

# 担保公司年终个人工作总结（15 篇）

## 担保公司年终个人工作总结 1

首先非常感谢公司给了我进入担保行业并来到公司工作的机会，从今年月日来公司上班，到现在已经有将近一年的时间，在这期间，自己有很大的收获和感悟，也有很多不足之处，现将近期工作总结如下：

### 一、主要工作内容

在这一年的时间里，在学习相关业务知识的同时，我参与的工作主要有：

1. 跟随部门经理及同事，对一些项目进行保前调查核实，对企业的基本情况、经营情况、财务状况、还款来源等进行综合评估。
2. 在部门经理撰写调查报告的过程中，做一些辅助性的工作。
3. 出具合同，打印合同，目前经手做过的合同主要有\_\_等企业。
4. 负责借款方，出借方在合同，相关文件上签字，及相关手续的完善，在大厅参与办理过几次对接业务。
5. 跟随部门经理及同事，对借款方进行保后跟踪，调查，及时了解企业相关情况。

### 二、工作总结

1. 在来公司工作之前，我对担保行业方面的知识了解的很少，自己在金融，投资担保，抵押，风险把控等方面的知识和经验比较欠缺，来到公司之后，才对担保行业的相关事项，及工作流程等有了一个详细的了解。在今后的工作中，我一定会重视自身的学习，多向公司领导，同事虚心请教，多学多问，积极参加公司的业务培训，工作之余多关注，学习担保行业的最新资讯，政策及相关知识，以提高自己的业务能力。

2. 在对一些项目进行保前调查的过程中，感到自己对一些行业的运作模式及行业相关情况了解的很少，像房地产，矿粉，钢材等行业以前接触的比较少，导致在工作中自己对企业一些方面的判断出现盲区和误差。在今后的工作中，自己一定要加强这方面的学习。

3. 在这一年的工作中，我意识到要更好的做好自己的本职工作——防范，把控和降低风险，保证资金的顺利回收，就必须做到：专业的业务能力和良好的工作态度。在业务能力方面，自己会加强业务知识的学习，及经验的积累，争取早一天有外行变成内行。在工作态度方面，在以前的工作中，我有些粗心，也给工作带来过一些麻烦，在以后的工作中，我会认真对待，积极改正，树立风险意识和工作责任感，尽量减少出错率！

在这一年的工作中，在部门经理及同事的帮助下，虽然在很多方面都有了一定的进步，但是仍然有很多地方的不足，需要更进一步的学习和提高，在以后的工作中，我会继续虚心学习相关知识，不断总结经验教训，不断提高业务能力，认真，用心完成本职工作。在说话，做人方面等方面，也会多学习!希望在各方面都能够有很大的进步!争取早日成为公司一名合格，优秀的员工，能够为公司做出更多，更大的贡献!

## 担保公司年终个人工作总结 2

20\_\_年是我们公司开展业务的第一年，一年来我们“以优质服务为中心，防范风险为根本，提高效益为目的，支持服务中小企业，努力打造信用浙江”的经营理念。全体员工齐心协力，努力工作，共办理担保业务 264 笔，担保金额 12940 万元，累计担保金额 15538 万元，取得了社会效益和经济效益双丰收。

### 一、20\_\_年主要工作

#### 1、加强内部管理，健全组织机构。

作为新组建的公司，一切都得从头开始，而加强内部管理，建章立制，是公司规范经营，稳健发展的基础，因此我们首先从基础工作入手。一是单独设立业务经营部，配备了专业调查人员；二是参照兄弟担保机构的经验，制定了各类业务资料；三是制定了业务操作规定，风险防范措施和各岗位职责；四是配备了电脑、打印机、传真机等硬件设施。明确了网络操作员，确保信息畅通，及时上报业务经营情况。

2、加强学习，努力提高业务水平。

担保是高风险行业，对于从业人员除了要有较高的风险意识以外，还必须要有丰富的业务知识和实际业务操作能力。因此，我们非常重视自身的学习。我们一方面从书本上学，自学和集中学相结合，认真学习财政金融相关政策。学习、了解有关部委的政策，及时掌握经济领域的新动向。积极参加业务培训，提高业务技能。另一方面向兄弟担保公司学习，学习他们的工作经验为我所用。

### 3、以诚为本，努力为企业服务。

我们以“热情、及时、高效、双赢”为公司的服务理念，在实际工作中能急企业所急，想企业所想，只要企业找到我们，需要我们的担保，我们总是及时地进行调查，尽快作出答复，主动与银行沟通，帮助企业解决。

### 4、加强保前调查核实，严把风险关。

担保是一项高风险行业，如不加以防范，就会造成损失。因此对待每一担保，我们都严把风险关，不搞人情担保，认真做好客户保前外部信用信息的调查，对企业的生产经营情况、财务状况、还款能力进行认真评估，避免大额代偿赔付的发生。

## 二、 几点体会

1、防范风险，讲求一个实字。防范和控制风险是担保业务安身立命之本，是为中小企业服务和公司自身发展的前提，担保业是高风险行业，只有切实防范和控制风险才能更好的为中小企业服务。而要有效的防范风险，必须讲求一个实字，只有把工作做实做深做细，才能有效防范风险。

2、开拓业务，讲求一个稳字。作为一家担保企业，要担负起为中小企业服务的重任，必须要大力开拓业务。但由于担保公司本身的特殊性，又不能急于求成，必须讲求一个稳字，只有稳健经营，才能可持续发展。

3、服务企业，讲求一个诚字。担保企业既是高风险行业，也是服务行业，既然是服务行业，那么就要讲求一个诚字，诚心诚意的为中小企业服务，要急企业所急，想企业所想，努力为他们排忧解难，只有这样才能密切企、保关系，达到双赢的目的。

### 三、 几点建议

1、对担保企业要加强培训，特别是如何把握受保企业的经营风险方面多讲案例，多实地考察。

2、企业没有权证的反担保资产到政府有关部门登记困难，一旦出现风险，担保公司的利益难以得到法律保护。如何解决这一问题，需要探讨，需要对策办法。

### 四、 20\_\_年工作思路

1、加强与合作银行沟通，争取提高原有担保放大倍数，同时积极与其他银行联系，以增加新的合作银行。

2、积极开拓创新业务，增加担保种类，更好的为中小企业服务，为缓解中小企业融资作出应有的贡献。

3、加强内部管理，建立完善考核体系，提高员工主观能动性，提高工作效率和服务水平。

担保公司年终个人工作总结 3

一年的工作就这样结束了，在20\_\_年一年的工作中，我做到了尽职尽责，我在自己的工作岗位上付出了最大努力，一年以来锲而不舍的工作，没有出现任何的失误，也没有一次迟到早退，受到了领导和同事的表扬，在年底评比中，我被评为公司的“优秀工作者”，这是对我一年工作的极大褒奖。回顾一年的工作，我就是这样过来的：

## 一、主要工作做法

1、抓住融资主线，不断出击：业务开拓是重点，而融资业务是我工作的主线，通过不断出击，寻找业务突破点，在融资过程中结交企业界朋友。无论是担保公司工作，还是协会工作，还是创业投资管理，离不开融资这条主线。

2、不断创新，创新是生命。20\_\_年是创新的一年，担保的创新，协会的创新，创业投资管理公司的创新，网站的创新，创新是20\_\_年的主旋律。

3、广泛布点，形成业务网络：银行是融资业务的主战场，当前融资仍以银行融资为主；协会、典当行、担保公司是融资业务的重要来源；网络推广对树立品牌有很好作用。相当一部分业务来自于网络。

4、策划是关键，是制胜的法宝。一直坚持策划为先，抓战略策划、融资策划、营销策划、网络策划，为客户提供一流的策划。

5、抓项目不放松。深化企业内部，深化调查，与项目负责人搞好关系；选择优质项目，推进项目策划，全方位营销。

## 二、主要工作业绩

1、担保公司：负责一家担保公司的组建及担保业务管理，制订担保公司的制度和业务流程，带领业务人员开拓担保市场，与多家银行进行合作，并与各行业协会、省企业家协会、省民营企业家协会等建立了协作关系，形成了广泛的业务网络，为担保公司的发展奠定了基础。创造性地开办赎楼和临时过桥贷款，为担保公司前期的收益做了贡献。

2、协会工作：培训工作人员，开通金融网站，想方设法开展业务，积极宣传协会，为会员提供投资咨询和融资顾问服务。全程主持“橄榄产业化经营”策划案，取得了较好的成绩。积极参与省金融博览会的会务组织。

3、创业投资管理公司：组建一家创业投资管理公司，并担任法人代表。在无资金、无品牌、市场低迷的情况下，相继筹划省招商会展中心，开拓股权融资市场，开展土地转让交易中介业务，虽然尚没有显著业绩，但摸索出可贵的经验。

4、“融资宝”网站方案：探索融资网站新模式，筹划“\_\_宝”网站，网站模式和方案逐渐成形，为开拓融资工作闯出一条新路。以此为契机，推出系列行业或产品网络营销方案，为20\_\_年的发展打下了坚实的基础。

### 三、明年的工作

1、做好“\_\_宝”的开发和运营。争取“\_\_宝”成为主要业务收入来源；

2、开发网络营销软件，作为新的利润来源；

3、项目融资抓重点，提高成功率；

4、拓展政府招商引资业务，为政府各方位招商引资，特别是将担保公司、基金作为招商引资的突破口；

5、抓策划，以培训促策划。开办“商业计划书策划与融资实战培训班”。

## 担保公司年终个人工作总结 4

首先非常感谢公司给了我进入担保行业的机会，进公司一年半的时间里，我从开始了解担保行业，到所有的流程掌握和对担保的全面认识，收获了很多，这些都离不开公司领导和全体同事的支持和帮助，在此真诚地说声：谢谢。

下面，我将入职以来的'工作情况总结如下：

### (一)基本情况。

入职以来，本人认识到自身工作经验不足，社会阅历较浅，为了尽快适应工作，尽快掌握担保行业的相关事项，工作流程等，我查阅了大量资料，并虚心请教有经验的同事，实际工作中，我不断学习怎样与银行工作人员沟通，怎样与客户打交道，怎样在坚持工作原则以及维护公司利益的前提下，灵活处理工作中遇到的细节问题，及时改进工作方法，充分发挥自身能力，自本年度 20\_\_年\_月份负责个贷业务以来，我们业务一部完成近 80 万的担保业务，这是全体成员齐心协力，共同努力的结果。

### (二)树立风险意识。

担保行业是高风险行业，对于从业人员除了要有较高的风险意识以外，还必须要有丰富的业务知识和实际业务操作能力。自己在这方面的经验和知识都还欠缺，在今后的工作中我会加强学习。多向公司领导、同事请教，工作和生活中多留意财政金融相关政策，及时掌握经济领域的新动向。公司从事的是高风险行业，如不加以防范，就会对公司利益造成损失。在工作中务必加强保前调查核实，从源头上严把风险关，认真做好客户信息的调查，对客户的还款能力和家庭经济状况进行综合性的评估，有情况及时向领导汇报，及时维护公司利益，避免将来出现欠款垫付之类事情。

### (三)改正不足，积极进取。

回顾 20\_\_年度的工作，本人取得成绩的同时，也有很多犯错和不足的地方。今后我会更加努力，工作中做到不骄不躁，谦虚谨慎，服从公司领导安排，加强与公司同事的沟通与合作，做好各项工作的衔接，脚踏实地，尽职尽责地做好本职工作，争取在新的一年里更上一层楼，为公司创造更多价值。

### 担保公司年终个人工作总结 5

200\_\_年，担保公司在市委、市政府的坚强领导下，在市财政局等相关各部门大力支持下，担保各项经营业绩不断取得新的辉煌成就，为推动县域经济转型跨越发展创造了有利条件。突出表现在：

#### 一、把握新形势，各项经营指标继续保持良好的增长势头

20\_\_年业务发展指标继续保持上升趋势。当年完成担保放大倍数 5.43 倍；新增担保总量 94568 万元，较去年同期增长 10.2%，服

务小微企业 273 家，其中新型政银担新增 79618 万元，较去年同期增长 20.8%，税融通新增 13500 万元，较去年同期增长约 41.36%；年末在保 321 户，较去年增长 21 户，在保额 94898 万元（较去年同期增长 9.4%），政银担在保额 76288 万元，较上年增长 13.22%。

20\_\_年财务发展指标始终呈现较快的增长幅度。年末资产33516万元、净资产29516万元，分别比去年大幅增长21.5%、28%，负债3994万元，下降5.8%，营业利润308万元，较上年快速增长，实现了国有资产的保值增值；实现营业收入1538万元，较去年同期增长6.5%，其中担保费收入1082万元，较去年同期增长近10.83%；对外投资收益增长至168万元；预计全年纳税将达到362万元，较去年增长31.12%以上。

二、顺应新期待，各项考评和创先工作不断取得骄人的优异成绩

一是上年度各项考评反馈结果良好。担保公司继续获得20\_\_年度民营经济扶持资金绩效评价优秀、经营业绩绩效考核优秀结果，省金融办20\_\_年度信用评级结果为A级，工作成效获得省担保集团及各级领导及上级部门的充分肯定与认可。二是代偿率等重要风险指标保持在可控范围。20\_\_年发生代偿25笔3432万元，代偿率3.97%，其中政银担业务代偿率仅为3%，成立以来累计代偿率仅为2.83%。

三、适应新需求，服务小微企业效率水平获得新提升

1、加强宣传，为担保业务的开展营造良好氛围

20\_\_年，多名员工在各级媒体累计发表宣传信息61篇，其中省级简报及主流网站共发表41篇，广泛宣传服务实体经济发展显著成效，提升了社会各界对担保的认知度。

2、狠抓创新，在提质提效方面打造崭新亮点

一是加大对优质企业的扶持力度。对 16 家高新技术企业和 7 家产业化龙头企业累计提供 20718 万元担保贷款，其中税融通贷款支持额度达 5900 万元。

二是继续开拓新业务品种。继原有的商标、专利权、股金证、收费权质押、原粮浮动质押等 10 多种担保创新新产品之外，完成首笔 130 万元工程履约非融资担保业务，担保业务范围进一步扩大。

三是继续推进降费降率。为降低融资成本，继续执行降低担保费率的相关政策，年化担保费率约为 0.91% 左右，税融通贷款利率近基准利率；累计使用政府过桥资金总额 7.5 亿元，惠及企业 126 家，资金周转次数 30 次。四是积极消化不良贷款。8—11 月，积极开展专项“清降行动”，对部分生产经营困难的企业帮助其化解债务，积极催缴利息，消降了近 1 亿元的'不良贷款，基本完成清降目标。

四、谋划新开局，新时代开启新征程再创新辉煌 20\_\_年，担保整体工作思路是以 20\_\_年 12 月份中央经济工作会议精神为指引，逐步“调整、完善、提高”，突出稳健经营、严格把控风险，重点防范担保重大风险事件的发生，以实现稳中求进的工作目标，更好为实体经济服务，增强制造业企业的抗压能力，全力支持县域经济建设与发展。

1、服从和服务经济建设大局，担保新增总量在稳定中保持适当规模的增长。20\_\_年，全年目标初定年末在保额 10 亿元，政银担业务年新增总量 8 亿元，放大倍数完成 5.4 倍以上。

2、继续减轻企业运营成本，努力降低担保贷款费率。为进一步降低企业融资成本，扶持实体经济发展，20\_\_年计划将公司年化担保平均费率降至0.8%左右，管好用好政府小微企业过桥专项资金，进一步减轻企业过桥续贷融资负担。

3、完善法人治理结构，提高市场化运营水平。进一步加强董事会、监事会和高级经营管理层治理，进一步调整部门结构，加强人力资源管理，努力增加职工薪酬待遇，严格按市场化原则进行运营，适应现代公司制企业的建设与发展要求。

4、严格防范和控制风险，保障公司可持续发展。一是提高担保门槛，二是严格内部监督稽核，把好准入关，防范和控制道德风险，三是合理用好对外投资政策，获得较高的投资收益，有效弥补公司代偿损失，确保国有资产保值增值，实现公司可持续发展。

#### 担保公司年终个人工作总结 6

我们紧紧围绕市委、市政府关于发展现代化农业，推进新农村建设这个中心，以为农业产业化龙头企业提供融资担保和配套中介服务为重点，在政府领导、部门支持、银行合作、公司上下共同努力下，开创了担保资本不断扩充，业务经营成效突出，制度规章健全完善，风险防范步入正规，员工队伍精干高效的新局面。回顾一年来的工作实践，现总结如下：

##### 一、主要工作及成效

(一)发挥了融资担保平台作用，业务经营步入正规

今年以来，我们坚持按照“帮企业解困、替政府补位、对股东负责”的宗旨，坚持既对龙头企业的政策性融资提供信用担保支持，又按市场化运作，严密风险控制规范操作，保证资金营运安全，走出了一条企业、银行、公司等多方共赢的发展之路，取得了较好的经济效益和社会效益。截止年底，公司共受理县(市)区农产品加工业、贸易、服务业、种植业、养殖业等五大行业担保项目个，立项个，已通过评审审批项目个，共为家龙头企业提供了\_\_万元融资担保服务，目前在保项目个，在保金额\_\_万元，比上年增加\_\_万元，是上年余额的倍。其中种植业个，金额\_\_万元；养殖业个，余额\_\_万元；贸易个，金额\_\_万元；农产品加工业个，金额\_\_万元。公司共取得担保收入\_\_万元；计提各种风险准备金\_\_万元；担保基金由去年的\_\_万元，增加到目前的\_\_万元，增加\_\_万元，增长\_\_%。通过为企业提供融资担保服务，有效的促进了龙头企业信用的提升，使受保企业在取得较好经济效益的同时，在扩大就业再就业、增加税收方面也实现了较好的社会效益。特别是对于超额信用限额的万宝粮油有限公司和大山现代有限公司等，我们积极向省农业厅、省担保公司推荐，并参与担保调查，提供联合担保\_\_万元，受到省、市政府和农发行各级领导的充分肯定。据统计，通过家受保企业担保贷款的注入，新增产值\_\_亿元，新增利税多\_\_万元，新增就业人员多人，有力推动了龙头企业的经营发展。

(二)、健全完善了各项规章制度，业务操守合规规范

作为高风险的担保业，经营的是信用，管理的是风险，重点在管理风险上。没有系统全面的规章制度，科学的业务操作流程是不可能在控制风险的前提下保障业务持续、稳健发展的。今年以来，我们继续把健全法人治理结构、完善内部规章制度作为加强公司管理的头等大事来抓。

一是严格按照《公司法》，依法设立了公司股东会、董事会、监事会，实行董事会领导下的董事长负责制，并根据业务需要设立担保业务部和综合业务部。

二是公司参考国内做得比较好的担保公司、银行业的风险管理经验，结合自身的实际，制定完善了一系列的业务操作细则、管理办法与规章制度。先后制定了《担保资金管理办法》、《担保评审委员会工作办法》、《担保公司人力资源管理办法》、《担保业务操作规程》、《担保公司风险控制办法》、《担保项目调查实施细则》、《担保项目审查实施细则》、《反担保管理办法》、《担保项目保后管理实施细则》、《担保公司档案管理办法》、《担保公司财务管理制度》等等。三是在操作流程上，强调标准化管理，不断完善担保业务操作规范文本。公司制定了《襄樊市农业政策性金融合作协议项下担保贷款业务操作流程》，从客户咨询阶段的《担保申请书》到调查审批阶段的《担保调查报告提要格式》、《担保项目评审表》《担保项目审批表》，以及《担保意向函》、《正式担保函》等都进行了不断完善，使业务操作更加规范、有序，有效防范了操作风险。四是建立审保分离制度。各部门各环节都相互独立制约。公司纵向实行个人负责制，横向实行部门审查责任制。每个担保项目审查都有不同部门同时进行，通过制度规范项目流程与审批程序。而对于项目风险防范，公司建立了包括保前评估，保中控制，保后检查跟踪，直到担保责任解除在内的全程监控体系，严格按业务流程操作。同时推进"项目评审制度"，专门聘请财会、金融、法律、机械、农牧科技等方面多名专家人员参与项目评审，包括项目担保措施的设置和落实、合同起草和签订、项目动态跟踪和管理以及评审、决策等运作全过程。

(三) 不断壮大了担保基本规模，资本构成丰富多元化。

公司成立之初，担保资本金仅有\_\_万元，按照"担保机构对单个企业的融资担保余额不得超过实际注册资本\_\_%"的政策规定，担保公司对单个龙头企业的担保余额不得超过\_\_万元。经与农发行沟通，农发行给予担保公司特别支持，一是资本金按最高：倍数放大；二是对单个企业融资担保额度提高到\_\_万元。但这个额度根本不能满足农业产业化龙头企业特别是省级龙头企业在发展壮大过程中的资金需求，发挥不了应有的作用。而且万的资金规模与银监会规定"与银行合作的担保公司需注册资本亿元以上"的资金缺口相差甚远。为此，我们首先确立了扩充担保基金规模达到\_\_万元的目标。一是打好政府牌，向政府争取政策争取资金，依靠政府扩大规模(目前政府投资已达\_\_万元)；二是争取政府重视和股东支持，督促已认缴单位资金及早到位；三是努力扩大股东认缴面和扩大股份，辅之收费优惠政策加以保障；四是运用政策借调资金补充规模。今年省财政厅以号文件《关于利用省级财政资金进一步支持中小企业信用担保体系建设的实施意见》对担保体系建设作了十分明确的规定，我们担保公司资格具备，条件充分，拟借调\_\_万元专项资金予以补充。目前，担保公司实际资本已达到\_\_万元。其中货币资本万，土地实物资本\_\_万元。年底可突破\_\_万元。(四)积极参与了政府中心工作，受到重视和支持。

公司成立一年来，紧紧围绕服务农业产业化经营、推进现代农业发展等各级党委、政府高度关注的中心工作，积极开展融资担保服务，先后为多家农产品加工企业提供融资担保多\_\_万元，占总额

的\_\_%。保康县委、县政府领导知道我们受理该县种植、养殖、加工、贸易等涉农企业贷款担保项目近个、开展担保贷款近千\_\_万元后，当即表态，凡担保公司的担保项目，县财政将给予贴息支持；同时决定县担保公司的\_\_万元资金全部入股我们担保公司。今年生猪生产成为关系国民"菜篮子"供应、关系市场物价、关系社会稳定的热点，引起了各级党委、政府的高度重视。市委、市政府作出了建设"万头生猪成长工程"的决策，我们及时向市委、市政府提出了《关于利用担保平台支持生猪生产发展的几点意见》，受到重视和肯定，市政府决定，全市支持新建和扩建年出栏万头生猪养殖企业，由市担保公司担保、市财政贴息、市农发行贷款各\_\_万元。同时，为了提高担保公司担保能力，市政府以其储备的价值\_\_万元的工业用地充实担保公司资本金，使担保公司对单个企业的担保能力由\_\_万元提高到\_\_万元。

## 担保公司年终个人工作总结 7

### 一、担保业务及资产经营情况

#### 1、担保业务工作

20\_\_年由于国家宏观经济调控，实行适度稳健的货币政策，压缩银行贷款，我公司为了加强贷款风险管理，降低融资担保风险，采取了压缩融资担保额度的经营策略。20\_\_年公司累计担保 132 笔，担保金额 16916 万元(其中：为中小企业担保 48 户 102 笔，担保金额 15806 万元)，年末在保责任余额 18980 万元，其中：在保企业 48 户，在保余额 17870 万元、在保个人 30 户，在保余额 1110 万元。

## 2、担保代偿及追偿工作

20\_\_年公司累计担保代偿 27 笔，金额 1544 万元，其中：为华祥集团(文映祥)提供的银丰国际中心项目工程款履约担保代偿及贷款担保代偿 960 余万元。

通过法院起诉 15 笔，金额 1200 余万元，已通过法院执行、调解追偿收回 189 余万元。其中：华祥集团(文映祥)提供的银丰国际中心项目工程款履约担保代偿及贷款担保代偿 960 余万元正在执行过程之中。

## 3、资产经营情况：

20\_\_年末公司资产总额 6702 万元，较投入的国有资本总额 5000 万元增加 1702 万元，增值 34%。负债总额 1355 万元(其中：累计计提担保赔偿准备金 354 万元，累计计提未到期责任准备金 526 万元，担保保证金 424 万元)，所有者权益 5347 万元(其中：实收资本 5000 万元，资本公积 320 万元，一般风险准备 16 万元，盈余公积 7 万元，未分配利润 4 万元)。20\_\_年，公司实现保费收入 173 万元，净利润 1.2 万元。

## 二、主要工作开展情况：

### 1、努力拓展担保业务，程度缓解企业融资难问题

作为国有控股的政策性担保公司，我们始终以促进县域经济发展，提高中小企业信用，拓宽中小企业融资渠道，推动中小企业改革与发展为首要工作任务。但由于这些企业起步晚，资本偏小，抗风险能力弱，可供反担保抵押的优质资产少，再加之自身的财务制度不健全，财务管理欠规范，在银行的信用记录缺乏，使得他们很难从银行获得贷款。针对这些问题，公司采取财务核查，上门调研，外围调查等措施详细了解企业情况，灵活多样地落实反担保措施，千方百计促成他们与银行部门的沟通。通过我们的不懈努力，使大部分发展前景好，综合效益优的企业顺利取得了担保贷款，解决了他们发展中的资金紧张难题，促成了这些企业快速、健康发展，取得了较好的社会效益。

### 2、采用灵活多样的反担保措施，为企业发展服务

目前，我们公司采取的反担保措施：

一是企业实际控制人和主要经营者个人无限责任保证；

二是土地使用权、房产、机器设备抵押；

三是函、司法公正等，一方面支持企业发展，另一方面控制公司自身风险，通过以上担保措施为我县 50 余户企业及 30 余户个体工商户，通过我公司进行贷款担保，企业资金困难得到缓解，保证了我县中小企业生产的正常进行。

### 3、不断规范管理，有效控制担保风险

今年以来公司进一步加强了担保业务的风险管理

一是针对当前担保业务的具体问题重新制订了担保业务操作办法，加大了对中小企业的服务范围，增强了担保业务的实际操作性。

二是完善了担保审查制度，建立了担保审查委员会，从源头上有效控制了担保风险的发生

三是为了我县担保业务长期规范发展，公司已在省中小企业局备案，纳入了省担保行业管理部门统一监管。

### 三、存在的问题

#### 1、注册资本金较小

随着我县中小企业规模的不断发展，对资金的需求也愈来愈大，而金融部门对单户贷款企业只能按照担保公司注册资本的 10% 发放担保贷款，因此根据我公司目前 5000 万元的注册资本单笔贷款只能达到 500 万元，远远不能满足我县中型企业的资金需求。

#### 2、担保业务收费比例低

按照国家规定担保业务收费比例不得高于银行贷款利率的 50%，由于我公司为政策性的担保公司，不以盈利为经营目的，因此我公司目前收费比例仅为 1.2%-1.8%，公司盈利能力不强。

#### 3、担保贷款业务风险存在

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。  
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/285212143002011140>