

医院年终工作总结及明年工作计划 8 篇

(经典版)

编制人：_____
审核人：_____
审批人：_____
编制单位：_____
编制时间：____年____月____日

序言

下载提示：该文档是本店铺精心编制而成的，希望大家下载后，能够帮助大家解决实际问题。文档下载后可定制修改，请根据实际需要进行调整和使用，谢谢！

并且，本店铺为大家提供各种类型的经典范文，如工作总结、工作方案、述职报告、思想汇报、演讲稿、条据书信、合同协议、教学资料、作文大全、其他范文等等，想了解不同范文格式和写法，敬请关注！

Download tips: This document is carefully compiled by this editor. I hope that after you download it, it can help you solve practical problems. The document can be customized and modified after downloading, please adjust and use it according to actual needs, thank you!

Moreover, our store provides various types of classic sample essays, such as work summaries, work plans, job reports, thought reports, speeches, evidence letters, contract agreements, teaching materials, complete essays, and other sample essays. If you would like to learn about different sample formats and writing methods, please stay tuned!

医院年终工作总结及明年工作计划 8 篇

制定工作总结是为了制定改进工作流程的建议，在工作总结中，大家可以分享成功的经验和教训，本店铺今天就为您带来了医院年终工作总结及明年工作计划 8 篇，相信一定会对你有所帮助。

医院年终工作总结及明年工作计划篇 1

20XX年是我院创三冲刺之年，也是关键之年。我们人事科牢牢围绕医院整体目标，结合创先争优活动，强化学习，团结协作，坚持理论联系实际，恪守以为人本的办事理念。不断进步人事管理工作的规范化和制度化水平，全面落实年初提出的各项工作目标，较为美满地完成了人事科的各项工作任务。

一、创三工作贯彻始终。

科室围绕创三工作精神，对照三级医院标准，找准差距。到上级医院学习鉴戒其成功经验，建立了医生的简易档案，进一步完善人事科各项制度及创三评审所需材料。

二、20XX年 X月 XX日，第一届优秀青年医学人材答辩会隆重举行。

旨在加强本院学科梯队建设，加快提升我院医、教、研、管综合水平。共 28 名青年医生参加了本次的答辩会，9 位成功成为第一批优青培养对象。再经过层层提拔，公然打擂的方式，推荐一位优秀医学人材往国外进修，真正进步其业务水平。

三、多渠道、全方位做好引进人材。

将人材招聘作为常规工作，成熟一个招聘一个。20XX年共录用77位，其中硕士3名，本科15名；副主任1名，主治4名。

四、多种情势进行人材培养。

积极贯彻“立足岗位、突出培养、在职为主、择优培养、按需培训”的原则，以学科建设发展的需要为条件，兼顾规划。继续加大青年人的在职学历教育的力度。

今年共有52人取得大专及以上学历毕业证书，其中硕士5人，本科17人，大专30人。重视在职职员的研究生培养工作。邀请交大医学院教师来我院进行考前辅导。有将近70名职员参加辅导班，40名报考交大在职研究生，录取21名硕士、1名博士。

五、做好了新职工进院工作。

X月份将20XX年口试通过预备录用职员信息的上报卫生局，X月份对73名新职工进行了上岗前培训，培训内容涵盖了医院的发展、精神文明、职业生涯设计、法律法规等，并对所授内容进行考试，使其全面了解我院的发展及目前的工作重点，并人人把握院感、医疗事故处理条件等相干知识。

六、20XX年应届生招聘工作：

我们在XX月份上报了招聘计划，同时将20XX年招聘计划、录用条件(临床医师要求硕士以上的学历、护士要求大专及以上学历)上网公布。我们争取在本月底完成护理职员的理论、实践考试、口试及录用工作。

七、根据《事业单位岗位设置方案》完成岗位设置后，413位聘

任职员职务(岗位)变开工作的完成

并重新修订了《20XX年__大学医学院__专业技术职务聘任的实施意见》、《岗位设置管理办法及实施方案》。从20XX年下半年起,就对我院的已取得的中级及以上职员进行摸底工作,收取其论文、科研、计算机、英语等相关证书的复印件。争取在年底完成中、高级专业技术职员的评聘工作。

八、积极的留人政策。

对引进、派遣的高级医学人材进行购房、住房等一系列优惠条件的落实。

九、其他工作:

(1)完成了90名初、中级职员考试报名,8名高级职称提升的院内评审、公示、材料上报;

(2)按质按量完成每月考勤、劳务费、季度奖、节日加班工资核对、发放;

(3)对中层干部如皮肤科孟亚东、质控办张娟、中医科高志生等的聘任工作

(4)完成每月职员进出、退休、辞职等常规工作,及低级职员聘任工作;

(5)协助完成党支部的改选工作;

(6)完成医保医生信息维护工作;

(7)完成各类报表的统计及年检工作,如《机关、事业单位工作职员工资统计报表》、《机关、事业单位工作职员信息统计报表》、

105 报表等；

(8) 院级课题《创三级医院人材队伍建设》，正式结题，并发表一篇论文。

(9) 积极参加医院组织活动；撰写文稿，有 5 篇在院报上发表。

医院年终工作总结及明年工作计划篇 2

各位领导、各位老师

你们好！20XX 年即将过去，我们后勤部门在医院领导的正确领导和帮助下，在有关兄弟科室大力支持和协助下。我们后勤部门克服了人员少，事情杂等困难，为医院做了大量的工作。也较好的完成了后勤全年各项工作任务，现总结如下：

一、处理突发事件的工作情况

由于医院管线老化和人为等原因，前楼及后楼的下水管线和暖气管线经常有堵塞和管线爆裂等事故的发生。发现情况后，我们会立即组织相关后勤人员进行抢修，能够在最短的时间内把问题处理掉，保障了医疗工作的有序进行。其中就包括了一楼多次棚顶漏水和一楼手术室暖气管爆裂以及后四楼暖气管爆裂等事故的发生。

今年的 X 月 X 日的午夜 XX 点多，由于患者家属酒后滋事，把医院一扇大门的玻璃打碎了，我接到电话后马上来到医院了解情况，并做了妥善的处理。第 X 天把损坏的大门修复好，没有因为玻璃的损坏而影响到医院的正常工作。

二、节能降耗及用水、用电、防火安全管理工作的加强。

冬季的到来，使得我院的用电量明显加大，由于暖霸、电暖器、

热水器等使用量的增加，使我院部分电闸超负荷使用而严重被烧毁。也给部分科室的工作造成了影响及危害。根据这种情况，我们在今年的 X 月份重新制定了用电、用水、防火安全等制度，分别发放到各科室。并且对全院有暖霸、电暖器、热水器以及用电大的设备一一做了登记。X 月份我们又对全院各科室的设施做了一次全面的大排查。对一部分电闸、灯管、及患者热饭位置的电线等地方都进行了更换和维修，排除了不安全隐患。

7 月份，我们对医院用的桶装水加强了细化管理，并且更换了厂家，由原来每桶 X.X 元调制到现在的每桶 XX 元，对桶装水的使用也由原来的统一存放，到现在发放到各楼层，为各部门单独合算奠定了基础。仅桶装水和体检用的瓶装水一年就为医院节约资金 X--____ 元左右。

另外我们还为各部门需要采购的一些日常用品做参谋，挖掘医院内部物品的潜力，减少不必要的支出。

医院年终工作总结及明年工作计划篇 3

20XX 年即将过去，我们后勤部门在医院领导地正确领导和帮助下，在有关兄弟科室大力支持和协助下。我们后勤部门克服了人员少，事情杂等困难，为医院做了大量地工作。也较好地完成了后勤全年各项工作任务，现总结如下：

一、处理突发事件地工作情况

由于医院管线老化和人为等原因，前楼及后楼地下水管线和暖气管线经常有堵塞和管线爆裂等事故的发生。发现情况后，我们会立即

组织相关后勤人员进行抢修，能够在最短地时间内把问题处理掉，保障了医疗工作地有序进行。其中就包括了一楼多次棚顶漏水和一楼手术室暖气管爆裂以及后四楼暖气管爆裂等事故地发生。

今年地 X月 X日地午夜 12 点多，由于患者家属酒后滋事，把医院一扇大门地玻璃打碎了，我接到电话后马上来到医院了解情况，并做了妥善地处理。第 2 天把损坏地大门修复好，没有因为玻璃地损坏而影响到医院地正常工作。

二、节能降耗及用水、用电、防火安全管理工作地加强。

冬季地到来，使得我院地用电量明显加大，由于暖霸、电暖器、热水器等使用量地增加，使我院部分电闸超负荷使用而严重被烧毁。也给部分科室地工作造成了影响及危害。根据这种情况，我们在今年地 2 月份重新制定了用电、用水、防火安全等制度，分别发放到各科室。并且对全院有暖霸、电暖器、热水器以及用电大地设备一一做了登记。9 月份我们又对全院各科室地设施做了一次全面地大排查。对一部分电闸、灯管、及患者热饭位置地电线等地方都进行了更换和维修，排除了不安全隐患。

X 月份，我们对医院用地桶装水加强了细化管理，并且更换了厂家，由原来每桶 XX 元调制到现在地每桶 XX 元，对桶装水地使用也由原来地统一存放，到现在发放到各楼层，为各部门单独合算奠定了基础。仅桶装水和体检用地瓶装水一年就为医院节约资金 X--____ 元左右。

另外我们还为各部门需要采购地一些日常用品做参谋，挖掘医院

内部物品地潜力，减少不必要地支出。

医院年终工作总结及明年工作计划篇 4

20XX年我院在局党委的正确领导和大力支持下，我院全体职工将秉承“团结、务实、创新、发展”的宗旨，紧紧围绕各级局党委的工作思路和目标，积极开展各项工作。我院对 20XX年工作进行了以下总结：

一、基本医疗工作稳步提升。20XX年，我院在保持基本医疗工作扎实推进的同时按照年初制定的“一、二、三发展思路”：一个打造，以中医适宜技术为基础——打造颈肩腰腿疼诊疗中心；两个培育，以中西医结合理论为要点——培育呼吸内科和神经内科两个特色学科；三个提升，以慢病管理为目标——提升高血压、糖尿病和中风后遗症的诊疗能力。

二、公共卫生工作扎实推进。我院对基本公卫项目检查督导中存在的问题进行分析，重点针对高血压、2型糖尿病管理真实性、档案填写规范性等问题制定整改计划规定整改时限，对辖区内卫生室确保每月一次督导，每季度一次全面考核，并将考核问题整改纳入考评范畴，严格按照考核进行资金发放，继续开展档案升级复核并加强慢病随访力度。

三、标准化建设工作持续进行。在购进所缺设备、对科室重新设置、提升就医环境和医院文化建设后，我院加大了人才队伍建设，年初，向 XX县人民医院申请，送去 X名医疗技术人员进修学习。20XX年 X月，为营造浓厚的健康向上的养生保健氛围，我院利用门诊楼内

可利用的空间，先后建成健康小屋、中医健康驿站。X月份，我院又投资 X万元为中医科引进脑循环功能障碍治疗仪。

四、等级评审工作有序开展。根据省、市、县各党委部门安排，我院按要求对优质服务基层行工作进行了任务分解及工作细化，对院内各项工作制度进行完善，在依法开展有关执业活动的同时，建立健全安全管理与风险防范工作制度、应急预案、工作流程以及评价和监管体系，加强源头管控，充分运用信息化手段加强日常管理和监督检查，确保各项制度措施落实。

20XX年我院在各级局党委的正确领导下，在全体职工的共同努力下，各项工作都取得了良好的成绩，结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，我院进行了自查自清，通过清查，认识到工作中还存在许多不足之处：

一是医务人员技术水平不高，造成患者流失。二是工作人员工作主动性不强，个别医务人员，工作态度不够端正，责任心较差，不能够主动全身心的投入到工作中来。三是基本公共卫生服务落实力度不够，群众对基本公共卫生服务的参与度不高。

造成以上问题及不足的原因有：一是因基层医院一直以来工作量大，人员不足，很难有充足的时间参加业务培训和学习，极大限制了业务水平的提高，基层医疗机构条件有限，无法吸引更多的有志之士来基层服务。二是个别医务人员还没深入理解以患者为本的含义与责任。三是医疗公共卫生工作人员没有做好相应的解释，在患者的认知中还没有把公共卫生与自身健康结合起来。

对于以上问题，我院将强化督导检查，找出问题与不足，持续改进，确保完成上级交给的各项工作及任务，下一步我院将围绕局党委的总体工作为主线，按照总体目标做好标准化建设工作：

一、进一步提升医院诊疗环境

医院环境是患者对医院的第一印象，潜意识可以衡量医院的医疗质量，下一步我院将借鉴先进单位科室布局、装修装饰、便民措施、医院文化等，对我院医院整体环境再提升，以便民、惠民为出发点强化基础设施装修建设，重点提升门诊大厅、病房、医技区和预防接种门诊，突出医院文化宣传氛围，在院内显眼位置设置中医养生文化墙和健康知识文化墙，在院内绿化带增设健身器材，方便住院患者休闲养生，以努力提升医院整体形象。

二、加大资金投入，更新医疗设备

我们在医疗设备存在的差距，只有先进的医疗设备才能吸引更多的患者，才能为患者提供更加优质、安全的医疗服务，我院现有的医疗设备虽较前几年有所改善，但离群众的需求还有距离，我院今后将积极筹措资金用于更新医疗设备，因资金紧张问题可采用分期付款的模式购置医疗器械，缓解目前我院临床需求。

三、打造人才，积极培育镇域内知名医生

作为基层医疗机构，医务人员在一定范围内的知名度决定一个医院的发展前景，患者在就诊时首先考虑的是医务人员的业务水平，我们计划将继续派出年轻医务人员到三级医院进修学习常见病多发病的诊疗，结合我院实际重点以呼吸内科、神经内科和中医科为发展方

发挥好多年资医生与年轻医生的传帮带作用，加大对现有镇域内知名医生的宣传力度，在门诊安装坐诊医生信息电子显示屏，通过微信公众号宣传院内县开展项目和医疗常识，让有限的医务人员发挥最大的带动作用。

四、规范诊疗，提高质量

认真落实医疗质量安全管理制度、操作规范、诊疗指南，规范医疗服务行为，对重大疾病实施单病种质量管理。重点加强医联体、医共体内连续医疗服务各环节的医疗质量控制，推动基层医疗服务质量持续改进和提升，保障医疗安全。

五、改善医疗服务，优化服务流程

强化以患者为中心的服务理念，从细节抓起，巩固改善医疗服务成果，创新和完善医疗服务模式，进一步提高医疗卫生队伍的政治思想觉悟，增强医务人员思想认识、服务意识和履职能力。努力构建诊疗更加安全、就诊更加便利、沟通更加有效、体验更加舒适的新时代医疗服务格局，推动医疗服务高质量发展，人民群众满意度不断提升，社会满意度逐年提高。

六、全力配合上级党委部门安排，积极推进新院区建设项目落实

结合全镇总体发展规划和工作部署，进一步提升医院整体环境的同时，全力配合上级各部门安排，积极推进新院区建设项目总体规划的落实及整体搬迁工作。

新的一年，在各级局党委的正确领导下，我院全体职工将按照“不忘初心、牢记使命”主题教育要求，本着保安全、找问题、解难点、

确保完成上级交给的各项工作任务，力争年度内实现经济、社会效益双丰收。

医院年终工作总结及明年工作计划篇 5

内儿科是一支充满活力、爱心、刻苦钻研的年轻队伍，随着新院搬迁我们兢兢业业地走过了半年。全科始终不忘“一切以病人为中心，以质量为核心”的宗旨，用自己的爱心、诚心满足每一位住院病人的需求，把“救死扶伤”的工作作风贯穿于护理工作的全过程。在医院和护理部的领导下，根据半年前制定的工作目标，全科护理人员认真实施不懈努力基本完成了各项任务，赢得了大部分住院病人的满意。

一、科室基本情况

1、全科护理人员共 X 人，其中聘用护士 X 人，主管护师 X 人，护师 X 人，护士 X 人，大专 X 人，在读本科 X 人，中专 X 人。共有 X 张床位，全年收住院病人 X 人，上半年总数 X 人，下半年总数 X 人，下半年比上半年病人总数增加了 X% 下半年抢救危重病人 X 人，死亡 X 人，抢救成功率 X% 静脉采血 X 人，其中颈静脉 X 人，股静脉 X 人，皮试 X 人，肌注 X 人，输血人，导尿 X 人，洗胃抢救 X 人，死亡 X 人，洗胃抢救成功率 X% 气管插管 X 人，成功插管 X 人并使用呼吸机正压呼吸。严格护理操作常规，严格消毒、灭菌、隔离措施的落实，对于内、儿传染综合科室无院内交叉感染，无差错事故发生。

二、科室设备、物资运行及相关制度情况

1、科室拥有抢救设备：洗胃机 X 台，婴儿温箱 X 台，除颤仪 X 台，成人吸痰器 X 台，幼儿吸痰器 X 台，运行正常并随时处于备用状

XX专人管理，每周定期检查运行情况、保养、作记录；抢救柜、药柜由责任班褚礼梅专人管理，定期检查，如出现缺药、漏药现象，予即时补上备用并记录；各种消毒液及用物每周定时更换，专人治疗班负责，主班每天检查1次，出现问题应立即报告并即时解决。

2、科室执行严格的查时制度，班班查每周五大查，环环相扣。半年来堵科室药品漏洞X次，查出漏处理医嘱X例，已及时填补，未造成不良后果，各班分工明确各负其责，协调合作，未出现明显拖班造成人员的过度疲劳现象。

三、科室护理工作完成情况

半年来我科护理工作完成情况：基础护理平均X分，危重一级护理X分，护理表格书写X分，急救物品平均X分，病区消毒合格率X分，满意度调查X分科室管理X分。严格了一次性医疗用品(一次性无菌注射器、输血器、输液器等)得管理，用后全部做到分装、消毒、毁形、焚烧并记录。严格执行无菌操作，注射做到一人一针一管一带，无一例输液、输血反应。

四、科室业务学习及引进新技术开展情况

1、在X院长、XX主任的指导下，经过多次学习，我们科每位医生都能使用心电图机，每位护士都能看懂临床常见异常的心电图。科室对每例死亡病例、疑难病例都进行讨论，从中总结不足，制定出完整的治疗方案并上墙，备工作参考。现已上墙的治疗方案有：脑出血血压调控方案，上消化道出血抢救流程图，小儿呼衰、心衰急救流程

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/285333224204011334>