

\*\*\*食品有限公司

# 产销协调会

主持部门：总经办

汇报部门：销售部 生产部 采购部 品研部  
人力资源部等

会议日期：2015年01月12日

# 议 程

## 第一部分

上次会议决议解决事项跟踪

## 第二部分

销售部汇报当前月销售达成状况

## 第三部分

生产部汇报当前生产产值达成和排程说明

- ✘ • 当前生产产值达成状况及问题分析
- ✘ • 月度余下时间如何达成产值？排程怎么排？

## 第四部分

采购部汇报采购计划及生产缺料情况解决方案

# 第一部分



## 上次会议决议解决事项跟踪

主持：总经办



株洲市\*\*\*食品有限公司  
会议决议事项追踪表

原会议记录

会议名称：周例会		会议地点：二楼会议室		会议时间：				
会议主席：		参会人员：						
NO.	决议事项（问题点）	主导责任部门 及人员	要求配合执行 部门及人员	要求完成时 间	完成进度描述	完成状态“▲”		
						已完成	执行中	未执行
1								
2								
3								
4								
5								
6								
7								
8								
9								
10								
11								
12								
13								
14								
15								
16								
17								

## 第二部分



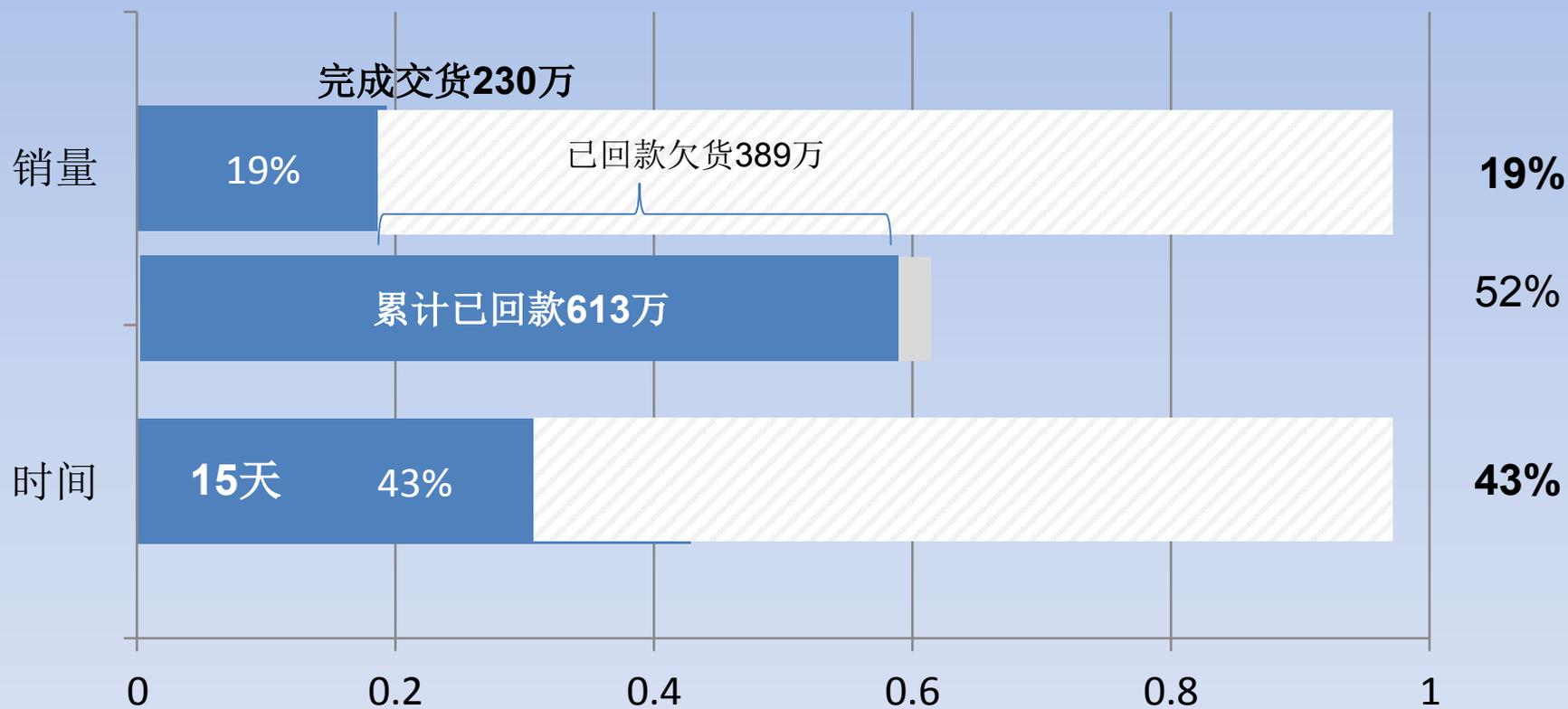
# 当前月销售达成状况

汇报：销售部



1189万/35天

### 销量达成情况



统计数据截止2015年1月11日

原表

01月销售额达成状况

单位：人民币/元

序号	品类	重点关注产品	月初销售计划额	月中调整后计划销售额	实际销售额				累计销售额	尚欠销售额 (月中后以调整后的计划为目标)	累计销售计划达成率(以月初计划为准)	备注
					第一周销售额	第二周销售额	第三周销售额	第四周销售额				
					(12月28日-01月4日)	(01月5日-01月11日)	(01月12日-01月18日)	(01月19日-01月25日)				
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
合计：												

## 成品库存出入库情况

项目	月初库存	本月入库	本月出库	当前库存	其中有订单的存货	无订单的存货
金额	412万	153万	250万	303万	218万	86万

暂无订单的存货，请确认针对如下存货后续的销售计划

品名	12g香辣鸭脖	12g香辣鸡丁	30G原味小鸡腿	1026g大礼盒	16g香辣鸡翅	15g盒装鸭肉串	65g香辣鸡翅	散装小鸡腿	散装卤鸭脖	30g香辣鸭肉串	
数量(件)	1350	510		562	190	165	102	116	103	102	14
金额(万)	34.0	11.9		8.7	6.8	5.1	4.0	3.2	2.5	2.4	2

说明：以上无订单的存货中10个产品总金额81万，其他产品5万。

统计数据截止2015年1月11日

暂无存货的订单，请生产优先安排，并核对所需原材料、包材等到位情况

品名	280g酱板鸭	10g香辣鸭肉串(盒装)	16g香辣嫩鱼仔(透明)	13g盒装原味小鸡腿	10g香辣鸭肉串(透明)	40g香辣嫩鱼仔	30g原味烤翅尖	30g香辣烤小鸡腿	35g香辣烤鸡翅	累计	其他
数量(件)	-2378	-1697	-1334	-1019	-890	-634	-304	-215	-45	-8,516	-581
金额(万)	-51.1	-41.5	-40.0	-31.8	-12.1	-11.4	-4.3	-3.3	-0.9	-197	12.6

说明：以上没有存货的订单中，9个产品共欠8516件，其他产品581件。

统计数据截止2015年1月11日

# 未达成销售进度说明

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/285202242331011330>