

# 浅析施工企业项目的成本 控制

---

汇报人：

2024-01-17

---

# CONTENTS

## 目录

- 项目成本控制概述
- 施工企业项目成本构成
- 成本控制方法与策略
- 施工企业项目成本控制实践
- 成本控制效果评价与持续改进
- 案例分析：某施工企业项目成本控制实例

# CHAPTER 01

## 项目成本控制概述



# 定义与重要性



## 定义

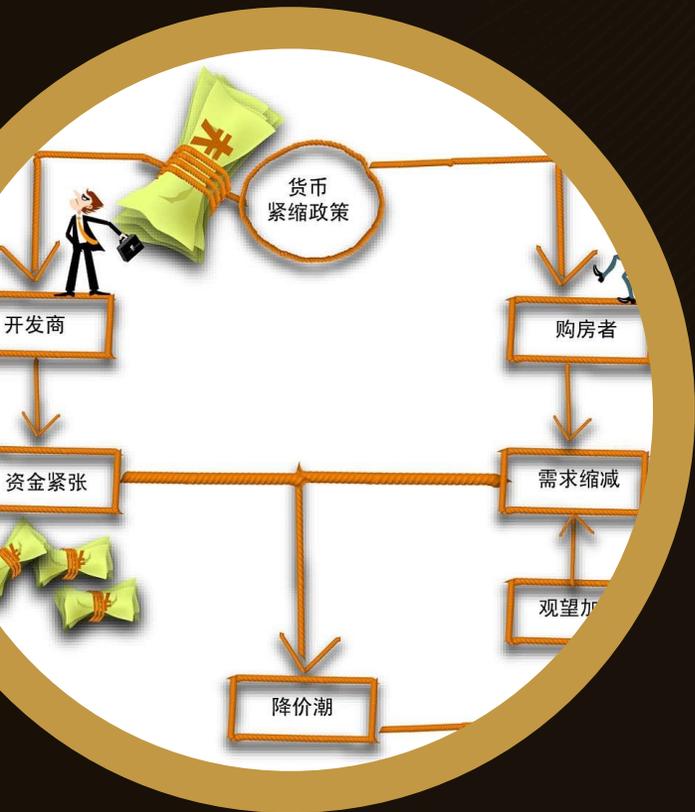
项目成本控制是指在项目施工过程中，通过采取一系列的管理措施和技术手段，对项目成本进行有效的预测、计划、控制、核算和分析，以确保项目成本目标的实现。

## 重要性

项目成本控制是施工企业项目管理的重要组成部分，对于提高企业的经济效益和市场竞争力具有重要意义。通过有效的成本控制，企业可以降低成本支出，提高盈利能力，同时也有助于提升企业的管理水平和综合实力。



# 成本控制原则



## 全面控制原则

项目成本控制应贯穿于项目的全过程，包括项目决策、设计、招投标、施工和竣工验收等各个阶段。同时，还需要对项目的各个要素进行全面控制，如人工、材料、机械、管理等。

## 动态控制原则

项目成本控制应根据项目的实际情况进行动态调整。在项目施工过程中，由于各种因素的影响，成本可能会发生变化。因此，需要实时跟踪和监控项目成本，及时采取相应措施进行调整。

## 目标管理原则

项目成本控制应以实现项目成本目标为导向。在项目开始前，应制定明确的成本目标，并在项目实施过程中不断对目标进行细化和优化。同时，需要建立相应的考核机制，对成本目标的完成情况进行评估和奖惩。



# 成本控制目标

## 降低项目成本

通过采取合理的施工方案、优化资源配置、提高劳动效率等措施，降低项目的直接成本和间接成本，实现项目成本的最小化。



## 提升市场竞争力

通过降低项目成本和提高经济效益，增强企业在市场中的竞争力，为企业赢得更多的市场份额和优质客户。



## 提高经济效益

在保证项目质量和安全的前提下，通过有效的成本控制，提高企业的盈利能力和经济效益。



# CHAPTER 02

## 施工企业项目成本构成



# 直接成本

01



人工费



02



材料费



03



施工机具使用费



直接从事建筑安装工程施  
工的生产工人开支的各项  
费用。

施工过程中耗费的原材料、  
辅助材料、构配件、零件、  
半成品或成品、工程设备  
的费用。

施工作业所发生的施工机  
械、仪器仪表使用费或其  
租赁费。



# 间接成本

## 管理人员工资

施工企业项目管理人员的基本工资、工资性补贴、职工福利费等。

## 办公费

施工企业项目管理办公用的文具、纸张、账表、印刷、邮电、书报、办公软件、现场监控、会议、水电、烧水和集体取暖降温（包括现场临时宿舍取暖降温）等费用。

## 差旅交通费

施工企业项目职工因公出差、调动工作的差旅费、住勤补助费，市内交通费和误餐补助费，职工探亲路费，劳动力招募费，职工退休、退职一次性路费，工伤人员就医路费，工地转移费以及管理部门使用的交通工具的油料、燃料等费用。



## 其他相关成本

### 临时设施费

施工企业为进行建设工程施工所必须搭设的生活和生产用的临时建筑物、构筑物和其他临时设施费用等。

### 财产保险费

施工管理用财产、车辆等的保险费用。

### 工程保修费

工程竣工交付使用后，在规定保修期以内的修理费用。

### 工程排污费

施工现场按规定缴纳的工程排污费。



# CHAPTER 03

## 成本控制方法与策略



# 目标成本法



01

## 定义与目标

目标成本法是一种以市场为导向的成本控制方法，旨在通过设定目标成本，逆向推算出产品设计和生产过程中的成本预算。

02

## 实施步骤

首先进行市场调研，了解客户需求和竞争对手情况；其次设定目标成本，将目标成本分解为各个环节的成本预算；最后在产品设计、采购、生产等环节中实施成本控制，确保实际成本不超过目标成本。

03

## 适用范围

适用于新产品开发、产品改进等需要预先设定成本目标的场景。



# 标准成本法

01

## 定义与目标

标准成本法是一种基于历史数据和行业标准来设定成本标准，并通过比较实际成本与标准成本的差异来进行成本控制的方法。

02

## 实施步骤

首先制定标准成本，包括直接材料、直接人工和制造费用等；其次计算实际成本与标准成本的差异，分析差异原因；最后根据差异分析结果采取相应的成本控制措施。

03

## 适用范围

适用于生产过程相对稳定、历史数据充分且行业标准明确的施工企业项目。





# 作业成本法



## 定义与目标

作业成本法是一种以作业为基础的成本控制方法，旨在通过分析作业过程中的资源消耗和作业动因来优化作业流程，降低作业成本。



## 实施步骤

首先识别作业中心，将相似的作业归并到一个作业中心；其次分析资源动因，将资源消耗分配到各个作业中心；最后分析作业动因，将作业中心的成本分配到产品或服务中。



## 适用范围

适用于生产过程复杂、作业多样且资源消耗大的施工企业项目。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/255113310242011221>