

2023 年咨询工程师之工程项目组织与管理题库附答案（基础题）

单选题（共 60 题）

1、工程项目管理中的组织规模通常指该组织（ ）。

- A. 负责业务区域的大小
- B. 合同额或收入的多少
- C. 管辖人员数量的多少
- D. 项目投资额的多少

【答案】 C

2、构成项目团队的基本条件不包括（ ）。

- A. 成员之间必须有一个共同的目标
- B. 团队有团队计划
- C. 团队内有一定的分工
- D. 团队内有一定的工作程序

【答案】 B

3、挣值法中用于评价费用偏差的指标是()。

- A. CV
- B. SV
- C. CPI
- D. SPI

【答案】 A

4、下列关于咨询工程是参与管理的特点，说法错误的是（ ）。

- A. 咨询工程师的管理内容视委托情况而变化
- B. 直接建设工程项目实体
- C. 职业的规范性
- D. 服务的有偿性

【答案】 B

5、项目决策阶段业主的主要任务中，不包括（ ）

- A. 对投资方向和内容作初步构想
- B. 组织评审可行性研究报告
- C. 组织编制项目建议书
- D. 落实建设用地

【答案】 D

6、在分析每个角色和职责时，要考虑的要求不包括（ ）。

- A. 角色
- B. 职责
- C. 职权
- D. 任务

【答案】 D

7、根据双因素理论，以下关于保健因素的表述错误的是（ ）。

- A. 保健因素在对工作不满意状态消除的过程中发挥重要作用
- B. 公司政策管理、监督、工资、同事关系、工作条件属于保健因素

- C. 提供充足的保健因素， 是进行团队建设与管理的前提
- D. 保健因素增加会带来工作积极性和工作业绩的增加

【答案】 D

8、 下列关于造价指数法调整合同差额的说法正确的是（ ）。

- A. 按现行价格指数计价的变更费用应计入调价基数
- B. 缺少造价指数时可按对应可调因子的信息价格代替
- C. 定值和变值权重一经确定不得调整
- D. 现行价格指数， 指基准日期的各可调因子的价格指数

【答案】 B

9、 为了使设计过程中设计部门以及设计各专业之间能做到协调、 统一， 工程咨询单位对设计质量管理的方法主要是（ ）。

- A. 加强设计标准化工作
- B. 加强设计质量流程管理
- C. 加强设计接口管理
- D. 加强设计文件会签管理

【答案】 C

10、 关于工程项目职能式组织结构说法， 错误的是（）

- A. 职能式组织结构可以在部门工作与项目任务的平衡中调整人员安排
- B. 职能式组织结构导致项目管理工作往往没有真正的权威性
- C. 职能式组织结构不利于公司项目发展与管理的连续性
- D. 职能式组织结构不利不同职能部门的成员之间交流

【答案】 C

11、根据《标准设备采购招标文件》，由于买方原因在最后一批合同设备交货后()个月内未能开始考核，则买卖双方应在上述期限届满后 7 日内签署验收款支付函。

A. 3

B. 6

C. 9

D. 12

【答案】 B

12、追求自身收益的最大化是（ ）对工程项目管理的目的。

A. 承包商

B. 项目业主

C. 贷款银行

D. 政府机构

【答案】 A

13、下列工作中，属于业主方在试运行阶段负责的工作是（ ）。

A. 编制试运行计划

B. 编制试运行操作手册

C. 提供试运行所需各种资源

D. 明确试运行过程的质量控制点和合格标准

【答案】 C

14、根据美国心理学家马斯洛的需要理论，介于社交需要和求知需要之间的是（ ）。

- A. 生理需要
- B. 安全需要
- C. 尊重需要
- D. 审美需要

【答案】 C

15、关于双代号网络计划的工作最迟开始时间的表述，正确的是（ ）。

- A. 最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最大值
- B. 最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最小值
- C. 最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最大值减去持续时间
- D. 最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最小值减去持续时间

【答案】 D

16、安排有关管理与技术人员的培训并及时接管工程，是业主在（ ）阶段的工作。

- A. 策划与决策
- B. 项目准备
- C. 项目实施
- D. 竣工验收

【答案】 D

17、根据《标准施工招标文件》，施工合同文件包括下列内容：①已标价工程量清单；②技术标准和要求；③中标通

- A. ①→②→③
- B. ③→①→②
- C. ②→①→③
- D. ③→②→①

【答案】 D

18、有关里程碑的说法，不正确的是（ ）。

- A. 里程碑是项目中的关键工作
- B. 里程碑清单列出了所有项目里程碑
- C. 里程碑与常规的进度工作类似
- D. 里程碑的持续时间为零

【答案】 A

19、工程项目综合管理计划的作用不包括（ ）

- A. 通过制定工程项目计划，预测所确定的工程项目管理目标实现的可能性’
- B. 促进工程项目相关各方之间的协调和沟通
- C. 确定关键控制点的检查内容、范围和时间等
- D. 作为考核工作成果实行奖惩的依据

【答案】 D

20、某工程项目的计划工期是 17 个月，总预算为 3053150 元。项目开工后第 2 个月末的绩效报告表明：计划工作预算费用为 45672 元，已完成工作预算费用为 42932 元，已完成工作实际费用为 44721 元，假定费用增加趋势不变，则剩余工作的估计费用为()

- A. 3135644 元

B. 3158912 元

C. 3171806 元

D. 3180365 元

【答案】 A

21、根据《建设工程安全生产管理条例》，施工单位应对达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案，需经施工单位技术负责人和（ ）签字。

A. 项目经理

B. 项目技术负责人

C. 总监理工程师

D. 建设单位项目负责人

【答案】 C

22、奥斯本检核表法可以将问题归纳为（ ）。

A. 由现状到目的，由目的到现状

B. 质量的变化，数量的变化

C. 组合排列

D. 比较筛选

E. 借助其他模型

【答案】 A

23、下列不属于工程项目复杂性表现的是（ ）。

A. 工程项目各参与方沟通中存在“信息孤岛”等问题

B. 工程项目的目标多，涉及面广，群体作业

C. 工程项目的建设周期长，期间国际国内政治局势、社会、经济、法律、文化方面可能发生变化

D. 工程项目实施完成后，在其寿命期内一般不会推倒重来，故往往难以逆转

【答案】 D

24、根据《质量管理体系基础和术语》，PDCA 循环中“A”环节指的是（ ）。

A. 计划

B. 处理

C. 检查

D. 评价

【答案】 B

25、为提高绩效管理质量和水平，应在绩效管理方式方法上，提高考评者的（ ）。

A. 精确度

B. 过程关注度

C. 认同度

D. 认知理解度

【答案】 D

26、当初步设计有详细的设备清单时，编制设备安装工程概算宜采用（ ）。

A. 预算单价法

B. 概算指标法

C. 扩大单价法

D. 工程量清单法

【答案】 A

27、工程项目准备阶段的工作不包括()

- A. 进行可行性研究
- B. 获得相关工程建设行政许可
- C. 进行工程设计
- D. 签订承包合同

【答案】 A

28、建设工程施工合同中索赔的性质属于()。

- A. 经济补偿
- B. 经济惩罚
- C. 经济制裁
- D. 行政制裁

【答案】 A

29、根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标[2013]44号)，不宜计量的措施项目费是()。

- A. 夜间施工增加费
- B. 混凝土模板费
- C. 施工排降水费
- D. 垂直运输费

【答案】 A

30、根据《国家发展改革委重大固定资产投资项目社会稳定风险评估暂行办法》，重大项目社会风险等级分为()

- A. 三级
- B. 四级
- C. 五级
- D. 六级

【答案】 A

31、工程项目成员考核的基本内容不包括（ ）。

- A. 工作数量
- B. 工作纪律
- C. 工作成本
- D. 工作质量

【答案】 A

32、《建设工程施工合同（示范文本）》的通用条款中不包括()

- A. 合同生效时间条款
- B. 施工组织设计条款
- C. 合同价款支付条款
- D. 材料设备供应条款

【答案】 A

33、FIDIC 合同条件规定，争端裁决委员会作出裁决后()日内任何一方未提出不满意裁决的通知，此裁决即为最终决定。

- A. 14

B. 28

C. 56

D. 84

【答案】 B

34、下列不属于安全教育内容的是（ ）。

A. 安全思想教育

B. 安全评价教育

C. 典型事故教育

D. 职业健康安全技术知识教育

【答案】 B

35、设计概算文件中，不属于编制说明内容的是（ ）。

A. 工程概况

B. 资金来源及投资方式

C. 投资分析

D. 总概算表

【答案】 D

36、招标投标过程中，属于招标人与投标人串通投标的是（ ）。

A. 招标人在开标前开启投标文件并将有关信息泄露给投标人

B. 不同投标人委托同一单位或者个人办理投标事宜

C. 投标人之间约定部分投标人放弃投标或者中标

D. 属于同一集团、协会、商会等组织成员的投标人按照该组织要求协同投标

【答案】 A

37、确定持续时间缩短值的原则是：缩短时间的工作不得变为（ ）工作，其持续时间也不能小于其（ ）。

- A. 关键工作，紧前工作持续时间
- B. 关键工作，最短持续时间
- C. 非关键工作，紧后工作持续时间
- D. 非关键工作，最短持续时间

【答案】 D

38、某工程计划工程量为 16m²，计划费用为 60 元/m²，实际进行中，出现工程量偏差，按实际费用 50 元/m²。经确认的工程量为 20m²，最终结算费用为（ ）元。

- A. 1000
- B. 1184
- C. 1194
- D. 1200

【答案】 B

39、建设工程项目总概算的完整组成是（ ）。

- A. 单项工程综合概算、工程建设其他费用概算、预备费概算、资金筹措费概算
- B. 单位工程概算、设备及安装单位工程概算和工程建设其他费用概算
- C. 单位工程概算、设备及安装单位工程概算、工程建设其他费用概算和预备费概算
- D. 单项工程综合概算、工程建设其他费用概算、预备费概算、资金筹措费概算和铺底流动资金概算

【答案】 D

40、实行备案制的建设项目，建设单位应（ ）完成环境影响评价报批手续。

- A. 在办理备案手续前
- B. 在办理备案手续后 10 日内
- C. 与办理备案手续同步
- D. 在办理备案手续后且项目开工前

【答案】 D

41、关于《标准施工招标文件》合同文本及条款的说法，错误的是（ ）。

- A. 通用合同条款和专用合同条款应当不加修改地引用
- B. 合同附件包括《履约担保格式》《预付款担保格式》等
- C. 专用合同条款，是对通用合同条款原则性约定的细化、完善、补充、修改或另行约定的条款
- D. 合同协议书是施工合同的总纲性法律文件，经过双方当事人签字盖章后合同即成立

【答案】 A

42、某工程项目依法招标发包，某投标人在开标后提出增加优惠条件。招标人对该优惠条件的正确处理是（ ）。

- A. 接受该优惠条件
- B. 接受该优惠条件，但在评标时仅作参考
- C. 拒绝接受该优惠条件
- D. 将该投标人的投标予以否决

【答案】 C

43、咨询项目委托方对咨询任务的要求通常体现在（ ）中。

- A. 项目建议书
- B. 项目可行性研究报告
- C. 项目工作大纲
- D. 项目工作计划

【答案】 C

44、根据项目专业特点，将项目直接安排到公司内部某一部门进行，这属于（ ）组织形式。

- A. 复合式
- B. 项目式
- C. 职能式
- D. 矩阵式

【答案】 C

45、建设工程施工合同文件包括：①协议书；②投标书；③中标通知书；④合同通用条款；⑤合同专用条款；⑥工程量清单。当各合同文件对同一事项的解释出现不一致时，优先解释顺序为（ ）。

- A. ③—①—②—⑤—④—⑥
- B. ②—③—①—⑤—④—⑥
- C. ③—②—①—④—⑥—⑤
- D. ①—③—②—⑤—④—⑥

【答案】 D

46、下列关于定性风险分析的表述，错误的是（ ）

- A. 定性风险分析的主要任务是确定风险发生的可能性及其后果的严重性
- B. 定性风险分析的方法包括模拟法
- C. 一般来说，技术含量越高的项目风险程度就越高
- D. 定性风险分析工作要形成风险总排队

【答案】 B

47、工程项目组织计划中，项目内各组织单元之间的职责与职务相互交叉的分工与衔接是（ ）。

- A. 组织界面
- B. 技术界面
- C. 组织机构
- D. 组织配备

【答案】 A

48、下列不属于工程项目进度管理工作内容的是（ ）。

- A. 资源需求分析
- B. 工作时间估算
- C. 工作定义
- D. 工作顺序安排

【答案】 A

49、安全生产检查的内容不包括（ ）。

- A. 查知识

- B. 查思想
- C. 查管理
- D. 查事故处理

【答案】 A

50、工程项目环境影响评价的内容不包括（ ）。

- A. 环境资源评价
- B. 工程分析
- C. 环境影响识别与预测
- D. 清洁生产评价

【答案】 A

51、以下属于 PMC 模式缺点的是（ ）。

- A. 分项招标可能导致承包费用较高
- B. 对项目管理企业的职责不易明确
- C. 费用不能控制
- D. 施工管理能力较差

【答案】 C

52、在系统组织的规模一定的条件下，缩短信息传递渠道与层次，提高工作效率，应采取（ ）的方法。

- A. 减少管理幅度、增加管理层次
- B. 减少管理层次、增加管理幅度
- C. 增加管理幅度、增加管理层次

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/226032102004010122>