

## 内容目录

第一章 前言 .....	5
第二章 2023-2028 年加氢站设备市场前景及趋势预测 .....	5
第一节 加氢站设备行业监管情况及主要政策法规 .....	5
一、行业主管部门及监管体制 .....	5
(1) 政府部门 .....	6
(2) 自律性行业组织 .....	6
二、行业主要政策及法律法规 .....	7
(1) 国家政策 .....	7
(2) 地方政策 .....	11
三、行业主要法律法规及政策的影响 .....	13
第二节 我国加氢站设备行业发展情况分析 .....	14
一、行业发展概况 .....	14
一、全球加氢站发展情况 .....	15
(1) 加氢站数量 .....	15
(2) 技术路径 .....	16
(3) 建站形式 .....	16
二、中国加氢站发展情况 .....	17
(1) 加氢站数量 .....	17
(2) 技术路径 .....	18
(3) 建站形式 .....	19
(4) 市场规模 .....	19
第三节 中国加氢站设备行业发展创新趋势 .....	20
一、用氢方面：车载高压供氢系统储氢压力提升，车载储氢瓶由“III 型”过渡至“IV 型” .....	20
二、用氢方面：加氢站数量将快速增长，由“纯氢站”向“油气氢电综合能源站”转变 .....	20
三、储、输氢方面：由“气态储氢”升级到“液态储氢” .....	21
四、制氢方面：“绿氢”将成为未来主流氢气来源 .....	21
五、氢能产业：由以“用”为主向上游“制、储、输”全方位发展 .....	21
第四节 2022-2023 年我国加氢站设备行业竞争格局分析 .....	22
一、行业内主要企业 .....	22
二、同行业可比公司比较情况 .....	23
第五节 企业案例分析：江苏国富氢能技术装备股份有限公司 .....	27
一、公司产品的市场地位 .....	27
二、公司产品的技术水平及特点 .....	28
三、公司的优势 .....	29
四、公司竞争劣势 .....	31
第七节 2023-2028 年我国加氢站设备行业面临的机遇与挑战 .....	31
一、行业所面临的机遇 .....	31
(1) 氢气的能源属性提升，国家能源安全新战略能源选项之一 .....	31
(2) 产业政策密集出台，示范应用城市群建设正式启动，行业有望加速发展 .....	32
(3) 氢能产业活跃度趋强，技术路径愈发明晰 .....	32

二、行业所面临的挑战 .....	32
(1) 核心技术需加快国产化，突破氢能产业自主技术壁垒 .....	32
(2) 关键装备、原材料、氢源均需进一步降本 .....	32
(3) 行业标准体系仍需进一步健全，各环节技术方向仍需要进一步明确 .....	33
<b>第三章 加氢站设备企业快速成长策略及建议 .....</b>	<b>33</b>
第一节 企业没有成功，只有成长 .....	33
一、企业成长阶段划分 .....	33
二、企业成长的内在机制 .....	34
三、五阶段企业成长模型的指导意义 .....	35
第二节 新创企业成长模式研究 .....	35
一、新创企业成长要素 .....	36
(1) 新创企业者人力资本 .....	36
(2) 新创企业者社会资本 .....	36
二、对新创企业成长的影响 .....	36
(1) 人力资本对新创企业成长的影响 .....	37
(2) 社会资本对新创企业成长的影响 .....	37
第三节 从企业竞争战略看企业成长 .....	37
一、企业竞争战略 .....	38
(一) 成本领先战略 .....	38
(二) 差异化战略 .....	38
(三) 集中化战略 .....	39
(四) 企业竞争战略的结合运用 .....	39
二、企业竞争战略的升华 .....	39
(一) 不争之争 .....	40
(二) 竞争转为合作 .....	40
(三) 为产业进步、人类发展作出贡献 .....	40
三、企业的成长 .....	40
(一) 外部诱因 .....	41
(二) 内部潜能挖掘 .....	41
(三) 不确定性与风险 .....	41
四、小结 .....	42
第四节 创新企业快速成长的“秘诀” .....	42
一、创新企业快速成长的新模式 .....	43
(1) 烧投资者的钱 .....	43
(2) 博用户的心 .....	43
(3) 圆创业者的梦 .....	44
二、创新企业快速成长的原因 .....	45
(1) 技术革命步伐加快 .....	45
(2) 全球化的不断深入 .....	45
(3) 规模经济和网络效应 .....	45
三、培育强大的创新生态圈 .....	46
(1) 鼓励和引导社会资本投资新兴产业 .....	46
(2) 完善税制，鼓励员工持股和知识成果转化 .....	47
(3) 进一步完善公司法，为企业创新提供更大的空间 .....	47

(4) 改进行业监管, 建立公平竞争的市场环境 .....	47
第五节 创新是企业可持续成长的必然选择 .....	47
第六节 专精特新企业成长策略及建议 .....	48
一、新技术判定难, 如何打破创新融资瓶颈 .....	50
二、借鉴日本经验, 如何让专精特新成群而来 .....	52
三、实施 T 型战略, 向全球冠军企业迈进 .....	53
第七节 小微企业成长中的障碍及对策 .....	55
一、小微企业成长面临的问题及障碍 .....	55
(一) 外部环境 .....	55
(二) 内部环境 .....	56
二、解决小微企业成长障碍的对策 .....	57
(一) 政府层面 .....	57
(二) 企业层面 .....	59
第八节 企业家精神对企业成长的影响研究 .....	60
一、我国企业家精神缺失原因分析 .....	60
(一) 传统文化的消极方面 .....	60
(二) 长期的计划经济模式排斥企业家创新精神的生成 .....	61
(三) 各项制度缺失与不完善 .....	61
二、企业家精神对企业成长的影响因素分析 .....	61
(一) 创新精神是企业成长的根本 .....	61
(二) 冒险精神是企业成长的源泉 .....	61
(三) 合作精神是企业成长的精华 .....	62
三、培育与发展企业家精神的策略 .....	62
(一) 创造适宜企业家精神形成的文化环境 .....	62
(二) 建立公平规范的市场 .....	62
(三) 创造并完善制度支持 .....	62
(四) 企业家自身的修炼 .....	62
第九节 资本运作在企业成长中的策略研究 .....	63
一、资本运作的含义 .....	63
二、资本运作的模式 .....	63
三、资本运作在企业成长中面临的内外因素 .....	64
四、资本运作的作用 .....	64
五、资本运作在企业成长中的策略 .....	65
(1) 企业在成长过程中可采取并购的方法 .....	65
(2) 企业成长过程中可以根据企业特点吸引外资 .....	65
(3) 企业成长过程中强强联合会帮助企业更快发展 .....	65
(4) 国家政策支持有利于企业成长 .....	65
第十节 企业并购与企业成长关系探讨 .....	66
一、企业成长方式与企业并购 .....	66
(一) 内源式成长方式 .....	66
(二) 外源式成长方式 .....	66
二、企业并购影响因素与企业成长关系 .....	67
(一) 企业并购动机与企业成长 .....	67
(二) 企业并购类型与企业成长阶段 .....	68

(三) 企业并购支付方式与企业成长 .....	68
三、企业成长与企业并购战略 .....	69
(一) 确定并购战略的前提条件 .....	69
(二) 选择适时的并购类型 .....	70
(三) 制定合理的并购竞价 .....	70
(四) 选择适宜的支付方式 .....	70
第十一节 案例：一家单项冠军企业的成长策略 .....	70
一、战略须问题导向，解决企业发展难题 .....	71
(1) 诚信经营战略，解决创业初期生存问题 .....	71
(2) 逆势上马起重机业务，解决产品结构单一的风险问题 .....	72
(3) 低成本扩张战略，解决由小到大的规模化发展问题 .....	72
(4) 实施差异化战略，引进职业经理人，解决专业人才匮乏问题 .....	73
(5) 相关多元化战略，解决市场需求萎缩问题 .....	74
(6) 高质量发展战略，解决新技术环境下持续发展问题 .....	74
二、战略须保持定力，但需要灵活调整 .....	75
(1) 坚守主业，保持战略定力 .....	75
(2) 建立战略纠偏机制，灵活调整发展战略 .....	75
三、战略须相关多元化，但需要布局种子梯队 .....	75
(1) 主业接近天花板之前，实施相关多元化战略 .....	75
(2) 主业触达天花板时，布局种子梯队 .....	76
四、注重战略实验，让市场验证发展战略是否可行 .....	77
<b>第四章 加氢站设备企业《快速成长策略》制定手册 .....</b>	<b>78</b>
第一节 动员与组织 .....	78
一、动员 .....	78
二、组织 .....	79
第二节 学习与研究 .....	79
一、学习方案 .....	80
二、研究方案 .....	80
第三节 制定前准备 .....	81
一、制定原则 .....	81
二、注意事项 .....	82
三、有效战略的关键点 .....	83
第四节 战略组成与制定流程 .....	85
一、战略结构组成 .....	85
二、战略制定流程 .....	86
第五节 具体方案制定 .....	87
一、具体方案制定 .....	87
二、配套方案制定 .....	89
<b>第五章 加氢站设备企业《快速成长策略》实施手册 .....</b>	<b>90</b>
第一节 培训与实施准备 .....	90
第二节 试运行与正式实施 .....	90
一、试运行与正式实施 .....	90
二、实施方案 .....	91
第三节 构建执行与推进体系 .....	91

第四节 增强实施保障能力 .....	92
第五节 动态管理与完善 .....	93
第六节 战略评估、考核与审计 .....	94
第六章 总结：商业自是有胜算 .....	94

## 第一章 前言

企业成长是企业从小到大、由弱变强的过程。从可量化的指标看，成长表现为经营业绩、资产规模以及企业价值的持续增长；从组织能力角度看，成长是竞争力和竞争优势的提升和递进；如果将企业视作生命体，成长则是企业与环境互动，是动态选择和机能变化、适者生存的演进。

那么，对企业家来说，不仅要知道本阶段应该做什么，而且还要前瞻性地知道将来需要做什么，现在要为将来准备什么。

下面，我们先从加氢站设备行业市场进行分析，然后重点分析并解答以上问题。

相信通过本文全面深入的研究和解答，您对这些信息的了解与把控，将上升到一个新的台阶。这将为您的经营管理、战略部署、成功投资提供有力的决策参考价值，也为您抢占市场先机提供有力的保证。

## 第二章 2023-2028 年加氢站设备市场前景及趋势预测

### 第一节 加氢站设备行业监管情况及主要政策法规

#### 一、行业主管部门及监管体制

加氢站设备所处行业行政监管体制主要是政府职能部门的宏观调控结合行业自律组织的协作规范，主管部门包括国家发改委、工业和信息化部、住房和城乡建设部、国家能源局，行业协会组织为中国汽车工业协会、中国汽车工程学会、中国产业发展促进会氢能分会。

## (1) 政府部门

序号	部门职能描述
国家发展和改革委员会	拟订并组织实施国民经济和社会发展战略、中长期规划和年度计划，统筹协调经济社会发展，负责协调解决经济运行中的重大问题，调节经济运行等。
住房和城乡建设部	承担建立科学规范的工程建设标准体系的责任，组织制定加氢站等工程建设实施阶段的国家标准；拟订加氢站建设标准并监督执行，指导监督各类工程建设标准定额的实施和工程造价计价，组织发布工程造价信息；研究拟订城市建设的政策、规划并指导实施，指导城市市政公用设施建设、安全和应急管理。
工业和信息化部	提出新型工业化发展战略和政策；制定并组织实施工业的行业规划、计划和产业政策，包括编制和落实氢能与燃料电池汽车行业发展战略与行业规划、推动氢能与燃料电池行业的标准化等；监测分析工业运行态势，统计并发布相关信息；拟订并组织实施工业的能源节约和资源综合利用、清洁生产促进政策等。
国家能源局	负责起草能源发展和有关监督管理的法律法规送审稿和规章，拟订并组织实施能源发展战略、规划和政策，推进能源体制改革，拟订有关改革方案，协调能源发展和改革中的重大问题。组织推进能源重大设备研发及其相关重大科研项目，指导能源科技进步、成套设备的引进消化创新，组织协调相关重大示范工程和推广应用氢能相关的新产品、新技术、新设备。

## (2) 自律性行业组织

序号	部门职能描述
中国汽车工业协会	是经中华人民共和国民政部批准的，在中国境内从事汽车整车、零部件及汽车相关行业生产经营活动的企事业单位和团体在平等自愿基础上依法组成的自律性、非营利性的社会团体。协会职能之一是进行燃料电池行业的产业调查和政策研究，牵头制定行业标准，提供咨询与项目论证等服务。
中国汽车工程学会	是经中华人民共和国民政部批准的，由中国汽车科技工作者自愿组成的全国性、学术性法人团体和非营利性社会组织；是中国科学技术协会的组成部分；是国际汽车工程学会联合会（FISTA）成员，并任理事；是国际太平洋地区汽车工程会议（IPC）发起国之一。协会建设宗旨是：推动汽车工业科技进步，培养汽车科技人才，促进国内外汽车产业技术交流，传播、普及汽车科技知识，弘扬汽车文化，筑建科技工作者之家。
中国产业发展促进会氢能分会	是由国家发改委牵头，经国务院批准，民政部审核登记注册，由积极投身于氢能事业、从事氢能全产业链的技术研究开发、生产制造、应用服务的企业及其他相关机构自愿组成的非营利性社会团体，积极支持国家氢能战略规划及路线图制定，参与国家氢能专项课题的研究，提升会员企业的研究开发、生产制造、集成应用和服务水平，促进国际间的交流与合作，组织相关标准的制定和完善，提升氢能产业与技术的应用水平，完善我国氢能行业产业链，同时做好推广宣传，提高公众对氢能的认知，促进我国氢能产业的健康发展，不断增强中国氢能产业的竞争力。

## 二、行业主要政策及法律法规

### (1) 国家政策

我国政府一直对新能源行业的发展给予了高度关注和大力支持。从“十三五”到“十四五”，国家关于氢能发展的政策出台频次愈加密集、支持力度愈加增强、发展方向愈加明确。

时间	政策名称	部门	具体内容
2016.03	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》	全国人大、国务院	提出要实现氢能等核心关键技术突破和产业化，促进相关技术装备规模化发展。
2016.11	《“十三五”国家战略性新兴产业发展规划》	国务院	(1) 加快提升燃料电池堆系统可靠性和工程化水平，完善相关技术标准。 (2) 推动车载储氢系统以及氢制备、储运和加注技术发展，推进加氢站建设。 (3) 到 2020 年，实现燃料电池汽车批量生产和规模化示范应用。
2016.12	《能源技术创新“十三五”规划》	国家能源局	(1) 集中攻关类技术包括高效低成本氢气储运技术。 (2) 开发高压碳纤维复合材料及储氢罐设备的工业化制造技术。
2020.05	《2020 年政府工	国务院	(1) 鼓励、推动各地因地制宜开展氢能示范应

时间	政策名称	部门	具体内容
	作报告》		用，推动大规模产业集群的形成。 (2) 通过政策引导社会资本投入，鼓励能源企业牵头建立稳定、便利、低成本的氢能供应体系。
2021.03	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》	全国人大	提出在氢能与储能等前沿科技和产业变革领域，组织实施未来产业孵化与加速计划，谋划布局一批未来产业。
2021.10	《2030 年前碳达峰行动方案》	国务院	(1) 积极扩大氢能等新能源、清洁能源在交通运输领域应用。 (2) 推广氢燃料动力重型货运车辆。 (3) 有序推进加氢站等基础设施建设，提升城市公共交通基础设施水平。 (4) 加快氢能技术研发和示范应用，探索在工业、交通运输、建筑等领域规模化应用。 (5) 建立健全氢制、储、输、用标准。
2021.11	《“十四五”能源领域科技创新规划》	国家能源局、科学技术部	(1) 攻克高效氢气制备、储运、加注和燃料电池关键技术，推动氢能与可再生能源融合发展。 (2) 攻克先进可再生能源发电及综合利用技术，主要包括氢气制备、氢气储运、氢气加注等关键技术，覆盖电解水制氢、低温液氢储运、氢气加注、满足国家协议加氢机等。

2022.03	《氢能产业发展中长期规划（2021-2035年）》	国家发改委、国家能源局	<p>(1) 持续推进绿色低碳氢能制取、储存、运输和应用等各环节关键核心技术研发。持续开展光解水制氢。</p> <p>(2) 推进固体氧化物电解池制氢、光解水制氢、海水制氢、核能。</p> <p>(3) 推动低温液氢储运产业化应用，探索固态、深冷高压、有机液体等储运方式应用。</p> <p>(4) 支持依法依规利用 现有加油加气站的场地设施改扩建加氢站，探索站内制氢、储氢和加氢一体化的加氢站等新模式。</p> <p>(5) 推动氢能在交通领域、储能领域、发电领域、工业领域的应用。</p> <p>(6) 支持符合条件的氢能企业在科创板、创业板等注册上市融资。</p>
---------	---------------------------	-------------	---

在上述顶层政策设计之下，我国形成了战略产业引导、鼓励行业创新研发、示范建设执行的氢能行业发展政策支持体系。

## (1) 产业支持与战略引导

时间	政策名称	部门	具体内容
2019.09	《交通强国建设纲要》	国务院	提出要加强充电、加氢、加气和公交站点等设施建设，全面提升城市交通基础设施智能化水平。
2019.10	《产业结构调整指导目录（2019年本）》	国家发改委	高效制氢、运氢及高密度储氢技术开发应用及设备制造、加氢站等内容被列入第一类（鼓励类）



# 加氢站设备企业快速成长策略研究报告

时间	政策名称	部门	具体内容
			的第五项新能源中。
2020.10	《新能源汽车产业发展规划（2021-2035）》	国务院	1) 提出要攻克氢能储运、加氢站、车储氢等氢燃料电池汽车应用支撑技术。 2) 要求提高氢燃料制储运经济性，因地制宜开展工业副产氢及可再生能源制氢技术应用。 3) 开展多种形式储运技术示范应用，逐步降低氢燃料储运成本。健全氢燃料制储运、加注等标准体系。
2021.02	《关于加快建立健全绿色低碳循环发展经济体系的指导意见》	国务院	提出要提升可再生能源利用比例，因地制宜发展水能、地热能、海洋能、氢能、生物质能、光热发电可再生能源。
2021.04	《2021年能源工作指导意见》	国家能源局	1) 开展氢能产业试点规范，探索多种技术发展路线和应用路径。 2) 结合氢能、储能和数字化与能源融合发展等新兴领域、产业发展亟需的重要领域，研究增设若干创新平台。
2021.11	《“十四五”工业绿色发展规划》	工信部	1) 加快氢能技术创新和基础设施建设，推动氢能多元利用。 2) 鼓励氢能、生物燃料、垃圾衍生燃料等替代能源在钢铁、水泥、化工等行业的应用。
2022.01	《“十四五”新型储能发展实施方案》	国家发改委、国家能源局	1) 拓展氢（氨）储能、热（冷）储能等应用领域，开展依托可再生能源制氢（氨）的氢（氨）储能、利用废弃矿坑储能等试点示范。 2) 探索利用可再生能源制氢，支撑大规模新能源外送。
2022.01	《关于完善能源绿色低碳转型体制机制和政策措施的意见》	国家发改委、国家能源局	1) 推行大容量电气化公共交通和电动、氢能、先进生物液体燃料等清洁能源交通工具，完善充换电、加氢、加气（LNG）站点布局及服务设施，降低交通运输领域清洁能源用能成本。 2) 探索输气管道掺氢输送、纯氢管道输送、液氢运输等高效输氢方式。鼓励传统加油站、加气站建设油气电氢一体化综合交通能源服务站。

## (2) 技术创新与研发支持

时间	政策名称	部门	具体内容
2016.07	《“十三五”国家科技创新规划》	国务院	1) 发展清洁高效的可再生能源与氢能技术。 2) 开展氢能、可再生能源综合利用等技术方向的系统、部件、装备、材料和平台的研究。
2020.03	“制造基础技术与关键零部件”年度项目申报指南	科技部	将氢能列入 2020 年重点专项，拟在氢能等可再生能源等技术方向启动 14-28 个项目，计划安排国拨经费总概算为 6.06 亿元。
2021.05	《科技部关于发布国家重点研发计划“信息光子技术”等“十四五”重点	科技部	1) 围绕氢能绿色制取与规模转存体系、氢能安全存储与快速输配体系、氢能便捷改质与高校动力系统及“氢进万家”综合示范等 4 个技术方向，拟启动 18 个项目，安排国拨经费 7.95 亿。

时间	政策名称	部门	具体内容
	专项 2021 年度项目申报指南的通知》		2) 围绕氢能安全存储与快速输配体系技术方向,拟部署 1 个青年科学家课题,国拨经费不超过 500 万。
2022.03	《十四五”国家重点研发计划重点专项 2022 年度项目申报指南(征求意见稿)》	科技部	(1) 发布了包括“氢能技术”在内的 24 个“十四五”国家重点研发计划重点专项。 (2) 氢能技术专项包括氢能绿色制取与规模转存体系、氢能安全存储与快速输配体系、氢能便捷改质与高效动力和氢进万家 4 大项。

### (3) 示范建设与落地应用

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/235103030201011213>