

一、工程概述

1 工程综合说明

工程名称：重庆市南川隆化职业中学校新校区塑胶运动场工程。

建设地点：南川区来游居委 3、4 组。

建设内容：塑胶运动场。

要求质量标准：国家施工验收规范合格标准。

2 编制依据

2.1 本施工组织设计按常规进行。

2.2 本工程根据实际情况及现有施工条件，本着充分利用和发挥本单位现有实力和技术特长，按照可靠性、合理性、可行性的特点为原则进行编制，以指导本工程达到快速、优质、安全、高效的管理目标。

2.3 本施工组织设计根据招标单位及业主要求及施工现场具体情况编制。

2.4 “重庆市南川隆化职业中学校新校区塑胶运动场工程”施工招标文件。

2.5 重庆市南川隆化职业中学校新校区塑胶运动场工程施工图设计。

2.6 本单位施工技术水平及现有设备、人员情况。

2.7 现场踏勘调查资料。

2.8 现行规范：

《公路路面基础施工技术验收规范》 (JTJ034-2000)

《沥青砼路面施工及验收规范》(GBJ97—87)

《田径场地设施标准手册》

国家、地方及行业有关的其他现行技术规范及法律法规

2.9 工程特点

2.9.1 本工程场地已平整，路基土方不大，地面标高起伏不大，主要是要注意雨季到来路基的排水。

2.9.2 本工程工期紧、任务重而质量方面不能有丝毫放松，为此我单位把本工程列为本年度重点攻关工程，派遣经验丰富的技术管理人员和精良的机械设备进场，加强管理规范施工，创精品、优质工程。

2.10 施工条件

2.10.1 本工程开工时间计划在 2010 年 2 月，计划工期 90 天。

2.10.2 本工程施工场地已平整，有利于工程的施工和施工场地的布置。

2.10.3 工程所在地位于校内，施工队伍施工、生活用水用电可接校内自来水网、电网，较方便施工。

2.11 施工内容

本工程工内容包括运动场塑胶跑道、塑胶草坪、运动场硬化及相关附属设施等施工。

二、施工组织机构设置和专用技术人员配备

我单位组织强有力的四级管理机构，即实行单位领导+单位技术部门、经营部门、财务部门→单位组建的项目经理部→施工队组。实行统一、分级分权管理。全局性、长远性和重大性问题，实行统一集权，由单位裁决，而大量性、经常性、例行性工作则实行分权分级管理，将责任落实到个人，以确保工程快速、优质、高效、安全竣工。其中项目部设项目经理一名，项目总工一名，由单位选派有丰富施工及管理经验的人员担任，项目部设工程科、质检科、机械设备科、财务科、材料科、试验科和合同计量等职能科室；项目部下设各专业施工队组，其结构图见附表“项目部组织机构图”

项目部成立之后，将按照施工项目管理的要求在施工过程中着重开展以下几项管理工作：

技术管理：该工程的施工特点，完善的施工生产技术秩序，实现施工管理现代化。本项工作由项目总工负责全局工作，由专职质检工程师、质检员、施工员、测量员及试验员具体负责落实实行。主要工作有负责确定施工中的各种配合比、负责工程施工中的各种检查试验及材料检验试验并出具报告单，工程竣工后负责收集整理竣工资料。

安全、机械管理：创造安全的施工条件和环境，保证项目施工的正常进行。此工作由专职安全员负责，施工员负责落实施行。主要工作有对下层施工队进行安全交底，负责按现行安全规范布置施

工现场，检查监督各施工队进行安全作业。负责各种施工机械的管理调度。

质量管理：树立“精品”意识，质量管理体系，确保施工质量。此工作由专职质检员负责检查，试验员配合检查，施工员、施工队长负责过程控制。主要工作有负责检查监督各施工队按现行施工技术规范施工，负责联系监理工程师及业主对已施工完的工序进行中间验收。

进度管理：均衡合理的安排各个施工工序，工程按合同工期顺利完成。此工作主要由施工员根据总进度图制定月、旬进度计划并落实施行。由施工员负责安排各施工队的施工任务，检查监督各施工队的施工进度及质量情况，并每月按要求上交各种施工报表，工程竣工后负责收集整理竣工资料。

成本管理：采取各种有效措施，降低施工成本，提高项目的经济效益。此工作主要由财务负责人及计量工程师完成，同时技术人员负责对各项成本指标的控制。主要工作内容有负责按月计量、成本核算、编制用款计划、按月计算及发放项目部人员工资、工程结算等。

材料管理：用科学的组织管理方法进行材料管理，合理采购、节约使用材料，降低材料成本，此工作主要由材料工程师负责。主要工作内容有按施工进度要求及各种材料市场供求情况编制本工程

各种材料采购计划，负责材料的采购、保管，既要确保工程材料按时到位，又要保证材料质量及尽量降低材料采购保管费用。

三、施工准备

1 原始资料的调查分析

向建设单位或设计单位了解并取得可行性研究报告或设计任务书，工程地址选择，扩大初步设计等方面的资料，以了解建设目的、任务、设计意图。

年平均、最高、最低温度，最冷、最热月平均温度；收集雨季起止时间、降水量、一日最大降水量及雷暴时间等。

工程所在区域的地形图、城市规划图、工程位置图、控制桩、水准点等资料，掌握障碍物、摸清建筑红线及施工边界及地上地下工程技术管线状况。详细调查施工场地周围道路、房屋、居民活动和交通情况。

查城市自来水干管的供水能力、接管距离、地点和接管条件；可供施工使用的电源位置，可满足的容量和电压。

2 技术准备

2.1 熟悉图纸资料和有关文件

我单位在接受工程任务后，将组织有关人员全面熟悉施工图纸、资料和有关文件，参加业主工程主管部门或建设单位组织的设计交

底和图纸会审并作好记录。设计交底和图纸会审中，着重要解决以下几个问题：

设计依据与施工现场的实际情况是否一致。

设计能否满足工程质量及安全要求，是否符合国家和有关规范、标准。

施工图纸中相互之间有无矛盾，图纸及说明是否齐全。

图纸上的尺寸、高程、轴线、预留孔(洞)、预埋件和工程量的计算有无差错、遗漏和矛盾。

2.2 学习、熟悉技术规范、规程和有关规定

各级工程技术人员在接受施工任务后，一定要结合具体工程的需要，进一步学习相关技术规范、规程和有关规定，并根据相关规范规程制定施工技术和组织方案，为保证优质、安全、按时完成工程任务打下坚实的技术基础。

2.3 技术交底

根据设计文件和施工组织设计，逐级做好技术交底工作。技术交底是施工单位把设计要求、施工技术要求和质量标准贯彻到基层以至现场工作人员的有效方法，是技术管理工作中的一个重要环节。它包括施工图纸交底、施工技术措施交底以及安全技术交底等。这项交底工作先由施工单位项目总工程师负责向有关技术人员交底，再由主要现场施工员向参加施工的班组长和作业人员交底，并认真

讨论贯彻落实。

3 施工物资准备

3.1 建筑材料准备

根据预算的工料分析，按施工进度计划的使用要求，材料储备定额和消耗定额计算每月材料进场量。随时注意市场行情，及时组织货源，签订供货合同。对于特殊材料，要从外地采购的，一定及早提出计划，保证按时供应。

3.2 施工机具准备

我单位根据现有装备的数量、质量情况，制定周密的计划，分期分批地组织进场。

4 劳动组织准备

组建项目管理班子，将富有经验，有工作效率，有创新意识的人选入项目管理的领导班子。

项目管理班子下组建二个施工队分为第一施工队为田径场地施工队；第二施工队为塑胶跑道施工队，我单位拥有技术好、经验丰富的施工队伍，一旦中标，即可组织进场。

施工前对施工队伍进行劳动纪律、施工质量和安全教育，平时抓好职工、技术人员的培训和技术更新工作。做好职工的衣、食、住、行、医疗、文化生活等后勤供应和保障工作。

5 施工现场准备

我单位接到中标通知书后，与业主进行合同签订的同时，开始施工现场准备工作，施工现场准备工作主要做好以下几项工作：

5.1 现场“三通一平”

“三通一平”是平整场地、接通施工用水、用电和道路的总称。

平整施工场地：作好现场勘察，清理地面障碍物。根据施工总平面图及其它资料勘察好施工用地范围内所有的水管、通信光缆、电缆并在平面图上做好标记，以后施工到该段将采用人工开挖，同时通知相关部门。遇到不拆迁的各种障碍物要做好标记加以保护，防止施工时车辆碰到。

修通道路：做好施工现场的施工便道，保证物资能够顺利进场，施工便道以尽可能利用已有道路为原则。

水通：施工现场的水道包括给水和排水，给水就近接入附近水网，排水则排入附近的下水道。临时管线的铺设在满足生产需要的前提下，尽量缩短管线。

电通：架设好连接电力干线的工地内外临时供电线和通信线路，供电不足时使用发电机供电。

5.2 现场控制网测量

进行控制点坐标的交桩和护桩，与设计院联系水准点的位置和高程。设置工地永久性经纬坐标、水准基桩和建立工地测量控制网。进行原地面标高的复测工作，绘制好横断面图和纵断面图并报监理

业主审核。

5.3 确定工地范围

根据施工图纸和施工平面布置图及料源地等确定施工用地范围，分清哪些是永久占地、哪些是临时占地，并与有关人员到现场核实、绘出地界、设立标志。

四、施工总部署

本工程为重庆市南川隆化职业中学校新校区塑胶运动场工程，为工程“精品”质量战略目标的顺利实现，为了在规定的工期中完成上述工程，我单位的领导高度重视，加强劳动力组织，配足施工用机械，落实物资供应，严格施工工序质量，周密组织施工，保证施工连续和紧凑，确保总工期在 90 日历天内完成。

根据本工程的地理位置、环境、工程地质、水文、气象条件。以及本工程的特(难)点，采取有针对性和有效的保证工期、安全和技术质量措施

加强各环节的管理，本着缩短工期，确保“精品”，降低成本的原则，并按工程的轻、重、缓、急、和他们所在的位置以及工序间的工艺关系，合理的组织平行、立体、交叉、流水作业。

根据本工程项目及现场情况，为了统一管理，我单位在工地设一现场总指挥部，以便于施工及甲方工程管理，加强合作，实现在

建工程动态管理。

五、各分部分项工程的主要施工方法

复合型塑胶跑道(13mm)施工介绍

施工准备：

1、技术准备

(1)图纸会审：深化图纸设计，如集甲方、设计、施工三方会中，提出设计、施工质询，发会议纪要，作为工程施工和结算依据；

(2)施工组织设计的编制和审批；

(3)技术交底：对施工人员布置施工方案与技术交底。

2、现场准备

(1)勘察现场，并作好记录，有问题马上汇报，以便紧急磋商对策；

(2)与甲方确认进场需要的施工场地和要完成的工作面，以便甲方提早做好准备。在适当位置设一处工地 I 临时办公室和临时材料仓库，并设夜间值班处；

(3)与甲方落实施工现场水电的供应及接驳点、运输通道等施工条件；

(4)划定施工现场，施工人员严格在现场内施工；严禁非施工人员进入，确保质量与安全。

3、生产准备

(1)要取得建设单位配合及时办理施工许可证等手续。

(2)根据施工总平面布置，搭设临时设施和工人临时宿舍。并布置施工机具和材料的堆放场地。

(3)按照经审核批准的临电、临水布置图，建立临时供电、供水系统，系统敷设完毕后应依手续办理验收并备案待查。

(4)进行施工材料、机具、劳动力的组织就位工作。开工前制定材料进场计划，特殊材料和设计指定的材料尽早落实货源，及时组织进场，并提前进行原材料检验工作和砼及砂浆的试配。模板支顶供应量要充足，以满足施工进度要求。

(5)组织人员进行安全生产教育和技术交底，各部门制定工作计划和作业细则，保证开工前所有准备工作一切准备就绪。

4、物质人力资源的准备

(1)向甲方提供材料样板，产地证明及合格证，经甲方确认作为施工依据；

(2)做好材料的生产计划，争取提前进场；

(3)落实机械机具的供应；

(4)调配施工力量，组织劳动力入场，进行入场教育，明确目标任务。

施工方法

1、建立平面控制网：根据设计图纸外围尺寸跑道范围大样，确保与图纸设计一致。

2、原场地情况：

①现场基础资料：

场地为粘土回填夯实。

②原地基改造挖土方：

整个场地进行定位、标高测量后，计算挖深土方面积及厚度，开始施工，此工序包括开挖土方、余土外运、整平场地、素土夯实。

③平整、压实地地：

压路机沿场地纵向、从边沿向中央进行碾压，行车速度 25 - 30m/min，重叠碾压至平整坚实为止，一般碾压5至8遍，使其密实度 $\geq 95\%$ 。

3、基础层施工：

①垫层

铺设 150mm 厚细石层。

②水泥石粉稳定层

100mm 厚 5%水泥石粉稳定层，压实密度达到 2.2kg/L，其厚度允许偏差 5%，外观、表面平整坚实，无沙窝，无松散。

③PVC 薄膜防潮层

材料采用 0.3mm 厚 PVC 防水膜，用干铺法进行铺设。

④混凝土基础

混凝土强度为 C20，厚度 150mm，混凝土要原土抹平，平整度须用 3M 直尺测量，平整度误差在 1-3mm 内，误差面积之和不超过总面积的 5%，表面不得有浮土沙、裂缝等现象。浇水保养 3-4 周，使混凝土达到强度要求。

4、面层铺装准备工作

为保证聚氨酯跑道面层铺装质量及平整度、坡度符合国家所颁布的规则要求，同时保证今后塑胶跑道的使用质量及观感，胶面铺装前必须对混凝土地面的质量进行验收，具体标准参照球场标准手册及本场地设计图纸所规定的各项指标，其程序如下：

(1)对混凝土面作质量检测：向甲方查询混凝土的物理性能(如抗压强度、热稳定系数、体膨胀率、体吸水率等)及密实度的采样分析报告，关键检查热稳定系数报告及密实度两个指标。

(2)现场测量混凝土基础的平整度、坡度。用经纬仪每 5 度做放线，每 3 米标一个点，将 3m 直尺放于任何相邻两点之间并用塞规(尺)测量，局部最大凹陷处不超过 3mm 为合格点，大于 3mm 为不合格点，全场测点合格率达到 85%为合格，>94%为良，≥95%为优良。

(3)水准仪检测轴线标高及各控制基准点标高(相对)，是否符合球场手册的要求，坡度不得大于 0.5%。

2)铺装前准备工作

(1)组织全体铺装人员认真熟悉图纸了解设计意图。

(2)定专人收录天气预报资料，并与当地气象台站取得联系，掌握整个施工期间当地中短期气象信息，及时调整施工安排，确保铺装工作的质量，进度不受气候温度空气湿度的影响。

(3)为减少施工接缝、保证面层平整美观、人员配备 8 人，一次性铺设完成。

(4)为保证铺设质量及工艺，每个工序除正常配备之外，另配一名质检及复检员。

5、除尘清洁：

在面层铺装之前，将场地清洗干净，尤其要认真检查地面是否有土建工程滴漏的水泥砂浆及漏油造成的油污。

平整度校检找平：为保证整个场地铺装平整，厚度均匀，施工前用自来水对整个场地进行浇水，浇水要全面彻底，且要采用慢注漫流、严禁强冲，待积水处理干后，凹陷积水之处用粉笔做好记号。

6、涂防水加强补平层：

在混凝土基础表面涂刷一层高分子防水涂料。

作用：

- a.防止地下水气上升而造成面层塑胶起泡；
- b.填补平整基础表层，减少积水区域的产生；

c.提高混凝土层同面层的粘合力。

3)产品生产工艺：

①本公司材料采用低温聚合反应，因而其异氰酸值更加稳定(预聚体质量的主要参数)。

②色浆料乙组份拌和，研磨工艺一改传统用三辊研磨机、采用高粘度沙磨机，与德国进口设备高速剪切乳化脱水釜相结合的生产办法。材料粒径已由传统工艺的 60—80 μ 降低至 20—30 μ ,搅拌更加均匀，脱水更加充分，因而在产品主要性能指标上，均高于国际田联及国家田径协会技术标准。

③由于采用新配方取消了 TDI 及含铅催化剂及特殊工艺，延长了反应时间，其有害物质的残留毒性程度较其它同类产品有大幅度的下降。即使在烈日高温下，也无味，属真正的环保型产品。

4)本产品的特点：

a.超强的耐候性能。在配方工艺上，采用独特的 ANTISUN 防紫外光老化因子和 ATTACKFUNGUS 超级防霉因子，替代传统的紫外线吸收剂及防霉剂，因而使本产品具有优越的防老化、防霉抗菌双重保护。

b.超强的附着性能。采用独特的防潮增粘涂布配方工艺，并且因该乳液分子呈特殊的反应性网状结构及渗透性因此与基础的结合更加牢固，解决传统配方工艺出现的易离层起泡的技术难题。

c.超强的耐褪色能力。由于传统铺装材料中含 TDI，其游离的 TDI 与空气结合氧化而使退色变暗，本产品用 MDI 替代 TDI 加上独特的 ANTISUN 防紫外光老化因子，因而其色泽耐久力更强。

d.独特的环保性能。由于采取独特的配方工艺，在国内率先突破 MDI 单组份聚酯现场摊铺技术难关，取代传统的 TDI 和含铅催化剂，用植物提取 ANTISUN 防紫外老化因子和 ATTACKFUNGS 超级防霉因子替代人工合成的紫外线吸收剂及抗氧剂防霉剂加上表面防滑颗粒属环保型产品因而其独特的环保性能堪属典范。

聚氨酯塑胶(Pu)弹性层：

7、塑胶跑道面层施工 (1)材料：塑胶跑道弹性体是由甲组、乙组按配比组成，其甲组成分主要为进口原料合成的聚氨酯原料，乙组成分为硫化剂、进口色料及多种助剂混合而成。

(2)施工准备：

①搅拌场所须先铺一层彩条塑料布，以确保地面整洁。

②材料启用时，封盖须先清洗干净。

(3)施工工艺：

①黑色弹性胶粒层：将环保型黑色高弹性橡胶粒、高强度环保交联剂、各种助剂混合、搅拌均匀，现场摊铺 10-11mm 厚，再用专用工具平整、压实。完成后平整度用 3M 直尺进行测量，平整度差在 1mm 内，误差面积之和不超过总面积的 5%。二十四小时常温

硫化保养。

作用：

a.增强面层弹性；

b.对场地进行找平的作用；

c.解决了因混凝土起沙不能铺设 Pu 塑胶的问题。

②将的甲、乙组及胶粉按比例混合，倒入搅拌机充分搅拌后倒入喷涂机。

③专业人员对全场进行喷涂，喷涂分两层喷涂，第一层喷涂完后检查整场效果，对喷涂不均匀处重新进行喷涂，厚度控制在 2-3mm 之间。

④施工完第二天固化后清理接边，接边要平整，喷涂好后场地要平整。

⑤在面层喷洒滚涂一层保护层，施工完成后，表面颜色应均匀一致。

(4)工艺特点： 我公司采用“分层施工法”，虽然此种施工法工序多，成本会增高一些，但具有以下优点：

①由于分层施工法的特点在于分层，在第一次摊铺底材时已经基本找平，第二次摊铺面层时又有第二次找平时机，所以平整度更好，厚薄更均匀。

②面层的喷涂是在第一次摊铺底材 (厚度为 10-11mm)完全固

化后进行，并且其厚度约在 2-3mm。

8、跑道划线

Pu 塑胶面层铺设完成后，做好卫生清洁工作，完成后即可开始划线，其步骤如下：

A.首先用激光测距仪及经纬仪复检四个基本桩点，并对误差做调校确定后，按照田联的标准进行测量，定出四个基本点。以此为基准，用钢尺把划线分好，做好记号，再用具有一定韧性的鱼丝线将直线各点按纵横相连。

B.贴好分色纸，将线漆调好后即可开始喷线。确保线宽的误差严格控制在规则允许的最低限。标志线喷划注意事项：

a.喷线前场地清洁要彻底，分色纸要贴紧，而且要等到界线油完全干燥后方能拿掉分色纸。

b.有风时不能喷线，防止因风影响出现虚边。

c.放线后需经体育工艺员复核，用鉴定过的钢尺(包括尺长校正、温度校正)进行复核查合格，方可按国际球场标准喷漆划线。

六、施工组织措施

一、技术组织措施

1、面层铺装紧急情况处理

聚氨酯塑胶面层施工过程中，往往会遇到许多紧急情况，大致情况有：下雨、刮风、停电等。紧急情况的处理方法有：

1)下雨

如果聚氨酯塑胶面层铺装施工过程中突然发生下雨的紧急情况，则立即停止配料，用预先准备好的塑料薄膜盖好电机、搅拌器以及物料桶等，如搅拌器中有已搅拌好的材料应立即将铺至场地中。

2)刮风

如果铺装施工过程中出现刮大风紧急情况，立即停止配料、摊铺工序，如发现有杂物刮至塑胶面层上应不断将杂物清除掉。

3)停电

如果配料过程中发生停电事故，如能及时修复电路的应立即修复，如不能及时修复的，立即停止配料，同时通知摊铺工序做好停工准备，如果搅拌器中有物料应当垃圾处理掉。

二、确保工程质量技术组织措施

本工程质量等级要求高，我公司各级技术及施工管理人员高度重视质量管理，牢固树立了“百年大计、质量第一”的指导思想。因此从原材料的选购，进色前的检验，生产过程中的工艺控制，出色前的复检等二十几个质量控制要素，均严格按照ISO—2000 国际质量认证的要求从严把关，狠把质量从源头做起。

原料生产过程中，总工质检主任亲自值班，每批原料出厂、成品进仓之前均需严格检查。现场施工技术管理人员，在铺装前认真熟悉图纸、工艺及出场的各种条件，了解设计意图，做好各阶段的

技术交底工作尤其是色边及接口边角地带的工艺减少指导性错误。

质检部门认真履行职责，严格按照 ISO - 2000 质量检验十个要素从严把关，检验前认真校准检验仪器设备，检验过程中如发现原材料问题，坚持不进仓，产品问题不出库，工艺问题必返工，直到质量、工艺各方面达到优质标准为止。

现场施工技术管理人员应认真仔细检测，收录当地气候状况，严格遵循施工技术规范，当日气温、空气湿度及地表含水率不符合技术规范要求时不得强行施工，留下潜在的质量隐患。

坚持“工前交底、工中检查、工后讲评”和“人员自检、互检、交接检”制度。如发现问题，及时解决，把质量事故的苗头杜绝于萌芽状态之中。

各种配合比于施工前试验试配确定，一经确定后则必按配合比计量施工，任何人员不得任意调整。

严格隐蔽工程的检查复核签证手续，认真收集、积累和整理技术档案资料，建立完整的工程档案。

各专业密切配合，施工中积极开展 QC 小组活动，遇到难点重点突破，不断提高产品质量。

三、确保安全生产的技术组织措施

1)全面实施《工地安全施工生产规定》和《工地防火安全规定》，按照“谁管理谁负责”的原则，建立和落实逐级岗位责任制。

2)施工前坚持工人进行三级安全教育，强化安全意识并建立严格的生产管理制度，制定安全操作规程。

3)成立安全生产领导小组，经常检查安全执行情况，发现问题及时解决，把安全事故苗头杜绝于萌芽状态之中。

4)夜间施工时合理安排施工项目，施工现场根据需要设照明设备。

5)施工机电设备由专人管理并经常保养，非操作人员不得摆弄。

6)临时用电必须装漏电保护器，电缆必须配插座，不准随便接电，每天完工后要关掉电源。

7)禁止在工地吸烟，不准穿拖鞋，高跟鞋施工；工人要戴安全帽。每天下班之前，要做好现场清理工作，清除隐患。

四、确保工期的技术组织措施

1)将本工程列为我公司的重点工程的施工组织、各施工生产要素的配置上实行重点倾斜政策。

2)加强组织领导，严格按施工组织设计组织工程施工，加强机械、材料、劳动力的统筹安排，使施工生产始终保持最合理的状态。

3)选聘技术熟练、纪律严明、能打硬仗的高素质的作业队伍在该工程施工。

4)组织精干、高效的施工队伍——项目经理部，选配高素质的项目经理及人员组成，应用计算机在现场进行现代化管理，科学

组织施工、合理调配人、财、物等生产要素，优化施工程序。

5)坚持编制月、周计划，并在施工中不断调整，坚持计划的检查和督促，以经济承包和重奖重罚来促进计划的兑现率。

6)坚持与气象台保持紧密联系，在降雨之前做好各种防雨措施保证雨天能照常施工。

7)在项目内部建立责任承包激励机制，充分调动各级人员积极性。

8)组织各工种间的交叉施工，尽量提前安排各工种的施工。

9)实行三班工作制能安排夜间施工的工作保证夜间照常施工。

五、确保文明施工技术组织措施

1)成立文明施工管理小组。根据项目实际情况成立文明施工管理小组，由项目经理任组长，项目副经理任副组长，现场各专业技术人员及后勤保卫负责人均为成员，文明施工的日常管理等由组长主持。

2)每周召开例会，加强对工人文明施工的管理及教育，并且做到责任人，奖罚分明。

3)所有施工人员都必须穿着公司统一的工作服，并保持整洁，决不允许穿拖鞋，裤衩背心进入施工现场，为便于管理不同工序的施工人员，必须佩戴不同颜色的工作牌。

4)设水电，杆要正，线管直不漏电不漏水。

5)所有物料机具堆放，均按施工总平面布置图所确定的区域堆放，并在区域内显眼处挂标，并堆放整齐，临设料房，机具要做好防潮、防漏工作，保证施工一切顺利进行。

6)现场有必要的保证质量，安全生产，文明施工的宣传，在主要的施工地点，主要通道及危险区域，有安全宣传标语及安全警告牌，所有标识尽量可能规格统一，形成标准化。

7)加强卫生轮值工作，场地场貌整洁，做到道路排水通畅，宿舍、食堂、施工现场卫生、施工范围内没有垃圾。施工过程限额领料，随干随领，完工料净。

8)材料管理：所有料，按图集中堆放整齐，归类成，布局合理、安全、整洁、道不破损，对因运输过程中破损渗进水的材料，要隔离堆放并做明显标识，处理严格进入施工现场。按期交工，确保质量优良，退场时一定要彻底搞好清洁卫生，竣工档案中的内容真实，资料齐全。

七、施工进度计划和各阶段进度的保证措施

1.施工进度计划

本工程计划于 2010 年 2 月开工，施工总工期共 90 天。施工时我们拟采用分步分段分幅施工，扩大工作面，增大机械及人力投入，确保在承诺工期内完工。

2.保证措施

2.1 做好材料备料工作

以施工图的工程量为依据，初步估算本工程主要地方材料有：钢筋砼管、碎石、片石、水泥、中粗砂、钢筋、机砖、路缘石、平石、条石、人行道板等。由此可见，本工程材料尤其是碎石和水泥的用量比较大，并且时间紧，要确保进度，做好地方砂、石材料备料工作是第一关键。为此，本项目经理部成立一个材料管理领导小组，落实责任，专门负责所有材料的计划及组织采购工作，给各阶段进度目标的实现提供有力保障。

2.2 装备先进施工机械

八、劳动力安排计划及其保证措施

1.劳动力安排计划

开工后，施工人员和机械可陆续进场，搭建临时工棚、便道、平整场地、恢复水准点、中线桩，建立符合施工要求的工地试验室，并对进场材料进行检验。并根据不同阶段工程的需要，做好劳动力计划，分阶段、分批进场。

2.劳动力安排计划保证措施选派有丰富施工经验，良好组织才能，责任心强的人员担任项目现场管理，集中专业技术骨干，组织精干过硬的施工队伍施工。

严格按项目法管理，建立完善的管理体系，健全内部经济承包

责任制，制定明确的奖惩制度，使效益分配与质量、安全、进度挂钩，激发职工的生产积极性，对消极怠工者及时处理。

确定明确的经营思想，以“纪律出效益，安全出速度”为施工原则，以质量促效益，抓安全促生产，安全生产从第一线工人抓起，上岗前进行岗前培训，保证施工顺利进行。

按照全面质量管理的原则，加强人员管理，不断反馈和修正各项措施和计划，更好地指导作业工人下一轮的施工，保证优质按时完成各项工程任务。

工地设置救护室，配备医务人员，落实保健措施，做好防疫灭病和饮食卫生工作。保证作业工人的健康，使其能精力充沛地投入到工程施工。

九、质量保证措施

1.质量目标

我单位承诺本工程质量达到合格

关键工序合格率达 100%，其它工序合格率达 90%。确保工程质量为合格等级。

2.质量保证的主要措施

“高质量、新技术、重信誉”是我单位一贯的经营宗旨，“以质量求生存，以质量求效益，以质量求发展”是本单位职工必须遵循的工作准则；确保质量合格，关系着企业的生存、发展和信誉。

为了确保本项目的工程质量，使产品在形成过程中质量始终处于受控状态，实现该项目的管理目标，为确保本工程质量达到合格、争创合格工程，特制定本质量规划。

2.1 加强领导

建立项目经理部、施工队两级质量小组，由第一管理者任组长，项目总工程师任副组长，各部门负责人参加，负责制订规划，组织实施，监督检查，总结评审。

2.2 制订规划

明确质量目标及相应的保证措施。制定一套系统完整的质量管理制度，包括工作程序性管理(重要工作程序用制度形式固定)制度和专项质量检查、验收制度。坚持样板引路，以点带面，确保本标段工程合格。

广泛采用新技术、新工艺、新材料、新设备

以科技手段来保证工期，提高质量，保证安全，规范管理。

建立创优目标责任制

项目经理部对施工队实行质量保证金制度，在工程竣工交验之前先按工程价款的 1%扣交保证金，实现目标后予以返还，若达不到合格目标，则保证金不予返还。

3.质量管理机构

施工质量管理责任制是企业施工质量保证的核心，其目的是使

企业的施工质量管理做到“层层有人负责，事事有人管理”，全员都参加质量管理，施工全过程的质量都有人管理，全面的质量管理。党、政、工、技术等部门齐抓共管，职责分工明确，增强质量管理的力度。以确保施工质量，促进施工顺利进行。

总经理是一个单位的质量保证第一责任人。对全单位的施工质量负领导责任。建立以总经理为首的质量决策、指挥保证体系，定期组织质量大检查。

管施工的副总经理是本单位的施工质量保证直接责任人。参加施工组织设计方案的审核。召开施工协调会，强调施工质量。组织督促有关部门、人员经常深入工地检查质量，指导施工，纠正违章作业，消除各种质量隐患。对发生的重大、大质量事故，应亲临现场指挥处理。

总工程师是本单位质量保证的总技术责任人。组织有关部门制订质量保证措施，并督促贯彻执行。负责审批施工组织设计，组织技术攻关。

单位技术质检处和试验研究所对本单位负全面的技术责任。指导编制施工组织设计时，负责落实贯彻“质量第一、百年大计”的方针。

项目总工严格按照标准和规范要求，核对设计图纸，确定施工方法，施工机械设备，劳力组合等。按施工特点制订质量保证措施。

做好“三个阶段”的施工技术工作。从施工技术方面保证质量。及时整理原始施工记录。经常深入工地指导施工。

试验中心和试验工程师：对本单位的试验工作全面负责。对工程的填土密实度、含水量、原材料、桩试验及各种配合比的内在质量检验数据负责。

项目经理、项目总工和项目经理部的质检工程师：项目经理、项目总工和质检工程师是本项目质量保证的具体负责人。对本项目的质量工作负直接责任。对本项目的质量实行监督、检查。参加施工组织设计和施工方案的讨论。督促工程技术人员进行分项、分部工程或特殊工程的质量技术交底，并做好记录和签字。经常深入工地现场指导作业人员按标准和规范施工，对违章指挥、违章作业行为有权制止和停工，并按规定处罚。

项目部工程科：对所经管工作负直接质量责任或主要责任。负责施工测量放线和向班组进行施工技术交底，详细讲解本工程特点、难点和质量标准，强调标准化作业。常驻工地督促班组严格按设计、按施工组织设计和施工方案施工，严格遵守操作规程，标准化作业。配合材料、试验人员做好来料抽检和配合比选择，施工中随时检查材质情况，杜绝偷工减料和任意缩减施工建筑物各部位尺寸的行为。及时检查填写分部分项质量评定表和各種报表、原始记录、尤其是隐蔽项目检查签证，一定要按时填写，工程师(监理工程师)及时签认。

避免日后有误差，影响施工。

班组长：班组长是在各级质量检查工程师指导下进行质量保证工作。对班组的施工操作质量负责。开好班前、班后会。坚持自检、互检、专接检的三检制度。带领班组工人模范遵守操作规程，标准化作业和各种规章制度。严格按施工技术交底施工。杜绝使用不合格材料和偷工减料行为。在任何情况下均不得违章蛮干并有权拒绝一切违章指令，确保工程施工质量。

物资供应人员：对所购进的材料质量负责。物资供应人员与工地办理交接材料到货的同时，必须提交该批材料的出厂合格证书，材质试验报告单并配合试验人员做好抽样复检工作。

每项质量检查，在现场检查的同时要在规定的工程日志簿上边检查边做好记录，然后整理填写在规定的表格式上，有关人员签字确认。作为施工竣工资料的一部分归档。

4.检查程序

本单位对施工质量实行三级管理。

质量检查主要是自检。核心是“严”字，关键在于“落实”。

定期检查：总经理带队，各有关人员参加，组成质量大检查组，对在建工程进行质量检查。对检查出来的问题和处理办法行文下达执行。

技术检查：总工程师带队、技术质检处、试验所有关人员参加。

对工程的关键部位、重大的施工方案实施，进行现场施工指导和质量检查，处理施工中出现的問題。检查结果做出记录并抄送项目总工程师。

施工检查：主管生产的副总经理带队，重点项目一个星期一次，一般项目 1 个月一次。进行施工质量和安全生产检查。检查和处理的问题要及时通知项目部执行并督促落实。项目经理每星期不少于一次，对所管辖的施工项目以检查施工进度为中心，进行施工质量和安全生产检查。检查和处理的问题要及时通知施工队执行并督促落实。

试验检查：试验工作主要是：材质抽检、配合比选择、试件试压、基底土质承载力测试等。由试验中心和项目经理部试验室负责。每项试验都必须有试验报告并整理提交监理工程师审核。

质量评定检查：根据有关规范规定，对工程施工的质量评定分三部分进行，即：分项工程质量评定、分部工程质量评定和单位工程质量评定。关键是分项和分部的质量评定，要及时认真，由施工队质检工程师负责组织班组有关人员进行检查和填写。质检工程师要随时抽检汇总。

初验检查：初验检查是施工单位对承包施工工程最后一项内部自检项目。未经初验检查和初验检查提出的缺陷未克服完善，不得申报监理工程师或业主办理验收交接。初验工作一般项目由技术质

检处组织，重点项目由总工程师组织。初验分三部分进行：一、现场测量核对完工项目各部位尺寸是否符合设计。二、工艺质量检查。三、施工资料(含竣工图)审核。填写初验报告纳入竣工资料。依据初验结果决定申报验收日期。

隐蔽检查：隐蔽检查分两次进行，首先是项目部对需隐蔽的项目进行自检，填写检查证，准备好资料。然后通知工程师(监理工程师)进行检查签证，才能进行下一工序施工。

施工工艺检查：施工工艺检查是保证施工质量最基础最关键的检查。由各级质检工程师和工班长（施工员）负责经常性的直接检查。质检工程师主要检查所用材质、工艺标准、各部位尺寸是否符合设计和规范。施工员主要是做好三检(自检、互检、专检)。坚持每天检查，坚持上班分工有质量要求，每天完工会有质量讲评，前一工序未经互检合格不得进行下一工序施工。

5.工程质量保证措施

为全面实现招标书质量目标，在施工全过程中，我们将始终坚持“百年大计，质量第一，”的原则，视工程质量为企业的生命，认真依照招标文件所明确的各项施工技术规范、规则和各项质量验收评定标准去组织实施。

6.组建高素质的施工队伍

选拔质量意识强、领导水平高、施工经验丰富、身体素质好的

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/217060013041010005>