

目 录

第一章 工程概述.....

 第一节 工程概况.....

第二章 施工部署.....

 第二节 项目组织安全质量架构.....

 第三节 岗位职责.....

第三章 安全管理.....

 第一节 安全管理内容.....

 第二节 南山区工务署安全生产负面清单.....

第四章 安全生产十条“零容忍”.....

第五章 质量保证措施.....

 第一节 质量控制原则.....

 第二节 质量控制措施.....

 第三节 南山区工务署质量负面清单.....

第六章 文明施工措施.....

第七章 安全施工措施.....

第八章 应急预案.....

 第一节 应急救援目的.....

 第二节 组织架构.....

 第三节 小组成员.....

 第四节 岗位职责.....

 第五节 施工危险源.....

 第六节 应急响应.....

 第七节 应急救援措施.....

 第八节 应急救援物资.....

第一章 工程概述

第一节 工程概况

序号	内容	说明
1	工程名称	
2	建设单位	
3	设计单位	
4	勘察单位	
5	监理单位	
6	施工单位	
7	工程地点	
8	工程规模及特征	
7	效果图	

第二章 施工部署

第一节 项目组织安全质量架构

1. 安全网格化管理分区表

安全生产网格化管理领导班子：																	
总包安全监督员																	
区域	1区	2区	3区	4-1区	4-2区	4-3区	5区	6区	7区	8区	9区	10区	地下室	钢筋加工场#1、#2	仓库	生活区	周边区域道路等其他区域
总包网格员	←																
总包技术网格员																	
劳务总负责人																	
劳务安全监督员																	
劳务网格员																	
水电安全监督员/总负责人																	
水电网格员																	
总包机械设备及临电网格员																	

2. 质量网格化管理分区表

质量监管网格化管理领导班子：																
总包质量监督员																
区域	1区	2区	3区	4-1区	4-2区	4-3区	5区	6区	7区	8区	9区	10区	地下室	钢筋加工场#1、#2	样板展示区	
总包网格员																
总包技术网格员																
劳务总负责人																
劳务质量监督员																
劳务网格员																
水电质量监督员/总负责人																
水电网格员																
物资网格员																

第二节 岗位职责

1. 安全网格化管理职责

网格化管理工作职能	
安全生产网格化管理领导班子	现场重大安全技术问题的整改落实；组织联合安全大检查、整改落实；加强施工现场平行监督；不定期开展巡检，保障现场安全生产工作平稳可控。
安全监督员	及时发现消除事故隐患和险情，及时制止违章违纪行为；严禁指挥违规违章操作；督促现场安全隐患整改工作；负责现场日常安全生产及文明施工工作等。
总包网格员	施工现场合理安排作业时间、人员、区域杜绝超负荷、超长时间连续作业，杜绝强令违章违规冒险作业；落实现场安全隐患整改，实时监督所负责区域工人现场安全行为；
机械设备、临电网格员	负责全区域及办公区、生活区临水临电的安装、验收及维护；负责全区内大型设备的管理及日常维护；
分包安全监督员	对本单位所有施工区域进行日常安全巡检，参与总包单位组织的周检、月检、专项检查等活动，参与本单位自查自纠活动；检查及制止所在单位作业人员的违章违规操作、违章指挥、违反劳动纪律行为。
分包网格员	对本单位自己所负责施工区域进行日常安全巡检，制止工人不安全行为，配合总包网格员工作。

2. 质量网格化管理职责

网格化管理工作职能	
质量监管网格化管理领导班子	贯彻执行国家、行业关于工程质量的法律、法规、规范和标准；负责领导和组织本工程质量管理的全面工作，确定工程质量目标，主持工程质量领导小组会议或质量工作会议；
质量监督员	负责施工质量检测和核验记录，并认真做好记录和隐蔽工程验收签证记录，整理完善各项施工技术资料，确保施工质量符合要求；
总包网格员	施工现场工程质量管理严格按照施工规范层层落实，保证每道工序的施工质量符合验收标准。坚持做到每个分项、分部工程施工质量自检自查，严格执行“三检”制度；
分包质量监督员	工序验收前，经自检合格后报总包单位查验，经查验合格后报监理验收，方可进入下道工序，及时反馈总包及监理下发的质量整改通知单并整改回复，配合各项质量检查；
分包网格员	各网格分区管理人员明确职责范围，已达到各负其责，各司其区域之事，充分调动各级管理人员的积极性和创造性，搞好质量管理，保证工程质量；

第三章 安全管理

第一节 安全管理内容

1. 危险源辨识

每日责任工长组织，项目安全员、班组长参与，辨识劳务班组施工作业及与之相关的危险要素。晨会时按作业小组对作业工人进行危险源告知。

2. 方案实施落地

危险性较大工程施工时，责任技术人员组织方案交底，责任工长严格要求班组长、工人按照方案施工。对不符合要求地方及时整改到位。

3. 严抓违章施工

各区责任人严格遵守安全操作规程，禁止违章指挥、违章操作等现象发生。要求工人带好安全帽、高处作业系好安全带，安全吊装等安全作业。对违章作业及时制止。

4. 履行安全教育制度

在各作业班组进入工地后正式上岗作业前，组织对班组工人进行“三级”安全教育，并建立教育交底记录。并进行考核，考核合格后方可上岗。

5. 落实安全检查

认真落实各项安全检查，做好定期检查，日常检查、周检、月检，专项检查、季节性检查，大风、大雨后检查以及节假日检查和经常性检查。各类检查必须认真细致，不留死角，查出的事故隐患要建立事故隐患台账，落实专人限期整改。

6. 落实安全值班制度

各管理人员必须坚持安全值班工作，认真落实，尽职尽责做好安全管理工作，详细检查各工作面的安全生产情况，发现事故隐患，立即采取果断措施实施整改。有加班加点的作业区域，值班人员不得离开施工现场，做好值班记录，按实做好交接班。

各级值班人员，必须尽职尽责，做好安全值班工作，在值班期间，不得擅自离岗，玩忽职守。

7. 落实文明施工制度

各区责任人，坚持落实文明施工制度，做到工完场清，场地清洁，场内垃圾及时清理外运。施工现场设置卫生间，卫生间设置冲洗设备，并设置化粪池。施工现场严禁吸烟。所以人员必须走安全通道，严禁翻越防护栏杆。

场地做好硬化，工地作业车辆出场前冲洗干净。地面干燥时、施工作业有扬尘时及时洒水降尘。

8. 建立安全保卫制度

建立安全保卫制度，落实实名制进场制度，建立来访、来客门卫登记制度，做好核酸检测登记记录及行程登记等。

第二节 南山区工务署安全生产负面清单

南山区建筑工务署安全巡查负面清单					
检查项目	序号	检查内容及加扣分标准	加扣分标准	扣减分	负面清单扣分合计
人员履职	1	项目经理、安全主任不在岗履职（或不具备任职资格），未出示相应的请假手续或请假手续未经建设单位批准的	项目经理扣 10 分，安全主任扣 8 分		0
配合事项	2	对南山区建筑工务署第三方安全巡查工作不配合的，导致评估工作无法开展	扣 100 分		
	3	评估中，施工单位故意隐瞒作业面或工作内容；内业检查时，不提供或不按时提供内业资料的	扣 20 分		
廉洁事项	4	检查过程中发现对检查组或工作人员进行行贿行为	扣 35 分		
重大风险项	5	总包分包交叉施工未签订安全生产管理协议	扣 20 分		
	6	本月度发生过一般及以上安全事故	扣 40 分		
	7	未按政府监督管理部门（住建局、质监站、安监站）规定时限落实整改的	扣 10 分		
	8	吊篮未安装安全防坠锁或安全锁失灵、超过标定期限；无上限位装置或失灵	扣 10 分		
	9	建筑起重机械未经法定检验机构检验检测合格或检验检测已过	扣 20 分		

南山区建筑工务署安全巡查负面清单					
检查项目	序号	检查内容及加扣分标准	加扣分标准	扣减分	负面清单扣分合计
		期投入使用的			
	10	土石方工地和占地 5000 平方米以上的工地未安装车辆自动冲洗系统、雾炮、TSP 监测系统，且不能正常运行（深圳市人居委要求）	扣 10 分		
基坑工程	11	对可能造成损害的毗邻建筑物、构筑物 and 地下管线等,未采取专项防护措施。	扣 10 分		
	12	基坑工程变形监控数据已超过报警值、或出现基坑、周边建(构)筑、管线失稳破坏征兆时，未立即停止施工。	扣 10 分		
模板工程	13	钢筋等材料集中堆放或混凝土浇筑顺序未按方案规定进行，造成局部荷载大于设计值。（材料堆放高度不得超过 1.5 米）	扣 10 分		
	14	模板支架拆除时，混凝土强度未达到设计、规范要求，或未按顺序拆除	扣 10 分		
脚手架工程	15	脚手架拆除时，整层或数层同时拆除连墙件。	扣 10 分		
	16	附着式升降脚手架未经检测检验、未办理使用登记备案即投入使用。	扣 10 分		
高处作业及安全防护	17	高处临边作业，临空一侧未设置防护设施且作业人员未正确系挂安全带，或发生作业人员在未固定、无防护设施的高处构件及管道上作业、行走的情形。（5 米及以上高处作业需进行一票否决，数值取现场作业面最不利点计算）	扣 5 分		
	18	钢结构安装过程中，当利用钢梁作为水平通道时，未设置安全绳等防护设施。	扣 10 分		
	19	钢结构、网架安装用支撑平台基础承载力不满足设计要求。	扣 10 分		
	20	卸料平台荷载超载、物料码放超高；悬挑式卸料平台钢梁、钢	扣 10 分		

南山区建筑工务署安全巡查负面清单					
检查项目	序号	检查内容及加扣分标准	加扣分标准	扣减分	负面清单扣分合计
		丝绳未与主体结构形成可靠连接			
临时用电	21	配电系统未采用三级配电两级保护系统，未采用 TN-S 接零保护系统，配电箱与开关箱漏电保护器参数不匹配。TN 系统中的保护零线重复接地不符合规范要求。	扣 10 分		
起重机械及起重吊装	22	起重机械安装、顶升、附着、拆卸未按规范、说明书和专项方案施工。（现场必须经过监理单位验收合格后使用）（复工检查时间 15-20 天，就需要座第二次复工检测）	扣 10 分		
	23	起重机械安全保护装置缺失或失效。如起重机械的变幅限位器、力矩限制器、起重量限制器、防坠安全器、钢丝绳防脱装置、防脱钩装置、以及各种行程限位开关等不全、失效、随意调整或拆除。（力矩限位、重量限位）	扣 10 分		
	24	起重机械零部件达到报废标准。（起重钢丝绳断丝达到 10%、挤压、变形、断股、）	扣 10 分		
	25	门式起重机轨道或基础梁不均匀沉降。	扣 10 分		
	26	物料提升机安全停层装置缺失或失效。	扣 10 分		
消防安全	27	施工现场内未按规定设置临时消防车道、疏散通道、安全出口，或以上设施被堵塞、占用。	扣 10 分		
	28	施工现场未按规定设置临时消防给水系统或消防给水系统不能正常使用。	扣 10 分		
	29	在具有火灾、爆炸危险的场所使用明火；寒冷天气施工时使用明火进行升温保温；在宿舍内使用明火取暖、做饭。	扣 10 分		
施工机具	30	混凝土布料机机体中心位置与施工作业面临边距离小于机体结构总高度的 1.5 倍，且没有防倾覆措施。	扣 10 分		

南山区建筑工务署安全巡查负面清单					
检查项目	序号	检查内容及加扣分标准	加扣分标准	扣减分	负面清单扣分合计
疫情防控	31	各参建单位掌握务工人员尤其是返粤人员的行程信息，对来自或去过疫情重点地区的人员及其密切接触者，按照规定一律严格落实医学观察、隔离等措施，不符合的	扣 10 分		
	32	现场随机抽选三位工人（新进场工人）及三位管理，检查人员是否进行核酸检测（一个月内）及疫苗注射（第二针）。	扣 10 分		
	33	施工单位设立卫生员，建立各单位驻场人员日常健康监测台账，及时报告异常情况；对进出工地的所有人员、车辆登记造册，严格控制无关人员进入；施工作业区要设置体温检测点，及时掌握人员健康情况	扣 10 分		

第四章 公司安全生产十条“零容忍”

项目因盲目赶工、抢工致使现场存在重大事故隐患或隐患突出。

1.1. 制定背景

当前建筑市场竞争激烈，项目普遍存在任务重、工期紧的情况，加之当前疫情形势改变，很多项目在赶工、抢工时安全隐患突出。

1.2. 判定标准

(1) 根据住房和城乡建设部印发的《房屋市政工程生产安全重大事故隐患判定标准》（2022）版，认定为管理基础类或现场实体类的重大事故隐患判定标准的，或其他重大事故隐患。

(2) 同一类管理或现场问题达到 5 个及以上，认定为隐患突出。

2. 项目全员安全生产责任制存在“假考核”；考核结果未运用。

2.1. 制定背景

2019 年工程局已提出安全生产责任制要“真考核、真评价、真运用”，新《安全生产法》也明确全员安全生产责任。但在 2022 年检查中发现，仍有部分项目存在未考核或考核不真实现象，全员责任未能有效落实。

2.2. 判定标准

(1) 项目部 5 人以上未签订安全生产责任书。

(2) 安全生产责任制未结合实际情况进行考核，考核结果与实际情况存在严重不符。

(3) 项目部 5 人以上安全生产责任制考核结果未签字。

(4) 考核结果未纳入人力资源系统，未与绩效挂钩。

3. 分部分项工程无方案或未按方案要求施工，施工完成未按程序组织验收；应经分公司职能部门验收的未参与验收，应经专家论证的专项方案未组织论证。

3.1. 制定背景

中建四局 2022 年风险管控强条已实施一年，各级单位和项目部对危大、超危大工程管理有了明显的改善，但现场与方案“两张皮”现象依然存在，部分分公司职能部门未到场参加危大、超危大工程验收，分公司管理缺失。

3.2. 判定标准

(1) 一般工程、危大工程、超危大工程无方案或未按方案施工。

- (2) 项目负责人、技术部、安监部、工程部未参加验收累计达到 5 次。
- (3) 分公司科技部、工程部、安监部未参加超危大工程验收累计达到 3 次。
- (4) 超危大工程未组织专家验收，或未根据专家意见修改方案。

高处作业人员未佩戴安全防护用品，临边、洞口无防护措施或防护措施不合格。

4.1. 制定背景

高坠历来是建筑施工领域生产安全事故的高发类型，发生此类事故多因操作人员未正确佩戴防护用品、临边防护措施不到位、管理人员管控缺失所致。

4.2. 判定标准

- (1) 现场出现 3 人以下高处作业未佩戴安全带，高处作业管理缺失。
- (2) 现场出现 3 人及以上高处作业未佩戴安全带。
- (3) 现场 3 处及以上临边、洞口无安全防护措施。
- (4) 现场 5 处及以上临边、洞口安全防护措施不合格。

5. 施工临时用电未按 TN-S 系统、三级配电、二级保护要求配置。

5.1. 制定背景

施工项目临时用电管理普遍混乱，很大程度依赖电工个人技术能力，管理常常缺失；因临时用电造成的触电事故和火灾事故常有发生。

5.2. 判定标准

- (1) 施工临时用电未按 TN-S 系统、三级配电、二级保护要求配置。
- (2) 配电系统未按规定采用 TN-S 接零保护系统（三相五线制配电）。
- (3) 配电系统未采用三级配电、二级漏电保护配电要求；漏电保护参数选型不符合要求。

6. 项目部专职安全生产监督管理人员、专职设备管理人员 配备不足；分包单位（含成建制劳务队伍）专职管理人员配备不足，特种作业人员未持证上岗。

6.1. 制定背景

(1) 在工程局深化改革和高质量发展下，工程规模日渐增长，但项目未能按建筑法及企业管理标准要求，根据项目规模配齐配足专职安监、设备管理人员，不能对分包进行有效管控。

(2) 分包单位专职人员配备不足，特种作业人员未持证上岗，总承包管理要求未能有效落实，极易引发生产安全事故。

6.2. 判定标准

(1) 未根据《建筑施工企业安全生产管理机构设置及专职安全生产管理人员配备办法》按专业配备专职安全生产监督管理人员。

(2) 大型设备超过 10 台未设置设备管理部门，未配备专职设备管理人员。

(3) 分包单位（含成建制劳务队伍）未设置管理团队，未配备技术、设备、施工管理人员，专职安监人员未按分包作业规模和作业人数配齐。

(4) 特种作业人员未持证上岗。

流动设备、流动车辆管理缺失，作业人员未持有效证件；起重机械安全装置缺失，起重吊装违反“十不吊”操作规程吊装作业。

7.1. 制定背景

2022 年度全国各地发生多起流动设备倾翻事故，主要原因在于设备管理疏忽，无进场验收、无专人监护、作业人员未接受相关交底等。起重设备作业人员及司索工未接受专项交底、违反“十不吊”操作是常态。

7.2. 判定标准

(1) 流动设备、流动车辆进场未组织验收，未收集出厂合格证、保险、行驶证、检测报告、操作规程、作业人员证件等。

(2) 流动设备使用时支腿未完全伸开，作业区域未警示。

(3) 起重设备违反“十不吊”进行吊装作业。

(4) 起重机械安全装置缺失，塔吊标准节和附墙件非原设备构件，电梯超载或超过最后一道附着使用。

8. 未结合实际情况开展针对性的安全教育和安全技术交底；对上级文件宣贯落实存在弄虚作假行为，项目负责人未根据文件要求部署安排。

8.1. 制定背景

(1) 在各类检查中发现，项目责任工程师对作业人员安全技术交底缺乏针对性，未结合分部分项工程施工特点、危险源、注意事项等开展针对性安全技术交底；

(2) 文件传达、宣贯、落实最后一公里不顺畅，重要文件和重要会议精神未传达到项目部，项目部宣贯、落实流于形式，项目经理不重视。

8.2. 判定标准

(1) 安全技术交底卡未结合实际情况编制，未增加实质性的补充交底内容。

(2) 上级文件和重要会议精神未传达到项目部，或项目未组织宣贯、传阅。

(3) 项目管理人员不清楚文件要求，项目负责人未部署安排。

项目未认真开展风险识别、风险分级和风险管控，管控措施未结合实际情况制定，管控责任人未落实管控措施，现场一二级风险未挂牌；项目上级管理机构未开展风险复评。

9.1. 制定背景

构建安全风险分级管控与隐患排查治理体系是要实现事故的双重预防工作机制，是“基于风险”的过程安全管理概念的具体实践，是实现事故“纵深防御”和“关口前移”的有效手段。是企业落实安全生产责任主体的核心内容，是企业（项目）主要负责人的主要安全生产职责之一。

9.2. 判定标准

(1) 项目部未编制风险分级管控清单，未制定管控措施，未明确管控责任人。

(2) 管控措施未结合实际情况制定，管控责任人未落实管控措施。

(3) 现场一二级风险点存在 2 处及以上未挂牌。

(4) 分公司风险复评覆盖率 80% 以下。

10. 因安全生产施工管理存在问题，被政府机构停牌，项目负责人降级处理；发生生产安全事故的，项目负责人就地免职，分公司总经理、执行经理、协管安全生产的副总经理和技术总工不得参与年度晋升和评优。

10.1. 制定背景

安全红线不可逾越，发生事故代价惨痛，给个人带来的将是不可逆的、毁灭性的影响；给家庭带来的将是难以承受的沉重打击，有可能家破人亡。对企业来说，安全生产事故一旦发生，直接影响其经济利益和未来发展。

10.2. 判定标准

(1) 市级及以上地区因安全生产问题被政府机构停牌超过 30 天。

(2) 发生影响较大的安全生产未遂事件。

(3) 造成重大负面舆情且处置不力。

(4) 发生一般及以上生产安全事故。

第五章 质量保证措施

第一节 质量控制原则

为确保按质按量完成工程承包合同及施工图纸所规定的全部任务,必须依据国家、省、市的施工规范、规程、规定以及工程项目施工图特有的要求,进行全过程的施工质量控制。

(1) 严格按照公司质量保证的要求开展工作,使质量工作贯穿于各个部门、各个环节、各道工序;

(2) 抓好质量预控和质量意识教育。组织施工人员学习施工规范、操作规程和质量检查标准,进行技术交底和质量通病防治教育,使施工人员了解工程概况,掌握工程要领及质量要求,做到人人心中有标准,个个心中求质量;

(3) 严把质量关。选用优质的设备,对工程中使用的各种设备把住采购和验收两个关;

(4) 坚持三级检查验收制度,严把分项工程验收关。在每个分项或工序施工过程中,认真执行操作班自检、施工员全面检、质量员核验检三道关。

第二节 质量控制措施

施工准备的质量控制;

(1) 图纸会审;进行图纸会审,吃透设计意图

(2) 施工方案;详细编制施工组织设计及重要分部项工程施工方案

(3) 技术交底:每个工种、每道工序施工前组织各级技术交底,包括项目技术负责人对工长的技术交底,工长对班组作业人员的技术交底,并留存记录资料。

(4) 工程质量策划;工程施工质量实行“工序质量”控制管理方法

2. 施工过程中的质量控制

(1) 实行现场施工过程的质量监督,施工过程中发现问题及时处理。

(2) 工程质量检查以班组、现场自检和专业检查相结合,坚持“三检”。

(3) 质量分析会制度:建立质量分析会制度。

(4) 成品保护:项目管理人员合理安排施工工序,减少工序的交叉作业。上下工序之间应做好交接工作,并做好记录。如下道工序的施工可能对上道工序的成品造成影响时,应征得上道工序操作人员及管理人員的同意,并避免破坏和污染,否则,造成的损失由下道工序操作者及管理人员负责。

（5）标养试块管理：严格按照规范和方案要求留取混凝土试块，专设实验室提供标准养护的环境，同条件养护试块放置于专业的试块留置笼内置于现场指定部位,标养、同养均留有完善的养护记录与实测数据。

竣工阶段质量的保证

- （1）移交工程的同时，项目部制定质量回访计划。
- （2）工程将要竣工时，由项目经理部组织有关管理人员及作业人员，对已完工工程进行自检。
- （3）在保修期发生的质量问题，全力予以整修，确保业主满意。

4. 建立健全质量管理体系；

- （1）建立质量管理程序，设立以项目经理为中心的管理体系。
- （2）建立并实施质量保证记录系统。每周一次向监理提交质量趋势分析报告。
- （3）推行全面质量管理和科学管理方法，抓好关键部位、工序的质量关，严格执行三级质量检查制度。
- （4）建立质量评定制度，定期对施工质量进行评定，及时反馈工程质量信息。

5. 实行样板引路制度；

- （1）在承包人进场后 2 个月内完成集中展示样板；
- （2）砌筑样板在砌体施工前一个月完成；
- （3）抹灰工序样板在抹灰施工前一个月完成；
- （4）安全文明集中展示样板在总包进场后 2 个月内完成；
- （5）标准层安全防护样板在主体结构到标准层一个月内完成。

第三节 南山区工务署质量负面清单

南山区建筑工务署质量巡查负面清单					
检查项目	序号	检查内容及加扣分标准	扣分周期	加扣分标准	扣减分
人员履职	1	项目经理、技术负责人、质量主任不在岗，未出示相应的请假手续或请假手续未经建设单位批准的	季度	项目经理扣 10 分，技术负责人扣 8 分、质量主任扣 5 分	

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/248041020041006114>