2023年一级建造师之一建建设工程项目管理练习题(一)及答案

单选题（共40题）

1、下列有关监理的工作任务的说法，正确的是（ ）。

A.监理单位应当审查施工单位的专项施工方案是否符合合同标准

B.监理单位在实施监理的过程中，发现安全事故严重隐患，立即要求施工单位暂停施工

C.工程监理人员认为设计不符合要求，应当要求设计单位改正

D.未经监理工程师签字，建设单位不支付工程款

【答案】B

2、下列建设工程项目的风险类型中，属于技术风险的是（　　）。

A.工程勘察资料

B.气象条件

C.公用防火设施的数量

D.人身安全控制计划

【答案】A

3、建设项目工程总承包即使采用总价包干的方式，稍大一些的项目也难以用固定总价包干，而多数采用（ ）。

A.变动总价合同

B.单价合同

C.成本加酬金合同

D.视情况而定

【答案】A

4、关于影响系统目标实现因素的说法，正确的是（　）。（2015真题）

A.组织是影响系统目标实现的决定性因素

B.系统组织决定了系统目标

C.增加人员数量一定会有助于系统目标的实现

D.生产方法与工具的选择与系统目标实现无关

【答案】A

5、（）取决于项目实施主体外部对质量工作的推动和检查监督。

A.运行动力

B.运行状态

C.约束能力

D.监控效力

【答案】D

6、某建设工程项目的规模不大，参与单位不多，为提高管理效率，避免出现矛盾指令。宜采用（　）模式。

A. 线性组织结构

B. 混合组织机构

C. 矩阵组织机构

D. 职能组织机构

【答案】A

7、关于施工成本控制程序的说法,正确的是( )。

A.管理行为控制程序是对成本全过程控制的重点

B.指标控制程序是成本进行过程控制的基础

C.能否达到预期的成本目标是施工成本控制是否成功的关键

D.施工成本控制程序是对项目施工成本进行结果控制的主要内容

【答案】C

8、下列关于项目经理工作性质的说法，正确的是（ ）。

A.建造师是一个工作岗位的名称，而项目经理是一种专业人士的名称

B.项目经理应为合同当事人所确定的人选，并在通用合同条款中明确项目经理的姓名、职称、注册执业证书编号、联系方式及授权范围等事项。

C.项目经理在紧急情况下为确保施工安全和人员安全，有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程安全，但应在 24 小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。

D.项目经理应常驻施工现场，且每月在施工现场时间不得少于专用合同条款约定的天数。

【答案】D

9、下列组织工具中，能够反映一个组织系统中各工作部门或管理人员之间指令关系的是（ ）。

A. 组织结构模式

B. 组织分工

C. 工作流程组织

D. 管理职能分工

【答案】A

10、建设工程项目总进度目标论证的工作步骤包括：①调查研究和收集资料；②进度计划系统的结构分析；③项目的工作编码；④项目结构分析。正确的顺序为（ ）。

A.□ -①-②-④

B.□ -②-④-③

C.□ -④-②-③

D.□ -①-②-③

【答案】C

11、某建成 20 年的混合结构住宅在台风过后倒塌，造成 2 人死亡，7 人重伤，直接经济损失 5000 万元，该事故（按建质【2010】111 号文件）应定为（ ）。

A.特别重大事故

B.重大事故

C.较大事故

D.一般事故

【答案】B

12、根据当地气象资料的分析和预测，事先针对可能出现的风、雨、严寒等不利（ ），制定相应的施工技术措施。

A.施工条件

B.环境因素

C.施工部位

D.施工因素

【答案】A

13、下列关于建造师和项目经理关系的表述中，正确的是（）。

A. 取得建造师注册证书的人员即可成为施工项目经理

B. 建造师是管理岗位，项目经理是技术岗位

C. 建造师经注册后，有权以建造师名义担任项目经理

D. 取得建造师注册证书的人员只能担任施工项目经理

【答案】C

14、利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物胶结包裹起来，减少有害物质从废物巾向外 迁移、扩散，使得废物对环境的污染减少。此做法属于固体废物（ ）的处置。

A.填埋

B.稳定和固化

C.压实浓缩

D.减量化

【答案】B

15、非承包商原因导致非关键线路上的某项工作延误，如延误时间小于该项工作的总时差，则对此项延误的补偿是（ ）。

A.业主既应给予工期顺延，也应给予费用补偿

B.业主一般不会给予工期顺延，但给予费用补偿

C.业主既不会给予工期顺延，也不给予费用补偿

D.业主一般不会给予工期顺延，但可能给予费用补偿

【答案】D

16、某建设工程项目中，承包人按合同约定，由担保公司向发包人提供了履约担保书。合同履行过程中，当承包人违约时，开出担保书的担保公司（ ）。

A.必须向发包人支付履约担保书规定的保证金

B.必须用履约担保书规定的保证金去完成任务

C.应完成施工任务，并向发包人支付履约担保书规定的保证金

D.用履约担保书规定的担保金去完成施工任务或向发包人支付完成该项目实际所花费的金额

【答案】D

17、施工过程质量验收中，分项工程质量验收的组织者是（ ）。

A.施工单位项目负责人

B.建设单位项目负责人

C.总监理工程师

D.专业监理工程师

【答案】D

18、项目目标动态控制的首要工作程序是（）。

A.收集项目目标的实际值

B.定期进行项目目标的计划值和实际值的比较

C.项目目标的分解

D.采取纠偏措施进行纠偏

【答案】C

19、某工程采用传统的DBB模式建设，则项目总进度目标的控制是（）。

A.业主方与工程总承包方

B.业主方

C.工程总承包方

D.业主方与分包商

【答案】B

20、质量控制点的重点控制对象主要包括 10 个方面的内容，其中不属于特殊地基或特种结构方面内容的是（　　）。

A.膨胀土地基处理

B.红黏土地基处理

C.屋架的安装固定

D.大跨度结构的重要部位

【答案】C

21、建设工程施工工地上，对于不适合再利用、且不宜直接予以填埋处置的废物，可采取（）的处理方法。（2014）

A.减量化处理

B.焚烧

C.稳定固化

D.消纳分解

【答案】B

22、下列文件中，不是项目管理实施规划编制依据的是()。

A.适用的法律.法规和标准

B.有价值的历史数据

C.项目团队的能力和水平

D.项目管理目标

【答案】D

23、因承包人原因导致工期延误及产生的额外费用，以下说法正确的是（）。

A.可索赔用和（或）工期及利润

B.可索赔费用和（或）工期

C.可索赔窝工费或租赁（台班）费

D.不可索赔因承包人

【答案】D

24、关于建设工程项目质量政府监督的说法，正确的是（ ）。

A.县级以上地方人民政府交通、水利等有关部门对本行政区域内的建设工程质量实施监督管理

B.国务院经济贸易主管部门按照国务院规定的职责，组织稽察特派员，对国家出资的重大建设项目实施监督检查

C.国务院发展计划部门按照国务院规定的职责，对国家重大技术改造项目实施监督检查

D.国务院建设行政主管部门对全国的建设工程质量实施统一监督管理

【答案】D

25、建设工程项目总进度目标的控制是（）项目管理的任务。

A.施工方

B.供货方

C.设计方

D.业主方

【答案】D

26、梁板类简支受弯混凝土预制构件进场时应进行（　　）检验。

A.混凝土强度

B.预埋件

C.结构性能

D.灌浆强度

【答案】C

27、如果采用单价合同，业主的工作量将会增加，主要表现在（ ）工作量加大。

A.风险管理

B.合同管理

C.施工管理

D.核实已完成工程量

【答案】D

28、某双代号网络计划中，工作 M的自由时差 3 天，总时差 5 天。在进度计划实施检查中发现工作 M实际进度落后，且影响总工期 2 天。在其他工作均正常的前提下，工作 M的实际进度落后（　）天。 2016

A.7

B.5

C.6

D.8

【答案】A

29、根据建设工程项目施工成本的组成，属于直接成本的是（ ）。 （2015）

A.工具用具使用费

B.职工教育经费

C.机械折旧费

D.管理人员工资

【答案】C

30、在进行成本分析时，首先假定众多因素中的一个因素发生了变化，而其他因素则不变，然后逐个替换，分别计算结果，以确定各个因素的变化对成本的影响程度，这种成本分析的方法是()。

A.比较法

B.因素分析法

C.差额计算法

D.比率法

【答案】B

31、某工程网络计划中，工作 P 的紧后工作有 Q、S，工作 Q的最早开始时间为第 5 天，最迟开始时间为第 9 天，工作 S 的最早开始时间为第 6 天，最迟开始时间为第 10 天，工作 P 的自由时差为 2 天。则工作 P 的总时差为（ ）天。

A.7

B.4

C.5

D.6

【答案】D

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/208112143113006022