



中华人民共和国国家标准

GB/T 30339—2026

代替 GB/T 30339—2013

项目和项目群后评价指南

Guidance on post-project and post-programme evaluation

2026-01-28 发布

2026-03-01 实施

国家市场监督管理总局
国家标准化管理委员会 发布

目 次

前言 V

1 范围 1

2 规范性引用文件 1

3 术语和定义 1

4 基本概念 2

 4.1 概述 2

 4.2 目的 3

 4.3 治理支持 3

 4.4 后评价的收益 3

 4.5 开展时机 4

 4.6 持续改进 4

 4.6.1 治理机制的审查与修订 4

 4.6.2 应用经验教训 4

5 基本原则 5

 5.1 独立性 5

 5.2 客观性 5

 5.3 针对性 5

 5.4 实用性 5

6 准备工作 5

 6.1 概述 5

 6.2 高级管理层的支持 5

 6.3 组织能力和资源获取 5

 6.4 组织治理体系的一致性 5

 6.5 承包方或供应方协作 6

 6.6 客户协作 6

7 角色和职责 6

 7.1 概述 6

 7.2 发起组织 7

 7.3 后评价发起人 7

 7.4 后评价团队负责人 7

 7.5 后评价团队成员 7

 7.6 利益相关方与咨询对象 7

 7.6.1 概述 7

7.6.2	内部利益相关方	8
7.6.3	外部利益相关方	8
7.6.4	咨询对象	8
7.7	改进实施团队	8
8	评价内容	8
8.1	通则	8
8.2	治理与管理	9
8.2.1	评价要点	9
8.2.2	决策阶段	9
8.2.3	准备阶段	10
8.2.4	实施阶段	10
8.3	战略一致性与目标	10
8.3.1	评价要点	10
8.3.2	战略一致性	10
8.3.3	目标适宜性	10
8.3.4	目标实现度	11
8.4	产出与成果	11
8.4.1	评价要点	11
8.4.2	产出	11
8.4.3	组织与社会成果	11
8.4.4	环境成果	11
8.5	收益	12
8.5.1	评价要点	12
8.5.2	经济与财务收益	12
8.5.3	社会收益	12
8.5.4	环境收益	12
8.6	可持续性	12
8.6.1	评价要点	12
8.6.2	产出的可持续性	13
8.6.3	预期成果的可持续性	13
8.6.4	收益实现的可持续性	13
8.6.5	可作为未来工作的范本	13
9	评价程序	13
9.1	通则	13
9.2	明确目标与范围	14
9.3	后评价工作策划	14
9.4	团队组建与动员	14

9.5 后评价工作实施 14

 9.5.1 通则 14

 9.5.2 数据收集与汇总 15

 9.5.3 数据分析与结论 15

 9.5.4 后评价文件编制 15

9.6 结果反馈及利用 15

参考文献 17

前 言

本文件按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第1部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

本文件代替 GB/T 30339—2013《项目后评价实施指南》，与 GB/T 30339—2013 相比，除编辑性修改外，主要技术变化如下：

- 增加了“项目”“项目群”“项目群组件”“商业论证”“发起人”“利益相关方”“治理”“治理主体”“产出”“成果”“收益”的术语和定义(见 3.1、3.2、3.3、3.4、3.5、3.6、3.7、3.8、3.9、3.10 和 3.11)，更改“项目后评价”为“项目和项目群后评价”并修改了相应定义(见 3.12，2013 年版的 3.1)，删除了“项目应用机构”的术语和定义(见 2013 年版的 3.2)；
- 将“总则”更改为“基本概念”(见第 4 章，2013 年版的第 4 章)，并增加了“目的”“治理支持”“后评价的收益”和“持续改进”的内容(见 4.2、4.3、4.4 和 4.6)；
- 增加了“基本原则”中的“实用性”及相应内容(见 5.4)；
- 增加了“准备工作”及相应内容(见第 6 章)；
- 增加了“角色和职责”及相应内容(见第 7 章)；
- 更改了“评价内容”中的相应内容(见第 8 章，2013 年版的第 5 章)；
- 删除了“项目后评价组织管理”(见 2013 年版的第 6 章)；
- 更改了“评价程序”中的相应内容(见第 9 章，2013 年版的第 7 章)；
- 增加了“后评价的背景与环境”(见图 1)；
- 增加了“后评价开机时机示意图”(见图 2)；
- 增加了“后评价团队组织架构示意图”(见图 3)；
- 增加了“后评价内容关系示意图”(见图 4)。

请注意本文件的某些内容可能涉及专利。本文件的发布机构不承担识别专利的责任。

本文件由全国项目管理标准化技术委员会(SAC/TC 343)提出并归口。

本文件起草单位：上海市质量和标准化研究院、中国标准化协会、中铁二十二局集团轨道工程有限公司、广西标准化协会、山东省标准化研究院、中兴通讯股份有限公司、微薄之力(北京)管理咨询有限公司、国家海洋标准计量中心、中检集团天帷网络安全技术(合肥)有限公司、山东高速股份有限公司、慧翔天地管理咨询(北京)有限公司、西北工业大学、杭州市质量计量科学研究院、湖南希赛网络科技有限公司、山西友和信达项目管理咨询有限公司、浙江远大工程咨询有限公司、重庆首讯科技股份有限公司、上海清晖管理咨询有限公司、东方有线网络有限公司、一汽-大众汽车有限公司、中国通信建设集团设计院有限公司、北京奔驰汽车有限公司、中铁城建集团南昌建设有限公司、湖北联投汉江投资有限公司、中达创新(北京)标准化技术院、中建三局集团华南有限公司。

本文件主要起草人：马娜、于洋、晏绍庆、范德军、谢宏昭、张燕歌、周瑾、程若洁、张宝忠、庄智一、肖杨、黄林华、张姬、贾宝山、胡柏松、赵杨、汪宇、李聪、郭建波、马琦、胡毅、王璐、秦廷奎、陈璞、刘志强、谢淑娟、武建双、边兆军、戚俊丽、郑欣、唐凤娟、曹静、夏琦兴、陈苔、罗福星、王勇、李沛铎、周子裕、陈新、叶菱、高建宇、郑苗东、张强、陈星州、傅永康、陈万茹、李俊、周慧敏、张鑫全、刘彦生、谢海伦、冉颖、王广献、帅文杰、陈威达。

本文件及所代替文件的历次版本发布情况为：

- 2013 年首次发布为 GB/T 30339—2013；
- 本次为第一次修订。

项目和项目群后评价指南

1 范围

本文件确立了项目和项目群后评价的基本原则,给出了开展项目和项目群后评价的基本概念、准备工作、角色和职责、评价内容和评价程序。

本文件适用于策划、组织和实施各类项目或项目群的后评价工作。

2 规范性引用文件

本文件没有规范性引用文件。

3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

3.1

项目 project

实现一个或多个既定目标所付出的临时性努力。

[来源:GB/T 45494—2025,3.15]

3.2

项目群 programme

为实现收益(3.11)以协调方式进行管理的一组项目群组件(3.3)。

[来源:GB/T 45494—2025,3.12]

3.3

项目群组件 programme component

项目(3.1)、项目群(3.2)或其他相关工作。

[来源:GB/T 45494—2025,3.13]

3.4

商业论证 business case

支持项目(3.1)或项目群(3.2)承诺决策的书面理由。

[来源:GB/T 45494—2025,3.2,有修改]

3.5

发起人 sponsor

负责获取资源和执行决策以实现成功的人。

[来源:GB/T 45494—2025,3.17]

3.6

利益相关方 stakeholder

对项目(3.1)或项目群(3.2)的任何方面,有利益关系、或能对其产生影响、或受其影响、或自认为受其影响的个人、群体或组织。

[来源:GB/T 45494—2025,3.18,有修改]