

广东星星制冷设备公司

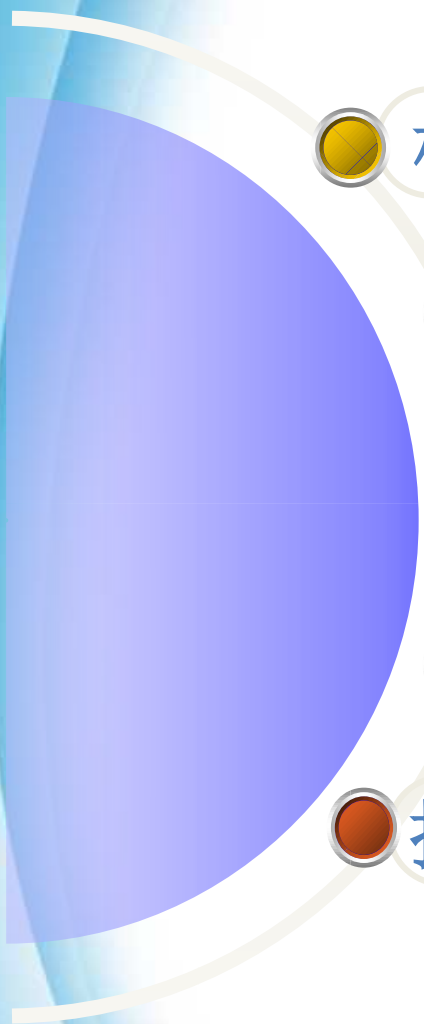
标准本钱管控体系

应用宣贯

广东星星财务部

二〇一三年六月

目录

- 
- 标准成本认知与理解
 - 标准制定与核算流程
 - 标准成本的基本应用
 - 实施步骤与根本要领
 - 推进方案与部门协同

你心中的标准本钱是啥样？



弄清楚几个问题

什么是本钱？

什么是标准本钱？

在哪里控制本钱？

用什么方法去控制本钱？

当前企业经营遇到的问题

- 材料本钱越来越高
- 制造费用越来越高〔固定投入〕
- 人工本钱越来越高

成本压力

成本三高是企业普遍存在的现象

为什么要控制本钱？

本钱+利润=售价

现在还能这样定价吗？

为何市场说我们的价格高, 为何没有更多的盈利？

市场平均本钱+毛利〔合理〕= 售价

企业经营就是低价买,高价买!

标准本钱管理是什么？

财务张经理：如今的成本信息只能提供成本是多少，但却没办法提供应该 是多少，...”



财务李会计：“如果两者都知道，那一对比就知道成本管理的效果了”



标准本钱管理是什么？

财务王会计：“如果还能知道究竟什么原因造成成本波动那就更好了...”



财务张经理：“那样制定的成本控制目标将更加明确、成本控制效果也将更加显著。”



标准本钱管理是什么？

应用场景

n 实际成本模式：

n 只能解决成本是多少的问题，不能回答应该是多少；

n 成本能没有目标。

n 面对问题只能着急，无计可施。

n 标准成本模式：

n 给出了成本应该是多少，实际是多少，差异是多少；

n 什么原因造成的差异；

n 如何改进等问题的答案。

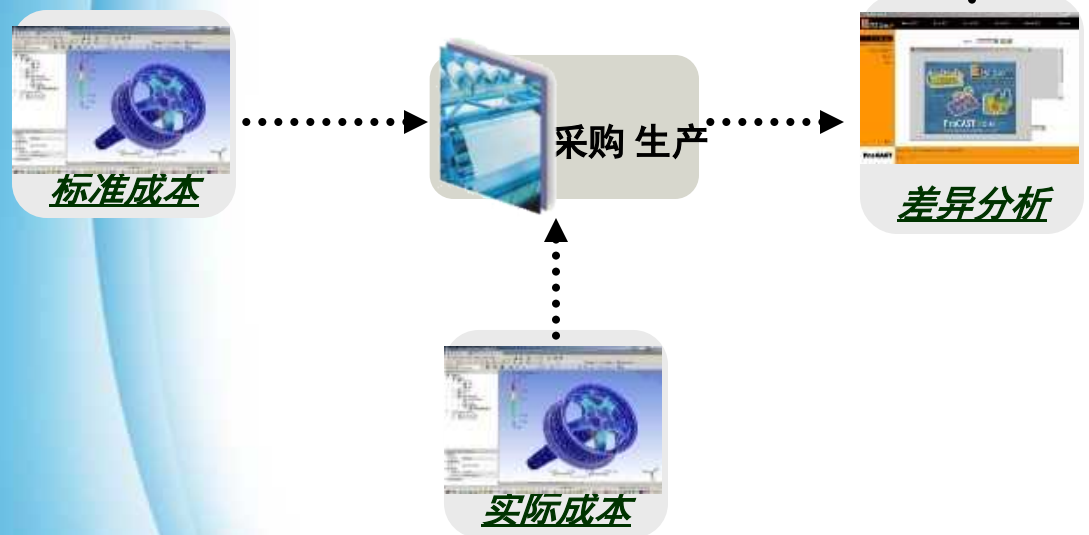
n 给出目标、问题和控制方向。



标准本钱是科学的管理控制手段！

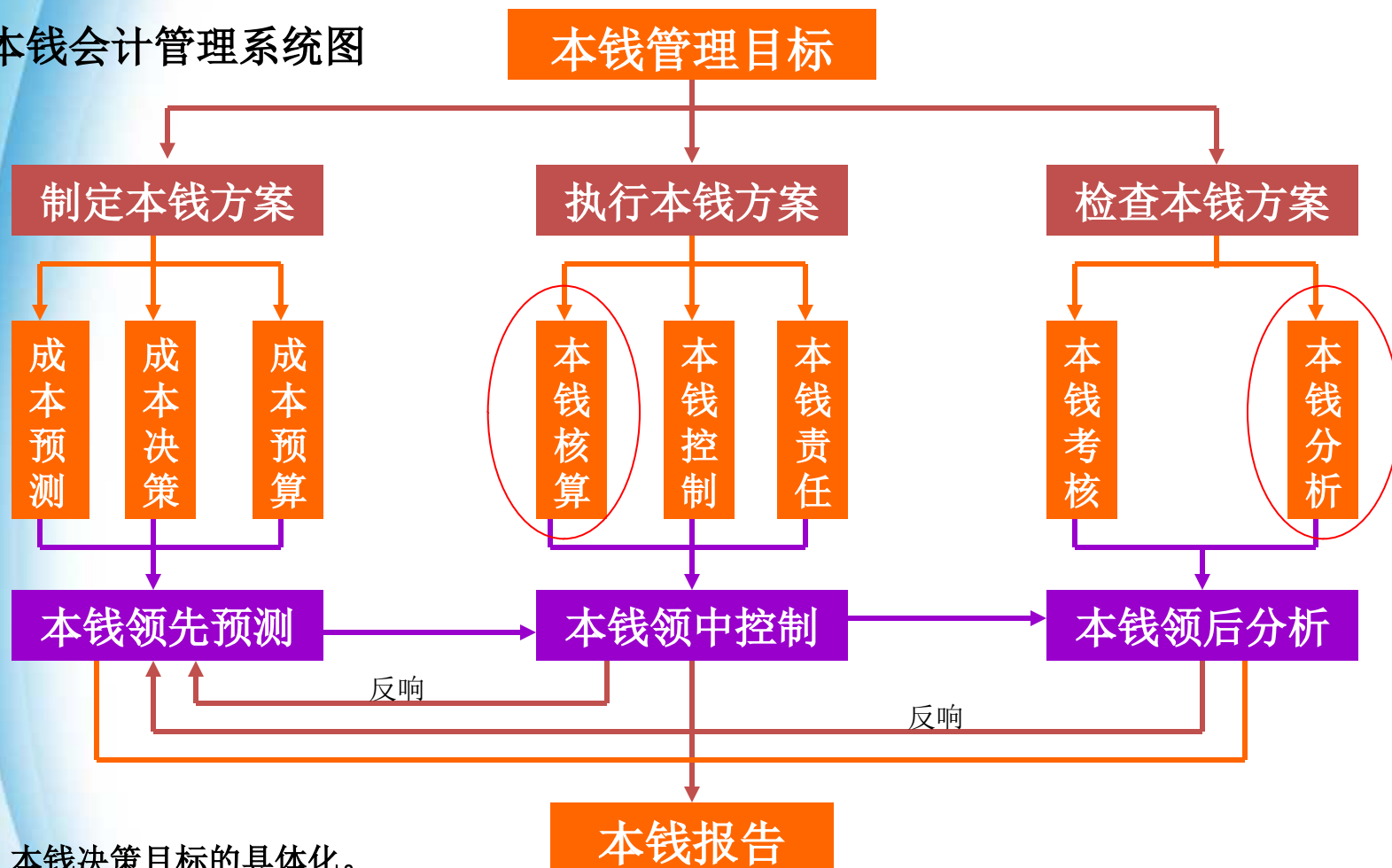
它反映本钱应当是多少，而不是一直是多少

标准本钱体系是一个完整的
本钱控制系统，而不单纯
是一种本钱计算方法。



现代本钱管理系统的构成

本钱会计管理系统图



本钱预算：本钱决策目标的具体化。

本钱控制：是对本钱预算的实施过程监控和落实。

标准本钱实际本钱比较：

标准本钱：

1、优点：

2、缺点：

实际本钱：

1、优点：

2、缺陷：

$$\text{实际本钱} = \text{标准本钱} + \text{差异}$$

两种本钱计算方法比较

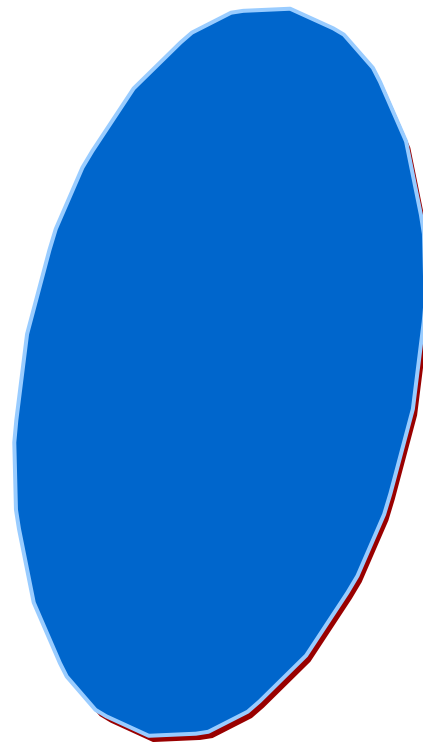
项目	标准成本	实际成本
成本来源	外购物料：核定 制造物料：成本卷积	根据实际业务计算实际成本
成本核算	可随时评价存货成本，有利于产品价格决策。 多适用于 标准化管理基础比较好的制造行业 。 但需要 维护标准成本 ，财务人员工作量大。	不需要维护物料标准成本，可减轻财务人员的工作量，但会计信息相对滞后，不利于产品价格决策，多适用于 产品价格波动变化较大的流通行业 。
成本控制	系统自动产生标准成本与实际成本间的差异，通过对差异的分析与控制，使成本管理人员化被动为主动，有利于成本控制。	实际成本有据可查，具有一定的客观真实性。但会使提供产品部门的成绩或不足转移给使用部门，不利于责任中心的考核和成本控制。
成本分析	可事先仿真产品成本做为研发、定价及计算销货毛利的参考，针对各类差异做分析，可协助管理阶层衡量各部门绩效，找出不利差异发生之原因据以改善，且有利于正确评价业绩。	不能 事前 测算产品成本，只能事后分析和考核，不利于增强员工的成本意识，不利于正确评价业绩。
实施风险	与目前核算方式有差异，财务人员需转变思想观念和管理模式；遵循一贯性原则，无须披露会计政策变化，有利于简化会计工作，系统实施相对简单。 标配产能测算？资源使用情况的归集与匹配？工料定额？等基础管理薄弱？	符合目前核算模式，不需要加强用户培训，系统实施难度主要在于每一物料的期初实际成本难于取得。

推行标准本钱管理

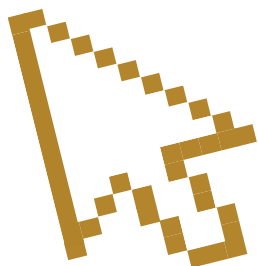


关键在于：
建立一套完整的
标准本钱管理体系

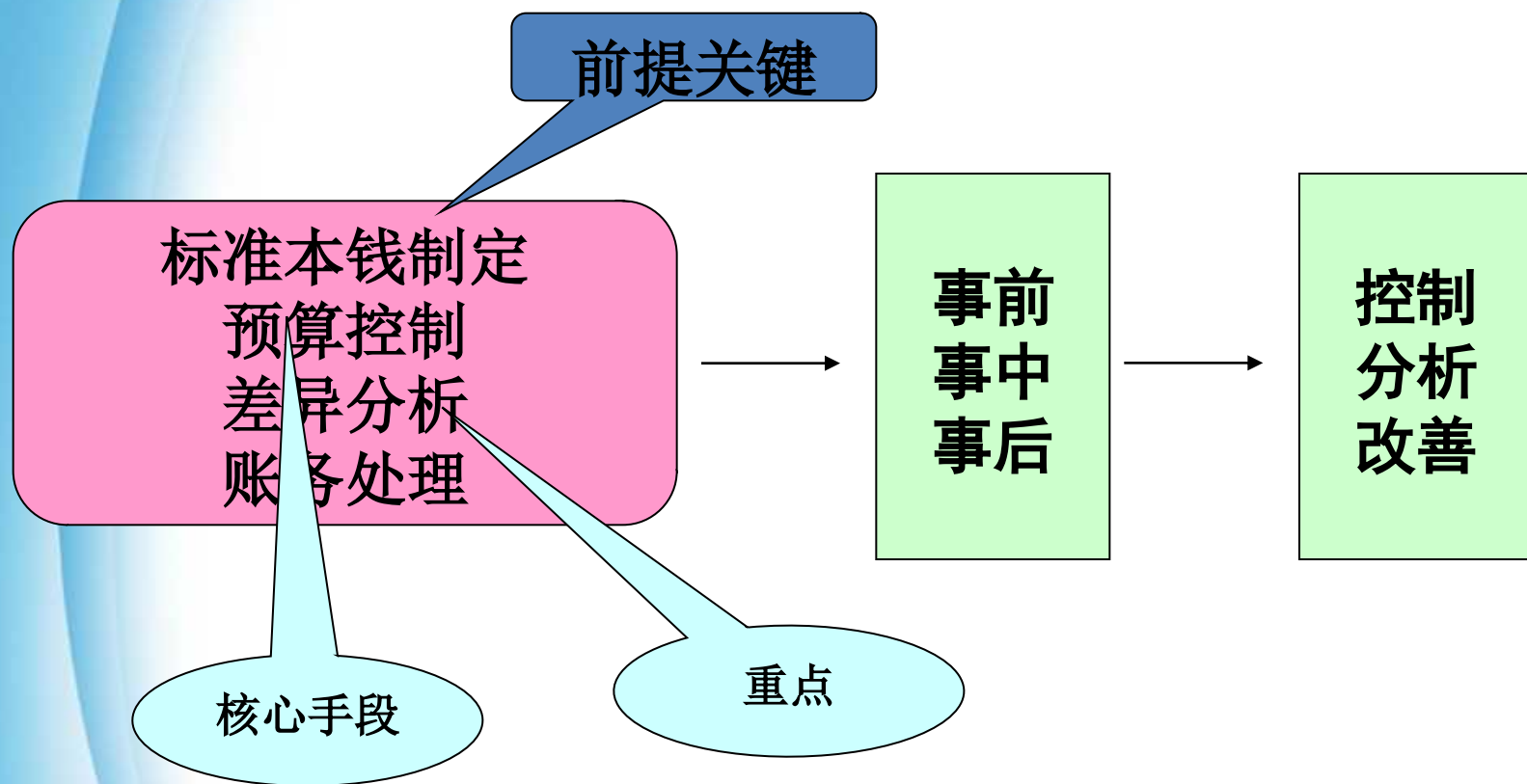
现在，标准本钱是什么？



标准制定与核算流程



标准本钱主要内容



标准本钱的概念(一)

- 标准本钱
- 是指用一定技术方法制定的，在有效的经营条件下应该实现的本钱，是一种预计本钱。
- 它根本消除了不应该发生的“浪费”，是“目标本钱”
- 它主要衡量产品制造过程的工作效率和控制本钱

标准本钱和预算本钱区别

标准本钱：是单位的概念，与单位产品相关

预算本钱：是总额的概念，它业务量相关

标准本钱的概念(三)

标准本钱，
就是预算本钱的细化，
让预算本钱更有理有据！

你知道自己部门各项预算是怎么来的吗？合理吗？

标准本钱的种类

◎理想标准本钱(理论水平)

最正确工作状态下可以到达的本钱水平

◎正常标准本钱〔行业平均水平〕

正常生产经营条件下应该到达的本钱水平

◎现实标准本钱〔企业实际水平〕

现有的生产条件下应该到达的本钱水平

◎实际标准本钱〔企业现实水平〕

现有的生产条件下发生的本钱水平

制定标准本钱原那么

在制定标准本钱时，把生产经营活动中一般难以防止的损耗和低效率等情况也计算在内，使之符合下期的实际情况，成为切实可行的控制标准。

一、制定标准本钱原那么

- 标准本钱一经制定，只要生产的根本条件无重大变化，就不予变动的。
- 所谓生产的根本条件的重大变化是指产品的物理结构变化、重要原材料和劳动力价格的重要变化、生产技术和工艺的根本变化等。
- 只有这些条件发生变化，标准本钱才需要修订。
- 标准本钱与各期实际本钱比照，可反映本钱变动的趋势。

标准本钱内容

实际本钱=标准本钱+本钱差异

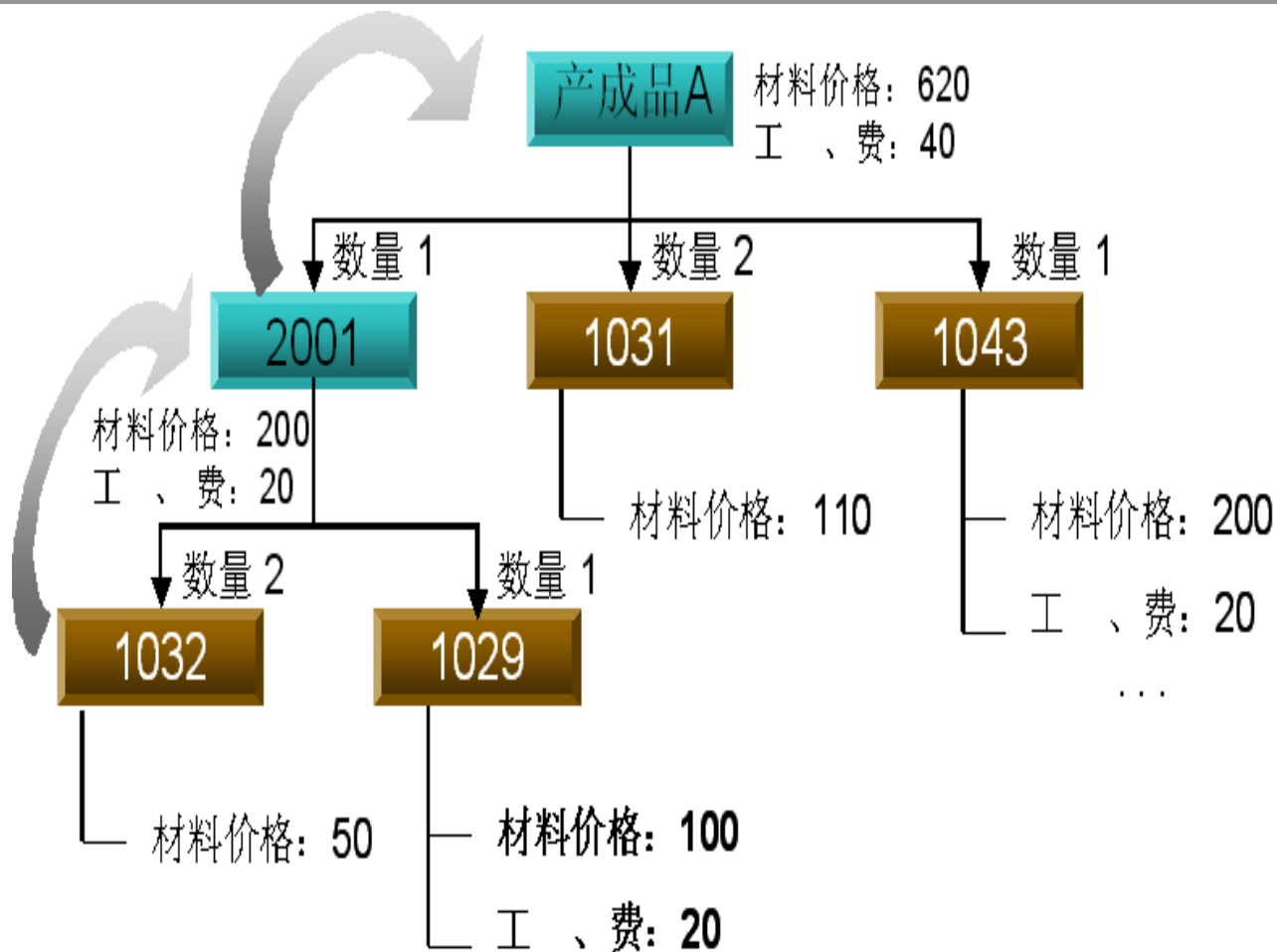


标准本钱计算规那么

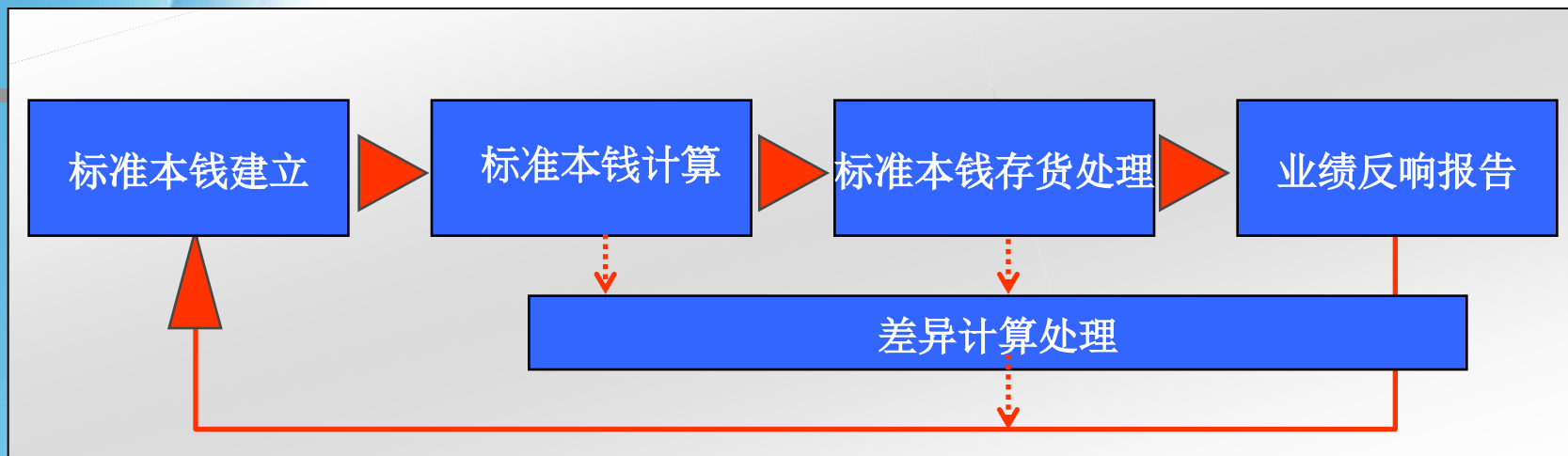
- ◆ 本钱卷积的根本模型：按物料清单所规定的物料之间的层次、需求关系和制造过程，从产品结构的最底层开始，从底层向高层依次累计。在物料清单中，处于不同层次的物料工程的本钱都包含两局部：

- ◆ 1、本层发生的本钱

- ◆ 2、底层累计的本钱



标准本钱体系



物料清单 | 成品半成品物料

工作路线 | 产品加工流程

本钱中心 | 标准工时和产能
| 标准费用要素

直接材料—BOM的卷积本钱

制造费用 | 工时与费率 %

其他分摊 | 附加标准价或附加

直接材料

制造费用

其他分摊

实际成本

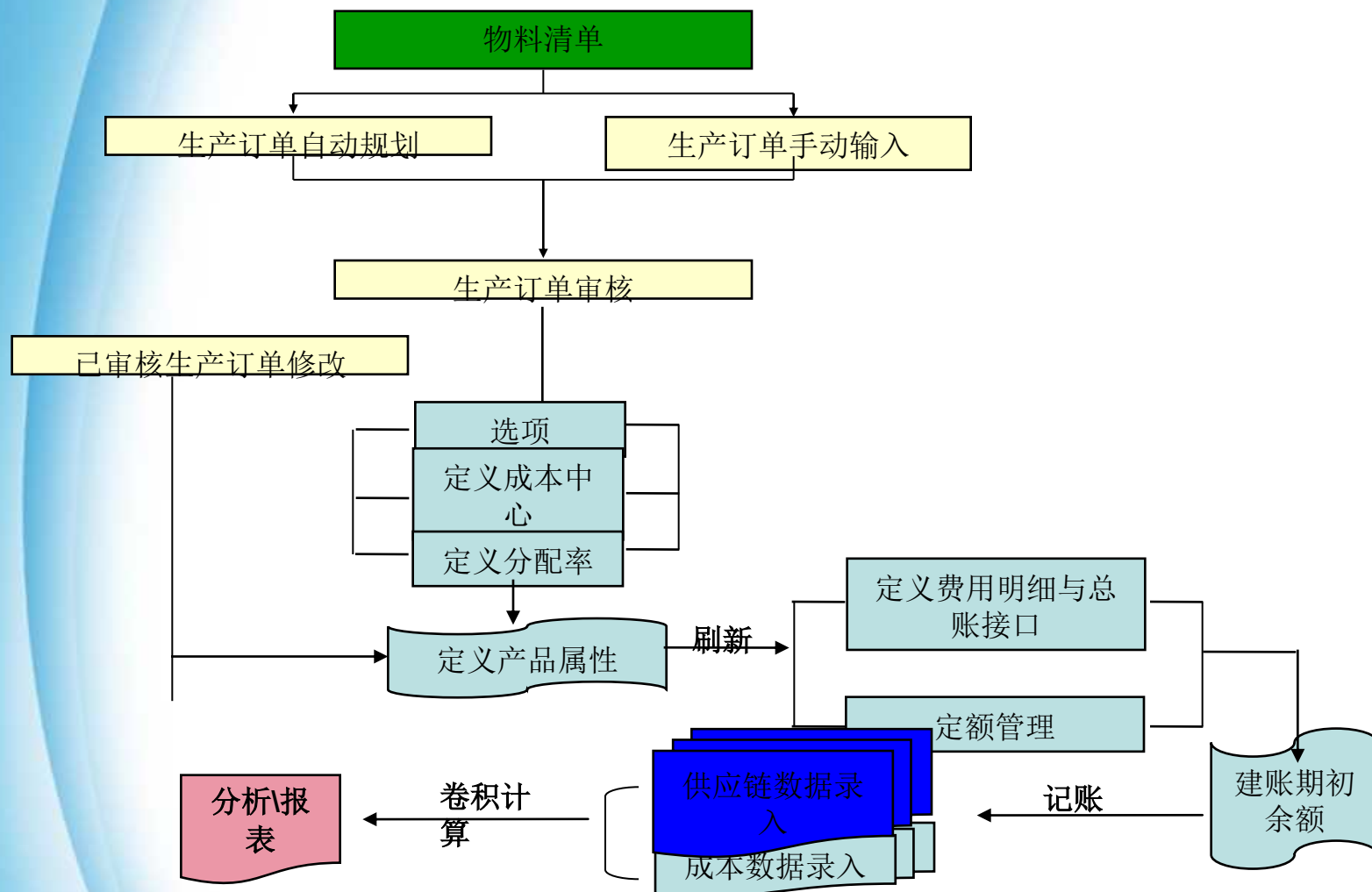
成本差异

产成品及半成品

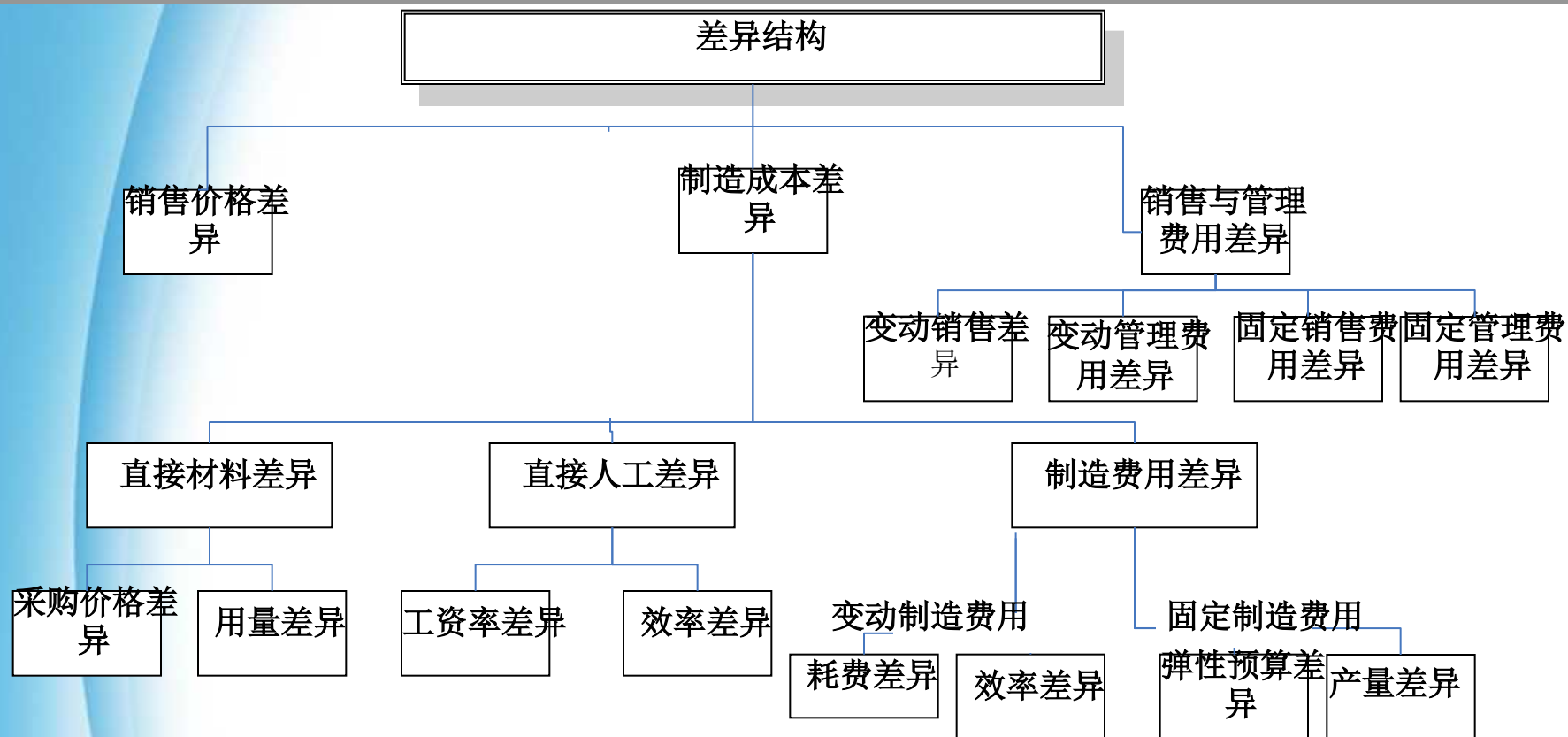
订单中心标准与实际本钱效率

加工外包 | 报价参考

核算生产订单本钱操作流程



标准本钱差异



标准本钱差异

价格差异：

- 1、采购价格变动；
- 2、未按经济采购批量进货；
- 3、未能及时订货造成的紧急订货；
- 4、采购时舍近求远增加运费和途耗；

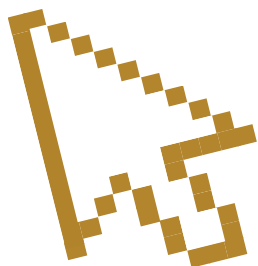
数量差异：

- 1、操作疏忽造成废品和废料增加；
- 2、工人用料不精心；
- 3、操作技术改进而节省材料；
- 4、新工人上岗造成多用料；
- 5、机器或工具不适用造成用料增加等；

人工差异：

- 1、直接生产工人升级或降级使用、
- 2、奖励制度未产生实效、
- 3、工资率调整、
- 4、加班或使用临时工、出勤率变化；
- 5、工作环境不良、工人经验缺乏、劳动情绪不佳
- 6、新工人上岗太多、机器或工具选用不当

标准制定与核算流程



标准本钱作用

1、明确责任

标准本钱的每个本钱工程都采用单独的价格标准和数量标准。因而可以确定每个本钱工程实际脱离标准的差异的责任归属，从而分清各部门的责任

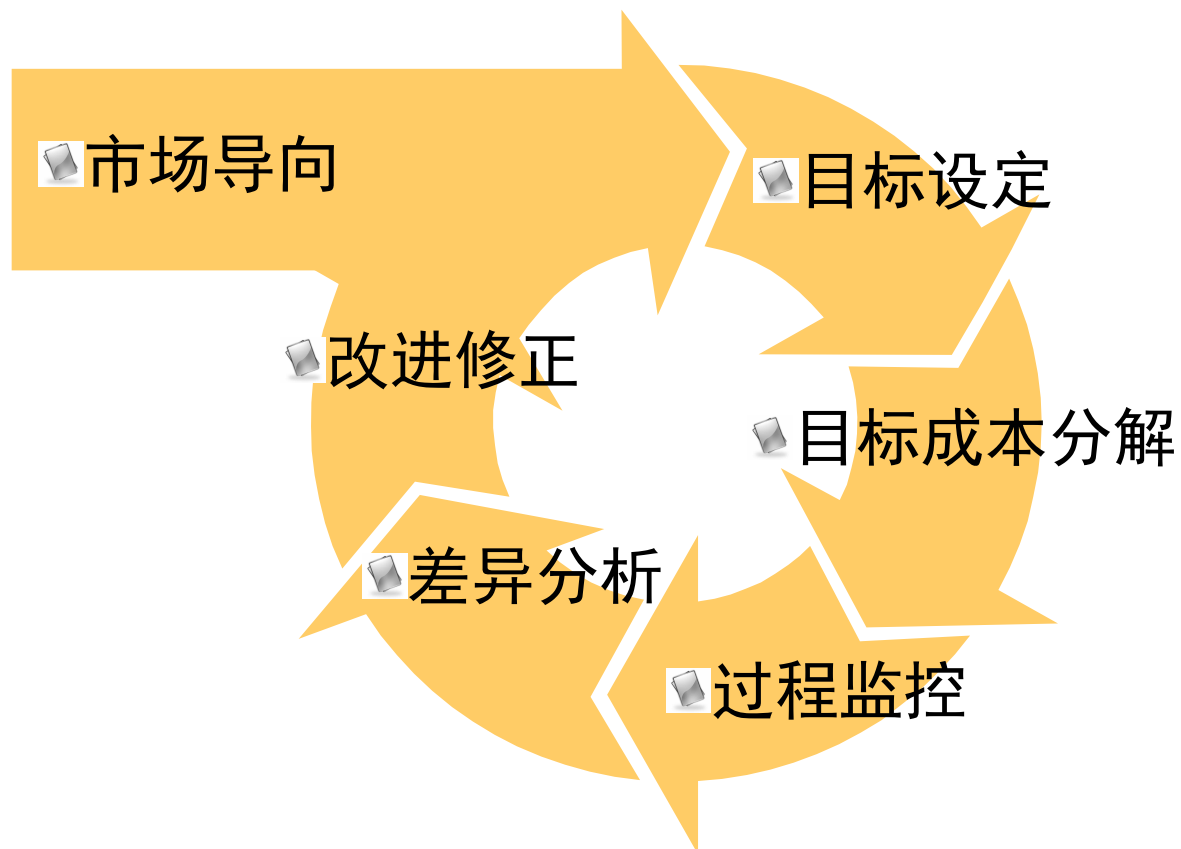
2、本钱控制

3、提高决策准确性有效性

单位边际奉献=单位销售收入-单位变动本钱
(如何考虑固定费用)

标准本钱应用

- 制定标准
- 执行标准
- 衡量实际本钱
- 分析本钱差异
- 消除本钱差异

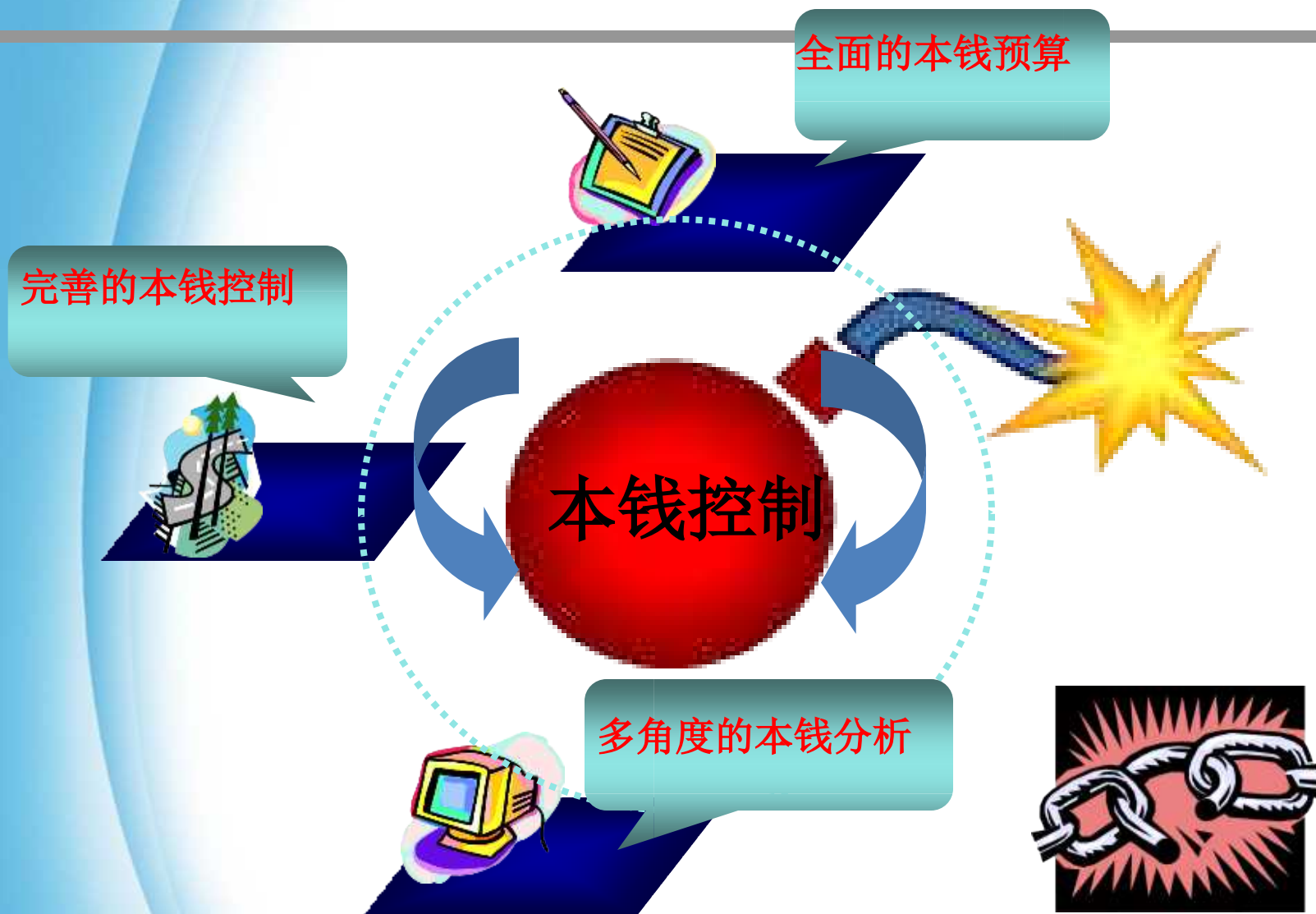


标准本钱的每个本钱工程都采用单独的价格标准和数量标准计算。因而可以确定每个本钱工程实际偏离标准的差异的责任归属，从而分清各部门的责任。

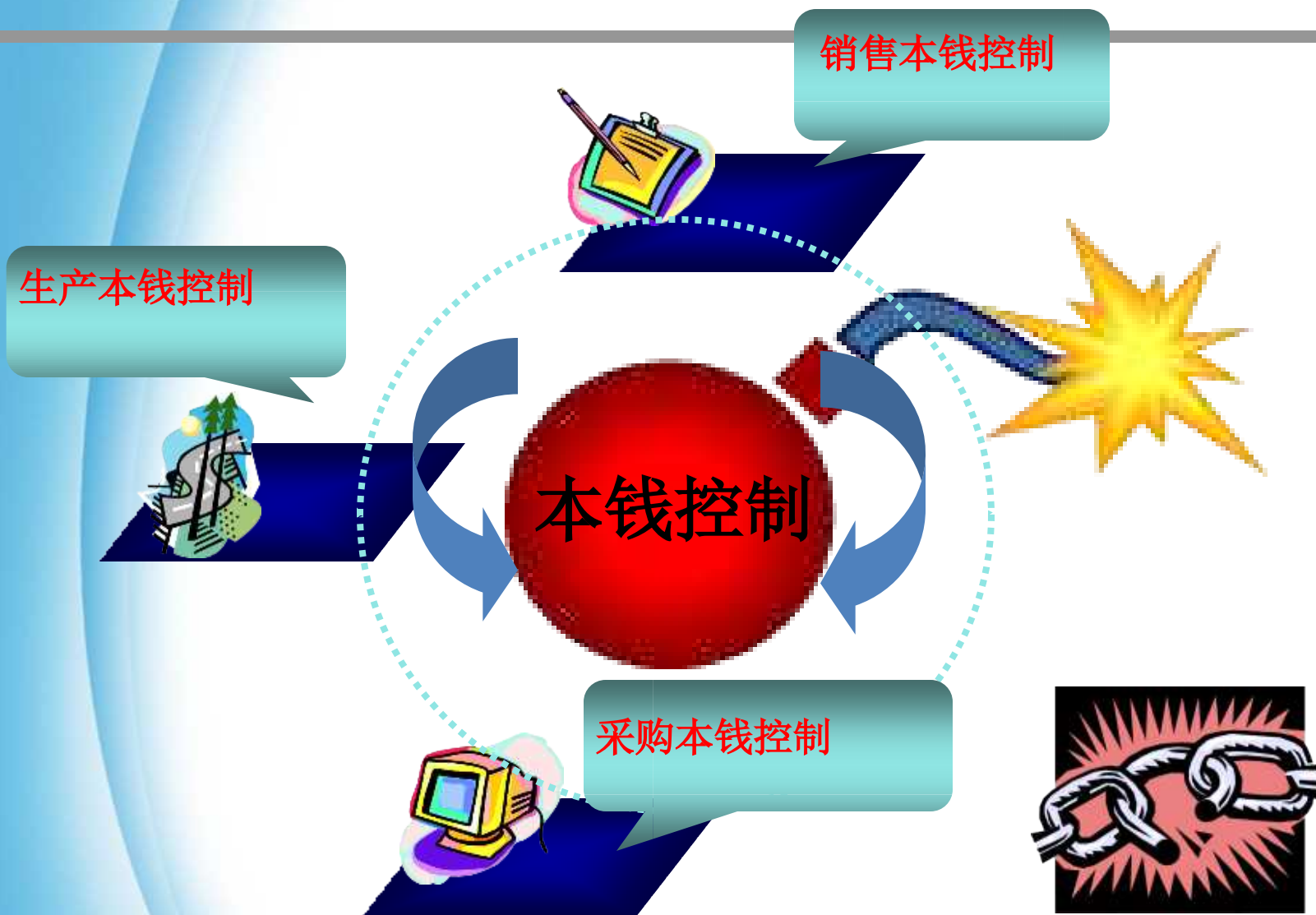
标准本钱应用—预算



标准本钱应用—控制



标准本钱应用—控制



本钱控制根本程序

- 本钱控制的根本程序

制订本钱标准

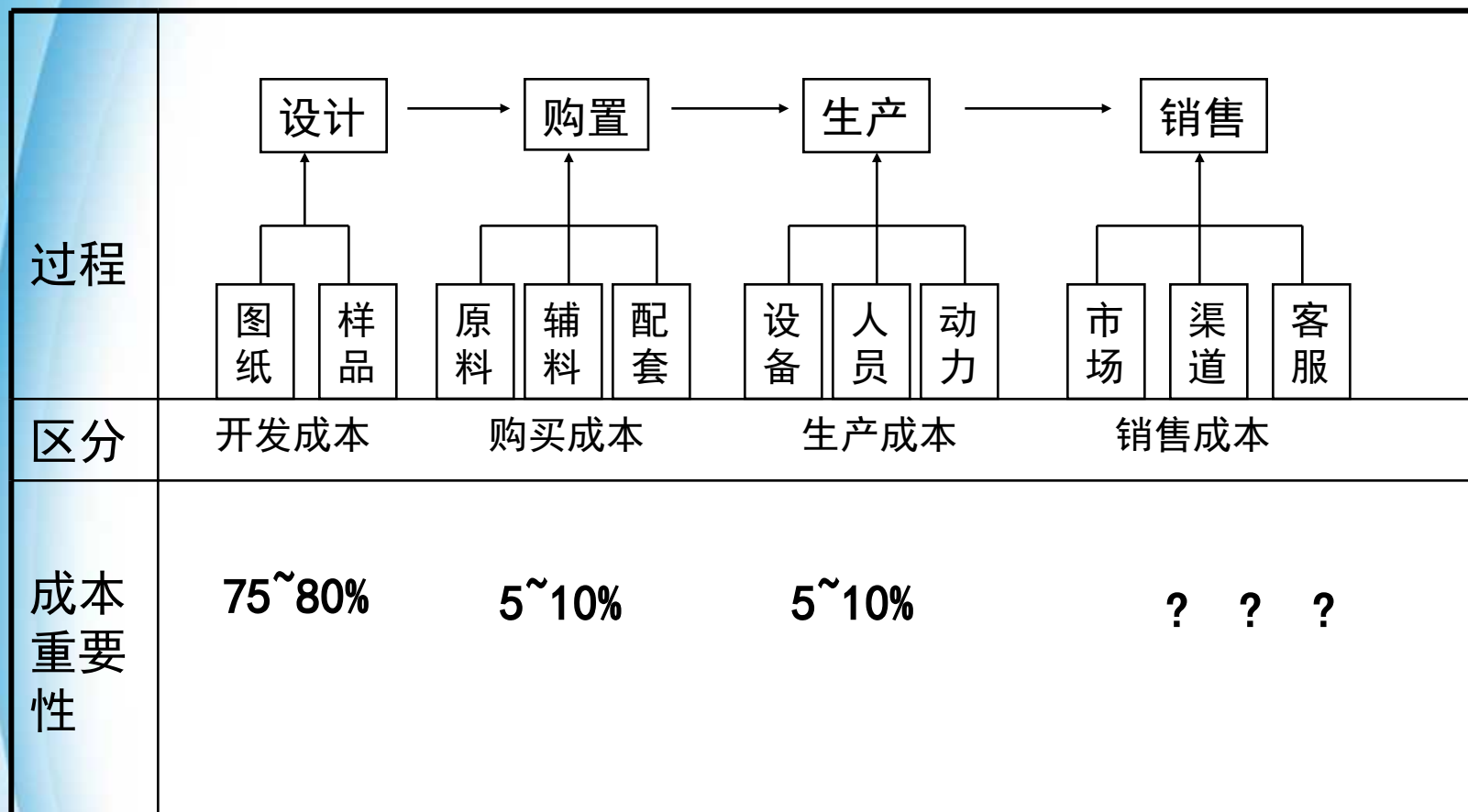


监督本钱的形成



及时纠正偏差

标准本钱控制从那开始？



开发设计是产品控制的核心,本钱控制须从该阶段开始

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/295034341143011211>