二苯醚企业商业战略规划

目录

前言.....3

一、生产控制的基本程序.....3

(一)、二苯醚生产控制的基本程序.....3

二、二苯醚技术创新的分类.....6

(一)、二苯醚技术创新的分类.....6

三、二苯醚企业外部环境分析.....9

(一)、企业外部环境分析.....9

四、二苯醚生产计划的编制.....13

(一)、二苯醚生产计划的编制.....13

五、技术贸易.....15

(一)、二苯醚技术贸易.....15

六、二苯醚知识产权管理.....20

(一)、知识产权管理.....20

七、二苯醚生产控制的概念.....24

(一)、二苯醚生产控制的概念.....24

八、企业技术创新的内部组织模式.....25

(一)、内部孵化.....25

(二)、技术创新小组.....26

(三)、新事业发展部.....27

九、技术创新的过程与模式.....28

(一)、需求拉动创新模式.....28

(二)、交互作用创新模式 30
(三)、A-U 过程创新模式 31
(四)、系统集成和网络创新模式 32
十、二苯醚项目概况 33
(一)、二苯醚项目基本情况 33
(二)、主办单位基本情况 34
(三)、二苯醚项目建设选址及用地规模 35
(四)、二苯醚项目总投资及资金构成 36
(五)、二苯醚项目资本金筹措方案 38
(六)、申请银行借款方案 39
(七)、二苯醚项目预期经济效益规划目标 41
(八)、二苯醚项目建设进度规划 42
十一、网络分销渠道 44
(一)、网络分销渠道与传统分销渠道的比较 44
(二)、网络分销渠道的特征 45
(三)、网络分销系统 46
(四)、网络分销渠道类型 47
十二、二苯醚项目风险对策 49
(一)、加强二苯醚项目建设及运营管理 49
(二)、采取多元化融资方式 50
(三)、政策风险对策 50
(四)、市场风险对策 50

(五)、技术风险对策.....52
(六)、资金风险对策.....52
十三、发展规划分析.....53
(一)、公司发展规划.....53
(二)、保障措施.....54
十四、渠道扁平化.....58
(一)、渠道扁平化的概念.....58
(二)、渠道扁平化的原因.....59
(三)、渠道扁平化的形式.....60
十五、库存控制.....61
(一)、库存控制的概念.....61
(二)、库存的合理控制.....63
十六、渠道管理概述.....64
(一)、市场营销渠道与分销渠道.....64
(二)、分销渠道管理目标和任务.....66
十七、技术创新战略.....67
(一)、技术创新战略概述.....67
(二)、技术创新战略的类型.....69
(三)、技术创新战略的选择.....70
十八、生产控制的概念.....72
(一)、生产控制与质量管理.....72
(二)、生产计划与实施.....74

(三)、生产效率与成本控制 76

十九、生产控制的基本程序 78

(一)、制定控制的标准 78

(二)、根据标准检验实际执行情况 80

(三)、控制决策 81

(四)、实施执行 84

二十、生产控制的方式 85

(一)、生产控制的方式 85

二十一、创新投资策略 87

(一)、创新投资的定义 87

(二)、创新投资与企业战略的关系 88

(三)、创新投资决策过程 89

(四)、创新投资的风险管理 90

前言

随着经济全球化及技术革命的推进，二苯醚企业面临的挑战和机遇前所未有。高效的企业战略发展规划方案是二苯醚企业扬帆远航的路线图，它关注企业的核心能力构建，竞争策略的选择，以及创新驱动的发展路径。通过对行业趋势的洞察与企业内部资源的深入挖掘，本方案旨在帮助企业在复杂多变的商业环境中找到清晰的发展方向。本文档内容丰富专业，仅供学术研究或个人学习之用，不得用于任何商业目的。

一、生产控制的基本程序

(一)、二苯醚生产控制的基本程序

二苯醚生产控制的三个关键阶段包括测量比较、控制决策和实施执行。而控制目标的制定主要由计划职能负责，然而，在当前的实际情况下，企业对控制创意的认识仍然较为薄弱，控制目标在生产计划中的指标和标准值也显得不够完善。因此，将制定标准作为基本程序之一变得尤为重要。

(一) 制定控制的标准

制定控制标准的目的在于明确在生产过程中人力、物力、财力等的限度，同时规定产品质量特性、生产数量、生产进度等方面的标准。这些标准可以以实物或货币数量表示，包括生产计划指标、消耗定额、产品质量指标、库存标准和费用支出限额等。为确保合理可行，制定控制标准的方法包括类比法、分解法、定额法和标准化法。

1. 类比法：通过参照企业历史水平或同行业的先进水平，制定标准，以确保其简单易行且客观可行。

2. 分解法：将企业层的指标逐层分解为各个生产单元的控制目标，在成本控制中发挥着重要作用。

3. 定额法：通过规定生产过程中某些消耗的标准，包括劳动和材料的消耗定额，以确保生产过程的可控性。

4. 标准化法：将权威机构制定的标准作为自身的控制标准，例如国际标准、国家标准、部门颁布的标准以及行业标准等，在质量控制中得到广泛应用。

（二）根据标准检验实际执行情况

这一阶段的目标是通过检查、测定实际生产成果，将结果与标准进行比较，找出差异并澄清差异的性质和程度，最终采取相应的处理措施。测量比较即通过生产统计手段获取系统的输出值，与控制标准进行对比分析，发现偏差。

对于产量、利润、劳动生产率等目标，正偏差表示未达标，需要思考相应的控制措施。而在成本、工时消耗等目标中，正偏差则表示超过控制标准，为企业带来积极效果。在实际工作中，这些概念是明

确的，不容混淆。

（三）控制决策

控制决策的核心在于根据偏差产生的原因提出纠正偏差的措施。这一决策过程主要包括分析原因、拟定措施和效果预期分析。

1. 分析原因：有效的控制需要从最基本的原因入手。有时采取的控制措施可能是从表面出发，但往往以牺牲其他目标为代价。因此，对导致控制目标失控的原因要进行实事求是的分析。

2. 拟定措施：从主要原因入手，研究控制措施。传统观点认为主要是调整输入资源，但实践证明对于生产系统而言，这远远不够，还需检查计划的合理性以及组织措施的改进。

3. 效果预期分析：生产系统是一个庞大的系统，无法通过实验验证控制措施。但为了确保控制的有效性，必须对控制措施进行效果分析。企业可采用推理方法，在观念上分析实施控制措施后可能出现的各种情况，以制定更为周密的控制措施。

（四）实施执行

实施执行是控制程序的最后一步，由一系列具体操作组成。控制措施的执行贯彻如何直接影响控制效果。如果执行不力，将导致整个控制活动功亏一篑，因此在执行中需要专人负责，进行及时监督和检查。

1. 制定详细计划：在执行阶段，制定详细的实施计划是关键。明确每个步骤的责任人、时间表和所需资源，确保计划的可操作性和实施的可行性。

2. 分配职责和资源：将任务分解给相关团队成员，确保每个人都明确自己的职责，并提供所需的资源。有效的沟通和团队合作是确

保执行成功的关键。

3. 建立监控机制：设立监控机制用于跟踪执行进度和效果。通过实时监测，可以及时发现偏差并采取纠正措施，确保整个过程始终保持在可控制的状态。

4. 灵活调整：在实施过程中可能会遇到未知的挑战和变化，因此需要具备灵活性，及时调整计划和策略。这包括在必要时重新评估控制标准和目标，以确保它们仍然符合实际情况。

5. 持续改进：实施执行的过程中，不仅要关注当前的控制目标，还要思考长远。通过持续监测和反馈，寻找改进的空间，以适应变化的市场和环境。

6. 培训和发展：在执行过程中，有必要为团队提供培训和发展机会，以增强其执行力和创新能力。建立学习型组织文化，鼓励员工不断提升自己的技能和知识。

二、二苯醚技术创新的分类

(一)、二苯醚技术创新的分类

（一）二苯醚基于技术创新对象的分类涵盖了产品创新和工艺创新两个主要方面。

1. 产品创新：

产品创新尚未有一个统一的定义，但一般可理解为为产品用户提供新的或更好服务而进行的产品技术变化。产品创新包括核心、形式、附加三个层次，形成一个基于市场需求的系统工程。它涉及功能创新、形式创新和服务创新的多维交织，以市场导向为基础，例如由火柴盒包装箱发展而来的集装箱,以及由收音机发展而来的组合音响。产品创新在企业创新中占据核心地位，被认为是创新之王，如英特尔芯片、诺基亚手机等。

2. 工艺创新： 工艺创新又称过程创新，涉及产品生产技术的变革，包括新工艺、新设备和新组织管理方式。工艺创新可以是重大的，如氧气顶吹转炉、现代计算机集成制造系统等，也可以是渐进的，包括对产品生产工艺的改进、生产效率提高的措施等。工艺创新与提高产品质量、降低成本、提高生产效率密切相关。

（二)基于技术创新模式的分类包括原始创新、集成创新和引进、消化吸收再创新。

1. 原始创新： 原始创新主要集中在基础科学和前沿技术领域，是为未来发展奠定基础的创新。它具有原创性和第一性，是对未来的探索和突破。中国在科技领域已经取得了长足的发展，如“墨子号”量子科学实验卫星、C919 大型客机等。

2. 集成创新： 集成创新的主体是企业，利用各种信息技术、管理技术与工具，对各个创新要素和创新内容进行选择、优化和系统集成。它区别于原始创新，不是使用原创技术，而是对已存在的技术进行整合，创造全新的产品或工艺。

3. 引进、消化吸收再创新： 这是最常见的创新形式，核心概念是利用引进的技术资源，在消化吸收的基础上完成重大创新。这种方式尤其在经济全球化时代变得更加重要，对提高产业再创新能力至关重要。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/235002212032011130