原油加工量企业战略商业风险

目录

前言.....3

一、战略制订框架.....3

(一)、战略制订框架.....3

二、发展规划分析.....4

(一)、公司发展规划.....4

(二)、保障措施.....7

三、供应链风险管理与协同.....8

(一)、供应链风险评估与监测.....8

(二)、供应商合作与风险控制.....10

(三)、物流与库存智能化管理.....12

(四)、突发事件应对与供应链危机.....13

四、流程风险的识别和评估.....14

(一)、风险清单识别法.....14

(二)、流程图法.....16

(三)、风险矩阵评估法.....17

(四)、内部威胁分析法.....18

五、技术创新风险的探讨.....19

(一)、技术创新风险的探讨.....19

六、战略风险的含义及分类.....21

(一)、战略风险的定义.....21

(二)、原油加工量行业企业战略风险的分类.....22

七、产业环境分析 24

(一)、产业环境分析 25

八、战略实施的阶段 26

(一)、战略实施的阶段 26

九、人力资源配置 28

(一)、人力资源配置 28

(二)、员工技能培训 30

十、原油加工量项目风险分析 32

(一)、政策风险分析 32

(二)、经济风险分析 32

(三)、环境风险分析 32

(四)、人才风险分析 33

(五)、社会责任风险分析 33

(六)、全球经济不确定性风险分析 33

(七)、供应链风险分析 34

(八)、网络安全风险分析 34

十一、组织结构的基本类型 34

(一)、组织结构的基本类型 34

十二、战略实施的基本原则 36

(一)、战略实施的基本原则 36

十三、原油加工量行业企业内外不同利益主体的影响 38

(一)、原油加工量行业企业内外不同利益主体的影响 38

十四、战略的定量评价决策方法 39
(一)、战略的定量评价决策方法 39
十五、战略风险的识别 40
(一)、原油加工量行业企业在确定愿景及使命时的风险识别 40
(二)、制定原油加工量行业企业战略目标的风险识别 41
(三)、原油加工量行业企业战略分析的风险识别 41
(四)、原油加工量行业企业战略选择的风险识别 41
(五)、原油加工量行业企业战略实施的风险识别 41
十六、原油加工量行业企业过去战略的影响 42
(一)、原油加工量行业企业过去战略的影响 42
十七、社会责任管理与可持续发展 43
(一)、社会责任战略与执行 43
(二)、环保与可持续经济发展 45
(三)、员工权益与劳工标准 46
(四)、社会参与与公益事业 47
十八、危机管理与应急响应 49
(一)、危机预警与监测机制 49
(二)、灾难恢复与业务连续性计划 49
(三)、公关与媒体管理 51
(四)、社会责任危机管理 52

前言

原油加工量行业企业在制定和执行战略过程中，必须考虑到风险管理的重要性。有效的战略风险管理能够帮助企业在不确定性中找到发展的稳定性，并为决策者提供决策支持，增强企业的可持续发展能力。通过本文绪论的介绍，本研究将详细探讨企业战略风险管理的要点、模型以及应对措施，旨在为企业管理者提供一套实用的风险管理工具和思路。本文内容严格用于学术研究和学习交流，不可做为商业用途。

一、战略制订框架

(一)、战略制订框架

战略制订框架是原油加工量行业企业战略决策者在多个可选战略方案中进行确定、评价和选择的有力工具。这一框架分为三个关键阶段，每个阶段都有特定的方法和工具支持，使得整个战略制订过程更为系统和有序。

第一阶段是信息输入阶段，它概括了制订战略所需的输入信息，采用的方法包括 EFE 矩阵、IFE 矩阵和竞争态势矩阵。这一阶段的目标是全面了解原油加工量行业企业所处的外部环境和内部条件，为后续的决策提供基础数据。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/208116077027006051