

校长个人教学工作履职报告 7 篇

校长个人教学工作履职报告你准备好了吗？在现实生活中，报告与我们的生活紧密相连，报告具有成文事后性的特点。以下是小编精心收集整理的校长个人教学工作履职报告，下面小编就和大家分享，来欣赏一下吧。

校长个人教学工作履职报告（篇 1）

我是一名长期在农村小学的校长，有近二十年的中心校校长的历史，从我二十年的校长工作中，实践使我认识到，当好农村乡镇中心小学的校长，要三要“要诚、要廉、要勤”。，你才能立得住脚，下方我就谈谈当校长的一点点体会：

一、要诚

“要诚”即要有诚心。“诚心”说起来简单，做起来并不容易，这校长必备的素质和心态，往往校长在诚心上失去了“人心”“群心”最后不自动下台。诚心，其实以人为本，想为教师所想，急为教师所急，做教师的贴心人，处人处事要一分为二，公平、公正，不求亲疏远。例如，有一位上了年纪的老教师，他身体条件的原因为，他性格暴躁，经常体罚学生之事，学校班子经常要为解决此事伤透了脑筋，有一次学生上课思想开小差，结果以教鞭来教训学生，打得这位学生脸上发肿，家长闹到学校与这位老师要评理，十分僵硬，找这位教师说理，可他却虽认错了一点，但的观点，家

长一方不肯罢休，再三调解，最后总算平息了这件事，我就《教师师德行风若干条例》了该教师并扣了奖金，但此后这位教师一向来对我耿耿于怀，说我不关照的教师，偏袒学生家长，一段不理睬我，这位教师，我能明白他的身体原因，但同情他体罚学生的手段，在学校需要岗位时，我给他调离了岗位，了他与学生之间经常接触的矛盾，开始他还以为我有意刁难他，之后他慢慢想通了，觉得这是组织上对他的。照顾，此刻他对所做的工作，埋头苦干，师生之间的关联也得融洽。

平时生病教师，或教师都要尽心尽责地帮忙，使懂得组织上对他的和帮忙，同样也会换来对校长工作的支持和明白。我坚信，诚心诚意地对待每一位教师，校长的工作就会大家的支持，学校也就就会像大家庭一样温暖，充满生机和活力。

二、“要廉”

当校长当然不比当官的有权和有钱，校长毕竟还有的一方天地和一点审批权，如何用好校长的权力当然各人有各人的想法，但我当校长要廉洁，校长是为人师表的带头人，校长的一举一动都会这所学形象，都会给教师带来的，比如说，在调动教师、评职、评优过程中，难免教师搞些小恩小惠的东西，校长在时候更握原则，俗话说：“吃人家的东西嘴软，拿人家的东西手短。”这事不把握好，今后就很难工作，还有学一切收入和职评、聘任教师、评优评先等都要公布，校务公开，监督，才能廉洁的形象，才能教师的信任。

三、要勤

勤：不怕辛苦、不怕累，为学发展，脚踏实地勇于奉献的精神，校长就要吃苦在前，享受在后，早上班，迟离校。这已成了我的习惯。农村小学校长更不比城市小学校长当得容易，既要抓质量，又要重经济，既要抓中心校又要重片、完小，既要赢得的，又要村级的支持。是经济欠发达地区农村的学校更为，当校长的就要脚勤、嘴勤、手勤，经常下片、完小帮忙解决反映学校发展的状况和的成绩，才能各级对学校工作的倾力支持。

当然，当好校长还需要更多的要求和更高的潜质等，但最起码的要“三要”，才能取信于民，调动更的工作性，才能各级对你工作的支持，才能使学校能稳步地发展，才能赢得社会对学好评。

校长个人教学工作履职报告（篇2）

副校长工作考评履职述职报告市教育局考核组的领导、同志们：

平凡的一又是不平凡的一年。一年来，年。市教育局正确领导下，广大教育干部和教师奋力拼搏，努力工作，镇的教育工作取得了比较满意的成绩。下面，就一年来我工作情况向市局领导和同志们做述职报告，欢迎大家批评指正。大家好！

一、主管工作和完成情况我主抓教育办日常管理工作和初中教学业务工作，分管全镇中小学专用教室管理工作、工会工作和信息宣传工作，协助校长做好其他各项教育工作。

1、明确工作职责，严明工作纪律。教育办工作人员工作进行了合理分工，明确了各自的工作职责，严明了工作纪律，健全了工作制度，强化了教育办的指挥功能、管理功能、服务功能。教育办工作人员积极工作、主动工作、愉快工作，指挥部高效运转。

2、精细常规管理，提高教育质量。我在业务会上对常规教学要求：

(1) 坚持六主教学原则：教师为主导，学生为主体，训练为主线，思维为主干，能力为主心，成材为主旨。

(2) 突出三变六让：变注入式教学为启发式教学，变学生被动听课为主动参与，变单纯知识传授为知能并重；让学生自己观察，让学生自己思考，让学生自己表述，让学生自己动手，让学生自己得出结论，让学生自己进行评价。

(3) 六解放：解放学生的头脑、解放学生的双手、解放学生的眼睛、解放学生嘴巴、解放学生的空间、解放学生的时间。今年中考成绩上升了两个位次，中考由下游跃居上游。在抓质量上，我们年初就确立了实施1236工程。即一个中心、两个确保、三线联动、六手齐抓。一个中心：即一切紧紧围绕提高中考五率综合积分为中心。我们调动一切积极因素，采取控辍保学、双领四清、质量竞赛等切实可行措施，力争中考综合积分大幅提高。两个确保：即确保学生身心健康安心学习、确保教师心无旁骛专心教学。三线联动：即依法治校、教学评估、素质教育评价是学校管理的三条主线，这

三条主线既相互独立又交叉呼应。三驾马车并驾齐驱，为我镇中考突出重围再现辉煌实现腾飞做必要保障。六手齐抓：即以调集优，以控垒率，以领提效，以赛活力，以训升能，以技辅学。即：

(1)、以布局调整为抓手，集中优势整合资源；

(2)、以控辍保学为抓手，垒积五率综合得分；

(3)、以双领四清为抓手，提高课堂教学效率；

(4)、以质量竞赛为抓手，激发教师竞争活力；

(5)、以校本研训为抓手，提升教师教学能力；

(6)、以信息技术为抓手，整合教学资料资源。教育办先后三次组织中学全体教师到山东杜郎口中学参观、考察、学习，回来后结合我镇实际情况，研究探索出自主探究、合作交流、展示指导、巩固提高四个教学环节的探合展固四环教学法，并在全镇推广。

3、扎实开展教学评估，规范教学行为。我们把教学评估工作做为今年头等大事去抓，严格按照教学评估有关要求，扎实开展教学评估工作。我们依据教育局、教研室有关文件制定了讲课、说课、评课具体标准和要求，规范了校本研修过程。我把新课改八个理念和行动策列整理后，印发给学校，组织教师学习。我们要求课堂教学行为要和新理念对号，哪个方面应用了新理念，哪些方面没有应用新理念，怎么改进就符合新理念，组织教师开展热烈的评课研讨。通过研讨，统一思想，使教师彻底转变观念，改进教学方法，提高

教学效率。我在教学业务会上、在说讲评活动中，归纳出说讲评活动基本要求，并要求全体老师做到说讲评活动三结合：

(1) 与新课标、新理念、三维目标相结合。

(2) 发挥主持五方面作用：组织、介绍、调控、归纳、升华。

(3) 说课三要素：课前预设、课中生成、课后反思。

(4) 评课三要素：优点、不足、启示。评课三境界：谈论、讨论、争论。通过评估、培训、指导，教师校本研修水平不断提高。我们提倡教师和学校要树立我在学校成长，学校靠我壮大的理念，在活动中学习，在活动中交流，在活动中提高，在活动中成长，逐步提高校本研修水平。

4、发挥专用教室作用，提高信息技术与学科整合水平。我们加强专用教室管理，使它在教学中发挥积极作用。我们按照国家课程计划，开全课程，开足课时，加强薄弱学科教学，把专用教室管理纳入学校管理重要内容，与考核挂钩。我们重点加强了专用教室管理、使用、仪器摆放、各种记录的管理工作和督导检查。我们积极参与东北师大《信息技术与学科整合》的课题研究。为了全面铺开课题研究，同时也为了在研究中规范我们的课题研究，我们以学区为单位进行课题立项。镇中学、清化中学、大王村学区、清化学区、南新庄学区都有自己的立项课题。清化中学和清化小学做为教育信息化实验校，利用教育发展网、东师大资源、河北远程教育网、人

民教育出版社网等资源进行整合，建立了自己的校本资源，方便了教学，发挥了带动和辐射作用。我建起了并管理教育办自己的康城教育网站，我同时建起了教育博客，我镇教师人人建起了教学博客，同时加入了由我创建的康城教育博客圈，教师利用网上信息高速公路，访问教育资源，初步实现优质教学资源共享。我们以学区为单位搞课题研究，扩大了参与面，人人有机会，人人搞整合，使得教师教育信息技术现代化水平得到很快提高。我们广泛开展信息技术与学科整合教学研究，初步摸索出一条以校本教研与乡土文化为特色，信息技术与课程整合为载体的新型现代化教学模式。10月21日，在清化中学举办了全市信息技术与物理课程整合研讨会。我们加强实验教学，广大教师积极自制教具，在市自制教具比赛中，紫泉小学教师郭军宝获得一等奖第一名，并代表市参加了邯郸市比赛；清化中学教师颜海青获得市一等奖，陈利超、康玉峰获得二等奖。

5、加强薄弱学科教学，体育、艺术教育成绩斐然。教育办积极组织，以我为主组队带队参加市运动会，获得多项单人奖和集体奖。以我为主组队带队参加市师德杯乒乓球比赛，获得优秀组织奖；11月份，以我为主组队带队参加全市学生双爱好才艺比赛，我镇学生苏苗、王宁等18名中小学学生分别获得艺术节暨双爱好活动中六个项目的

一、

二、三等奖，我镇被评为先进单位。5月份，主要由我筹办举行了康二城镇首届教师才艺大赛，来自全镇16所中小学36名教师参加了比赛；6月份，举行了我镇中小学艺术节。

6、外树形象，加强信息宣传工作。电视台播放了我们教育办组织举办教师才艺大赛的做法。市报介绍了康二城镇教育办加强校产和财务开支管理的做法，清化中学认真开展《师生亲情月》活动的做法，慰问四川汶川地震捐款献爱心的消息等。把有价值的新闻信息及时上报教育局办公室，篇幅多，质量高，排队位列全市前茅。我们教育办每月出版信息简报，学校间互通信息。

二、工作方法和措施我的工作方法和措施主要是力求三实：

1、求实坚持学习，提高自身素质。我认为校长不仅是一个职务，更是一个职业。如果是一个职业，就必须具备这个职业所需要的一切素质，掌握更多的知识和能力，把握各方面的信息，保持对新事物的敏锐感觉。必须使自己的思想观念始终在时代前列，才能不被激烈的竞争淘汰。为了适应新的信息时代的挑战，我自购了微机并接通了宽带网，每天晚上上网4、5个小时，更新博客和网站内容，与博友、网友交流，在网上学到很多知识。我坚持不懈地吸取教育改革和课程改革的新知识、新思想、新观念，不断充实和完善自己。在工作中摆正位置，当好参谋和助手。我任劳任怨，埋头苦干，工作全盘考虑。教育办决定的事，我克服一切困难去完成，力争在事业上有所建树。

校长个人教学工作述职报告（篇3）

市教育局考核组的领导、同志们：

平凡的一又是不平凡的一年。一年来，年。市教育局正确领导下，广大教育干部和教师奋力拼搏，努力工作，镇的教育工作取得了比较满意的成绩。下面，就一年来我工作情况向市局领导和同志们做述职报告，欢迎大家批评指正。

大家好！

一、主管工作和完成情况

我主抓教育办日常管理工作和初中教学业务工作，分管全镇中小学专用教室管理工作、工会工作和信息宣传工作，协助校长做好其他各项教育工作。

1、明确工作职责，严明工作纪律。

教育办工作人员工作进行了合理分工，明确了各自的工作职责，严明了工作纪律，健全了工作制度，强化了教育办的指挥功能、管理功能、服务功能。教育办工作人员积极工作、主动工作、愉快工作，指挥部高效运转。

2、精细常规管理，提高教育质量。

我在业务会上对常规教学要求：（1）坚持六主教学原则：教师为主导，学生为主体，训练为主线，思维为主干，能力为主心，成

2) 突出三变六让：变注入式教学为启发式教学，变学生被动听课为主动参与，变单纯知识传授为知能并重；让学生自己观察，让学生自己思考，让学生自己表述，让学生自己动手，让学生自己得出结论，让学生自己进行评价。（3）“六解放”：解放学生的头脑、解放学生的双手、解放学生的眼睛、解放学生嘴巴、解放学生的空间、解放学生的时间。

今年中考成绩上升了两个位次，中考由下游跃居上游。在抓质量上，我们年初就确立了实施 1236 工程。即一个中心、两个确保、三线联动、六手齐抓。一个中心：即一切紧紧围绕提高中考“五率”综合积分为中心。我们调动一切积极因素，采取“控辍保学”、“双领四清”、质量竞赛等切实可行措施，力争中考综合积分大幅提高。两个确保：即确保学生身心健康安心学习、确保教师心无旁骛专心教学。三线联动：即依法治校、教学评估、素质教育评价是学校管理的三条主线，这三条主线既相互独立又交叉呼应。三驾马车并驾齐驱，为我镇中考突出重围再现辉煌实现腾飞做必要保障。六手齐抓：即以调集优，以控辍率，以领提效，以赛活力，以训升能，以技辅学。即：（1）、以布局调整为抓手，集中优势整合资源；（2）、以“控辍保学”为抓手，垒积“五率”综合得分；（3）、以“双领四清”为抓手，提高课堂教学效率；（4）、以质量竞赛为抓手，激发教师竞争活力；（5）、以校本研训为抓手，提升教师教学能力；（6）、以信息技术为抓手，整合教学资料资源。

教育办先后三次组织中学全体教师到山东杜郎口中学参观、考察、学习，回来后结合我镇实际情况，研究探索出“自主探究、合作交流、展示指导、巩固提高”四个教学环节的“探合展固”四环教学法，并在全镇推广。

3、扎实开展教学评估，规范教学行为。

我们把教学评估工作做为今年头等大事去抓，严格按照教学评估有关要求，扎实开展教学评估工作。我们依据教育局、教研室有关文件制定了讲课、说课、评课具体标准和要求，规范了校本研修过程。我把新课改八个理念和行动策列整理后，印发给学校，组织教师学习。我们要求课堂教学行为要和新理念对号，哪个方面应用了新理念，哪些方面没有应用新理念，怎么改进就符合新理念，组织教师开展热烈的评课研讨。通过研讨，统一思想，使教师彻底转变观念，改进教学方法，提高教学效率。

我在教学业务会上、在说讲评活动中，归纳出说讲评活动基本要求，并要求全体老师做到说讲评活动三结合：（1）与新课标、新理念、三维目标相结合。（2）发挥主持五方面作用：组织、介绍、调控、归纳、升华。（3）说课三要素：课前预设、课中生成、课后反思。（4）评课三要素：优点、不足、启示。评课三境界：谈论、讨论、争论。通过评估、培训、指导，教师校本研修水平不断提高。

我们提倡教师和学校要树立“我在学校成长，学校靠我壮大”的理念，在活动中学习，在活动中交流，在活动中提高，在活动中成长，逐步提高校本研修水平。

4、发挥专用教室作用，提高信息技术与学科整合水平。

我们加强专用教室管理，使它在教学中发挥积极作用。我们按照国家课程计划，开全课程，开足课时，加强薄弱学科教学，把专用教室管理纳入学校管理重要内容，与考核挂钩。我们重点加强了专用教室管理、使用、仪器摆放、各种记录的管理工作和督导检查。

我们积极参与东北师大《信息技术与学科整合》的课题研究。为了全面铺开课题研究，同时也为了在研究中规范我们的课题研究，我们以学区为单位进行课题立项。镇中学、清化中学、大王村学区、清化学区、南新庄学区都有自己的立项课题。清化中学和清化小学做为教育信息化实验校，利用教育发展网、东师大资源、河北远程教育网、人民教育出版社网等资源进行整合，建立了自己的校本资源，方便了教学，发挥了带动和辐射作用。

我建起了并管理教育办自己的“康城教育”网站，我同时建起了教育博客，我镇教师人人建起了教学博客，同时加入了由我创建的“康城教育”博客圈，教师利用网上信息高速公路，访问教育资源，初步实现优质教学资源共享。我们以学区为单位搞课题研究，扩大了参与面，人人有机会，人人搞整合，使得教师教育信息技术现代化水平得到很快提高。

我们广泛开展信息技术与学科整合教学研究，初步摸索出一条“以校本教研与乡土文化为特色，信息技术与课程整合为载体”的新型现代化教学模式。10月21日，在清化中学举办了全市信息技术与物理课程整合研讨会。

我们加强实验教学，广大教师积极自制教具，在市自制教具比赛中，紫泉小学教师郭军宝获得一等奖第一名，并代表市参加了邯郸市比赛；清化中学教师颜海青获得市一等奖，陈利超、康玉峰获得二等奖。

5、加强薄弱学科教学，体育、艺术教育成绩斐然。

教育办积极组织，以我为主组队带队参加市体育运动会，获得多项单人奖和集体奖。以我为主组队带队参加市“师德杯”乒乓球比赛，获得“优秀组织奖”；11月份，以我为主组队带队参加全市学生“双爱好”才艺比赛，我镇学生苏苗、王宁等18名中小学学生分别获得“艺术节”暨“双爱好”活动中六个项目的一、二、三等奖，我镇被评为“先进单位”。

5月份，主要由我筹办举行了康二城镇首届教师才艺大赛，来自全镇16所中小学36名教师参加了比赛；6月份，举行了我镇中小学艺术节。

6、外树形象，加强信息宣传工作。

电视台播放了我们教育办组织举办教师才艺大赛的做法。市报介绍了康二城镇教育办加强校产和财务开支管理的做法，清化中学认真开展《师生亲情月》活动的做法，慰问四川汶川地震捐款献爱心的消息等。把有价值的新闻信息及时上报教育局办公室，篇幅多，质量高，排队位列全市前茅。我们教育办每月出版信息简报，学校间互通信息。

二、工作方法和措施

我的工作方法和措施主要是力求“三实”：

1、求实

坚持学习，提高自身素质。我认为校长不仅是一个职务，更是一个职业。如果是一个职业，就必须具备这个职业所需要的一切素质，掌握更多的知识和能力，把握各方面的信息，保持对新事物的敏锐感觉。必须使自己的思想观念始终在时代前列，才能不被激烈的竞争淘汰。为了适应新的信息时代的挑战，我自购了微机并接通了宽带网，每天晚上上网4、5个小时，更新博客和网站内容，与博友、网友交流，在网上学到很多知识。我坚持不懈地吸取教育改革和课程改革的新知识、新思想、新观念，不断充实和完善自己。在工作中摆正位置，当好参谋和助手。我任劳任怨，埋头苦干，工作全盘考虑。教育办决定的事，我克服一切困难去完成，力争在事业上有所建树。

2、扎实

统一思想，坚定信念，扎扎实实抓质量。一是加大教育质量在学校校长考核中的权重，把教育质量放在核心位置上。二是强化了目标精细化管理。我们把中考位次和重点高中上线人数两项硬指标下达到教学班组，制订了重奖重罚措施，极大地激发了教师的工作积极性。三是坚持走开放办学之路。我们请名师到我镇现场作课，认真组织收看市教育发展网的视频课，整合东北师大资源库等发展网上的优质资源，多方搜集中考前沿信息。四是抓培训，促学习，提素质。在新课改中，我们重点抓了新课标的学习、培训和应用。组织新课标考试，极大地调动了老师学习新课标的积极性。通过新课改培训，切实转变了教学理念，改进了教学方式和教学方法。我们要求每个初三教师把近年来的中考试题集当作必完的作业做一遍，真正掐中中考脉搏。五是实施“双领”“四清”教学新机制，提高了课堂教学效率。六是积极探索新的教学方法，努力做到每节课都是一节有效课堂。

3、务实

我们发扬团队精神，心往一处想，劲往一处使，一心一意谋实招，干实事。说了算，定了干，雷厉风行。这是我们康二城镇教育办的一贯工作作风。

三、存在问题

由于一些客观原因和一些主观因素，致使我们工作中还存在一定的问题。我镇中考位次没有名列前茅，管理水平有待于提高，教育科研还处于起步阶段，办学效益距领导和群众的要求还有很大差距。在以后的工作中，我们将千方百计克服这些消极因素，努力工作，办好教育，力争使领导满意，群众满意，教师满意，学生满意，家长满意。

四、自我认定

市教育局的各项工作我们尽心尽力，克服一切困难，努力去完成。自我认定：实绩突出。

最后，我代表教育办领导班子集体，也代表我个人，对每一位为振兴康二城镇教育事业做出贡献的教育干部和教师表示感谢！对长期关心和支持我们工作的教育局领导和教研室、仪器站、招办等各科室领导表示衷心的感谢！我与学校领导合作非常愉快，你们在承受着各种各样的压力下非常尽力，工作做的很好，我为你们自豪。我与老师们合作也非常愉快。正是你们的工作，奠定了我镇教育发展的基础；也正是你们的工作，铸就了我镇教育事业的新辉煌！

校长个人教学工作履职报告（篇4）

20__年，在市教育工委、教育局的正确领导下，在全体教职员工的积极配合下，较好地完成了本职工作。现就本人一年来履职尽责和廉洁自律情况汇报如下：

一、强化学习，提升办学站位高度

作为一校之长，必须认清当前的办学形势，既要抓好教学质量任务，又要放眼长远，谋求学校可持续发展。通过分析调研，对学校可持续发展进行了思考和论证后，提出规范化管理、小班化教学、特色化发展办学思路。一年来，在全体教职员工的共同努力下，学校办学品位和社会声誉有了明显提高。

二、强化责任，坚持行动长效落实

一年来，始终秉承团结、务实、严谨、自律的工作理念，积极履行职责，以身作则，勤奋工作，始终做到三个坚持：一是坚持以学校大局为重。做到个人服从集体，不计个人得失，全心投入工作。二是坚持深入群众。做到四勤，即勤下教室、勤下操场、勤下食堂、勤下宿舍；畅通与师生勤沟通，做到想师生所想，急师生所急。三是坚持严于律己。要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己首先不做，不搞形式主义、铺张浪费。时刻以廉洁自律为行动指南，在群众中树立了良好形象。

三、强化机制，突出精细管理实效

一是规范制度，严格落实，完善内部管理体系

先后修订了《__教职工出勤管理制度》、《__一课一研实施方案》等规章制度及各类突发事件应急预案，做到以制度求规范、以规范促管理。在领导层内部进一步明确分工，分包级部，落实责任，

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/286121004125010234>