

浅析管理会计在铁路 企业的应用

汇报人：

2024-01-18



目 录

- 引言
- 管理会计概述
- 铁路企业运营特点及管理会计应用现状
- 管理会计在铁路企业中的具体应用
- 管理会计在铁路企业中的实施效果评价
- 管理会计在铁路企业中面临的挑战与对策
- 结论与展望

contents

01

引言

CHAPTER





背景与意义

铁路企业改革与发展

近年来，我国铁路企业经历了从计划经济向市场经济的转型，面临着日益激烈的市场竞争和经营管理挑战。管理会计作为一种现代化的管理工具，对于提高铁路企业的经济效益和市场竞争力具有重要意义。

管理会计在铁路企业的应用现状

目前，管理会计在铁路企业中的应用尚处于初级阶段，许多企业尚未充分认识到管理会计在提高企业经济效益和市场竞争力方面的作用。因此，深入研究管理会计在铁路企业的应用，对于推动铁路企业改革和发展具有重要意义。



研究目的和问题

研究目的

本文旨在探讨管理会计在铁路企业中的应用，分析其在提高铁路企业经济效益和市场竞争力方面的作用，为铁路企业的改革和发展提供理论支持和实践指导。

研究问题

本文将从以下几个方面对管理会计在铁路企业的应用进行深入探讨：1) 管理会计在铁路企业中的应用现状及存在的问题；2) 管理会计在铁路企业中的具体应用方法；3) 管理会计在铁路企业中应用的效果评价；4) 如何进一步推动管理会计在铁路企业中的应用。

02

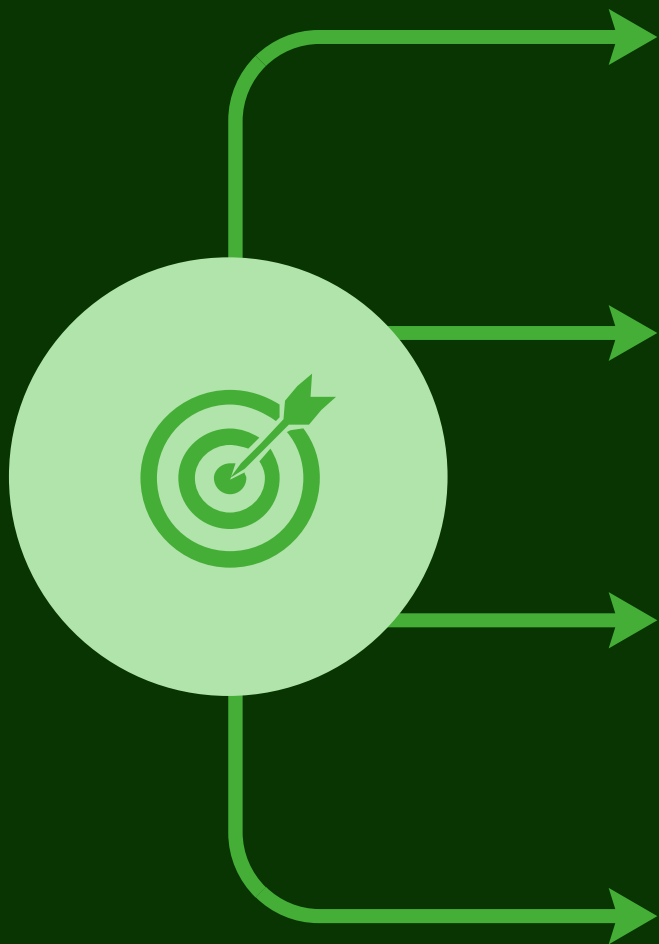
管理会计概述

CHAPTER





管理会计的定义与特点



定义

管理会计是会计学的一个分支，旨在为企业内部管理提供财务信息，以支持决策制定、规划和控制经营活动。

内部导向

管理会计主要关注企业内部经营活动的信息需求，为管理层提供决策支持。

灵活性

管理会计的方法和工具可根据企业的特定需求进行定制和调整。

预测性

管理会计不仅关注历史数据，还强调对未来经营活动的预测和规划。



管理会计与财务会计的区别与联系



目标不同

财务会计主要关注向外部利益相关者提供财务信息，而管理会计则侧重于为内部管理层提供决策支持。

信息使用者不同

财务会计的信息使用者包括股东、债权人、监管机构等外部利益相关者，而管理会计的信息使用者主要是企业内部管理层。



管理会计与财务会计的区别与联系





管理会计与财务会计的区别与联系

数据来源相同

管理会计和财务会计的数据来源都是企业的经营活动和交易记录。

VS

信息互补

财务会计提供的外部报表信息可以为管理会计提供基础数据和分析依据，而管理会计则通过对这些信息的加工和处理，为管理层提供更加深入和有针对性的决策支持。

03

铁路企业运营特点及管理会计应用现状

CHAPTER





铁路企业运营特点分析

1

资本密集型行业

铁路企业需要大量资金投入用于基础设施建设及机车车辆购置，形成庞大的固定资产规模。

2

运营网络性

铁路企业以铁路线路为运营基础，形成覆盖全国的运输网络，具有网络经济的特征。

3

运输服务性

铁路企业作为运输服务提供商，需要满足旅客和货物的运输需求，提供安全、准时、便捷的服务。



管理会计在铁路企业中的应用现状

预算管理

铁路企业通过编制和执行预算，对各项经济活动进行规划和控制，实现资源的合理配置和有效利用。

成本管理

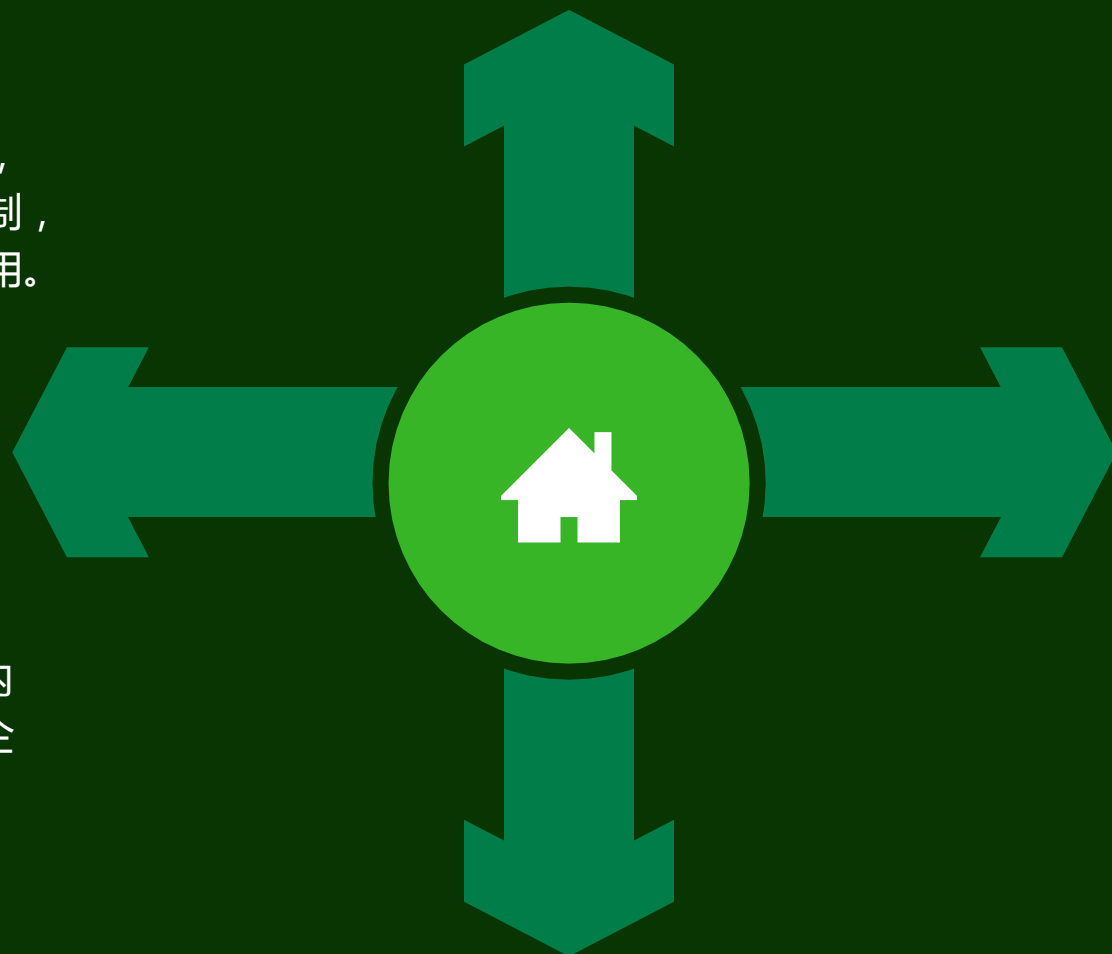
铁路企业运用管理会计方法，对运营成本进行核算、分析和控制，寻求降低成本的途径和措施。

决策支持

铁路企业管理会计为企业内部管理和决策支持信息，帮助企业做出科学、合理的决策。

绩效管理

铁路企业通过设立绩效指标和评价体系，对各级组织和员工的业绩进行考核和激励，促进企业经营目标的实现。



04

管理会计在铁路企业中的 的具体应用

CHAPTER





预算管理

预算编制

根据铁路企业的战略目标和经营计划，采用科学合理的预算编制方法，制定全面、细致的预算方案。

预算执行与控制

通过实时跟踪和监督预算执行情况，确保各项支出符合预算计划，并及时采取调整措施。

预算分析与考核

对预算执行结果进行定期分析，评估预算与实际支出的差异，为改进预算管理提供依据。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/278077057043006076>