2023年咨询工程师之工程项目组织与管理自测提分题库加精品答案

单选题（共50题）

1、不可抗力导致的人员伤亡、财产损失、费用增加和(或)工期延误等后果，由承包人承担的包括()。

A.逾期竣工违约金

B.承包人停工期间应监理人要求照管工程的费用

C.承包人造成工期延误，在工期延误期间发生不可抗力导致永久工程损害

D.不可抗力发生后，发包人没有采取有效措施导致承包人设备损坏

【答案】C

2、项目建设过程中，业主对工程项目管理大都采用（）的方式。

A.直接管理

B.间接管理

C.平行管理

D.垂直管理

【答案】B

3、招标管理中的公平原则是指（ ）

A.工程项目招标具有较高的透明度

B.给予所有投标人平等的权利

C.评标时按事先公布的标准评审

D.当事人应正确行使权利和履行义务

【答案】B

4、某工程施工到2020年8月，已完工作预算费用为6000万元，计划工作预算费用为5500万元，已完工作实际费用为6200万元，则此时的费用绩效指数为（　　）。

A.0.94

B.0.97

C.1.03

D.1.07

【答案】B

5、下列关于工程隐蔽部位覆盖前的检查说法错误的是（ ）。

A.工程隐蔽部位施工作业完成后，必须在覆盖前由承包人先行自检

B.工程隐蔽部位经监理人检查合格并签证后，才能进行下一道工序

C.承包人私自覆盖的工程，监理人有权指示承包人进行补检，无论结果如何，责任均由承包人承担

D.对隐蔽工程揭开重新检验后，质量合格，由此增加的费用由承包人承担

【答案】D

6、岗位横向分类的原则，不包括（　　）。

A.程度原则

B.时间原则

C.单一原则

D.协调原则

【答案】D

7、工程咨询成果质量评审包括（　）两种评审方式。

A.内部评审和外部评审

B.业主评审和承包商评审

C.项目评审和社会评审

D.业主评审和社会评审

【答案】A

8、实行核准制的工程项目，项目业主应做的工作主要包括：①向建设主管部门申请办理开工手续；②向规划和国土主管部门申请办理规划和用地手续；③向规划和国土主管部门申请办理规划用地预审；④向发展改革部门申请核准项目申请报告。已确定的实施顺序是()

A.□—□—□—□

B.□—□—□—□

C.□—□—□—□

D.□—□—□—□

【答案】D

9、根据经验数据统计，造成项目工期拖延频率最低的分部分项工程是()

A.分隔墙施工

B.楼地面施工

C.门窗安装

D.外立面施工

【答案】C

10、工程项目过程控制中，典型的项目管理过程是()

A.检查—计划—启动—实施—处理

B.计划—启动—实施—检查—处理

C.启动—计划—实施—检查—处理

D.启动—计划—检查—实施—处理

【答案】C

11、下列关于工程项目绩效评价的表述中，错误的是（）

A.绩效评价是一种综合性的评价

B.项目绩效具有多因性、多维性.和动态性特征

C.绩效目标应准确化、具体化、定量化

D.绩效评价必须在单项工程完工后才能开展

【答案】D

12、在职业生涯管理的职业选择与准备阶段，组织的主要任务是（ ）。

A.招聘配置员工

B.组织上岗培训

C.考查评定新员工

D.接纳整台新员工

E.帮助员工建立和发展职业锚

【答案】A

13、下列关于工程勘察、设计单位质量责任的说法，错误的是()

A.提供的工程地质测量报告应准确

B.提供的设计文件应注明工程合理使用年限

C.对因设计原因造成的质量事故应提出技术处理方案

D.注册建造师、注册结构师应在最终设计文件上签字

【答案】D

14、咨询工程师在招标实施阶段可做的工作包括 （ ）

A.提出具体的招标范围

B.提出拟采用的招标组织形式

C.提出可以不招标的理由

D.提出具体的评标标准

【答案】D

15、在工程项目建设周期中，通常工作量不大，但却最重要的是（ ）。

A.准备阶段

B.策划与决策阶段

C.实施阶段

D.竣工验收与评价阶段

【答案】B

16、工程项目职业健康安全管理中的“三同时”制度是指在我国建设的各类工程，职业健康安全设施必须与主体工程（ ）。

A.同时立项. 同时实施. 同时投产使用

B.同时立项. 同时实施. 同时验收交付

C.同时设计. 同时施工. 同时投产使用

D.同时设计. 同时施工. 同时验收交付

【答案】C

17、承包人未通知监理人到场检查，私自将工程隐蔽部位覆盖的，监理人有权指示承包人钻孔探测或揭开检查，由此

A.发包人

B.承包人

C.监理人

D.三方共同

【答案】B

18、工程项目组织计划中，项目内各组织单元之间的职责与任务分工衔接称为（ ）。

A.组织界面

B.技术界面

C.管理界面

D.人际关系界面

【答案】A

19、360 度考评的实施程序包括：①实施 360 度考评；②培训考评者；③效果评价；④评价项目设计；⑤反馈面谈。正确的顺序是（　　）。

A.□□□□□

B.□□□□□

C.□□□□□

D.□□□□□

【答案】B

20、工程造价管理机构在确定计价定额中企业管理费时，应以（ ）作为计算基数。

A.定额人工费

B.定额机械费

C.直接工程费

D.直接费

【答案】A

21、咨询项目委托方对咨询任务的要求通常体现在（ ）中。

A.项目建议书

B.项目可研报告

C.项目工作大纲

D.项目工作计划

【答案】C

22、对于同一条信息，不同的人有不同角度的理解，这属于沟通中的( )。

A.认知障碍

B.语义障碍

C.个性障碍

D.环境障碍

【答案】A

23、根据双因素理论，以下关于保健因素的表述错误的是（　　）。

A.保健因素在对工作不满意状态消除的过程中发挥重要作用

B.公司政策管理、监督、工资、同事关系、工作条件属于保健因素

C.提供充足的保健因素，是进行团队建设与管理的必要前提

D.保健因素增加会带来工作积极性和工作业绩的增加

【答案】D

24、勘察纲要应由（　　）审批、签字并加盖公章。

A.项目负责人

B.勘察单位技术负责人

C.项目技术负责人

D.总监理工程师

【答案】B

25、投资少，利益大，时间短，质量合格，这是( )对工程项目的要求和期望。

A.项目业主

B.咨询机构

C.政府机构

D.金融机构

【答案】A

26、根据对数据和信息的分析评价来改进质量管理体系运行的有效性和效率，这体现的质量管理原则是（　　）。

A.领导作用

B.关系管理

C.循证决策

D.过程方法

【答案】C

27、招标人与中标人订立合同的时间是自中标通知书发出后（ ）日内。

A.5

B.15

C.28

D.30

【答案】D

28、关于评标的说法，正确的是（ ）。

A.评标委员会认为所有投标都不符合招标文件要求的，可以否决所有投标

B.招标项目设有标底的，可以以投标报价是否接近标底作为中标条件

C.评标委员会成员拒绝在评标报告上签字的，视为不同意评标结果

D.投标文件中有含有不明确的内容的，评标委员会可以口头要求投标人作出必要澄清、说明

【答案】A

29、ISO9001族标准把过程方法应用于质量管理体系时，建立了管理职责、资源管理、产品实现和()四大主要过程。

A.全员参与

B.外部评审

C.测量分析与改进

D.领导作用

C

30、死亡 4 人，造成直接经济损失 5000 万的事故由（　）负责调查。

A.县级人民政府

B.设区的市级人民政府

C.省级人民政府

D.国务院

【答案】C

31、按照《国务院关于投资体制改革的决定》，对于政府采用资本金注人和直接投资方式的项 目，除特殊情况外,政府不再审批项目　（ ）

A.建议书

B.可行性研究报告

C.概算文件

D.开工报告

【答案】D

32、团队绩效考核指标可以分为（ ）

A.主要指标

B.辅助指标

C.整体指标

D.否决指标

E.公共指标

【答案】A

33、商业银行对贷款项目管理的主要目的是保证资金的（　）。

A.安全性、流动性、效益性

B.安全性、多样性、流动性

C.多样性、流动性、效益性

D.政策性、安全性、效益性

【答案】A

34、政府对企业投资项目不从()方面进行核准。

A.保护生态资源

B.优化重大布局

C.防止出现垄断

D.保证项目盈利

【答案】D

35、对于没有合约管理经验的业主在签署合同时，往往对项目管理企业的职责不易明确，管理过程中出现问题难以追究责任，属于工程项目（　　）模式的特点。

A.项目管理（PM）服务模式

B.项目管理承包（PMC）模式

C.CM模式

D.“□□□”□□

【答案】A

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/216020104045010045