

2023 年高级经济师之工商管理题库附答案（典型题）

单选题（共 50 题）

1、对生产计划的监督、检查和控制，发现偏差及时调整的过程被称为()。

- A. 生产调度
- B. 生产控制
- C. 生产监督
- D. 生产计划

【答案】 A

2、按照变革力度和解决问题的彻底程度，可以将组织变革分为()和激进性变革。

- A. 主动性变革
- B. 渐进性变革
- C. 被动性变革
- D. 结构变革

【答案】 B

3、企业在物流据点，根据顾客的订货请求将货物配好，并送交收货人的物流活动是()。

- A. 运输
- B. 配送
- C. 流通加工
- D. 包装

【答案】 B

4、根据有无中间商参与分销活动，分销渠道分为（ ）。

- A. 直接分销渠道和间接分销渠道
- B. 一层渠道和二层渠道
- C. 零售渠道和经销渠道
- D. 互联网渠道和线下渠道

【答案】 A

5、在供应商与制造商关系中，传统竞争关系模式的核心是（ ）。

- A. 价格驱动
- B. 生产驱动
- C. 制造驱动
- D. 库存驱动

【答案】 A

6、下列（ ）不属于领导职能方面的工作。

- A. 指挥
- B. 沟通
- C. 执行
- D. 协调

【答案】 C

7、在降低库存措施中，减少库存批量属于（ ）。

- A. 降低周转库存
- B. 降低在途库存
- C. 降低调节库存
- D. 降低安全库存

【答案】 A

8、厂址选择中，（ ）情况下，厂址的选择要考虑费用和效益，还要权衡与原有的生产运作设施之间的关系。

- A. 新建企业的选址
- B. 由于生产经营的发展需要另选新址或在原地扩建
- C. 企业需要搬迁，另选厂址
- D. 由于发展受限，需要缩减厂区面积

【答案】 B

9、股东实质性地掌握企业的控制权，经理人员只负责企业的日常经营活动的是（ ）。

- A. 经理控制型治理结构
- B. 股东和员工共同控制型治理结构
- C. 主银行相机治理结构
- D. 股东控制型治理结构

【答案】 D

10、关于现代企业制度，下列说法正确的是（ ）。

- A. 现代企业是劳动、原材料、投资者和产品消费者等之间的一组多边合约关系
- B. 股东价值的最大化等于企业社会财富的最大化

- C. 法人治理结构是公司本身封闭的运行
- D. 公司法人治理结构对利益相关者的保护是通过法律来实现的

【答案】 A

11、下列关于供应链管理的说法，错误的是（ ）。

- A. 供应链管理的实质是深入供应链的各个增值环节，使总成本最小
- B. 供应链管理以客户和最终消费者为中心
- C. 供应链管理强调企业与政府之间的合作
- D. 供应链管理是一种集成化的管理模式

【答案】 C

12、（ ）是网络型结构，它将众多独立的经营单位组成彼此有紧密的横向和纵向联系的企业网络。

- A. U 型企业组织结构
- B. H 型企业组织结构
- C. M 型企业组织结构
- D. N 型企业组织结构

【答案】 D

13、关于市场定位的说法，错误的是（ ）。

- A. 市场定位时企业根据竞争者产品所在区域，确定本企业产品的位置
- B. 市场定位就是要为产品塑造与众不同的形象
- C. 当消费者偏好发生变化时，企业可以重新进行市场定位
- D. 企业可以从产品的性能、质量水平等方面进行市场定位

【答案】 A

14、关于安全管理定义的内容，说法错误的是（ ）。

- A. 安全管理是为实现安全目标而进行的有关决策、计划、组织和控制等方面的活动
- B. 安全管理的主要内容有三，称为 3E 原则
- C. 监视和测量是衡量实施效果、考核安全绩效和坚持持续改进的必要过程
- D. 安全生产是安全管理永恒的主题

【答案】 D

15、实际上反映了投资项目的真实报酬的是（ ）。

- A. 内部报酬率
- B. 净现值
- C. 净收益
- D. 获利指数

【答案】 A

16、关于供应链中的不确定性与库存的关系，下列说法错误的是（ ）。

- A. 传统供应链的衔接不确定性是普遍存在的，集中表现在企业之间的独立信息体系（信息孤岛）现象
- B. 在集成供应链系统中，每个供应链企业都能共享顾客的需求信息，信息是线性传递，即上游供应链企业依据下游供应链企业的需求信息进行生产或供应
- C. 供应链企业之间的衔接不确定性通过建立战略合作伙伴关系的供应链联盟或者供应链协作体而得以降低，同样，这种合作关系也可以消除运作不确定性对库存的影响

D. 当生产系统形成网络时，不确定性就会在生产网络中显现，几乎所有的生产者都会通过库存来应对这种不确定性

【答案】 B

17、下列不属于企业自主福利的是（ ）。

A. 员工退休计划

B. 儿童看护

C. 老人护理

D. 带薪休假

【答案】 D

18、某手机生产企业开通网上商店，向最终消费者出售其产品，并提供商品配送，电子支付等服务，该企业的电子商务模式是（ ）。

A. B2

B. B2C

C. B2G

D. C2C

【答案】 B

19、反映企业发展能力的指标不包括（ ）。

A. 销售增长率

B. 资本积累率

C. 流动比率

D. 总资产增长率

【答案】 C

20、暂保单在规定的有效期内效力与正式保险单相同，该有效期一般为（ ）。

- A. 10 天
- B. 15 天
- C. 20 天
- D. 30 天

【答案】 D

21、公众属于企业营销的（ ）。

- A. 宏观环境
- B. 社会环境
- C. 微观环境
- D. 大众环境

【答案】 C

22、在国际直接投资企业的建立方式中，被称为“绿地投资”的是（ ）。

- A. 在东道国新建企业
- B. 在东道国并购企业
- C. 在东道国收购企业
- D. 在东道国兼并企业

【答案】 A

23、下列关于近代企业制度特征的说法，错误的是（ ）。

- A. 经营的合伙性
- B. 资本的多元性
- C. 组织的稳定性
- D. 无限责任的关联性

【答案】 C

24、某公司当年的经营利润很多，却不能偿还到期债务。为查清其原因，应检查的财务比率包括（ ）。

- A. 资产负债率
- B. 流动比率
- C. 存货周转率
- D. 资产周转率

【答案】 B

25、供应链管理强调（ ）。

- A. 企业间的合作
- B. 公司利益最大化
- C. 总成本最低
- D. 供应效率最高

【答案】 A

26、某企业推出新产品时制定了一个较高的价格，目的是短期内获得高额利润。该企业采用的新产品定价策略是（ ）。

- A. 渗透定价策略
- B. 撇脂定价策略

- C. 温和定价策略
- D. 心理定价策略

【答案】 B

27、实用新型和外观设计的保护期通常在（ ）。

- A. 15-20 年
- B. 10 年
- C. 20 年
- D. 永久

【答案】 B

28、要进行供应链的全局性优化和控制，必须采用（ ）。

- A. 供应商管理库存
- B. 联合库存管理
- C. 多级库存优化与控制
- D. 第三方库存管理

【答案】 C

29、依靠网络与供应商、制造商、消费者建立联系，并通过网络收集、传递相关信息，利用网络伙伴的生产能力，完成产品设计、制造以及销售服务全过程的网络营销模式属于（ ）。

- A. 网上直销
- B. 网络联盟
- C. 网络营销集成
- D. 网络分销联系

【答案】 C

30、战略控制过程的步骤不包括（ ）。

- A. 制定绩效标准
- B. 衡量实际绩效
- C. 监控实施过程
- D. 审查结果

【答案】 C

31、调查问卷主体部分的问题的形式不包括（ ）。

- A. 开放式问题
- B. 混合式问题
- C. 封闭式问题
- D. 主观式问题

【答案】 D

32、有效控制不具有（ ）的特征。

- A. 长远性
- B. 及时性
- C. 经济型
- D. 战略性

【答案】 A

33、（ ）是公司的最高权力机构。

- A. 监事会
- B. 董事会
- C. 执行机构
- D. 股东（大）会

【答案】 D

34、企业在物流据点，根据顾客的订货请求将货物配好，并送交收货人的物流活动是（ ）。

- A. 运输
- B. 配送
- C. 流通加工
- D. 包装

【答案】 B

35、通过同一行业中多个企业在物流方面的合作而获得规模经济效益和物流效率的（ ）物流。

- A. 物流网络
- B. 相关多元化物流
- C. 水平一体化物流
- D. 垂直一体化物流

【答案】 C

36、对生产计划的监督、检查和控制，发现偏差及时调整的过程被称为（ ）。

- A. 生产调度

- B. 生产控制
- C. 生产监督
- D. 生产计划

【答案】 A

37、不属于双赢供应关系管理的策略是（ ）。

- A. 选择正确的供应商
- B. 与供应商信息共享
- C. 激励供应商
- D. 合理评价供应商

【答案】 A

38、适用于新产品开发，且对该产品的需求不断增加的进度安排方法是（ ）。

- A. 各期产量年均分配法
- B. 各期产量均匀分配法
- C. 各期产量月均分配法
- D. 各期产量抛物线型增长分配法

【答案】 D

39、我国海运保险险别中，不属于基本险的是（ ）。

- A. 平安险
- B. 水渍险
- C. 战争险
- D. 一切险

【答案】 C

40、下列各项中，属于结构性组织的是（ ）。

- A. 市场型组织
- B. 金字塔型组织
- C. 地域型组织
- D. 产品型组织

【答案】 B

41、我国海运保险的几个基本险别中，承保责任范围最窄的是（ ）。

- A. 一切险
- B. 平安险
- C. 水渍险
- D. 附加险

【答案】 B

42、班轮运输具有“四固定”的特点，“四固定”是指（ ）。

- A. 固定港口、固定航线、固定船期、固定客户
- B. 固定航线、固定客户、固定船期、固定费率
- C. 固定费率、固定港口、固定客户、固定航线
- D. 固定船期、固定港口、固定航线、固定费率

【答案】 D

43、JIT 生产方式最显著的特点是（ ）。

- A. 自动化
- B. 看板管理
- C. 标准化
- D. 专业化

【答案】 B

44、某企业通过统计研究发现，销售额每增加 1000 万元，需增加管理人员、销售人员和客服人员 9 名；新增员工中，管理人员、销售人员和客服人员的比例是 1:6:2。该企业预计 2015 年销售额比 2014 年销售额增加 3000 万元。根据转换比率分析法计算，该企业 2015 年需要新增客服人员（ ）人。

- A. 3
- B. 5
- C. 6
- D. 9

【答案】 C

45、某企业在目前的经营领域上出现收缩和撤退，决定将企业中的几个主要部门转让，该企业采取的战略是（ ）。

- A. 转向战略
- B. 放弃战略
- C. 清算战略
- D. 暂停战略

【答案】 B

46、企业给员工缴纳的社会保险费属于（ ）。

- A. 基本薪酬
- B. 激励薪酬
- C. 补偿薪酬
- D. 间接薪酬

【答案】 D

47、某 40 英尺干货集装箱内装小五金，尺码为 30 立方米，重量为 34 吨，费率为 USD 20.00W，燃油附加费每运费吨 5 美元，最低计费吨 35 吨，则最低运费为（ ）美元。

- A. 800
- B. 825
- C. 850
- D. 875

【答案】 D

48、已获利息倍数是指（ ）与利息费用的比值。

- A. 净利润总额
- B. 利润总额
- C. 息税前利润总额
- D. 营业利润总额

【答案】 C

49、企业采购管理是从资源市场获取资源的过程，仅用于生产目的的采购，称之为（ ）。

- A. 服务采购

- B. 维护采购
- C. 保养采购
- D. 物料采购

【答案】 D

50、下列各项中，不属于分销渠道功能的是（ ）。

- A. 调研
- B. 寻求
- C. 推广
- D. 物流

【答案】 C

多选题（共 20 题）

1、网络营销的特点包括（ ）。

- A. 经济性
- B. 交互式
- C. 个性化
- D. 封闭性
- E. 多维性

【答案】 ABC

2、货运合同中，承运人的义务包括()。

- A. 包装货物及标识的义务
- B. 保证货物安全的义务

- C. 及时通知的义务
- D. 按照合同的约定履行义务
- E. 办理审批检验手续的义务

【答案】 BCD

3、影响企业生产能力大小的主要要素有()。

- A. 固定资产的数量
- B. 产品市场占有率
- C. 固定资产的成本
- D. 固定资产的工作时间
- E. 固定资产的生产效率

【答案】 AD

4、供应商管理库存的关键表现在()。

- A. 合作性原则
- B. 共享信息原则
- C. 互惠原则
- D. 总体优化原则
- E. 目标一致性原则

【答案】 ACD

5、质量认证的作用，说法正确的是()。

- A. 有利于企业增强国际市场的竞争能力
- B. 促进企业完善质量管理体系

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/255333331113011104>