

暖房子工程施工组织设计

目 录

第一章、编制说明

第二章、工程概况

第三章、施工总体部署

第四章、现场管理机构及职责

第五章、施工方案与技术措施

第六章、质量管理体系与措施

第七章、平安管理体系与措施

第八章、环境管理体系与措施

第九章、工程进度方案与措施

第十章、劳动力、机械设备、材料配备方案

第十一章、雨季施工措施

第十二章、农民工工资保证措施

附表：

附表一、拟投入本标段的主要施工设备表

附表二、拟配备本标段的试验和检测仪器设备表

附表三、劳动力方案表

附表四、方案开、竣工日期和施工进度横道图或网络图

附表五、施工总片面图

附表六、临时用地表

*****标段外墙保温工程施工组织设计

第一章、编制说明

第一节、编制绪言

本施工组织设计系*****标段外墙保温工程施工的总体构思和部署，各分项工程的施工方法将依据公司技术管理程序，按照本施工组织设计确定的根本原那么，进一步完善细化，用以具体指导施工，确保整体工程优质高速地建成。

第二节、编制依据

一、招标文件

由*****公司编写的《*****》招标文件。

二、施工图集

《*****》图集

三、相关标准、法律、法规及文件

1、国家标准

《测量施工标准》

《建筑装饰装修工程施工质量验收标准》

《民用建筑热工设计标准》

《民用建筑节能设计标准〔采暖居住建筑局部〕》

《公共建筑节能设计标准》

《夏热冬冷地区居住建筑节能设计标准》

《建筑机械使用平安技术规程》

《居住建筑节能保温隔热工程质量验收规程》

《外墙外保温工程技术规程》

《膨胀聚苯板抹灰外墙外保温系统》

《建筑工程施工质量验收统一标准》

《建筑施工高处作业平安技术标准》

2、公司文件

《工程本钱分析及管理手册》

《工程工程部职责细化》

《公司质量管理体系方法》

《ISO 体系文件》

《施工现场管理细那么》

《公司平安管理方法》

《公司奖励与惩罚体系》

《公司文明与健康管理方法》

《工程保修及售后效劳方法》

第三节、编制原那么

1、严格遵守国家、地方的技术标准、施工规程和质量评定预验收标准。

2、坚持技术先进性、科学合理性、经济适用性与实事求是相结合。

第四节、编制内容

《*****》的招标文件规定内的工程。

第二章、工程概况

本工程为*****外墙保温工程，由*****公司承接兴建，工程位于*****。

结构类型及规模：剪力墙结构、建筑面积为**万平方米、**层、檐高**米。工程范围：*****外墙保温工程。

外墙保温工程采用****厚苯板保温，容重****，空调板保温采用****厚苯板保温，容重****，窗下口处****厚保温砂浆，空调板****厚防水砂浆清理基层。方案开工日期：****年**月**日，方案竣工时间：****年**月**日，方案工期：60 日历天，工程质量要求到达合格标准。

第三章、施工总体部署

第一节、施工总体部署原那么

1、施工临时设施与永久性设施，应研究相互结合、统一规划的可能性。

2、确定施工临建设施工程及其规模时，应研究利用既有企业设施为施工效劳的可能性与合理幸福。

3、主要施工设施应根据工程规模、工期长短、工程特性进行安排

4、场内交通规划，必须满足施工需要，适应施工程序、工艺流程的要求；全面协调单项工程、施工企业、地区间交通运输的连接与配合；力求使交通联系简便，运输组织合理，节省线路和设施的工程投资，减少管理运营费用。

5、施工总布置应紧凑、合理，节约用地。

第二节、实现目标

〔一〕、工期目标

方案开工日期：****年**月**日，方案竣工日期****年**月**日，方案工期：**日历天。

〔二〕质量目标

工程的质量验收标准：工程质量要求到达合格标准

（三）现场管理目标

为保持施工现场周围清洁环境，我们设专人清扫清洁等措施，做到物流有序、施工顺畅、文明施工，确保现场管理到达市级文明施工样板现场。

〔四〕工程管理目标

全面贯彻 ISO9001 《质量管理和质量保证标准》，我们将根据公司指定的《质量手册》和《程序文件》，建立完善的质量保证体系，针对本工程的特点，对施工全过程中与质量有关的全部只能活动进行管理和控制，是全体管理任用和员工按各自的质量职责承担起相应的质量责任。对特殊、关键部位和过程设置质量控点。小车不合格品，提供满足顾客需求的产品。按国际管理实施施工工程管理，组建“*****”。下属技术、质量、平安、本钱、材料、劳动力、设备调配等管理部门。形成强有力指挥系统，充分发挥公司统一指挥、协调、调度公司内人、财、物的整体优势。

〔五〕施工环境目标

在确保工程质量和工期的前提下，树立现场全体员工环保意识，自觉保护市政设施，最大限度减少对环境的污染。

〔六〕平安目标

确保不发生重大伤亡事故，杜绝死亡事故，轻伤率控制在 0.5% 以内，创“省平安文明工地”

〔七〕效劳目标

效劳周到、业主满意、信守合同，认真协调与有关各方面的关系，接受并积极配合业主和监理对工程质量、工程进度、方案协调、现场管理的控制与监督。

第三节、施工段的划分

本工程根据施工范围划分为 2 个施工段，流水作业施工。根据 2 个施工段的具体工程特点以及工程量配备相应的施工要素吗，到达相互协调，整体推进。

第四点、施工平面布置

1、平面施工总平面布置原那么

依据招标文件提供的工程施工范围，结合本标段施工特点，在满足正常施工和生产管理的前提下，本着节约、平安、经济、整洁、文明的目的进行布置。

作业区域办公生产区分开，保证物流畅通；方便信息沟通，降低拌匀本钱，创造良好生产、生活环境。

临时设施可靠、合理、经济，充分就地利用既有设施，充分考虑雨季、夜间、节假日施工和平行交叉作业的影响因素。在施工区设指示牌和围挡，派专人指挥交通，减少施工干扰，维护施工、交通平安、保护环境。

2、总平面布置图〔附后〕

五、施工资源布置图

1、施工机械：拟投入本标段的主要施工设备表〔附后〕

2、拟配备本标段的试验和检测仪器设备表〔附后〕

3、劳动力方案表〔附后〕

4、临时用地表〔附后〕

5、原材料进场方案

序号	材料名称	进场时间	备注
1	EPS 苯板	按施工要求	
2	聚合物粘接砂浆	按施工要求	

3	玻璃纤维网格布	按施工要求	
4	界面剂	按施工要求	

5	膨胀钉	按施工要求	
6	聚合物抗裂砂浆	按施工要求	
7	丙烯酸防水涂料	按施工要求	

第五节、施工准备

一、技术准备

1、收集各种技术资料，包括建筑图纸、建筑许可证、施工图、施工组织设计和施工预算、材料工本分析或本钱分析等前期准备工作。

2、组织落实施工人员进行施工图熟悉、施工图会审及技术交底工作、讨论施工方案及施工布置，安排出分段分期的施工方案目标和措施。

3、会同建设方摸清原有地下管线埋设情况，便于施工时采取保护措施，防止发生意外事故。

4、施工前应对测量仪器如水准仪、钢尺进行校正。

5、组织施工人员学习平安施工管理规定，文明施工管理规定，平安、文明、有序施工。

二、劳动力准备

根据施工进度方案，编制劳动力配置和进场方案。组织施工班组落实进场，并对技术性工种的施工人员进行岗位培训和平安教育，实行持证上岗。

三、材料准备

根据施工进度方案，制定材料供给方案，落实材料货源，使施工能按方案顺利进行，并根据实际情况及时调整。

四、机械设备准备

根据施工进度方案，并结合施工实际情况，做好机械配备方案并做好保养工作。具体详见：拟投入的主要施工机械设备表。

五、施工用电

施工用电：从建设单位提供的电源接入，以此为电源分路接至各施工用电点，配置平安性配电箱。

第四章、现场管理机构及职责

第一节、工程组织机构及智能

1、工程组织机构原那么

鉴于本工程的规模和业主的良好资信，我公司对本工程非常重视，将本工程列为我公司的重点工程。委派综合素质高、有同类工程施工经验的工程班子负责工程的施工管理施工管理。

工程部的组件将严格准手以下原那么：

〔1〕专业、高素质的原那么

从工程经理、总工程师、到现场各类专业人员，我们都选派了能力强、素质高、有类似工程施工经验，具有拼搏、奉献和敬业精神的人员，组建精干、高效的工程经理部。

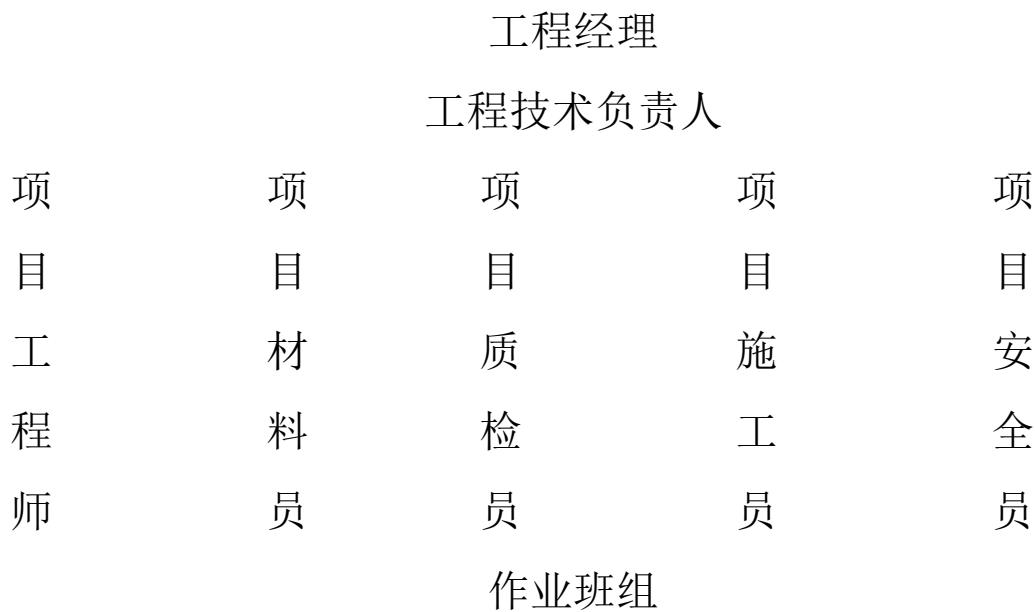
〔2〕层次清楚、分工明确、责任到人的原那么

组织机构分为企业保障层、工程管理层、施工作业层，企业保障是后盾，工程管理是主题，施工作业是根底，各层次之间职责清楚。工程不根据任务要求，分成假设干个职能部室，各职能部室之间既分工明确，又相互协作。

〔3〕发挥团队精神的原那么

工程的最终成功要依靠工程团队的努力，因此，组织机构的设置和人员配备要有利于大家充分发挥团队精神。在目标设置上，要努力把工程目标和员工个人目标有机地结合起来。

2、工程组织机构设置



- 1、工程经理部采用工程经理统一领导下的分工负责制，在施工过程中互相协调配合。工程经理对整个工程的进度、质量、平安生产、经济核算、人事管理、文明施工、环境保护负全责。

2、工程总工对工程施工宏观技术管理，协助工程经理制定施工技术方案和技术决策。

3、其他人员按照分工进行施工过程中的具体工作。

工程主要人员及其职责

1、工程主要人员

工程管理层由工程经理、技术负责人组成，工程经理主管全面工作；各施工队社队长 1 人，副队长 1 人，具体负责各工班管理和

工序调度。

2、工程主要管理人员职责

〔1〕、工程经理

①正确贯彻国家各项政策和法令，执行国家和上级指定的标准和规定。

②贯彻处工程质量平安目标，建立健全组织机构，根据工程情况合理配置所需资源。

③支持全面工作，确保全面履行工程合同。

④定期组织平安、质量大检查、支持制定改良方案和各项措施

〔2〕、工程总工程师

①全面负责本工程的施工技术管理工作，支持编制本工程的实施性施工组织设计。

②催促检查物资、设备的采购，加强施工全过程的工序控制，主持对不合格品的评审和处置。

③组织推广和应用“四新”技术，编写有关成果报告，组织竣工文件的编制及验收交接工作。

〔3〕工程技术负责人

①认真贯彻执行国家有关的方针、政策、法令、法规，围绕处质量方针和目标根本工程的创优规划，开展经营管理工作。

②主持整个工程的验工计价工作，催促解决预决算工作中出现的问题。

③组织应用统计技术做好方案统计工作，是方案统计及时、准确齐全，为工程经理提供可靠的调控和决策依据。

④抓好成本管理，科学利用资源，制定节约、节支制度。

〔4〕技术员

①直接负责整个工程的施工技术工作，对本部的工作质量负责。

②组织制定综合的实施性施工组织设计，制定满足合同要求的施工技术方案，对其准确性、完整性负责。

③组织对重点、难点、关键和特殊工序进行施工技术交底，进行过程控制；提供足够的技术支持。

④组织技术文件、资料的收集、管理工作，参与工程质量的评定与验收。

⑤负责各种检测仪器、仪表的组织安装、数据采集、汇总和评价，为各工序提供依据。

〔5〕平安员

①认真贯彻执行国家和上级有关保证平安生产、优质施工的法令、法规。

②严格按设计文件、技术文件、工艺要求和有关标准，组织对检验及状态控制，并对其工作质量负责。

③全面负责本工程的平安、质量工作，提交工程质量检验分析报告。

④组织进行平安、质量教育，催促搞好工序质量管理。

〔6〕材料员

①负责该工程的物资供给，机械设备的管理，并对其工作质量负责。

②组织对分供方的评价，严格控制顾客提供的产品质量。

③负责对采购的物资、机械进行控制，做到采购、订货、验收、搬运、贮存、发放和使用手续完备，记录齐全，具有可追溯性。

④组织搞好物资储藏，确保节假日的物资供给。

〔7〕核算员

①负责该工程工程有关的资料、验工计价和方案统计工作。

②组织整理与工程有关的资料，保证资料的完整性、连续性和可追溯性。

③负责研究和开展工程本钱核算工作，指导和监督资金的合理使用。

3、公司与工程部的关系及公司对工程部的授权与监管

工程部是实施施工总包合同的主体，公司是工程部的后盾和保障。

3.1 公司对工程部的授权

工程部作为公司的派出机构，对履行公司与业主签订的施工总承包合同负全面责任，为了确保工程部上述责任的落实，公司将在人、财、物等方面进行配权：

〔1〕、除工程领导班子人选由公司与工程部协商确定外，其余人员有工程经理在公司范围内择优选优，工程经理对工程各类人员有奖、惩权，工资、奖金分配权；

〔2〕对分包及劳务队伍的选择权；

〔3〕物资材料采购权

〔4〕资金是有权，工程设有专用资金账号；

〔5〕工程结算造价确定权

3.2 公司对工程部的监管

为了确保工程各工程标的顺利实现，公司将在质量、进度、平安文明施工、本钱等方面对工程进行监控，主要做以下几方面工作：

〔1〕开工之初，依据施工总承包合同给工程设定质量、进度、平安文明施工、本钱等方面目标和指标；

〔2〕制定各项规章制度，为上述目标的实现铺路架桥：

〔3〕加强过程控制，确保目标实现。公司各职能部门每月将对所有施工工程的质量、进度和平安文明施工情况进行检查，发现问题及时解决，决不允许问题雷击导致违约，确保施工总承包合同顺利完成。

4、公共关系协调

公共协调主要包括施工作业对交通，环卫以及周边环境的相互关系。主要包括内容有民扰与扰民，交通环卫，应急准备等方面。

在施工过程中，外界影响生产的因素很多，我公司将设置专门的综合办公室，加强对地方政府机构和对外合作单位的协调，取得政府相关部门及外部合作单位的支持。我公司将从工程大局出发，本着对业主负责，为人民效劳的宗旨，积极协助业主的工作，加强工程各方的配合与协调，使现场发生的任何问题能够及时快捷地解决，为保证施工生产的正常进行创造良好的外部环境。

第二节、工程管理模式

我公司将按照多年来积累的成功工程管理经验来运行和管理本工程，形成以工程经理负责为核心，以工程合同管理和本钱、进度、质量控制为主要内容，以科学系统管理和先进技术为手段的工程管理机制。同时，工程经理部在总部领导下充分发挥企业的整体优势，按照“总部效劳控制、工程授权管理、专业施工保障、社会协力合作”具有公司特色的工程管理模式，以此高效地组织和优化生产资源。严格按照以 GB/19002—

ISO9002 模式标准建立的质量保证体系来运行，形成以全面质量管理为中心环节，以专业管理和计算机管理相结合的科学化管理体制，以此出色地实现公司的质量方针和本工程质量目标，以及对业主的各项承诺。

为标准本工程的管理工作，工程经理部严格执行公司公布的《程序文件》、《质量手册》等我公司独具特色的工程管理办法，同时现场场区管理严格遵守施工现场标准化管理的有关规定。

第三节、工程管理制度

一、工程管理人员岗位责任制

〔详见职责〕

二、工程方案、统计、进度管理

1、签订工程合同后，工程责任人依据合同填写《公司工程概况表》在工程部建立工程档案；工程部指派工程监督员或者成立工程班子。

2、工程责任人组织人员编制《施工组织设计》、分解进度目标，以分解后的进度目标与各施工班组签订目标责任书，确保总进度目标实现；落实材料进场方案、工程人员进场方案。

3、施工期间，作好施工日记、材料进场记录、自检记录、隐蔽记录、进度记录等按期向工程部汇报。

4、因图纸变化等客观原因影响工程进度必须想办法办理合同变更或者现场签证。

5、工程方案执行过程，如发现未能按期完成工程方案，必须及时检查分析原因，立即调整方案和采取补救措施，以保证工程施工总进度方案的实现。

6、严格管理，提高施工队伍精神面貌、专业素质，做到令出即行。

三、工程质量、平安管理

1、严格按照国家及地区标准、施工图纸及合同进行施工；明确工程班子成员的岗位责任制，把各处的质量责任落实到个人责任人。

2、在施工前透彻理解施工重点、难点，作好三级技术交底。即个专业技术负责人—专业工长—各班组长，交底要结合施工部位，到达细致、齐全、完备的标准。

3、作好施工中的“检、复检、交接检”工作，不得缺省中间环节；隐蔽作业前须经场有关人员认可，检查合格后方可实施隐蔽，进入下一道工序。

4、现场搅拌、计量、材料配合比、用电等应符合质量和平安的要求

5、施工队伍进场后做好三级平安教育，建立现场平安制度，遵从现场建设、监理等单位的平安要求，出现隐患及时整改，杜绝平安事故。

6、作好“三宝、四口、五临边”的平安管理工作。

四、工程施工现场管理

1、施工现场管理根据权、责对等原那么，各级人员对各自岗位责任范围内的事情负责。

2、现场负责人要理解建设方或发包方对施工的意图，拿准施工部位；要协调好与建设方、监理方、发包方等之间的关系，创造足够的施工作业空间和良好的施工环境，包工程顺利进行。

3、层级管理，做到调度有序，施工有序，堆码有序，在保证质量、平安的前提下节约材料，加快进度。

4、做好现场的成品、半成品、材料、机具设备等的保护工作。

5、遵守工地现场作息制度，不允许擅自加班。

6、保证现场地整洁，作好工完料净场地清。

7、落实专人管理材料，包括使用、堆放、使用等。公司将按一定标准对材料的节约与浪费进行奖惩。

五、奖励与惩罚制度

1、按时上、下班，违者处以罚款。

2、按平安规定穿戴，违者处以罚款。

3、损坏场地设备、设施、器材、成品、半成品等照实赔偿外另外另处以罚款。

4、对存在质量、平安隐患且拒绝按要求整改的承包方〔班组〕处以罚款并责令整改。

5、对不听从管理人员调度造成材料浪费、质量不过关的班组按情况处以罚款。

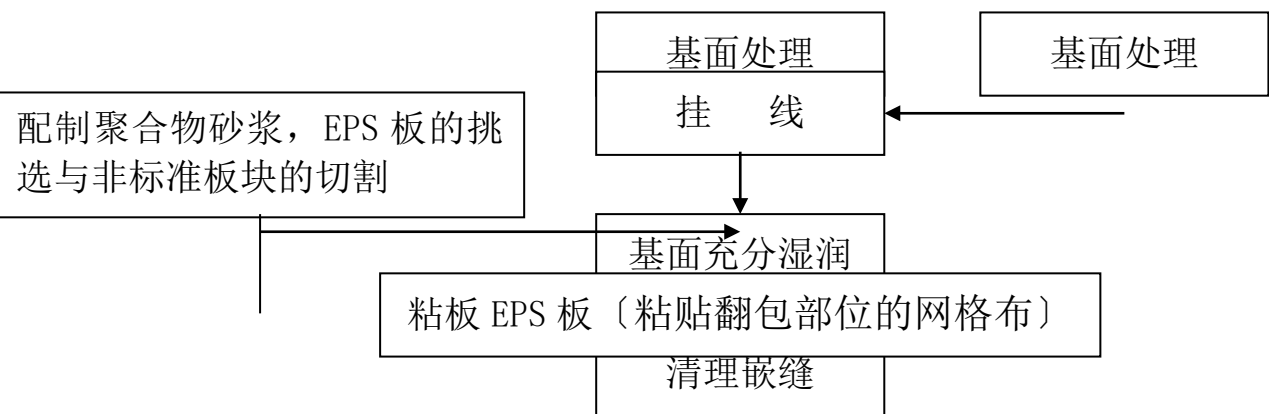
6、对违反工艺流程的施工人员处以罚款，并责令改正；屡教不改者令其出场。

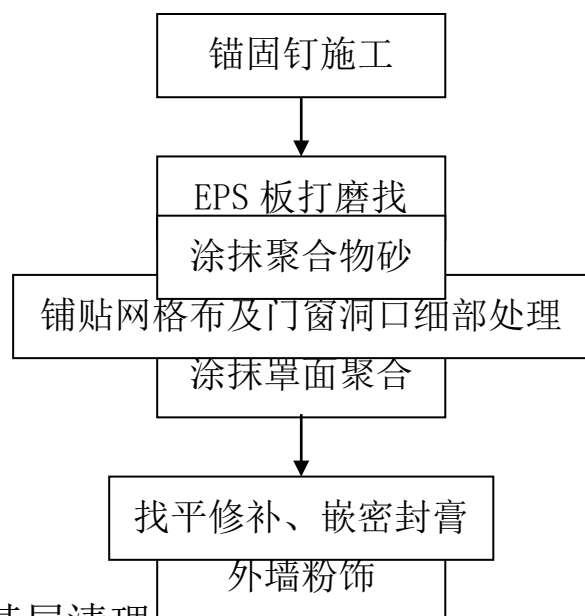
7、对按进度、质量要求完成的工程按规定给与工程班子工程奖。

8、对节约材料低于公司规定损耗以下的，按照一定比例给予奖励；浪费材料超出公司规定损耗以上的，处以罚款。

第五章、施工方案与技术措施

第一节、施工工艺





第一节、基层清理

一、清理墙面上残留的浮灰、油污等杂物及外挂线影响等施工挂件，并对墙面涂料考查，进行粘贴试验。

二、剔除外墙接槎涂料面层不利因素，并重新进行修补；窗台挑檐按照 2%用水泥砂浆找坡，外墙各种洞口填塞密实。

三、要求粘贴聚苯板外表平整度偏差不超过 4mm，超差时对突出墙面处进行打磨，对凹进部位进行找补（需找补厚度超过 6mm 时用 1:2.5 水泥砂浆抹灰，需找不厚度小于 6mm 时由保温施工单位用聚苯合物粘结砂浆实施找补）；以确保整个墙面的平整度在 4mm 内，阴阳角方正、上下通顺。

第二节、配制砂浆

2.1 施工使用的砂浆分为专用粘接砂浆及面层聚合物抗裂砂浆。

2.2 施工时用手持式电动搅拌机搅拌，搅制的粘结砂浆重量比为水：砂浆=1:5，边加水边搅拌，搅制时间不少于 5min，搅拌必须充分、均匀，稠度适中，并有一定黏度。

2.3 砂浆调制完毕后，须静置 5min，使用前再次进行搅拌，搅拌制好的砂浆应在 1h 内用完。

2.4 刷专用界面剂一道

为增强聚苯板与粘结砂浆的结合力，在粘贴聚苯板前，在聚苯板粘贴面薄薄涂刷一道专用界面剂；待界面剂晾干后涂抹聚合物粘结砂浆进行墙面粘贴施工。

第三节、预粘板端翻包网格布

在飘窗板、挑檐、阳台、伸缩缝等位置预先粘贴板边翻包网格布，讲不小于 220mm 款的网格布中的 80mm 宽用专用粘结砂浆牢固粘贴在基面上〔粘结砂浆厚度不得超过 2mm〕，后期粘贴聚苯板时再将剩余网格布翻包过来。

第四节、粘结聚苯板

4.1 施工前，根据整个楼外墙立面的设计尺寸编制聚苯板的排幅员，已到达节约材料、施工速度的目的。聚苯板以长向水平铺贴，保证连续结合，上下两排板须竖向错缝 1/2 板长，局部最小错缝不得小于 200mm。

4.2 总包单位指定某一基面处理完成的楼层作为样板层交与外保温单位进行样板层施工。聚苯板的粘贴应从细部节点〔如飘窗、阳台、挑檐〕及阴、阳角部位开始向中间进行。施工时要求在建筑物外墙所有阴阳角部位沿全高挂通线控制祁顺制度〔住：保温施工时控制阴阳角的顺制度而非垂直度〕，并要求是先用墨斗弹好底边水平线及 100mm 控制线，以确保水平铺贴，在区段内的铺贴由下向上进行。

4.3 粘贴聚苯板时，板缝应挤紧，相邻板应齐平，施工时控制板间缝隙不得大于 2mm。板间高差不得大于 1.5mm。当板间缝隙大于 2mm

时，须用聚苯板条将缝塞满，板条不得用砂浆或胶结剂粘结；板间平整度高差大于 1.5mm 的部位应在施工面层前用木锉、粗砂纸或砂轮打磨平整。

4.4 按照事先排好的尺寸〔见图 4—1〕切割聚苯板〔用电热丝切割器〕，从拐角处垂直错缝连接，要求拐角处沿建筑物全高顺直、完整。

4.5 用抹子在每块聚苯板周边涂 50mm 宽专用聚合物粘结砂浆，要求从边缘向中间逐渐加厚，最厚处达 10mm；注意在聚苯板的下侧留设 50mm 宽的槽口，以利于粘板时将封闭在板与墙体间的空气溢出。然后再聚苯板上抹 8 个厚 $\Phi 100$ 的原型聚合物粘结砂浆灰饼，如图 4-2 所示。

粘贴是不允许采用左右、上下错动的方式调整预粘贴板与已贴板间的平整度，而应采用橡胶锤敲击调整；目的是防止由于聚苯板左右错动而导致聚合物粘结砂浆溢进板与板间的缝隙内。

4.7 聚苯板按照上述要求贴墙后，用 2m 靠尺反复压平，保证其平整度及粘结牢固，板与板间要挤紧，不得有缝，板缝间不得有粘结砂浆，否则该部位那么形成冷桥。每贴完一块，要及时去除板四周挤出的聚合物砂浆；假设因聚苯板切割不直形成缝隙，要用木锉锉后再张贴。

4.8 聚苯板与基层粘结砂浆在铺贴压实后，砂浆的覆盖面积约占板面的 30%—50%，以保证聚苯板与墙体粘结牢固。

4.9 网格布翻包：从拐角处开始粘贴大块聚苯板后，遇到阳台、窗洞口、挑檐等部位需进行耐碱玻纤网格布翻包；即在基层墙体上用聚合物粘结砂浆预贴网格布，翻包局部在基层上粘结宽度不小于

80mm

，且翻包网格布本身不得出现搭接（目的是防止面层大面施工时在此部位出现三层网格布搭接导致面层施工后露网）。见图 4-3。

贴图

4.10 在门窗洞口部位的聚苯板，不允许用碎板拼凑，需用整幅板切割，其切割边缘必须顺直、平整、尺寸方正，其他接缝距洞口四边应大于 200mm。见图 5-4。

贴图

4.11 为防止外窗漏水，本工程施工中要求窗洞口四周侧壁聚苯板与钢副框留通槽，在外窗主框安装完成并验收后由外窗施工单位在槽内打发泡剂、塞聚乙烯泡沫塑料棒及打耐候密封胶。通槽尺寸为 22.2mm。为防止保温面层施工时槽内挤入面层聚合物砂浆，要求在槽内放置与槽相同宽度的聚苯板条，槽内打胶时再行取出；同时注意聚苯板外表与钢副框边线平行及槽宽均匀一致。

4.12 在窗洞口位置的版块之间搭接留缝要考虑防水问题，在窗台部位要求水平粘贴板压立面板。

4.13 在遇到脚手架连墙件等突出墙面且以后撤除的部位，按照整幅板预留，最后随撤除进行收尾施工。

第五节、安装固定件基地水槽

5.1 聚苯板粘结牢固后，在 8—24h 内安装固定件，按照方案要求的位置用冲击钻钻孔，要求钻孔深度进入基层墙体内 50mm（有抹灰层时，不包括抹灰层厚度）。

5.2 固定件个数横向位置居中、竖向位置均分放置，任何面积大于 0.1m² 的单块板必须加固定件，且每块板添加数量不小于 4 个。

5.3 操作时，自攻螺栓需拧紧，使用根部带切割刀片的冲击钻，切割刀片的大小、切入深度与钉帽相一致，将工程塑料膨胀钉的钉帽比聚苯板边表面略拧紧一些；如此才可保证聚苯板外表平整，利于面层施工；同时方可确保膨胀钉尾局部因受力回拧膨胀使之与基体充分挤紧。

5.4 固定件加密：阳角、孔洞边缘及窗四周在水平、垂直方向 2m 范围内需加密，间距不大于 300mm，距基层边缘为 60mm。如图 4-5 所示。

贴图

5.5 打底

聚苯板接缝处外表不平时，需用衬有木方的粗砂纸打底。打磨动作要求为：呈圆周方向轻柔旋转，不允许沿着与聚苯板接缝平行方向打磨，打磨后用刷子去除聚苯板外表的泡沫碎屑。

5.6 在所有外窗洞口侧壁的上口用墨斗弹出滴水槽位置，并依据钢副框进行校核。

5.7 按照弹好的墨线在聚苯板上安好定位靠尺，使用开槽将聚苯板切成凹槽，成品滴水槽尺寸为 10mm*10mm，考虑到面层砂浆厚度为 5-7mm，为保证凹槽内塞入成品滴水槽后，成品滴水槽与面层砂浆高度一致，故切凹槽尺寸为 8mm*13mm，差值尺寸是为粘结砂浆预留空间，成品滴水槽塑料条是在抹面层砂浆时粘贴（详见后附图 5-7）。

5.8 涂刷专用界面剂

聚苯板张贴及胀钉施工完毕经质检员、监理验收合格后，在膨胀钉帽及周围 50mm

范围内用毛刷均匀的涂刷一遍专用界面剂。带界面剂晾干后，用面层聚合物砂浆对钉帽部位进行找平。要求塑料胀钉帽位置用聚合物砂浆找平后的外表聚苯板平整。（注：这样做的目的是为了防止钉帽位置由于面层聚合物粘结砂浆过厚，将来在成活后的面层出现流坠、干缩痕迹）。

带塑料胀钉帽位置聚合物砂浆枯燥后，用棍子在聚苯板板面均匀地涂一遍专用界面剂。

第六节、粘贴网格布

6.1 抹第一遍面层聚合物抗裂砂浆

在确定聚苯板外表界面及晾干后进行第一遍面层聚合物砂浆施工。用抹子将聚合物砂浆均匀地抹在聚苯板上，厚度控制在 1-2 之间，不得漏抹。

6.2 第一遍面层聚合物砂浆在滴水槽凹槽处抹至滴水槽槽口边即可，槽内暂不抹聚合物砂浆。

6.3 伸缩缝内聚苯板端部及窗口聚苯板同槽侧壁位置要抹聚合物砂浆，一粘贴翻包网格布。

6.4 埋贴网格布用抹子由中间开始水平预先抹出一段距离，然后向上向下将网格布抹平，使其紧贴底层聚合物砂浆。

6.5 门窗洞口内侧周边及洞口四角均加一层网格布进行加强，洞口四周网格布尺寸为 300mm*200mm，大墙面粘贴的网格布搭接在门窗口周边的加强网格布之上，一同埋贴在底层聚合物砂浆内。

6.6 将大面网格布沿长度、水平方向绷直绷平。注意将网格布弯曲的一面朝里放置，开始大面积的埋贴，网格布左右搭接宽度 100mm，上下搭接宽度 80mm；不得使网格布褶皱、空鼓、翘边。要求

砂浆饱满度 100%，严禁出现干搭接。

6.7 在墙身阴、阳角处必须从两边墙身埋贴的网格布双向绕角且相互搭接，各面搭接宽度为不小于 200mm。

见图 5-6。

贴图

第七节、面层施工

7.1 抹完底层聚合物砂浆并压入槽内，随即在槽内抹数量足够的聚合物砂浆，然后将塑料成品滴水槽压入聚苯板槽内。塑料成品滴水槽塞入深度考虑到面层砂浆厚度为 5-7mm，切凹槽尺寸为 8mm*13mm，这样才能保证成品滴水槽与面层聚合物抗裂砂浆高度一致，确保观感质量。聚苯板槽内砂浆必须填塞密实并确保安装滴水槽时槽内聚合物粘结砂浆沿槽均匀溢出。

滴水槽凹槽处，须沿凹槽将网格布埋入底层聚合物砂浆内，假设网格布在此处断开，必须搭接，搭接宽度为不小于 65mm。注意，滴水槽凹槽处需附加一层网格布，网格布搭接 80mm。

7.3 所有阳角部位，面层聚合物抗裂砂浆均应做成尖角，不得做成圆弧。

7.4 面层砂浆施工应选择施工时及施工后 24h 没有雨的天气进行，防止雨水刷造成返工。

7.5 在预留孔洞位置处将网格布断开，此处面层砂浆的留槎位置应考虑后补网格布与原大面网格布搭接长度要求而预留一定长度。面层聚合物抗裂砂浆应留成直槎。

第八节、细部及特殊部位做法

8.1 预留孔洞位置(破损处)处理进行大面积聚苯板粘贴过程中，在遇到外脚手架的连墙杆时，聚苯板只能进行甩槎处理；在外墙保温施工完毕后撤除脚手架过程中，对此部位实施修补处理。

8.2 用掺 10%UEA 的 1:1 干硬性水泥砂浆将手眼填塞紧密，外表抹平。

按照预留孔洞尺寸裁截一块尺寸相同的聚苯板并打磨其边缘局部，使其能沿密封填于孔洞处。

8.3 将上述预裁好的聚苯板反面涂上粘接砂浆，将其镶入孔内。涂抹底层聚合物抗裂砂浆，切一块网格布（其面积大小应能与周边已施工好的网格布搭接 80mm），埋入网格布，并涂抹面层聚合物抗裂砂浆与周边平整。

8.4 弧形阳台处做法，对设有弧形观景阳台的建筑，因为聚苯板的柔韧度很小，用大幅板张贴无法于弧形立面靠紧，为确保此位置聚苯板的粘贴、固定质量及成活后的观感质量，要求按下述方法施工。

将聚苯板裁切成 200mm 宽，高位上下层弧形窗间结构立面高度的小块，然后将板并列粘贴在机体上。

8.5 将此部位膨胀钉、钉帽改为 120mm 加长型（普通位置膨胀钉、钉帽长度为 95mm）。水平方向要求每块板在中心线有一个固定件，板与板搭接位置一个，高度方向固定件数量与前同。

8.6 为加强板间连接，在此部位面层内整体增设一道加强网格布。且要求此位置网格布不允许出现搭接，防止局部出现 3-4 层网格布重叠导致面层聚合物砂浆不得不增厚的现象出现。

8.7 在次弧形部位做滴水槽时，将成品塑料滴水槽在热水中浸泡，参考钢副框的弧度进行煨弯，此部位需精心施工。

8.8 建筑物首层保温做法

首层墙体外保温做法除与标准层规定相同外，为提高面层抗冲压能力，要求外加一层加强网格布。

第九节、外墙加强网格布。

涂料涂刷时要求：基层外表含水率不得大于 8%，如遇有大风、雨、雾等到天气时不得进行面层涂料的施涂；施工时要求根据设计要求做样板墙，直到竣工验收时为止。

1、施工涂料的调配

本工程中所有采用的涂料均为专业生产厂家按色卡选定的颜色进行配色后的成品。在施涂过程中，如发现涂料有沉淀，需将其搅拌均匀，涂料的搅拌采用电动搅拌机进行，搅拌时间控制在 8-10 分钟。

2、施涂方法：

施工是以墙的阴阳角处级水落管为分界线，同一面墙应采用同一批号的涂料，每层涂料不宜施涂过厚，涂层应均匀，颜色一致。涂料施工时，施工保养条件要求较高。施工保养温度与 5℃，环境湿度低于 85%，以保证成膜良好。低温讲义气涂料的漆膜粉化开裂等问题，环境湿度大使漆膜上时间不干，并最终导致成膜不良。外墙施工必须考虑天气因素，在涂刷涂料前，12 小时不能下雨，保证底材枯燥，涂刷后，采取相应措施防止由于 24 小时内下雨而造成漆膜被雨水冲坏。

进行涂料施涂时主要采用刷涂和滚涂：

其中涂料采用人工特制的刷子进行，主要用于对边角、水管后等不易滚涂到得部位的施工。刷涂料施工时要求前一度涂层表干后方可进行后一度的涂刷，前后两层的时间间隔得小于 2 至 4 小时。涂刷方法：为便于用后的清洗，先将刷毛用水或稀释剂浸湿、甩干，然后再蘸

取涂料。刷毛蘸入涂料不要过深，蘸料后在均料板或容器边口刮去多余的涂料。然后在基层上依顺序刷开。布料时刷子与被涂面的角度约为 50-70 度，修饰时角度那么减少到 30-45 度。涂刷时动作要迅速，每个涂刷片段不要过宽，以保证相互衔接时尚未枯燥，不会显出接头的痕迹；涂到门窗、墙角等部位时，为防止沾污，应先用小刷子将不易涂刷的部位涂刷一下，然后再进行大面积的涂刷。这种技法通常称为“卡边”。卡边的宽度一般是 5-8cm。

滚涂采用手工滚涂，采用工具为羊毛制成的辊子，主要用于大面积墙面的施涂。施工时在辊子上蘸少许涂料后在墙上轻缓平稳地来回滚动，直上直下，不得歪牛蛇形，以保证涂层厚度一致，色泽一致、质感一致。

滚涂方法：

辊涂施工前先用水或稀释剂将滚筒刷湿润，在法制上滚去多余的液体再蘸取涂料，蘸料时只需将滚筒的一半侵入料中，然后在匀料板上加滚动使之含料均匀。滚涂时自上而下再自上而下，按“W”形方式将涂料滚在基层上，然后再横向滚匀，当滚筒较干时再将刚滚涂的外表清理一下，每一次滚涂的宽度不得大于滚筒的 4 倍，同时要求在滚涂的过程中重叠滚筒的三分之一，防止在交合处形成涂痕，滚涂过程中要求要用力均匀，开始时稍轻，然后逐步加重。在涂刷的过程中要求，滚筒的速度不宜过快，以免涂料飞溅。

第六章、质量管理体系与措施

1. 质量方针：

以质量求生存、全员参与；守合同讲信誉、可满意为宗旨；持续改良质量管理体系，在保证工程满足法律法规要求的同时，追求

专业特点，塑造精品，以求的公司效益增长。

2. 质量目标：本工程单位工程质量确保到达合格，其中各分项工程合格率为 100%，分部工程优良率到达 95%以上，严格施工过程的质量控制。

3. 工期目标：

在保证质量、平安的前提下，确保所有工程在甲方要求工期内完成并交付业主使用。

4. 现场管理目标：

在工程施工中，我们将对施工现场采取全新的科学管理。施工现场的平安、保卫、消防、卫生、环保等各项管理目标，均按照省市文明平安工地的要求组织落实，确保到达省市文明平安工地标准，杜绝一切质量、平安事故，确保工程的消防平安和施工进度，做好施工现场的清洁卫生和环境保护工作，保证不影响周边单位的正常工作秩序。

第二节、质量保证体系

为确保工程质量到达合格，除要严格执行外墙保温工程技术规程中的相关条款，我们还将完善管理机构和质量保证体系，确保质量目标实现。

1. 完善质量管理体系

1.1 公司依据 ISO90001:2000 标准要求，建立了文件化的质量体系，以确保公司的质量保证能力满足质量管理和业主要求。

1.2 公司实行公司→工程经理部→工长三级管理体制，其质量体系组织机构图见附件。

1.3 依据公司程序文件要求，确定工程工程经理部质量职能。

工程经理质量责任制，工程经理对工程质量全面负责，

成立质量领导小组：有工程经理任组长，由各工长，专业质检员、专业技术员组成。质量小组负责专业技术会议，制订、贯彻、落实质检制度。推广新工艺、新技术。每周一次专题质量会议，解决质量存在问题，提高质量标准。

各专业成立质量管理小组，实行全面质量管理，每周作一次质检情况汇报，总结经验，解决问题。

各级现场人员必须认真地一丝不苟地严格执行国家质量标准 and 标准。

供给不实行由设计师、专业负责人检查选购确认样板的材料采购制订，以防止材料规格、色差影像质量的因素。

材料、设备订购和须严格的验收制度，出厂合格证，检通信班下件齐全。

施工机械状况良好，保证工具选进。

实行三级质量检查制度。由班组自检、班长互检、工长总结，并按须进行检查验收。经检验合格，才准许下一道工序的施工。

又隐蔽工程的工程，分项工程施工完成后要填写隐蔽工程检查记录，未办理检验签字的部位，不准施工。

虚心接受各方的质检意见，对施工工艺或质量标准有争议时，服从市建设局质监部门的裁决，并立即改正。

2. 施工准备阶段的质量控制

2.1 公司将组织全体职工学习 ISO9001 及公司制定的各相关程序文件，掌握全面治理按管理的根本知识，增强全体职工的质量意识，组织全体人员学习了解工程质量保证协议，明确责任落实到具体人员。

2.2 以质量大为目标，组织有骨干人员认真学习图纸，搞好图纸会审及技术交底，技术培训工作，学习新工艺、新技术，推广先进的施工方法。

2.3 结合工期程实际情况认真研究施工方案，科学安排施工方案，合理调配劳力，编制科学可行的施工组织设计。

2.4 编制施工指导性文件，确定采用的工艺技术及施工方法，根据工程进度与季节，在施工组织设计根底上，制定个分项方案。通过各专业分项方案，分阶段分重点对质量进行控制，逐步实现控制目标。

2.5 按照公司《物资采购控制程序》、《检验和实验控制程序》待文件精神，选好合格的材料分承包方，把好材料采购关，一对所购材料进行认真的检验和试验，合格后方可使用，对用户提供的材料，严格按《顾客提供产品的控制程序》执行。

2.6 执行公司《搬运、存储、包装控制程序》保证把合格材料完好无损地送到施工人员手中。

2.7 科学安排、合理选用施工机械和各种仪器，搞好保养维修及仪器校验工作，确保始终处于良好的技术状况。

3. 施工过程中的质量控制

3.1 按照公司《过程(施工)控制程序》认真抓好施工中的质量控制工作，加强各阶段的检查试验和检验工作。

3.2 严格按施工图纸、施工标准和操作规程组织施工，认真搞好技术交底工作，由工程师负责关键部位及重要的分项的技术交底。

3.3 施工中严格执行工序质量控制程序

3.4 建立严格的质量检验系统，遵守“监督上道工序，保证本道

工序，效劳下道工序”的宗旨。

3.5 坚持“三检制”，班组完成施工工序后，认真进行自检，然后由质检员进行专检，最后由前后工序作交接检查，凡上道工序不合格决不允许进行下道工序施工。隐蔽工程要做预检、隐检记录，并请甲方、工程监理进行复检，签字认可后再进行下道工序施工。

3.6 对关键工序及影响质量的重要因素按特殊过程处理，编写特殊过程作业指导，施工中加强监督检查，严格控制。

3.7 上级技术部门组织不定期抽查和月、季度检查，加强对工程质量的监督。

3.8 严格按设计图施工，变更须经有关各方同意，签字认可后方可实施。施工中实行样板引路，一样板间、样板段或样板工序指导施工，样板工程结束后，经有关各方面前定认可后大面积展开施工，施工中严格按样板标准组织检查、验收。

3.9 设立专职资料员，负责全过程施工技术资料的收集、整理和汇总工作，并及时向上级部门及有关单位申报相关的技术文件及资料。

3.10 制定具体的成品、半成品保护措施，安排专人检查、落实。

3.11 工程部的有关人员坚持每日开碰头会及每周开协调会制度，每月开一次质量分析会，对施工质量进行小结，以便掌握质量动向，进行质量预控。

3.12 对施工出现的不合格项，根据问题的性质，分别组织有关人员进行质量评审分析原因，提出纠正和预防措施，处理并经检验合格后方可进行下道工序。

3.13 专业工程实行单体——分段——系统三个阶段施工和调试，每个阶段都必须有详细记录。

3.14 现场设专职实验员，负责现场材料的报验及抽样送试工作。

3.15 现场所有入库，不合格材料一律不准入库；材料领出须经现场施工员签字认可才能出库。

4. 施工技术文件、资料、信息管理

4.1 工程经理部设专职资料员负责施工技术资料的收集、管理，严格执行吉林省、市建筑安装工程技术文件材料管理方法；同时，严格办理各种报验手续并执行城建档案馆的有关规定。

4.2 对施工图纸严格管理，保证图纸有效受控。

4.3 资料员全面负责技术资料的收集、整理、注册、归纳等日常工作，确保原始资料的准确及时，并了解施工质量及进度情况，及时催促资料的到位，保证资料与工程同步。

4.4 质安部负责管理技术资料，各种资料内容齐全，自己清楚，结论明确，签字齐全。

4.5 质检员负责质量审核，严把质量关，按验评标准核定质量等级，签证齐全。

4.6 各单项技术原始单位工程质量保证资料的直接提供者，要做到内容清楚，反映真实，应保证所提供的原始资料的准确完整连贯。

4.7 供给部负责提供各种材料的合格证明，材料进场后组织有关部门验收，工程部及时委托试验。

4.8 预算部随工程进度，同步搜集工程照片或工程录像，并具有连续性。

第四节、技术措施

1、工程所有的测量仪器，都须经计量检测中心检测的合格仪器。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/226214212231010114>