

提高直升机停机坪及车库环氧树脂地坪 施工质量合格率

浙江新华建设有限公司永康人民医院项目QC小组

一、工程概况

本工程建设单位为永康市第一人民医院，由浙江华洲国际设计有限公司设计，核工业金华工程勘察院勘察，永康市建设工程质量安全监督站监督管理，监理单位为浙江求是工程咨询监理有限公司，施工总承包单位为浙江新华建设有限公司。

工程位于浙江省永康市金山西路599号，地下一层，地上三层，建筑高度为13.050m，总建筑面积14190m²，地上面积9942m²，地下面积3258m²，框架结构，使用功能为停车场。

工程目标：

- 1、质量目标：确保“双龙杯”，争创“钱江杯”。
- 2、安全目标：争创“金华市安全生产、文明施工样板工地”。

二、QC小组概况

1、QC小组简介

小组名称	永康市人民医院QC小组		小组成员平均接受QC教育时间	平均48小时以上	
小组类型	现场型		组建时间	2016年3月14日	
活动时间	2016年3月~2016年7月		小组注册号	XH/QC-05-2016	
小组人数	8		课题注册号	XH/QCKT-05-2016	
课题名称	提高直升机停机坪及车库环氧树脂地坪施工质量合格率				
序号	姓名	性别	职称	组内职务	承担工作
1	徐玲玲	女	工程师	组长	策划、制定对策
2	卢发阳	男	工程师	副组长	技术指导、数据分析
3	王 坚	男	工程师	副组员	具体实施
4	何 杨	男	助 工	组员	协助实施
5	余玉松	男	助 工	组员	质量管理

6	胡欣亮	男	助 工	组员	安全检查
7	黄子英	女	助 工	组员	资料收集
8	蓝得胜	男	助 工	组员	协助实施
制表人：卢发阳			制表时间： 2016年3月14日		

2、QC小组活动计划



3、QC小组选题研讨会



QC小组选题研讨会

三、选题理由

2、本工程位于市人民医院内，日人流量大受关注度高，是本公司对外的一个形象窗口，通过提高环氧树脂地坪的施工质量有利于工程的创优和企业树立品牌效应。

选定课题：提高直升机停机坪及车库环氧树脂地坪施工质量合格率

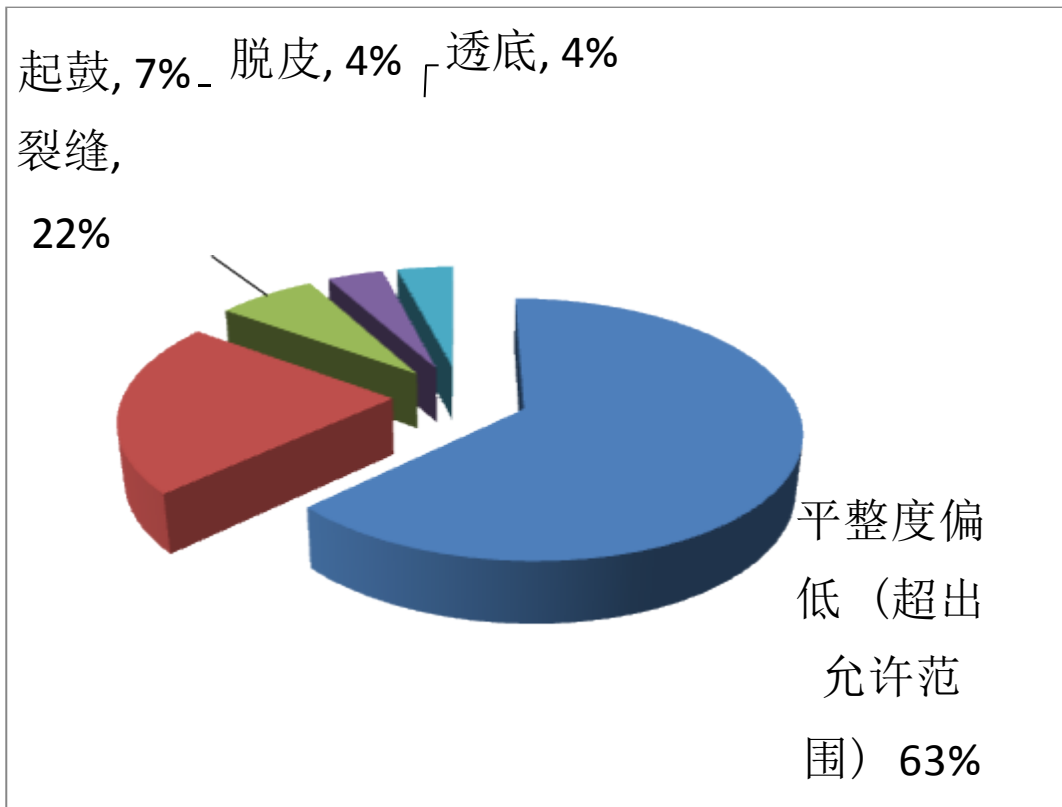
四、现状调查

为了使QC活动提供科学的依据，做到有的放矢。特组织QC小组成员对本公司承建的永康王力大酒店工程地下车库、星月集团高新技术产业化工程项目进行调查(上述项目竣工时间均在1年以内)，经现场实地勘察发现地坪主要存在地面平整度偏低(超出允许范围)、裂缝、起鼓、脱皮、透底等5项质量缺陷。现按照每36m²测一个点，每项测60个点进行检测，共检测了300个点，累计108000m²，环氧地坪的质量缺陷实测数据如下表：

序号	项目	不合格点	不合格点频率(%)	累计频率(%)	单项合格率(合格数/检查数)
1	平整度偏低	17	63	63	28%
2	裂缝	6	22	85	10%
3	起鼓	2	7	92	3%
4	脱皮	1	4	96	2
5	透底	1	4	100	2
合计		27	/	/	/
综合合格率		(300-27) ÷ 300=91%			

制表人：卢发阳

2016年4月5日



现场调查饼分图

由上述数据分析得出:环氧树脂地坪的质量缺陷中平整度偏低(超出允许范围)、裂缝两个问题占整个质量缺陷的85%,属于关键问题,为本次攻关的主要方向。

调查结论:从统计数据中可以看出,只要能解决平整度偏低(超出允许范围)、裂缝两大关键问题,将完全能把环氧树脂地坪的施工质量合格率控制在95%以上。由此,为设定目标提供了依据。

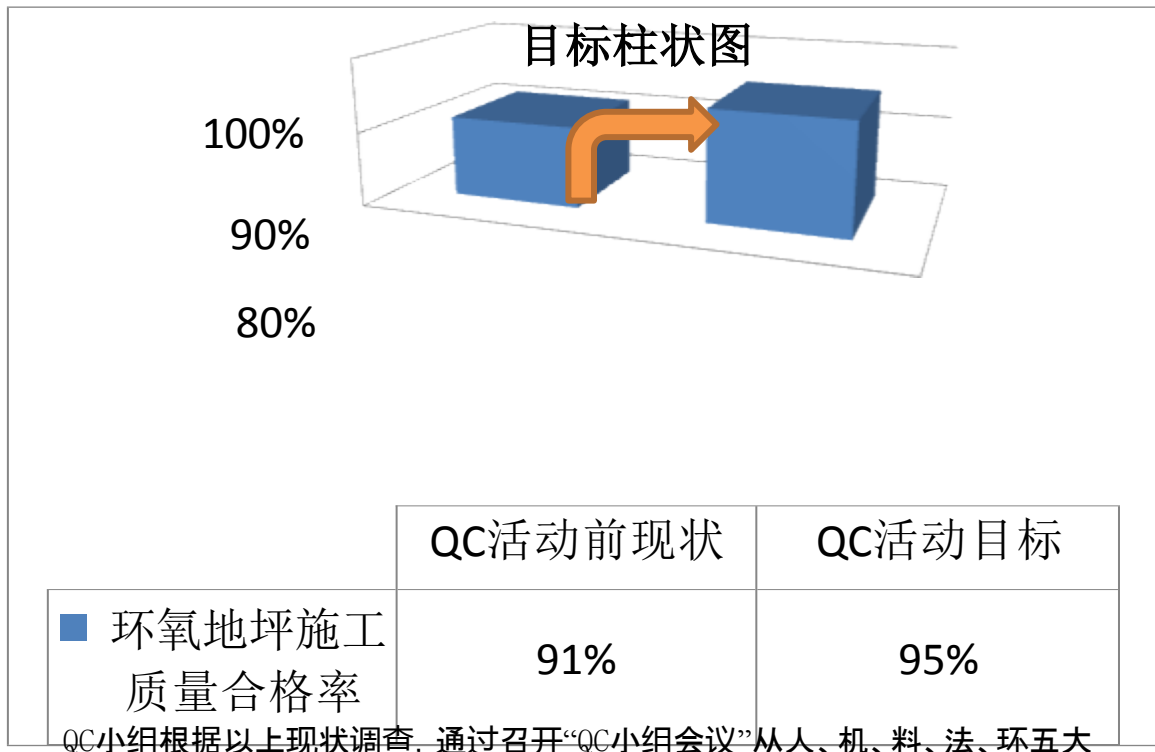
五、目标确定

设定目标:经过QC小组讨论,在确保施工安全、不延后施工工期、控制工程造价的前提下,设置总目标为将环氧树脂地坪施工质量合格率控制在95%以上。两个关键质量缺陷单项目标为:

- 1、平整度偏低:标准要求为 $\pm 4\text{mm}$,现要求制在 $\pm 2\text{mm}$ 以内。

2、裂缝:标准要求无裂纹,本次活动目标为“无裂纹、光滑、色泽及厚度一致”

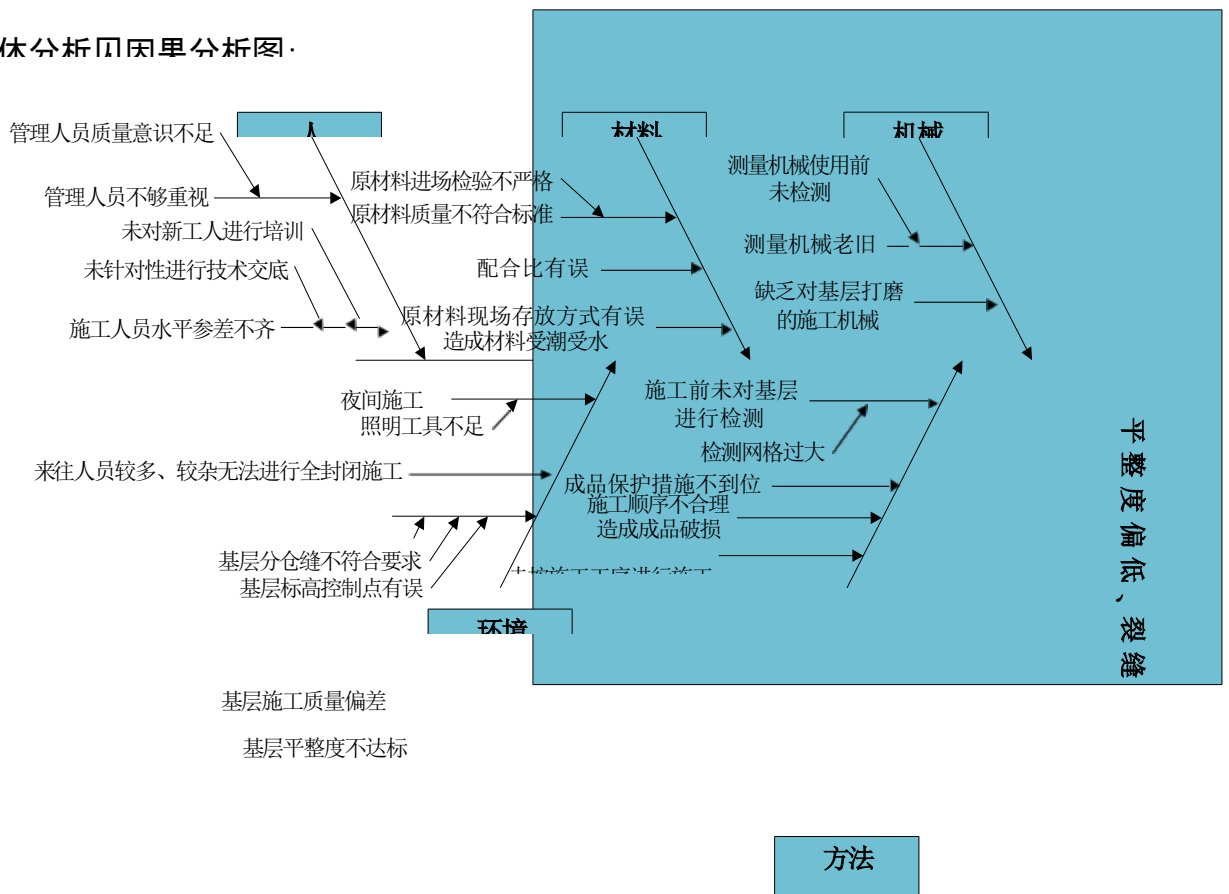
。



六、原因分析

因素人学对环氧树脂地坪平整度偏低、裂缝等质量缺陷产生的原因进行分析, 具

体分析原因里分析图·



绘图人:卢发阳

绘图日期:2016年4月18日

七、要因确认

结合鱼刺图情况及施工现场实际情况，QC小组进行深入讨论、分析、验证。

通过分工合作，找出环氧树脂地坪平整度偏低、裂缝的主要原因：

序号	末端原因	确认方法	确认情况	负责人	确认结果
1	管理人员质量意识不足	现场调查	管理人员有丰富的施工经验、考评业绩良好	徐玲玲	非要因
2	未对新工人进行培训	现场调查	本工程所属工人都已从业多年具有丰富的施工经验	王 坚	非要因
3	未针对性进行技术交底	现场调查	项目部虽然对施工工人进行技术交底，但技术交底针对性不强，内容太书面导致作业人员理解不透。	卢发阳	非要因
4	原材料进场检测不严格	现场调查	已对所有进场材料进行检查，“三证”齐全。并通过监理检查验收。	黄子英	非要因
5	配合比有误	向厂家咨询、调查	环氧树脂反应受温度影响较大，但该工序持续时间较短温度无明显变化。	卢发阳	非要因
6	原材料现场存放方式有误造成材料受潮受水	现场调查	原材料存放在干燥清洁的库房内。	蓝得胜	非要因
7	测量机械使用前未检测	现场调查	对测量机械进行监测，精度为0.1mm，满足测量要求。	胡欣亮	非要因
8	缺乏对基层进行打磨的施工机械	现场调查	已配备专业打磨机械	黄子英	非要因
9	夜间施工、照明灯具不足	现场调查	避开夜间施工	何 杨	非要因
10	来往文员较多，较杂无法进行封闭施工	现场调查	分区施工进行封闭，派专人看护	王 坚	非要因
11	基层分仓缝不符合要求	现场调查	按图纸及规范要求进行施工	胡欣亮	非要因
12	基层平整度不达标	现场调查	基层混凝土找平层平整度偏差大，需进行打磨	余玉松	要 因
13	基层标高控制点有误	现场调查	标高控制点进行闭合，保证标高准确	何 杨	非要因
14	检测网格过大	现场调查	查看商品混凝土的配合比，现场塌落度检测，符合规范要求。	胡欣亮	非要因
15	成品保护措施不到位	现场调查	施工完成后派专人进行看护	王 坚	非要因
16	施工顺序不合理造成成品破损	现场调查	由于受到破坏，必须进行修补，难以恢复原有平整度	何 杨	要 因

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/236054104100011012>