺要求。

5)劳动力安排和主要材料的供应计划满足施工方案和进度要求。

6)保证质量、工期、安全、环保、季节性施工、文明施工等施工组织和技术保证措施切实可行。

7)树立视优良工程为合格工程的标准。

## 第三节、编制依据

1、招标文件、投标文件、施工合同、施工设计图等。

2、我公司施工类似工程所积累的工法成果、工艺方案以及所拥有的施工技术力量和机械设备。

3、国家相关法律、法规及以及国家交通部、建设部及地方颁布的最新的市政工程施工及验收规范。

### **第三章、工程目标及承诺**

#### **第一节、质量目标及承诺**

根据我单位的施工保障能力，本工程的质量标准是：**合格**；质量目标是：**优质工程**。分项工程合格率达到**100%**，主要分项工程优良率达到**98%**以上，单位工程的优良率达到**95%**以上；

根据本项目特点和我单位的施工保障能力，我单位在此郑重承诺：在本项工程施工中，我单位将按照本公司 ISO9001 质量体系的要求建立健全本项目的内部质量监督保证体系，确保全部工程质量达到优良等级。

我单位将发挥机械装备齐全、技术力量雄厚、施工经验丰富的优势，以最短的施工周期和优良的工程质量向业主交一份满意的答卷——争创双流县优质工程。

我单位保证认真按照业主和公路、市政规范要求施工，确保工程质量符合有关验收标准和规范的要求，确保工程一次性验收合格。

#### **第二节、工期目标及承诺**

工期：**30**天。根据我单位的施工保障能力，我单位将在业主规定的时间内优质高效完成施工任务。

#### **第三节、安全目标及承诺**

在本项目施工中，我单位的安全生产目标是：**无工程事故和重大设备、人身伤害事故**。

#### **第四节、环保目标及承诺**

本工程的环境保护目标是：“**两不破坏**”——**不破坏景观、不破坏生态**“**三不污染**”——**不造成水质污染、不造成空气污染、不造成噪音污染**。

保护生态环境，防止水土流失，环境保护工作在施工时应做到全面规划，合理布局，化害为利，创造清洁适宜的生活和劳动环境。

### **第五节、文明施工目标**

坚持文明施工，促进现场管理和施工作业标准化、规范化的落实，使职工养成良好的作风和职业道德，杜绝野蛮施工现象。做到施工平面布置合理，施工组织有条不紊，施工操作标准、规范，施工环境、施工作业安全可靠，现场材料管理标准有序，内业资料齐全。

## **第四章、人员、机械、材料总体部署**

### **第一节、施工准备**

#### **一、施工技术准备**

学习和研究本标段工程招标文件、设计图纸文件并结合现场实际踏勘核实。项目部组织有关人员认真学习招标文件、设计图纸及有关文件，使施工人员明确设计思想，理解设计意图，熟悉设计文件的各个细节，对设计文件和图纸进行现场校核，对现场原地貌，现场地下管线进行详细地调查，对设计道路及地下管线的中线、主要控制点是否准确无误进行复核，对旧有交叉管线的加固，对交通导行的技术措施进行分析、研究，并确定最优方案。

认真进行测量交接桩工作，项目部技术人员在工程正式开工前，详细复核测量交桩内容，并对所交的高程、中心桩点进行有效的保护，对测量交桩成果进行审核，要求达到规范规定的精度范围。

按照施工程序要求，必须进行详细地设计交底工作，在由建设单位主持，有设计、监理、甲方、施工单位共同参与进行的设计交底工作中，解决设计文件及现场调查发现的各種未知问题，并形成会议纪要，作为指导施工必需的设计补充文件。

提前进行原材料的送检试验，为施工中的材料供应奠定基础。

#### **二、劳动力计划**

## 本项目的参施人员

由项目部统一调配，其中大型机械操作手、中高级技术工人为我单位自有职工，劳务队伍选用常年与我单位合作，具备较强施工能力且成建制的施工队伍，保证工程顺利实施。

同时，做好农忙季节以及各种节假日期间的劳动力的安排与落实，保证在上述特殊时期劳动力供应充足。

根据本工程实际情况，按照专业、高效选择施工队伍参与工程施工原则，整个工程拟安排管线、标线、基础、设备安装综合专业施工队各一个共六个。各专业施工队按照整体施工部署，为按期、优质完成施工任务，准备充足的施工工力，合理的人员结构，并按照施工进度计划及时进入施工现场，参与工程施工。

### **三、机械设备配置**

我单位具有较强的机械化施工作业能力，拥有目前国内较为先进的各类交通设施工程施工机械，在本项目施工中，我单位将充分发挥这一优势，为本工程配备充足的施工机械，实现机械化作业，应用现代管理手段，保证工期和质量。

### **四、材料采购供应**

工程中使用的水泥、砂石、钢筋、燃油材料等全部在当地购买，由项目部统一采购，根据供货商在四川省市政工程质量监督站的备案情况以及业主的批复，通过招标、协商等方式，择优确定供货商，建立强有力的供应商网络，并严格按照业主的有关规定执行。

工程材料进场实行复检制度，材料进场时由材料员、质检员、现场试验员共同验收，查验出厂合格证，对原材料、半成品进行外观检验，并按照有关规定进行取样复试，只有经过复检合格的材料方可使用，杜绝使用不合格材料。

### **五、现场试验检测系统的建立**

项目经理部设专职质检工程师和质量员，在项目总工的领导下开展工作，全权负责施工现场的质量控制工作。各作业队设专职质量员，负责作业队内部工序自检工作。

施工现场执行工序报验制度，各作业队在工序自检合格的基础上，请项目部

专职质检员验收，经验收合格，邀请监理验收；未经验收的工序决不允许转序。

施工现场按照业主和监理的要求设立“现场试验室”，并配备经验丰富的试验员，完成现场试验工作，部分专项试验，由业主或监理指定试验机构完成。现场试验室经当地有关质检监督机构进行认证后方可投入使用，在施工过程中无条件接受有关单位的检查和监督。

## **第二节、施工组织机构**

### **一、施工组织机构设置**

#### **A、现场组织机构图的描述**

在项目经理、项目副经理和技术负责人的直接领导下，各业务部门按各自职责展开工作，并对生产单位进行监督指导。项目经理受法人委托，全面履行合同的职责，严格按设计标准、施工规范及业主、监理工程师的指示组织施工，直接向业主、监理进行工程结算，对工程质量、工期、安全、环境保护等全面负责。

施工队的安排暂只按专业组分为管线施工队、基础施工队、设备安装施工队等，中标后根据工程情况再确定每个专业施工队的数量。

#### **B、总部与现场管理部门之间关系的描述**

如果我公司有幸中标，我公司将在人、财、物上全力支持，通力与业主合作，联手打造一个精品工程。

在项目班子的组建上，将选派一名经验丰富的项目经理，组成一个项目管理部门齐全，人员责任岗位明确，精干高效的项目经理部。统一对工程的质量、安全、工期、成本进行管理。严格按照项目法组织施工，并在施工质量上认真贯彻ISO9001 国际标准。

项目管理机构由项目领导层、专业管理层和劳务作业层组成。

#### **项目领导层**

由一名项目经理、一名技术负责人、一名生产副经理组成。项目经理是企业法人本工程上的代表，以项目经理为首的精明强干的领导班子全权组织该工程的生产主要的配置，具有人事调动、机械调动、成本控制、管理决策、设备租赁的权利，对工程进度、质量、安全、环保负全面直接领导责任。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/208034050072006115>