

# 2023 年-2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理 通关考试题库带答案解析

## 单选题（共 45 题）

1、工程咨询单位资信评价每年度集中申请和评定，已获得资信评价等级的单位满()年后重新申请和评定。

A. 1

B. 2

C. 3

D. 5

**【答案】 C**

2、收到建设工程竣工报告后，应当组织设计、施工、监理等有关单位进行竣工验收的主体是()。

A. 建设单位

B. 施工单位

C. 监理单位

D. 咨询单位

**【答案】 A**

3、合同中规定的工程承包商的主要义务是（ ）。

A. 追求自身收益的最大化

B. 保证承包的设备制造在进度与质量上达到委托合同规定的要求

C. 承包商按委托合同在规定的时间内完成工程施工或设备制造工作，并符合各项质量指标的要求

D. 保证承包的工程项目在质量上达到委托合同规定的要求

【答案】 C

4、对于政府直接投资项目，政府的要求和期望不包括( )。

- A. 质量合格
- B. 松弛的工作进度
- C. 投资适当
- D. 符合国家规划

【答案】 B

5、根据《工程咨询行业管理办法》，咨询工程师（投资）初始登记的有效期为（ ）年。

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

【答案】 C

6、根据《工程咨询行业管理办法》，申请人登记合格取得《中华人民共和国咨询工程师（投资）登记证书》的，登记的有效期为（ ）年。（本题涉及的知识点教材有变更）

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

【答案】 C

7、下列关于招标项目各项工作期限的表述中，正确的是（ ）。

- A. 资格预审文件出售至停止出售时间，最短不少于 5 天
- B. 投标保证金有效期应超出投标有效期 28 天
- C. 自招标文件出售至停止出售的时间，最短不少于 5 个工作日
- D. 招标人自行招标应在发出招标公告 5 个工作日前向有关行政监督部门备案

**【答案】 A**

8、弱矩阵式、强矩阵式和平衡矩阵式 3 种项目管迹组织形式的主要区别在于（ ）

- A. 参与项目团体人数的多少
- B. 项目管理人员水平的高低
- C. 项目规模的大小
- D. 项目经理的权限大小

**【答案】 D**

9、发包人支付工程进度款的前提是分项工程已经（ ）

- A. 中间检验
- B. 验收合格
- C. 重新检验
- D. 竣工验收

**【答案】 B**

10、银行对贷款项目贷后管理的内容不包括（ ）。

- A. 贷后检查
- B. 追加贷款
- C. 贷款风险预警
- D. 贷款偿还管理

【答案】 B

11、根据《建设工程安全生产管理条例》，属于建设单位安全责任的是（ ）。

- A. 定期进行专项安全检查
- B. 现场监督施工机械安装过程
- C. 配备专职安全生产管理人员
- D. 编制工程概算时确定安全施工措施所需费用

【答案】 D

12、当初步设计的设备清单不完备，或安装预算单价及扩大综合单价不全，无法采用预算单价法和扩大单价法时，可采用（ ）编制概算。

- A. 预算单价法
- B. 扩大单价法
- C. 概算指标法
- D. 概算定额法

【答案】 C

13、根据《标准施工招标文件》，合同价格的准确数据只有在（ ）后才能确定。

- A. 后续工程不再发生工程变更
- B. 承包人完成缺陷责任期工作

- C. 工程审计全部完成
- D. 竣工结算价款已支付完成

【答案】 B

14、矩阵式组织结构的优点不包括（ ）。

- A. 团队的工作目标与任务比较明确
- B. 相对职能式结构来说，增加了工作层次与决策环节
- C. 各职能部门可根据自己部门的资源与任务情况来调整、安排资源力量
- D. 相对项目式组织结构来说，可在一定程度上避免资源的囤积与浪费

【答案】 B

15、根据《质量管理体系 基础和术语》，质量管理的7项原则中，（ ）是基于数据和信息的分析和评价的决策，更有可能产生期望的结果。

- A. 领导作用
- B. 过程方法
- C. 循证决策
- D. 关系管理

【答案】 C

16、工程质量管理“三全控制”是指（ ）。

- A. 全面质量控制、全过程质量控制和全员参与控制
- B. 全面质量控制、全方位质量控制、全员参与控制
- C. 全面要素质量控制、全方位质量控制、全员参与控制
- D. 全面要素质量控制、全过程质量控制、全员参与控制

【答案】 A

17、工程项目管理中的组织规模通常是指该组织（ ）。

- A. 管辖人员数量的多少
- B. 经济总额的多少
- C. 技术水平的多少
- D. 建设规模的多少

【答案】 A

18、在合同价款调整中，不能预见、不可避免、不能克服的客观情况是指（ ）。

- A. 不可抗力
- B. 暂估价
- C. 暂列金额
- D. 双方约定的其他调整事项

【答案】 A

19、下列建筑安装工程费用中，属于措施项目费的是（ ）。

- A. 文明施工费
- B. 教育费附加
- C. 养老保险费
- D. 企业管理费

【答案】 A

20、根据美国洛克希德公司的管理幅度定量方法，在相同条件下，对管理幅度影响最小的是（ ）因素。

- A. 地点相似性
- B. 职能复杂性
- C. 监督协调需要程度
- D. 直接监督需要程度

【答案】 A

21、采用工作分解结构方法最主要的目的是（ ）。（本题涉及的知识点新教材已变更）

- A. 清晰划分标段
- B. 估算项目费用
- C. 界定工作范围
- D. 合理配置资源

【答案】 C

22、下列属于银行对贷款项目管理的特点，说法错误的是（ ）。

- A. 管理的主动权随资金的投入而降低
- B. 管理手段带有更强的金融专业性
- C. 以资金运动为主线进行管理
- D. 管理的主动权随资金的投入而增高

【答案】 D

23、项目组织内部各组织单元之间职责与任务相互交叉的分工与协作属于（ ）界面。

- A. 技术
- B. 人际关系
- C. 平衡
- D. 组织

【答案】 D

24、工程项目建设周期中，投入人力、物力、财力最多，管理难度也最大的阶段是()。

- A. 竣工验收
- B. 实施
- C. 试生产
- D. 准备

【答案】 B

25、投标人或者其他利害关系人认为电子招标投标活动不符合有关规定的，应通过相关（ ）进行投诉。

- A. 公共服务平台
- B. 行政监督平台
- C. 行业监督平台
- D. 交易平台

【答案】 B

26、在进行设计时，充分考虑产品部件及材料的可回收性、回收价值的大小、回收处理方法等与回收相关的一系列问题，此为绿色设计中的（ ）方法。

- A. 减耗设计



- B. 回收设计
- C. 模块化设计
- D. 并行工程设计

【答案】 B

27、关于工程项目沟通管理的说法，错误的是()

- A. 沟通是工程项目管理的重要内容
- B. 沟通会因各种干扰形成沟通障碍
- C. 沟通按沟通范围可分为内部问题和外部问题
- D. 沟通按信息流向可分为双向沟通和单向沟通

【答案】 D

28、2017 版红皮书强调，将履约担保与变更进行了关联。当变更导致合同价格累计增加或减少超过中标合同金额的（ ）时，如业主要求，需要对履约担保额度进行相应调整。

- A. 10%
- B. 20%
- C. 30%
- D. 40%

【答案】 B

29、（ ）是取得公正客观评估结果的前提和保证。

- A. 准确采集评估数据信息
- B. 评估中经常与学员交流沟通
- C. 选择好进行评估的时机

D. 根据情况及时调整评估项目

【答案】 C

30、在组织规模不变的情况下，为缩小组织运营成本，可以采用（ ）的做法。

A. 增加管理层次、减少管理幅度

B. 增加管理幅度、减少管理层次

C. 增加管理幅度、增加管理层次

D. 减少管理层次、减少管理幅度

【答案】 B

31、招标文件要求中标人提交履约保证金的，履约保证金一般不得超过中标合同款的（ ）。

A. 5%

B. 10%

C. 20%

D. 30%

【答案】 B

32、培训课程设计的基本要求是（ ）。

A. 满足企业与学习者的需求

B. 体现企业战略要求

C. 依据现代系统理论的基本原理

D. 体现成年人的认知规律

【答案】 D

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/278002103102006053>