

第四章

管理规章制度

. 1 总则

制定总则目的

确立工程项目管理的宗旨和目标，明确工程管理的基本内容，阐明制定工程管理制度的原则和目标。

工程管理宗旨

完善制度、规范管理，实现公司“全过程精品”的理念。

工程管理目标

充分运用项目管理手段，在工程质量、工程进度、工程投资方面达到公司下达的目标，创建精品项目。

工程管理制度的制定原则

1. 全面性原则。工程管理制度应尽可能全面地涵盖工程的实施过

程。

2. 规范性原则。制度一旦建立，必须按有关规定，规范地加以落实。
3. 开放性原则。制度不能一成不变，应采取开放的态度，根据事物的发展，对阻滞公司和部门发展的制度，及时加以调整和修改。
4. 实用性原则。制度的执行要具有可操作性，需经受得起工程管理实践的检验；
5. 符合性原则。应与公司有关规章制度相符合，不得与其相冲突；
6. 主动性原则。对于公司规章制度的不合理处，可以主动提出相应的意见和建议。

制定工程管理制度的目标

1. 规范工程管理工作程序；
2. 明确工程管理的责任和内容；
3. 增强部门员工的协作意识
4. 避免腐败现象的滋生；
5. 提高本部门工程管理水平；
6. 提高工程管理人员的业务素质和工作能力，培养复合型项目管理人才；
7. 逐步建立一套完善、科学、高效的工程项目管理体系；
8. 推动公司企业文化的发展；
9. 培育发展廉洁、自律、团结、进取的工作团队。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/256111052120010224>