

(二) 项目管理方案、实施计划和验收方案

2.1 工程特点

A) 施工配合工序多

本智能化系统工程是总工程建设的一部分,要和各工程各道工序紧密配合,各智能系统和甲方管理需求密不可分。因此构成全过程、全方位的配合关系。

B) 工程质量要求高

高清监控系统配置了大量智能化设备,安装质量应达到优良标准。系统功能和具体使用密切相关,因此在工程的管理和施工质量上具有非常高的要求。

C) 系统实施工期时间紧:

按工程建设正常规律,工程一般要分几期施工,不可能同步完成,对智能系统工程实施档案管理、智能化实施单位的建设经验都提出更高的要求。

D) 实用性要求高:

智能化系统和住宅水电工程一样,和人们的日常生活密切相关,系统功能设置、点位布置都要充分考虑用户的具体使用需求,并且方便管理。智能系统集成不仅是设备的集成,更重要的是应用平台的统一和系统功能的综合。

E) 售后服务响应和解决问题的时间要求高:

整个大楼装备了大量智能系统设备,后期维护能力是保障系统正常运行的关键,必须关注实施单位的维护能力和维护条件。

工程管理目标

本工程工期目标：我公司承诺的施工工期为30个日历天。

本工程安全目标：责任事故死亡率为零。

2.2 施工现场平面布置

施工总平面布置原则

根据工程的施工特点，对施工区布置临时设施，如：仓库、现场办公用房等。

施工总平面布置

- 1) 仓库用房由我方自行解决
- 2) 现场办公用房由我方自行解决
- 3) 生活用房由我方自行解决

关键项目工期保证措施

.1 组织管理措施

.1.1 将该工程列为我公司的重点工程，从机械、设备、技术人员、劳动力、材料、资金等方面给以优先保证。

.1.2 严格按照项目法管理，配备强有力的项目经理部人员，建立完善的管理体系，将进度计划分解到各部门，层层签订承包合同，责任落实到人。制定明确的工期奖罚制度，使效益、分配与质量、安全、进度挂钩，激发职工的生产积极性。

.1.3 按施工组织设计投入足够的人力、物力、财力，满足进度要求。

.1.4 建立奖罚制度：对将工期提前的班组，给予一定的经济奖励；对将工期拖延的施工班组进行处罚或更换施工班组，做到工期与经济效益挂钩。

.1.5 配合业主做好前期准备工作，工期保证从工程开工初期抓起。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/257015165012006033>