

# 企业供应链管理面临 气候变化挑战

气候变化正在给企业的供应链管理带来严峻考验。极端天气事件、自然灾害和资源短缺等风险正在不断增加,对原料采购、生产制造、运输物流等环节造成重大影响。企业需要制定应对措施,提高供应链的灵活性和抗风险能力。

老a 老师 魏

# 气候变化的定义和原因



## 气候变化定义

气候变化指地球系统的长期性变化,包括温度、降水、极端天气事件等的改变。



## 温室气体排放

人类活动产生的大量温室气体排放,是导致气候变化的主要原因。



## 碳汇减少

森林砍伐和土地利用变化,也会减少二氧化碳的自然吸收,加剧气候变化。

# 气候变化对供应链的主要影响

## 原材料供应中断

气候变化引起的自然灾害和极端天气事件可能导致原材料供应中断,造成生产停滞和交付延误。这增加了成本并降低了供应链的可靠性。

## 生产和运输中断

气候变化还可能中断生产活动和运输,导致供应链瓶颈。洪水、干旱和暴风雨等极端天气事件可能损坏基础设施,中断生产和运输。

## 需求模式的变化

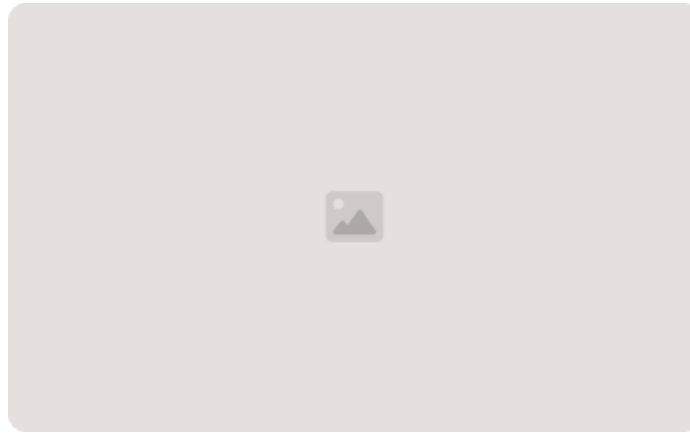
气候变化也会影响消费者的需求模式,导致企业难以预测和响应市场变化。消费者的消费习惯和偏好可能随气候变化而发生变化。

# 原材料供应中断



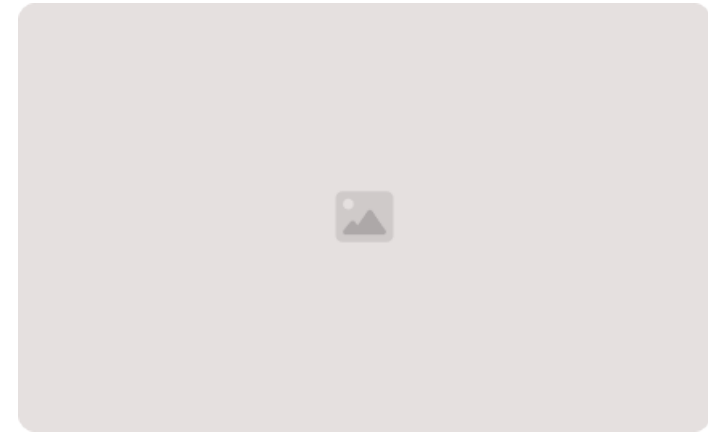
## 生产原料短缺

气候变化导致极端天气事件频发,造成部分生产工厂被迫停工,无法供应生产所需的原料,影响企业正常运营。



## 物流网络受阻

异常降雨造成港口受阻,船舶无法顺利进出,导致供应链中断,原料无法及时运抵生产工厂。



## 货物损坏和腐坏

极端温度和暴雨导致储存在仓库中的原材料和半成品受损或腐坏,无法用于后续生产。

# 生产和运输中断

气候变化可能导致生产和运输过程中的中断,包括工厂停工、交通网络瘫痪、物流受阻等。极端天气事件如暴雨、干旱、热浪等会破坏生产设施、运输基础设施,切断原材料供给和成品运输。这些中断会严重影响企业的生产和交付能力,给供应链稳定性带来巨大挑战。



# 需求模式的变化

气候变化会导致消费者的需求模式发生重大变化。极端天气事件、自然灾害和温度波动会影响产品的供给和价格,从而改变人们的购买行为和消费习惯。企业需要密切关注这些变化,及时调整产品和服务,满足不断变化的客户需求。

# 企业应对气候变化的挑战

## 财务影响

气候变化带来的供应中断和新投资需求会对企业的运营成本和利润产生重大影响。需要重新评估预算和资金分配。

## 运营中断

极端天气事件可能导致生产设施和物流中断,给企业的生产和交货能力带来严重挑战。需要制定应急预案。

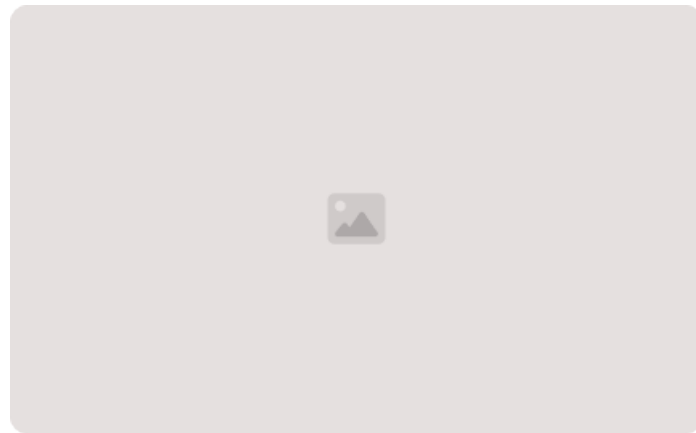
## 法规压力

政府日益严格的环保法规要求企业减排、节能等,这对企业的运营模式和成本控制带来压力。需要提高合规性。

## 供应链管理

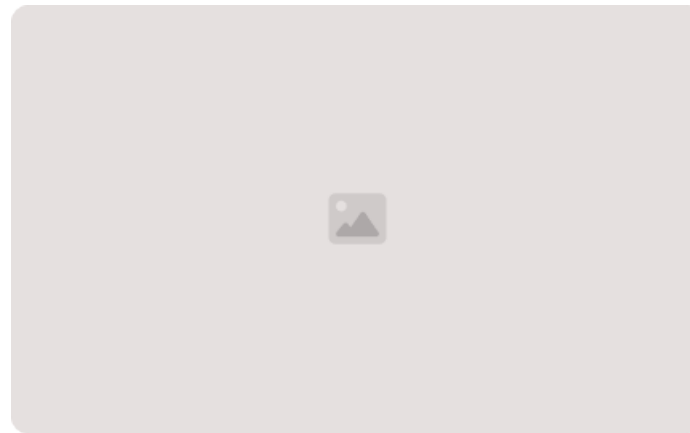
原材料短缺和价格波动会打击供应链稳定性。需要提高供应链的灵活性和韧性,应对不确定性。

# 提高供应链韧性的重要性



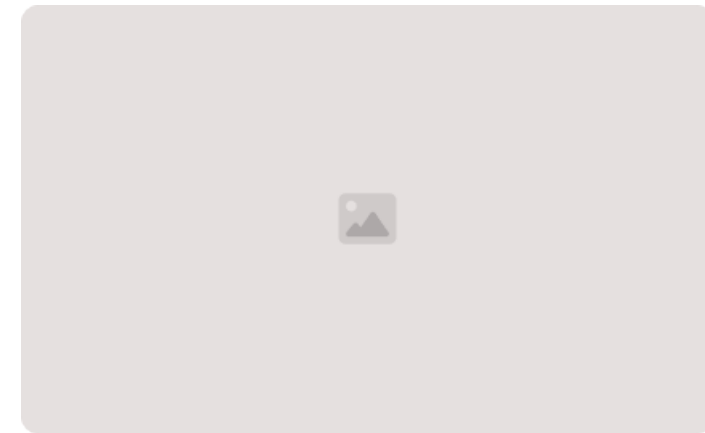
## 应对不确定性

在充满不确定性的环境中, 提高供应链的韧性至关重要, 使企业能够更好地应对气候变化等各种风险和挑战。



## 增强适应能力

具有韧性的供应链可以更快地适应变化, 提高响应速度, 从而保护企业免受外部冲击的影响。



## 减少中断影响

即使在供应链中断的情况下, 企业也可以更好地维持业务连续性, 最大限度地降低中断对业务的影响。



# 供应链风险管理

## 1 识别风险

通过评估供应链各环节的潜在威胁,如原材料短缺、生产和运输中断以及需求波动,企业可以全面了解自身面临的气候风险。

## 3 提高供应链韧性

通过多样化供应商和渠道、实施备用计划以及提高能源效率等措施,增强供应链应对气候变化带来冲击的能力。

## 2 建立预警机制

利用数据监测和分析工具,企业可及时发现供应链中的异常情况,并采取应急措施避免造成严重损失。

## 4 制定应急计划

为应对自然灾害和其他突发事件,企业需制定全面的应急响应和灾难恢复计划,确保供应链的持续运营。

# 多样化供应商和渠道



## 供应商多元化

建立多个备选供应商, 避免对单一供应商过度依赖。拓展供应商来源, 提高灵活性和抗风险能力。



## 渠道多元化

利用不同运输方式如公路、铁路、航空等, 分散运输渠道风险。选择最佳物流路径, 提高供应链效率。



## 库存管理

保持适当的安全库存水平, 确保关键原材料和产品供给。实时监测需求变化, 调整库存规模和结构。

# 提高能源效率和使用可再生能源

## 提升能源效率

通过采用先进的生产设备和管理方法,企业可以大幅降低在制造、物流和办公等环节的能源消耗。这不仅可以降低成本,还能减少碳排放,为应对气候变化作出贡献。

## 利用可再生能源

安装太阳能电池板、风力发电机等可再生能源设施,有助于企业减少对化石燃料的依赖,降低能源价格波动的风险。这种清洁能源在减排方面也发挥着重要作用。

## 采取综合措施

除了提高能效和使用可再生能源外,企业还可以优化生产和运输流程,实施节能降耗的管理策略,全面提高能源利用效率。这有助于提升供应链的环境绩效。

# 制定应急计划和灾难恢复计划

1

## 制定应急预案

企业需要针对不同类型的气候灾害制定详细的应急预案,包括事故响应流程、人员撤离方案和危机管理机制。

2

## 建立灾难恢复能力

企业还应该制定全面的灾难恢复计划,在关键基础设施、供应链和信息系统等方面建立冗余和备份措施。

3

## 定期演练和评估

应急预案和灾难恢复计划需要定期进行演练和评估,确保有效性并不断完善。

4

## 提高员工应对能力

企业应为员工提供气候风险相关的培训,提高他们的应对和自救能力。

# 与利益相关方的协作

## 必要性

企业应该与利益相关方如客户、供应商、政府部门等密切合作,共同应对气候变化带来的挑战。这有助于增强供应链韧性,提高响应能力。

## 合作形式

合作可包括信息共享、制定共同目标、制定应急预案、投资绿色技术等。双方协同行动能更好地管理气候风险。

## 协作效益

通过利益相关方的积极参与,企业能更好地预测和应对气候变化带来的供应中断、需求变化等影响,提高总体应对能力。

## 关键举措

建立稳固的沟通渠道,定期交流信息;明确各方的角色和责任;制定长期合作计划;共享资源和投资绿色技术。

# 政府政策和法规的影响



## 政策影响

政府通过颁布各种涉及气候变化的法律法规,如排放限制、碳定价等,直接影响企业的供应链管理。



## 税收政策

政府可能针对高排放行业征收碳税或其他相关税费,增加企业的运营成本。



## 政策激励

政府也可能提供补贴或优惠政策,鼓励企业采用清洁能源、提高效率等,减轻气候压力。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/217034124132006112>