

2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理通关题库 (附答案)

单选题（共 45 题）

1、根据经验数据统计，造成项目工期拖延频率最低的分部分项工程是()

- A. 分隔墙施工
- B. 楼地面施工
- C. 门窗安装
- D. 外立面施工

【答案】 C

2、（2005 年真题）在双代号或单代号网络计划中，判别为关键工作的条件是
该工作（ ）。

- A. 自由时差最小
- B. 与其紧后工作之间的时间间隔为零
- C. 最迟开始与最早开始时间的差值最小
- D. 资源消耗最多

【答案】 C

3、参与工程项目管理的各方都有各自的期望，其中咨询部门的主要期望是
（ ）。

- A. 合理的报酬与松弛的工作进度表
- B. 工程项目能有很高的利润
- C. 合理的报酬与严格的工作进度表
- D. 项目产出品或提供的服务质量优良

【答案】 A

4、有权规定本地区必须进行招标的工程项目的具体范围和规模标准的是()

- A. 省级人民政府
- B. 省级发展改革主管部门
- C. 地市级人民政府
- D. 地市级发展改革主管部门

【答案】 A

5、某工程项目总费用预算为 1000 万元，计划工期为 10 个月，第 8 个月月末已完工作实际投资为 900 万元，若此时预测项目能否按预算完成，还需要()信息。

- A. 计划工作预算投资
- B. 已完工作预算投资
- C. 已使用的准备金
- D. 已消耗的资源数量

【答案】 B

6、工程咨询业务按照大约()个专业划分。

- A. 10
- B. 12
- C. 15
- D. 21

【答案】 D

7、根据《建设工程施工合同(示范文本)》，一般由承包人负责组织的试车是()
(新教材已删除)

- A. 单机无负荷试车
- B. 联动无负荷试车
- C. 联动有负荷试车
- D. 投料试车

【答案】 A

8、根据《标准设备采购招标文件》，除专用合同条款另有约定外，卖方按合同约定交付全部合同设备后，买方应向卖方支付合同价格的（ ）作为交货款。

- A. 40%
- B. 50%
- C. 60%
- D. 70%

【答案】 C

9、在工程网络计划中，如果生产性工作 A 和 B 之间属于硬逻辑关系，则表明他们的先后顺序是由（ ）决定的。

- A. 组织关系
- B. 工艺过程
- C. 劳动力安排需要
- D. 原材料安排需要

【答案】 B

10、根据《工程咨询行业管理办法》，咨询工程师（投资）可自咨询工程师（投资）资格证书签发之日起1年内申请初始登记，初始登记有效期为（）年。

A. 1

B. 2

C. 3

D. 4

【答案】 C

11、工程施工合同履行中，发包人的义务不包括（）

A. 办理工程征地拆迁手续

B. 办理工程质量监督手续

C. 办理安全生产管理手续

D. 办理竣工验收备案手续

【答案】 C

12、“马斯洛”需求层次中，位于社交需要和求知需求之间的是（）。

A. 安全需要

B. 追求需要

C. 尊重需要

D. 审美需要

【答案】 C

13、除供货要求等合同文件另有约定外，合同设备整体质量保证期为验收之日起（）个月。

- A. 12
- B. 6
- C. 3
- D. 1

【答案】 A

14、以下关于工资指导线的表述，不正确的是（ ）。

- A. 有利于企业自觉控制人工成本水平
- B. 反映整个社会经济发展与雇员工资增长的关系
- C. 为企业集体协商确定年度工资增长水平提供依据
- D. 所有企业都应按照指导线的水平给雇员增加工资

【答案】 D

15、按照《国务院关于投资体制改革的决定》附件(2004年本)的要求，利用企业自有资金建设日处理糖料 1500 吨及以上项目由（ ）

- A. 省级政府投资主管部门核准
- B. 国务院投资主管部门核准
- C. 省级政府投资主管部门审批
- D. 国务院投资主管部门审批

【答案】 A

16、以下属于必须进行招标的项目是（ ）。

- A. 施工单项合同估算价在 400 万元人民币以上
- B. 重要设备、材料等货物的采购，单项合同估算价在 100 万元人民币以上

- C. 勘察服务的采购，单项合同估算价在 50 万元人民币以上
- D. 设计、监理等服务的采购，单项合同估算价在 50 万元人民币以上

【答案】 A

17、项目咨询工作完成以后，（）要组织本项目的参加人员对项目咨询成果进行自我评审。

- A. 咨询工程师
- B. 施工单位
- C. 业主方
- D. 项目经理

【答案】 D

18、某施工机械预算价格为 65 万元，预算残值率为 3%，折旧年限为 5 年（年限平均法折旧），每年工作 250 台班，折旧年限内预计每年大修理一次，每次费用为 3 万元，机械台班人工费为 130 元，台班燃料动力费为 15 元，台班车船税费为 10 元，不计安拆费及场外运输费和经常修理费，则该机械台班单价为（）元/台班。

- A. 649. 40
- B. 754. 40
- C. 795. 00
- D. 779. 40

【答案】 D

19、工程造价管理机构确定一般技工最低日工资单价不得低于工程所在地人力资源和社会保障部门所发布的最低工资标准的（）倍。

- A. 1. 3

B. 1.5

C. 2

D. 3

【答案】 C

20、合理的报酬，松弛的工作进度表，迅速提供信息，迅速决策，按时支付工作报酬是（ ）对工程项目的要求和期望。

A. 业主

B. 政府机构

C. 生产运营部门

D. 工程咨询机构

【答案】 D

21、在工程项目管理组织结构中,从事和完成具体项目任务的是()

A. 协调层

B. 执行层

C. 操作层

D. 决策层

【答案】 C

22、下列做法中，不符合从业人员服饰要求的有（ ）。

A. 装扮时尚

B. 颜色靓丽

C. 款式新潮

D. 香水浓烈

【答案】 A

23、根据《标准施工招标文件》，下列关于合同变更的说法，错误的是（ ）。

A. 发包人和监理人均可提出变更

B. 发包人可直接向承包人发出变更指示

C. 未经许可，承包人不得对工程的任何部分进行变更

D. 承包人收到经发包人签认的变更指示后，方可实施变更

【答案】 B

24、工程网络计划中的费用优化，是指寻求()的过程。

A. 工程总成本最低时的最短工期安排

B. 工程直接成本最低时的工期安排

C. 工程间接成本最低时的工期安排

D. 给定费用前提下的最短工期安排

【答案】 A

25、生产经营单位应根据本单位事故风险特点，每（ ）至少组织一次现场处置方案演练。

A. 半年

B. 1 年

C. 2 年

D. 3 年

【答案】 A

26、发包人支付工程进度款的前提条件是对（ ）进行了核实确认。

- A. 清单工程量
- B. 预算工程量
- C. 已完工程量
- D. 计划工程量

【答案】 C

27、可以作为工程项目范围定义依据的不确定因素属于()

- A. 项目的约束条件
- B. 项目的假设条件
- C. 项目的资源条件
- D. 项目的必备条件

【答案】 B

28、每个工程项目都具有特定的建设时间、地点和条件，其实施都会涉及某些以前没有做过的事情，体现的是工程项目（ ）特点。

- A. 固定性
- B. 一次性
- C. 独特性
- D. 整体性

【答案】 C

29、从管理方式上看，在项目建设过程中业主对工程项目的管理大多数采用（ ）。

- A. 直接管理
- B. 全面管理
- C. 间接管理
- D. 分期管理

【答案】 C

30、根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，某生产安全事故造成5人死亡，1亿元直接经济损失，该生产安全事故属（ ）。

- A. 特别重大事故
- B. 重大事故
- C. 严重事故
- D. 较大事故

【答案】 A

31、下列各种工程项目组织结构的优点中，属于项目式组织结构优点的是（ ）。

- A. 有利于公司项目的发展与管理的连续性
- B. 有利于项目专业技术问题的解决
- C. 有利于提高资源利用率
- D. 有利于项目团队内部沟通

【答案】 D

32、在项目决策阶段，业主的主要任务不包括（ ）。

- A. 对投资方向和内容作初步构想
- B. 选择好咨询机构

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/277042024143006131>