

大学生创业教育

开篇案例



£ 史玉柱

£ 安徽人，浙大数学系

£ 1989年创业，1991年巨人集团，第一桶金软件开发，当年唯一高科技起家的企业家，三大战役：药品、保健品、电脑

£ 1997年巨人落败，1999年转战上海，脑白金

£ 2001-2008年辉煌

世人评说

- £ 史玉柱坚持不与外人合资合作，最大的缺点是清高、最大弱项是与人交往、最大的局限是零负债理论
- £ 赌徒心态、不懂资本，封闭独断，人才流失，不懂激励，家族控股、疯狂造势的英雄主义、不信外人。。。
- £ 营销界怪才：巨人报、脑白金、黄金搭档、擅用自己的创业创富故事、涉足网络游戏、亲情文化（包机旅游、大办食堂、轻易不炒人）

史玉柱语录

- £ 创业。我觉得核心问题是精神的东西，物质上的东西是次要的
- £ 失败是最大的财富
- £ 一旦有了机会要把握住，把这个机会充分扩大
- £ 创业的时候不要蛮干，要巧干
- £ 少睡觉。牺牲休假，玩命干
- £ 90%的困难你今天都没有看到。你根本不知道那是困难
- £ 你的胸怀有多大，你的事业有多大
- £ 一个强势的人必须受制约，这种人就一定要靠制度
- £ 平时不需要魄力，但是一旦出现巨大的商机。你必须施展出你的魄力
- £ 一个企业应该从小开始做事就要规范。哪怕影响了发展速度
- £ 一个企业越简单越好，一两句能描述下来的企业是最好的企业



£ 马云

£ 浙江人，杭州师范大学英语硕士

£ 1995年中国黄页

£ 1997年中国外经贸部官方网站

£ 1999年阿里巴巴

£ 2003年淘宝

£ 2004年支付宝

£ 2005年收购雅虎中国

世人评说

- £ 对待内媒个性张狂、语锋凌厉，对待外媒规矩谨慎、踏实稳重
- £ 整合雅虎的利弊、注重团队、资本意识好、国际化的企图、追求经营团队控股、全员持股制、侠义文化、信赖空降兵、找准赢利点、整合媒体关系
- £ 眼光独到，赌徒心态、奇谈怪论、奇思妙想、世界自我推广

马云语录

- £ 男人的胸怀是委屈撑大的
- £ 创业者光有激情和创新是不够的，它需要很好的体系、制度、团队以及良好的盈利模式。
- £ 中国互联网缺少独立精神
- £ 永远要相信边上的人比你聪明
- £ 今天很残酷，明天更残酷，后天会很美好，但绝大多数人都死在明天晚上。
- £ 上当不是别人太狡猾，而是自己太贪，是因为自己才会上当。
- £ 一个一流的创意，三流的执行，我宁可喜欢一个一流的执行，三流的创意。
- £ 最优秀的模式往往是最简单的东西。
- £ 创业者书读得不多没关系，就怕不在社会上读书。
- £ 小企业有大的胸怀，大企业要讲细节的东西。



创业者的定义

- 当前国内外学者将创业者定义为：组织、管理一个生意或企业并承担其风险的人。
- 它有广义和狭义之分。
- 广义的创业者是指参与创业活动的全部人员；
- 狭义的创业者是指参与创业活动的核心人员。

创业者的特性

1. 强烈的进取精神和成就欲望

- 王石、任正非

2. 工作勤奋

- “成功等于1%的天才加99%的努力”

- 何享健、梁庆德

3. 充满自信

- 成功的创业者与众不同的地方就在于他们拥有绝对的自信

- 马云、潘石屹

专业主义的成功者---来自深圳

£ 王石

£ 1991年33岁创办深圳万科企业有限公司，中国上市公司中最制度化的企业之一

£ 做职业经理人，不做老板

£ 别的房地产公司低于40%的利润不做，万科高于25%的利润不做，控制行业最低负债率

£ 登山

£ 任正非

£ 43岁创办华为，民营企业

£ 狼性文化、军人出身、脾气暴躁、永不上市、内部股权制、与客户合资

£ 注重研发、营销、危机论

同城双雄---来自顺德

£ 何享健（66岁）

£ 1980年创办美的，93年上市，中国第一家乡镇企业改组的上市公司

£ 热心慈善、97年事业部改制、分权

£ 做老二的困惑、美的客车的失败

£ 梁庆德（71岁）

£ 1991年创办格兰仕，全球50%以上的市场份额

£ 格兰仕空调的失败、家族企业、集权

4. 敢于冒险

- 李书福、尹同耀

5. 勇于创新

- 中国企业家调查数据显示，选择最能体现企业家精神是“勇于创新”的比例最高，达到47%。
- 马蔚华、马明哲

6. 意志顽强

- 对于创业者而言，今天是残酷的，明天是残酷的，后天是美好的，但大部分创业者都死在了明天晚上，失败的经验是没有坚持，我成功的经验就是坚持。——马云

现代双骑士

£ 李书福

£ 1995年成立吉利，中国轿车第一民营企业

£ 浙江大学吉利学院、北京第一所具有自主颁发高等教育学历的民办大学

£ 加入世贸的契机、低价鲑鱼、家族化管理

£ 多品牌战略、从低价到技术转变、收购沃尔沃，中国首个汽车跨国企业

£ 尹同耀

£ 1997年成立奇瑞，从黑户汽车卖身上汽

£ 模仿起家，赚钱最多、摆脱低端

金融二佬---官员从商

£ 马蔚华：招商银行董事长

£ 87年成立，网络化、资本市场化、国际化三大战略

£ 中国电子商务最主要的支付银行、银行业第六

£ 技术领先型银行、不断创新、交友广泛，首席推销员、零售银行、双币信用卡等业务领跑、抢跑，我国首家A+H上市银行

£ 马明哲：中国平安保险公司董事长

£ 88年挂牌，不良资产小于1%，亚洲资产质量最好的金融企业，全国第二大保险公司

£ 不断海外充电、同业中第一家请国际知名会计师事务所和精算师事务所、麦肯锡咨询公司、第一个引入外资入股、H+A上市公司

£ 国际化标准、本土化优势

创业者的类型

按创业主体划分

1. 勤奋型创业者

➤ 王永庆、李嘉诚、霍英东、宗庆后

2. 智慧型创业者：马云、马化腾、乔布斯

3. 关系型创业者

□ 蒙牛与伊利、万达、马云、王石

4. 机会型创业者

□ “不务天时，则财不生；不务地利，则仓库不盈”

□ 浙商闯非洲、移民机构、奢侈品护理店

5. 冒险型创业者

按创业对象的标准划分

1. 生产型创业者
2. 管理型创业者
3. 市场型创业者
4. 科技型创业者
5. 金融型创业者

大学生创业模式

- 1、兼职创业
- 2、休学创业
- 3、毕业后创业

大学生创业的优势：

- 1、年轻优势：年轻是人生最大的财富
- 2、知识优势：宽厚的文化基础和专业知识
- 3、精神优势：具有勇气、胆识、魄力
- 4、创新优势：挑战能力强，思维开阔

大学生创业案例

1、青岛合伙人：三个大学生组团走上创业路

5月26日，记者在铁骑山路上的动漫大厦见到了在一起创业的许振、闫志伟和刘福，在他们的办公室里，整齐地摆放着各种装饰材料，桌子上还有设计图纸，一看就知道他们现在做的是装修设计。他们三个是青岛理工大学琴岛学院的大三学生，全是90后。其中刘福在土木工程系主修工程管理，是他们当中的创业发起人，在公司主要负责工地；许振和闫志伟在艺术系主修室内设计，不光是同班同学还是室友，主要负责设计。

去年春天，抱着创业梦想的刘福找到了室内设计系成绩优异的许振和闫志伟，希望他们能一起创业，发挥专业所长。提到刚决定创业时，许振笑着说，“当时就在我们宿舍谈的，当时就想他是个挺靠谱的人，做事也很周到，不管成与不成，都一起试试吧！就这样，走上了这条‘不归路’。”一年前，他们三个成为合伙人，又从财务等专业寻找了一起创业的同学，组成了自己的装修工作室。

£ 骑自行车“零装备”就敢跑客户

£ 创业初期肯定是艰苦的，尤其是对几个毫无社会经验的大学生。闫志伟说，那时候他们着实办了很多现在想来挺二的事儿。“去年松树庄社区回迁，我们到处打听了哪天交钥匙，到了那天我们几个蹬着自行车就跑去谈客户了。跟人谈的时候人家觉得我们是大学生不可信，根本不给我们机会，反正当时挺狼狈的。”

£ 许振说，刚创业的时候，为了省钱，很多苦力活都是自己干。“其实我主要是负责设计，但有时候工地上忙不开，就过去帮忙，经常会搬建材，每个人手上都有老茧。一张2.4米1.2米的木工板，扛上一层楼是一块钱，瓷砖也是，一箱搬上一层楼要一块钱。当时我就想，搬上五楼就能省5块钱，够吃一顿饭了！有时候想想自己怎么那么‘抠’，还挺嫌弃自己的。”

£ 同时干**20**多个工地，一年仨人全瘦了

£ 创业的头两个月，他们每天起早贪黑出去跑，但是一个客户都没有谈成。后来，他们集中力量在黄家营社区拿下了一个工地，把工程干出来后，一下子得到了大家的认可。刘福回忆，“那是最让人兴奋的一段时间，每天都有客户来找我们装修，最终那个单元的所有住户都是我们装修的。”

£ 就这样，他们一下子接了**20**多个工地，每天早上**6**点到工地，晚上**10**点回宿舍，回宿舍以后还要设计图纸、算价格，每天忙得只能吃上一顿饭。许振说，那时候虽然每天都很累，但心里感觉很踏实。就这样忙忙碌碌地奋斗了一年，每个人都瘦了，许振和闫志伟瘦了十几斤，刘福瘦了二十多斤。

£ “我们还在路上，想开大公司”

£ 现在，他们三个已经成为学校里的创业明星。谈及自己的理想，他们三个人肯定地告诉记者，他们的目标在更远的路上。闫志伟说，“最近也看了《中国合伙人》，觉得很多东西很有共鸣，但创业的经历体会下来，现实比电影里要更残酷。这一年来，我们赚过钱，也赔过钱，吃过苦，也走过弯路，现在公司虽然发展起来了，但还属于小公司，缺乏人才，没有完善的管理制度，面临一个发展的瓶颈。”

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/278137116104006075>