

省级烟草工业企业资产集中管理实践研究

汇报人：

2024-01-18



目 录

- 引言
- 省级烟草工业企业资产管理现状
- 资产集中管理理论与实践
- 省级烟草工业企业资产集中管理方案设计
- 资产集中管理实施效果评价
- 资产集中管理面临的挑战与对策
- 结论与展望

contents

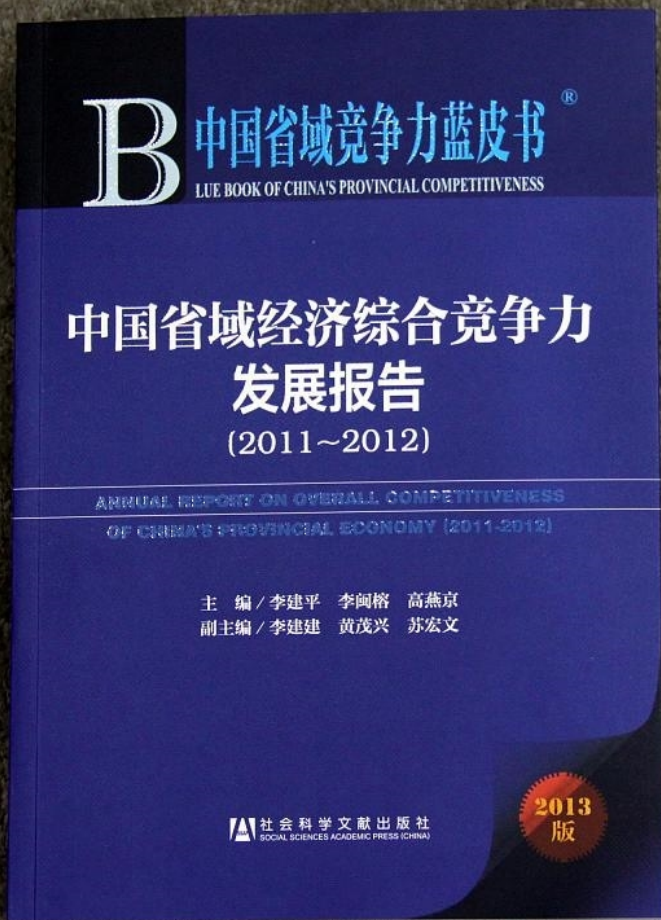
CHAPTER

01

引言



研究背景和意义



烟草行业改革

近年来，我国烟草行业经历了重大改革，省级烟草工业企业的资产规模和管理复杂性不断增加，对企业资产管理提出了更高的要求。

资产管理挑战

传统的资产管理模式已无法满足现代烟草工业企业的需求，企业需要更加高效、集中的资产管理方式来提升运营效率和降低成本。

研究意义

通过深入研究省级烟草工业企业资产集中管理的实践，可以为烟草行业提供有益的参考和借鉴，推动行业资产管理水平的提升。

研究目的和内容



研究目的：本研究旨在探讨省级烟草工业企业资产集中管理的实践情况，分析其存在的问题和挑战，并提出相应的改进措施和建议。



梳理省级烟草工业企业资产集中管理的现状，包括管理模式、管理流程、管理效果等方面。



通过案例分析和比较研究，探讨不同企业在资产集中管理方面的优劣和差异。



研究内容



分析资产集中管理实践中存在的问题和挑战，如管理流程不畅、信息化程度不足、人员素质参差不齐等。



提出改进省级烟草工业企业资产集中管理的措施和建议，如优化管理流程、加强信息化建设、提升人员素质等。

CHAPTER

02

省级烟草工业企业资产管理 现状



资产管理体制及运作模式

资产管理体制

目前，省级烟草工业企业普遍采用“统一领导、分级管理”的资产管理体制。在这种体制下，企业设立专门的资产管理部门，负责制定资产管理政策、监督资产使用情况以及评估资产效益等。

运作模式

在资产运作方面，省级烟草工业企业通常采取集中采购、统一调配的方式，以确保资产的合理配置和高效利用。同时，企业还会通过建立资产管理信息系统，实现资产信息的实时更新和共享，提高资产管理效率。



资产管理存在的问题及原因分析



- 资产管理意识不强：部分省级烟草工业企业在资产管理过程中存在重购置、轻管理的现象，导致的资产使用效率低下、闲置浪费等问题。这主要是由于企业管理层对资产管理的重要性认识不足，缺乏全员参与资产管理的意识。
- 资产配置不合理：一些企业在资产配置上存在盲目性和随意性，缺乏科学的决策依据和合理的配置标准。这可能导致部分部门或项目资源过剩，而其他部门或项目则资源不足，影响企业整体运营效率。
- 资产管理制度不完善：部分省级烟草工业企业的资产管理制度不健全，管理流程不规范，导致资产管理过程中出现漏洞和混乱。例如，资产采购、使用、处置等环节缺乏有效监管，容易造成资产流失和腐败现象。
- 信息化水平不高：虽然大部分省级烟草工业企业已经建立了资产管理信息系统，但部分企业在系统建设和应用方面仍存在不足。如系统功能不完善、数据更新不及时等，导致资产管理信息化水平不高，无法满足企业精细化管理的需求。

CHAPTER

03

资产集中管理理论与实践



资产集中管理理论概述

资产集中管理定义

资产集中管理是指企业将分散在各业务单元或地区的资产进行统一规划、配置、使用和监控，以实现资产规模经济效应和整体最优。

资产集中管理原则

包括战略导向、集中决策、分类管理、优化配置、风险可控等原则，确保资产管理与企业战略和业务目标保持一致。

资产集中管理意义

通过资产集中管理，企业可以优化资源配置，提高资产使用效率，降低运营成本，增强风险抵御能力，提升企业整体竞争力。



国内外资产集中管理实践经验借鉴

国内实践经验

国内一些大型企业集团在资产集中管理方面进行了积极探索，如建立统一的资产管理平台，实现资产信息的实时共享和动态监控；推行资产全生命周期管理，强化资产配置、使用、处置等环节的管控；实施资产绩效管理，对资产使用效益进行评估和考核等。

国外实践经验

国外企业在资产集中管理方面也有许多成功案例，如采用先进的资产管理信息系统，实现资产的精细化管理；建立资产共享机制，促进企业内部资产的合理流动和高效利用；实施资产证券化等金融创新手段，盘活存量资产，优化企业资产结构等。

国内外实践经验启示

企业应结合自身实际情况，制定科学合理的资产集中管理策略；加强资产管理信息化建设，提升资产管理效率和透明度；建立有效的激励约束机制，确保资产集中管理的顺利实施和效果。

CHAPTER

04

省级烟草工业企业资产集中 管理方案设计



总体思路与原则



集中管理

将省级烟草工业企业的资产进行集中管理，统一规划、配置和监管，提高资产使用效率和管理水平。



分类管理

根据资产的性质、用途和重要性，对资产进行分类管理，制定相应的管理策略和措施。



信息化管理

借助先进的信息化技术，建立资产管理信息系统，实现资产信息的实时更新、查询和分析，提高管理效率和决策水平。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/226124143023010143>