

目视化管理手册

2017 年 3 月

前 言

对所有物品而言，都有管理的重点，必须经常监视才行。物品的脆弱之处、经常出毛病之处、务必使其良好之处、必须留意之处等部位都为管理重点。这些管理重点并非任何人都能简单的知道，以数值为中心的潜在管理，很容易流于专业性的管理，而不能普遍性的为大家所接受。因此，在日本的工厂中，充分利用了可视化管理，显现出工厂的潜在问题，区分正常或异常的情形，找出需要改善的地方，让任何人一看就知道异常所在，顺利地使效率、品质达到了要求。

所谓可视化管理就是通过视觉导致人的意识变化的一种管理方法，强调使用颜色，达到“一目了然”的目的。如十字路口的交通信号灯、包装箱上的箭头、显示空调运转的布条，直通率推移图等，可视化管理有三个水准，初级水准：有表示，能明白现在的状态；中级水准：谁都能判断正常与否；高级水准：管理方法（异常处置）都列明。可视化管理是 5S 活动中重要的管理技巧，可以说，可视化管理实施的如何，很大程度上反映一个企业的现场管理水平。

《可视化管理手册》是在公司推行 5S 过程中，将部分成果形成标准化后而编成，希望本手册能成为您的好帮手。

经营革新室

可视化管理手册

目录

一、 物品管理卡.....	
二、 设备仪表管理卡	
三、 球阀状态	
四、 门推拉标识.....	
五、 门开闭线	
六、 办公室垃圾篓定置	
七、 电话机固定位置.....	
八、 办公桌其它物品定置.....	
九、 照明灯开关可视化	
十、 仪表界限标识.....	
十一、 螺丝对齐标记	
十二、 文件夹定位	
十三、 红牌	
十四、 消防器材管理卡.....	

一、物品管理卡

物品管理卡	
部门名:	物品名:
负责人:	联系电话:
管理内容:	

50mm

90mm

5mm

规格：61.8mm×100mm

材料：即时贴

字体：黑体

颜色：深蓝色

使用范围：适用于门等物品的管理

使用规范：

二、设备仪表管理卡

设备仪表管理卡	
部门名:	名称:
负责人:	联系电话:
管理内容:	

50mm

90mm

5mm

规格: 61.8mm×100mm

材料: 即时贴

字体: 黑体

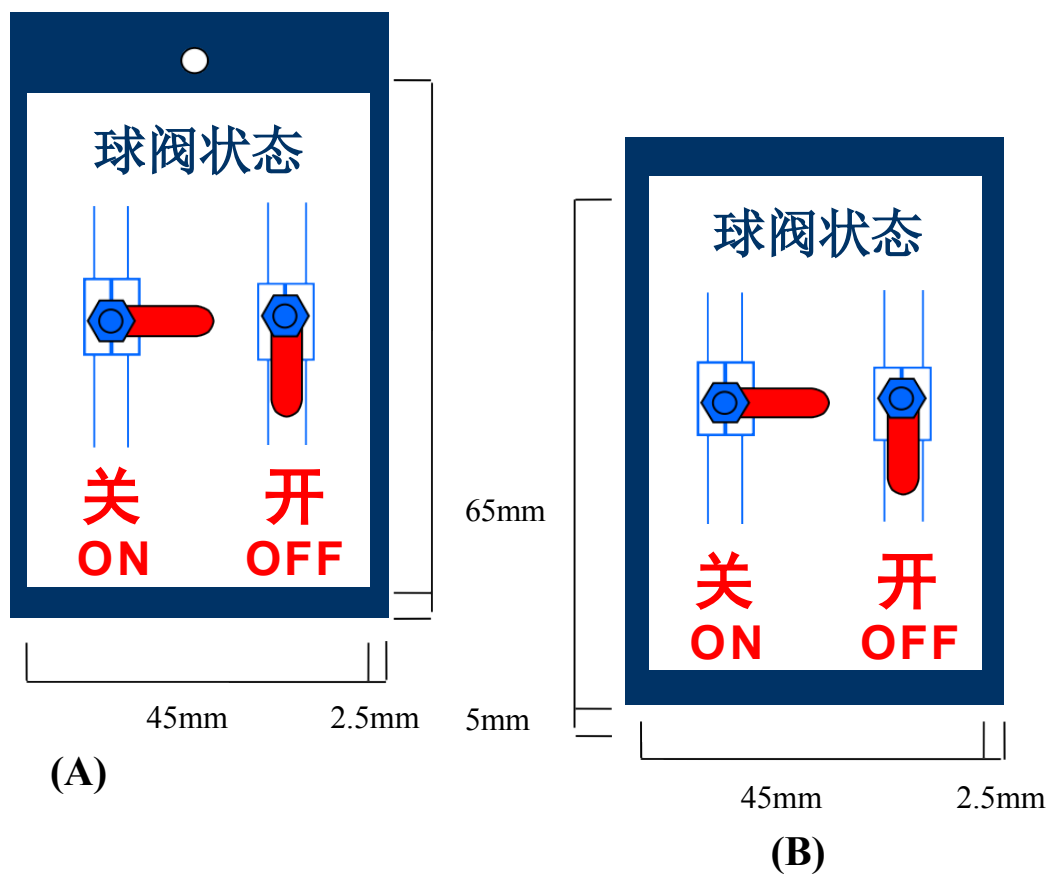
颜色: 深蓝色

使用说明:

使用范围: 适用于空调、照明灯、气压表、配电柜等设备仪表的管理

使用规范:

三、球阀状态



规格：(A) 50mm×80mm

(B) 50mm×75mm

材料：(A) 500 克纸

(B)即时贴

字体：黑体、**Arial Black**

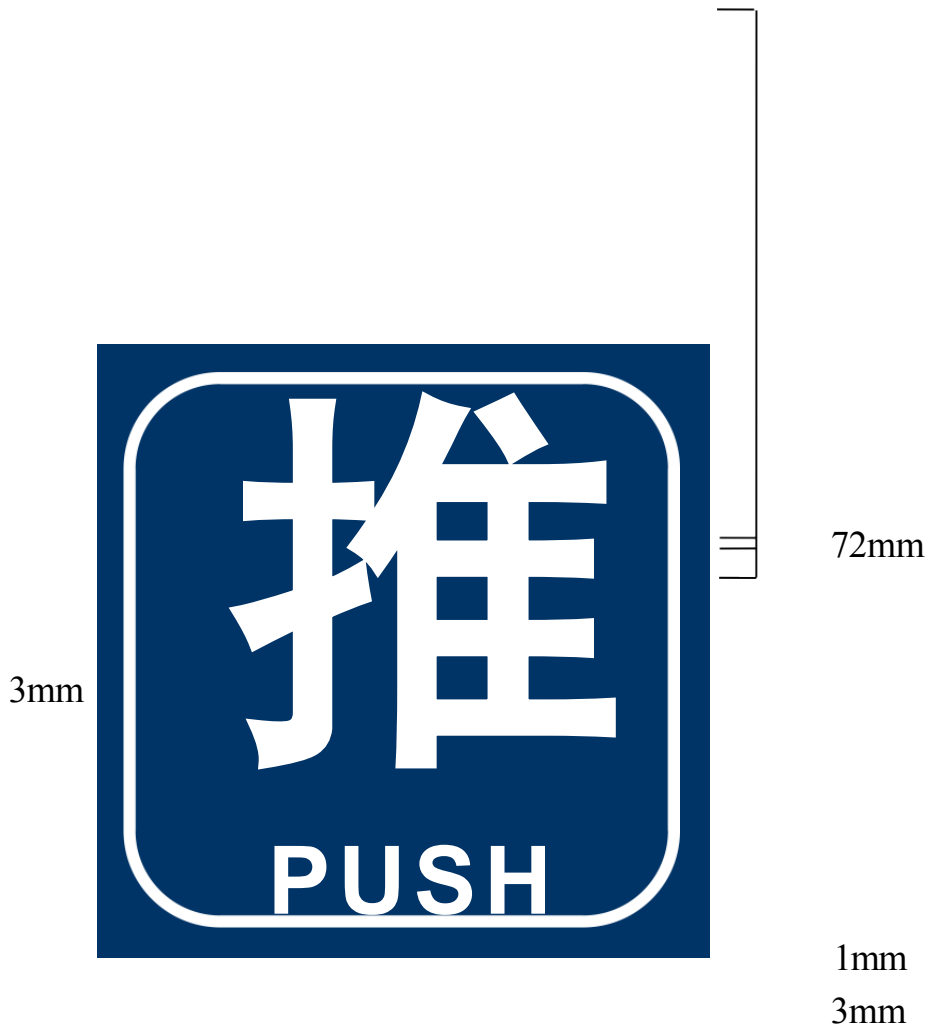
颜色：深蓝、红

使用范围：球阀（压缩空气管路中生产线体及设备的进气端、自来水管路球阀）。

使用规范：吊挂在球阀阀杆上，距阀 50MM，或贴在阀门上端的管路上，距阀 0MM。

四、门推拉标识

1.



规格：80mm×80mm

材料：即时贴

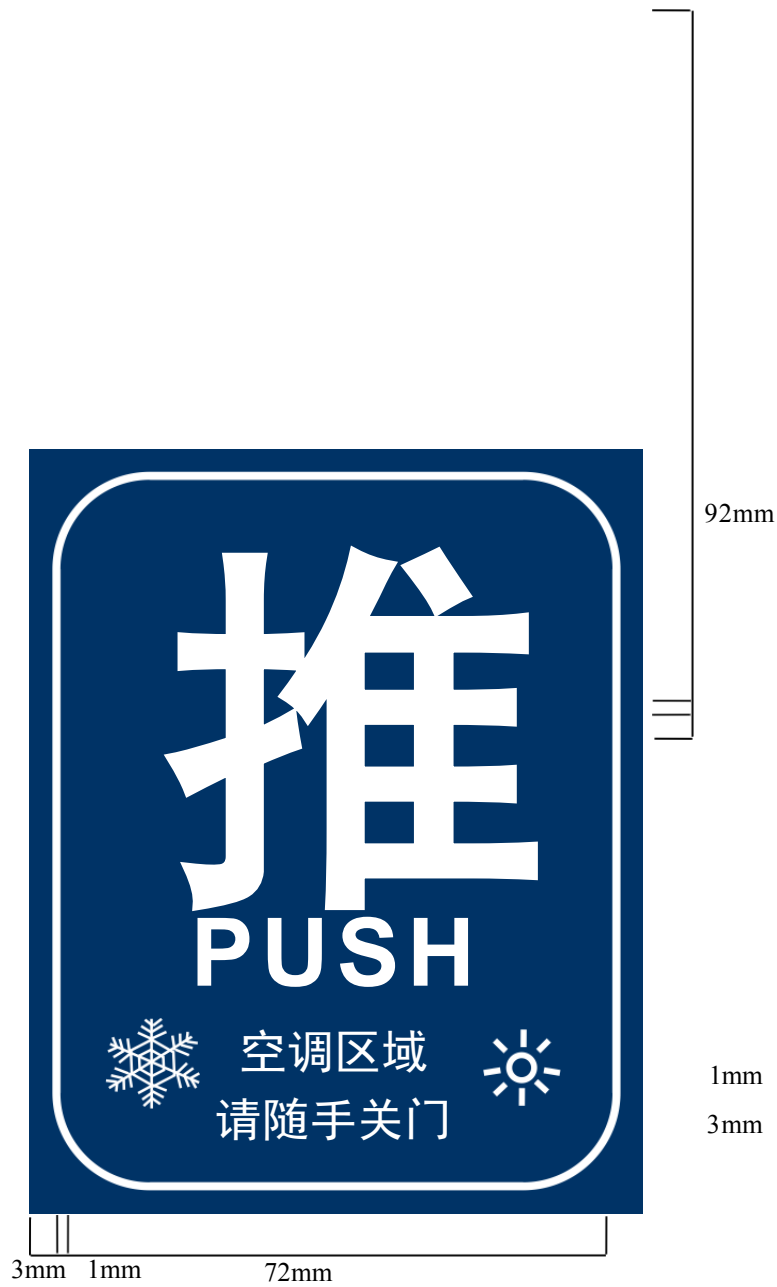
字体：黑体、**Arial Black**

颜色：深蓝色

使用范围：门

使用规范：标识下沿距地面 110CM，门的边沿 1-3CM

2.



规格：80mm×100mm

材料：即时贴

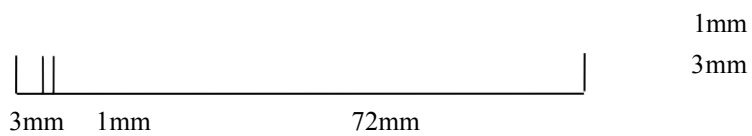
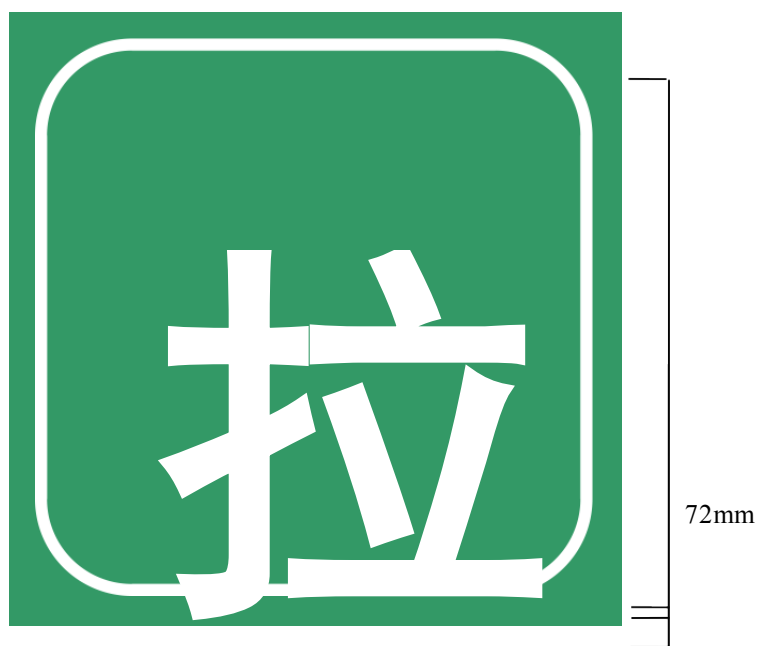
字体：黑体、**Arial Black**

颜色：深蓝色

使用范围：门（空调房间，门的状态常关）

使用规范：标识下沿距地面 110CM，门的边沿 1-3CM

3.



规格：80mm×80mm

材料：即时贴

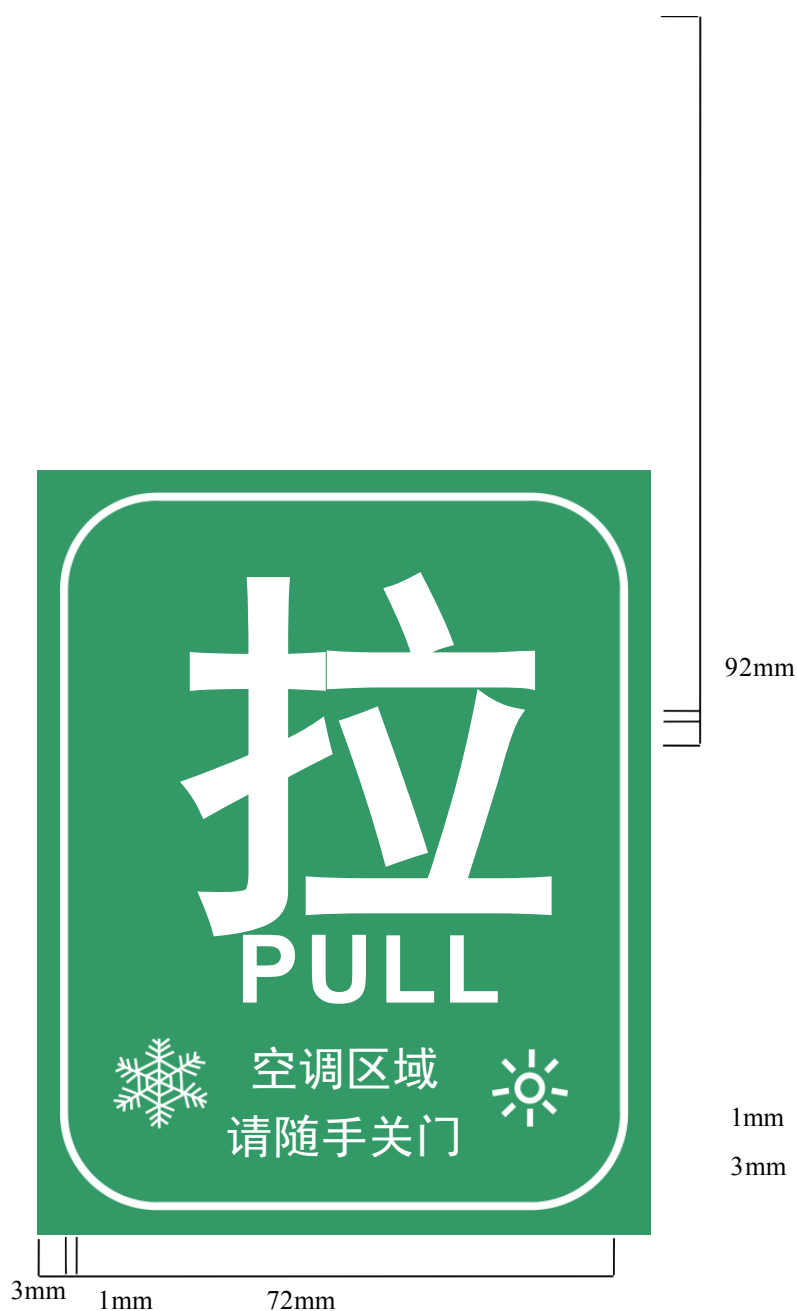
字体：黑体、**Arial Black**

颜色：海信绿

使用范围：门

使用规范：标识下沿距地面 110CM，门的边沿 1-3CM

4.



规格：80mm×100mm

材料：即时贴

字体：黑体、**Arial Black**

颜色：海信绿

使用范围：门（空调房间，门的状态常关）

使用规范：标识下沿距地面 110CM，门的边沿 1-3CM

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/256021233151011001>