

志愿者服务工作计划

志愿者服务工作计划 13 篇

志愿者服务工作计划 1

在新的一学年，青年志愿者们将会按照学校和学生会的指示认真开展每一次志愿活动，将志愿服务的精神在社会和学校内继续传扬。继续发扬“奉献、友爱、互助、进步”的崇高中国志愿者精神，促进部门建设和成长现制定出本部门新学期工作计划：青年志愿者走进夕阳红，帮扶孤寡老人。与老人谈心，聆听他们诉说饱经风霜的回忆；为老人表演节目，丰富老人生活；打扫敬老院卫生，为老人创建文明健康的环境。

一、“青敬老”——慰问夕阳红敬老院

本校青年志愿者走进夕阳红，帮扶孤寡老人。与老人谈心，聆听他们诉说饱经风霜的回忆；为老人表演节目，丰富老人生活；打扫敬老院卫生，为老人创建文明健康的环境。

二、资源利用——跳蚤市场

为了更好地处理同学闲置物品，使资源充分利用，并为同学们提供一个实践创新的空间，本校志愿者开展面对全体在校师生的跳蚤市场活动。

志愿者服务工作计划 2

新的学期，我们仍然发挥我们的优势并且不断弥补我们的不足，力争每次志愿服务活动做得完美。对于本学期青协组织部工作大体有以下几方面：

一、加强自身建设，不断完善规章制度

外语系青年志愿者协会作为院里越来越重要的社团组织，健全组织机构，规范管理制度，提高成员素质，加强团队建设势在必行，在这方面主要开展以下工作：

1、对各部门加强有效管理。

本学期，首先对组织部进行有效的分工，使其部员各司其职，各尽其能，同时又能分工协作，使青协工作得到更好的发展。

2、举办业务素质培训，并适当开展内部小型活动。

为提高全体成员素质，增强青年志愿者协会的凝聚力，将组织开展基本志愿知识竞赛。

二、着重发展三大群组，即老人组、儿童组、公益组。

1、老人组：

主要面向养老院、敬老院及社区的孤寡老人，重点与巢湖市社会福利院联系，定期走访实践基地，帮助护工护理残疾老人，整理环境卫生，陪老人聊天谈心，让他们感受到来自社会的关怀。

2、儿童组：

重点与巢湖市聋哑学校建立合作，在恰当的时间和一些学校联系进行支教活动。用爱心点燃希望，用行动播撒阳光，让生长在同一片蓝天下的孩子们获得成长的欢乐。

3、公益组：

主要在公共场合，开展一系列的公益性宣传活动。

三、加大宣传力度，营造氛围，突出典型。

本学期，我们继续分别在校内外加强宣传，增强青年志愿者的影响力和号召力。

1、在校内，把握机遇，与其他学院志愿者协会加强联系，扩大我系青年志愿者协会在其他学院乃至全校的影响力。通过进一步宣传，加大志愿精神在校园中的影响，感召更多的大学生投入志愿工作。

2、在校外，加强与其他社会志愿组织及社会媒体的联系，通过联系记者，积极投稿等方式，扩大影响力，引起社会对我系青年志愿者协会的关注，对志愿服务事业的关注。

3、对表现积极、突出贡献的志愿者进行表彰，及时树立学习榜样和先锋模范，提高志愿者志愿服务意识，促进志愿事业的发展。

四、办好常规活动，做好常规工作。

1、多多搜集志愿服务信息，寻找丰富多彩的志愿服务活动，并将这些常规活动大众化，使更多的同学参与进来，并且有利于我们积累经验，为以后做更多更高质量的服务活动打下坚实基础。

2、定期举办征文大赛和一些和志愿活动密切相关的知识竞赛，提

高同学们的积极性。

3、做志愿活动前要做好活动方案、申请表、审批表、海报、展板等基础性工作。活动后，要总结备案，每次活动都要保留照片及其他的资料，便于后期使用。

志愿者服务工作计划 3

20xx 年“五老”志愿者将始终围绕党委工作中心，结合社区需要，根据群众关心的热点、难点问题，确立志愿服务项目，以“奉献、友爱、互助、进步”为主题，以“坚持自愿、量力而行、讲求实效、持之以恒”为原则，始终把社区志愿服务对象放在最需要帮助的人群身上，积极为和谐社区建设贡献自己的一份力量

一、大手拉小手 关爱下一代

“五老”志愿者协会是一支爱心团队，由一批离退休老干部、老教师、老军人、老模范、老党员自愿组成。老人们将关心热爱下一代作为今年工作的重中之重，积极开展各种有利于青少年身心健康的活动。比如寒暑假期间，学生进网吧是家长的一块心病，“五老”志愿者们自发建立轮班制度，深入辖区网吧查看、监督，发现有未成年人入内，便规劝其回家，并对网吧老板进行教育。学生安全也是不容忽视的问题，老人们利用闲暇时间对辖区中小學生进行安全教育，平时注意对河沟、水库等重点区域重点检查，发现有孩子私自下水洗澡，督促其上岸；有学生爬墙头、高压线杆的，及时进行说服教育。平时，他们发挥自己的特长，自编自演一些节目，表演给社区里的孩子们看，起到教育引导作用。

二、解矛盾纠纷 建和谐社区

除了关心下一代的健康成长，“五老”志愿者还承担调解邻里纠纷、家庭矛盾的任务。“五老”志愿者利用生活在居民群众中的便利条件，深入家庭做思想工作，帮助查找问题症结，有效解决矛盾。

三、想居民所想 架沟通桥梁

协助社区解决一些居民的难题。这支协调团队旨在在居民和村委会之间架起沟通桥梁，把群众反映的好意见、好建议带到村委会，把村委会的决策和设想传达给居民。今年，“五老”志愿者们力争帮助

解决一些矛盾纠纷调处、村容村貌整治、平安村庄建设等问题。除此之外，“五老”积极投身到救助贫困学生的事业中来，以减少学生辍学、退学。

志愿者服务工作计划 4

新学期开始了，西南民族大学生命科学与技术学院青年志愿者服务队作为学院团委领导下的分支机构，是学生与干部之间，学生与老师之间，学生与党组织之间联系的纽带与桥梁。本学年青年志愿者服务队仍将以“服务于广大师生，奉献爱心于社会”为宗旨，坚持“立足校园，面向社会”两大服务方向，将在植树节、清明节、校庆等重大节日及活动中做好工作，并加强服务队自身建设。

一、立足校园，积极开展系列活动。

同时与院团委直属的其他学生机构处理好工作关系，加强与其他类似社团组织（例如青年志愿者协会等）的合作，共同协作，努力完成好共同的工作；并积极响应我院团委，做好各项工作，做好临时交办的其他工作任务。

二、具体在这学期将要开展的活动，我们暂时有如下几点设想：

1、上学期的捐书活动，我们应继续完成后续工作，以义卖等形式开展。

2、可以组织一次我们学院部门之间的素质拓展或联谊活动，增加部门之间的交流。

3、开展一项学术方面的趣味、创造性的活动。具体内容会在第一次例会结束之后，经商量定出活动策划。

4、联络其他青年志愿者联络站等社会志愿组织，在本院设立联络点，利用他们的丰富经验及渠道，出人出力，在组织活动的同时，大力宣传我校我院，树立良好社会形象；

5、继续教育和引导我院志愿者走出校园，服务弱势群体，深入简出的总结经验，组织我院志愿者与校外其他志愿服务机构交流经验。

三、规范和加强青年志愿者服务队的组织建设，提高工作效率和工作质量。

由于学院青年志愿者服务队的各项制度还属于未开垦阶段，因此，

应该在工作期间积极学习借鉴，制定并完善相关制度。

1、制定《生科学院青年志愿者服务队队员考核制度》，加强对我院青年志愿者服务队干部群体的有效管理，激活激励机制，规范服务队的活动，促进服务队的健康发展；

2、实行例会制度，但要灵活处理，做到“有事开会，无事不开”，讲求灵活，不刻板。

3、寓学寓乐，我们将在3月12日植树节这一天进行春游，进一步增进部门成员的感情。

在即将开始的工作中，要继续组织做好各项工作，同时继续坚持以“奉献、友爱、互助、进步”的青年志愿者精神，在工作中不断改进，不断创新，努力提高工作效率和工作水平，积极配合学院工作，并努力在院团委的领导下，青年志愿者工作取得更辉煌的成绩！

志愿者服务工作计划 5

一、指导思想

坚持以中国特色社会主义理论体系为指导，深入贯彻落实中央办公厅《关于深入开展学雷锋活动的意见》和市、区组织部《关于大力开展党员“学雷锋志愿服务”活动的通知

》的要求，以提升公民思想道德素质和社会文明程度为目标，以传承和弘扬雷锋精神为主题，以社会志愿服务为载体，进一步引导辖区广大党员推进辖区发展、科学发展、又好又快发展。

二、活动主题

(一)大力开展扶老助残帮困社区志愿服务。组织党员志愿者采取结对帮扶等方式，为社区残疾人、贫困家庭等群体提供生活求助、爱心捐赠等服务。

(二)大力开展便民利民社区志愿服务。广泛发动党员志愿者发挥自身优势，在社区开展法律援助、科普知识宣传等形式多样的便民服务。

(三)大力开展整治社区卫生环境志愿服务。组织党员志愿者广泛开展普及环保知识、清洁卫生等各类社区志愿服务活动，整治“脏乱差”形象，不断增强社区居民爱家意识，营造整洁优美的社区环境。

三、活动对象

社区党员(含预备党员、入党积极分子)。流动党员可持《党员证》或《流动党员活动证》注册参加流入地党员学雷锋志愿者。

四、活动安排

(一)宣传发动阶段(20xx年7月26日至7月31日)

社区组织学习《东林社区党员“学雷锋志愿服务”活动实施方案》，组织社区党员完成党员志愿者注册。

(二)组建队伍，开展活动阶段(20xx年8月1日开始)

我社区在发动党员注册为志愿者的同时，组建党员成立学雷锋志愿服务队，依托成都市志愿者服务官方网站，开展网上志愿服务项目发布、志愿者招募、管理及评价等，组织党员深入基层，开展关爱他人、关爱社会、关爱自然等志愿服务活动。

志愿者服务工作计划 6

1、加强基础建设，制定、完善章程制度。

(1) 制定、完善本服务队的章程。

力争在最短时间内制定和完善《经济贸易系志愿服务队志愿者管理办法》和《经济贸易系青年志愿者服务队章程》和一套关于志愿者注册的科学管理方案。做好本组的工作手册，并统筹整理服务队各组的工做手册，为服务队以后更好地开展工作打好基础。

(2) 完善本服务队的规章管理制度

制定和完善《经济贸易系志愿服务队规章制度》

(3) 完善服务队的奖惩制定。

2.加强本组成员之间和各组间的交流，提高工作效率。

加强与广大志愿者的交流，争取定期举行各种类型的交流活动，增加志愿者队伍的凝聚力与团队协作精神；加强志愿者队伍与学院、各系的交流与互动。

由于我们服务队刚成立不久，经验不足，能力有限，因此更要求我们加强各组之间勾通和各组内部成员的交流，取长补短，完成好服务队里的每一项工作。本学期秘书组要加强与各部门的交流，协调好各组之间的关系，并配合好各组做好各项工作。

3、完成秘书处管理团队的工作，增强秘书处管理团队的协作与分工，加强秘书处管理型志愿者骨干的锻炼与培养。进一步做好秘书组成员入门初级培训；邀请富有经验志愿者对成员进行培训。

4、立足我系志愿服务实际，完善志愿者队伍、培训机制、服务机制。

(1) 为了进一步完善志愿者队伍、培训机制、服务机制，凝聚社会力量，推进我系志愿服务向更宽，更深层次发展，服务队将颁布《经济贸易系志愿者服务队志愿者管理办法》和《经济贸易系青年志愿者服务队章程》，发展志愿者队员，建立多层次、多格局的志愿服务体系。

(2) 加强组员队伍的分工与管理，实行月份、季度、半年、年度分层例会制度，及时反馈、解决问题，完善队伍发展机制。

5、立足常规项目，拓宽活动载体，扎扎实实开展志愿服务工作必须持之以恒，在平淡中显真情，并且结合各个特定节假日、大型展会开展丰富的活动，拓宽活动项目载体，拓展新活动项目，推进社区等志愿服务的试点与发展。

6、健全志愿者宣传平台，加强志愿者活动宣传

(1) 争取把经济贸易系志愿者论坛建成，且发展成稳定、安全、持久的志愿服务精神传播平台，并在条件成熟的情况下建立志愿者网络主页、网络管理平台。

(2) 增加志愿服务活动对学院、社会正面的宣传与引导作用，树立良好的志愿者形象与经济贸易系青年积极健康的精神风貌。

希望在团委、队长等的指导与支持下，在志愿者管理团队的带领下，在广大志愿者的共同努力下，我们的脚步能够不断的前进，“让无力者有力，让悲观者前行”。因为爱，所以我们学会飞翔，因为志愿，我们生活更加精彩！

志愿者服务工作计划 7

根据区委、区政府志愿服务工作安排，为确保学雷锋志愿服务活动顺利开展，特制定以下工作计划：

一、指导思想

以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实党的十七届六中全会精神，坚持与时俱进的要求，推动学雷锋活动和青年志愿者行动深入开展，促进公民道德素质和社会文明程度的不断提高，为共建和谐社会做出积极贡献。

二、目的意义

本次活动以“弘扬雷锋精神、共筑和谐”为主题，动员和组织全处开展形式多样、扎实有效的学习雷锋志愿服务活动，大力弘扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神，对于认真贯彻落实党的十八大精神，切实加强思想道德建设，带领职工共建和谐社会具有重要意义。

三、活动主题

弘扬雷锋精神、共筑和谐

四、领导机构

五、活动内容

(一)开展“寻雷锋足迹、扬志愿精神”活动

1、开展“学雷锋月”活动。与社区联系，开展义务劳动、便民服务和访贫问苦活动。注重发挥青年志愿者和群团组织的作用，真正贴近群众，将学雷锋活动落到实处；

2、在广大职工中积极开展“寻雷锋足迹、扬志愿精神”主题活动，缅怀雷锋同志的先进事迹，激励青少年积极参与志愿服务，争做新时代的雷锋传人；

3、参加区团委在广场开展的学雷锋义务服务活动。

(二)结合单位实际开展各具特色的活动

1、组织干部职工上街开展文明劝导活动。

2、组织单位职工积极参加义务献血活动。

3、结合3.12植树节进行义务植树活动。

4、组织干部职工上街开展“洁城”活动

5、开展关爱“留守儿童”活动

(三)进行经验总结和理论研讨

通过举办经验交流会、座谈会、演讲会、理论研讨会等多种方式，

深入总结学习雷锋活动和实施青年志愿者行动的经验，赋予雷锋精神以新的时代内涵，深化对青年志愿者行动发展规律的认识，更好地推动新时期学习雷锋、志愿服务活动的开展。

六、具体要求

高度重视，加强领导，统一部署，精心组织。要认真落实，策划好适应本单位开展志愿服务的形式和项目，健全志愿服务的各项制度，确定志愿服务的实效。要从群众看得见，摸得着的具体事情入手，真正为群众做实事、办好事。要着眼长远，以这次主题活动为契机，推动学习雷锋活动的志愿者行动深入持久开展。要加强对活动的宣传，突出主题，营造氛围。

志愿者服务工作计划 8

青年志愿者行动一直秉承“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神，倡导青年志愿者行动，扎实推进青年志愿者服务工作深入基层，按照“建设、服务、创新、发展”的理念，在服务学校、服务社会、服务青年等方面发挥了积极作用。我们计划在以下方面开展工作。

一、坚持“建设”理念，规范管理机制，健全组织网络，青年志愿者队伍规模不断壮大。

校园和社区服务是青年志愿者行动最初的增长点，在此基础上，青年志愿者工作坚持“建设”理念，广泛调动学校教师参与，不断推动青年志愿者行动成为适应时代发展的精神文明建设的新载体。完善“注册登记”机制，规范我校青年志愿服务标识、衣帽、胸标和服务卡，奠定志愿服务规范化的基础。

二、坚持“服务”理念，服务学校建设，服务团的事业发展，青年志愿者工作领域不断拓展。

在围绕学校建设方面，通过大力开展“绿色校园”、“两型校园”创建工作，开展“星期六志愿服务日”和“志愿服务，文明交通伴我行”等品牌活动，动员青年志愿者在社区的文化建设、环境治理等领域发挥积极的作用。在围绕“绿色家园”建设方面，开展“植树互绿”、“生态监护”、建设“青年志愿林”，举办“环保巡讲”等环保活动。大力开展敬老宣传等活动，服务老年人，老有所为，老有所

三、坚持“发展”理念，凝聚志愿力量，着眼持续发展。

加强社会化建设，深化以“星期六志愿服务日活动”为重点的社会志愿活动，推动志愿信息的社会共享，志愿资源的社会动员，志愿活动的社会参与，以志愿服务工作的社会化推进共青团工作的社会化，加强专业化建设，组建专业志愿者队伍，充分发挥共青团组织作为党的助手和后备军作用，探索在公共行政领域志愿服务工作，不断扩大志愿服务的群众基础，带动我校营造志愿服务的良好氛围。

9

为了进一步加强消防志愿者队伍建设，更好开展消防志愿服务活动，实现志愿者与社会的良性互动和多赢共赢，现制订工作计划如下：

一、完善消防志愿者队伍建设和服务活动的机制

本着“有利于志愿者队伍长远建设，有利于志愿服务活动全面开展、有利于充分实现志愿者的社会效益”的原则，对现有制度和模式进行改革完善，重点对消防志愿者组织机构、培训、奖励、惩处、人文关怀、选拔培养、职务任免、社会推荐、活动程序、活动标准、监督制约、服务保障等方面进行制订修订，建立规范化操作手册，一季度由办公室负责开展调研，提出完善方案，分工抓好落实。

二、加强消防志愿者人事培训管理工作

1、合理招募新志愿者。年度计划招募新志愿者 500 人，对新招志愿者履行谈话筛选、消防培训考核，凡不符合招募条件或考核不合格的，不予转正。招募对象为消防志愿者演艺人员 100 人，消防志愿者学校服务人员 200 人，消防志愿者社区、农村服务队员各 100 人。年初由人事培训部制订计划，分阶段组织实施。

2、加强志愿者骨干队伍建设。年度培养骨干消防志愿者 200 人，其中组织管理型骨干 70 人，演艺队员 30 人，学校服务队员 50 人，社区农村服务队员 40 人，媒体宣传人员 10 人。年初由人事培训部制订骨干志愿者选拔条件、选拔程序和享有待遇，印发有关海报和宣传招募材料，在消防志愿者网站和有关媒体公开选拔，对选拔合格的，给予相应任命和其他待遇，并为他们的志愿服务活动创造条件。

、加强志愿者的培训工作。年内举办新招募志愿者培训班 5 期，每期 1 天；骨干志愿者培训班 2 期，每期 2 天；志愿者部门、大队负责人培训班 1 期，时间 1 天；学校志愿者服务示范培训班 2 期，每期 2 个小时；社区农村服务示范培训班 2 期，每期 2 个小时；媒体宣传人员培训班 1 期，时间 1 天。具体培训内容和计划由人事培训部年初制订，并由办公室指导，联合东港大队、特勤中队实施。

4、抓好志愿者职务调整、任免和辞退。3 月份、10 月份集中进行人事调整，对各部门和大队人员进行任职和充实。其他月份需要临时调整任免人员的，由人事部提请志愿者服务支队例会研究确定，并及时发文公布。3 月份，对需要转正的新训志愿者归口转正，需要任命的，任命相应职务；对不能参加志愿服务活动的志愿者，一律调整到后备大队；对申请加入消防志愿者队伍，两年内无任何服务记录的，一律辞退。

5、做好志愿者奖励和人文关怀工作。年度继续由消防志愿者协会和服务支队开展十佳、优秀消防志愿者表彰，开展优秀消防志愿者团队表彰，四星级以上志愿者特殊贡献表彰，优秀消防志愿服务活动创新奖励。对表现突出的志愿团队和志愿者，推荐参加国家、省、市有关部门的表彰，并寄发表彰喜报。继续落实好星级评定、谈话交流、节日祝福、特殊情况慰问、志愿者服务档案等关怀活动，年内组织 2-3 次联谊聚会，组织 1 次骨干消防志愿者外出交流参观学习，并视情组织其他类型的团队沟通活动。

三、全面开展消防志愿服务活动

1、进一步加强对活动的指导和规范。活动的申请、公示、活动期间的讲评、安全要求、内容要求、分组和时间要求等，由活动策划部制订规范化操作手册，并逐项指导完善。

2、年内由活动策划部策划组织 10 次活动，每个学校大队年内完成 8 次活动，其他大队年内完成 10 次活动，大队的活动开展计划在 3 月份报活动策划部。

3、实行活动跟踪指导计划。支队领导和办公室主任、副主任分工指导有关大队，并督促和指导大队及时开展志愿服务活动。

、提倡创新活动内容、丰富活动形式。在宣传站宣传、进农村、社区、单位宣传，消防电影放映，消防讲座，消防演习，消防演艺的基础上，更进一步创新活动内容和方式，提倡消防志愿者与单位、社区、农村、个体经营业户结对子，互相学习、宣传、服务。年初由活动策划部广泛征求意见，提出活动创新形式内容，并对全年活动进行规划。

四、加强消防志愿者团队和服务活动的宣传

1、改版消防志愿者网站，3月份完成新网站的改版任务，突出宣传消防志愿者服务的各项活动，突出宣传骨干消防志愿者和优秀消防志愿者团队，并为消防志愿者各项管理提供更加便捷的操作，将消防志愿者网站建设成为全国最好的志愿者网站。

2、建设消防志愿者影像、图片站并开展相关活动。上半年，将历年来消防志愿者影像、图片分类整理，建立影像和图片站，集中宣传志愿者团队形象。开展优秀图片、影像评选表彰活动，开展优秀文章征集评选活动，在学校、幼儿园开展优秀消防题裁征文、征画、征字、征歌曲等活动。

3、抓好消防志愿者团队和服务活动的日常宣传，并强化典型宣传。对每次活动，每名消防志愿者均应留有图片，应保留有集体合影。抓好普通志愿者的跟踪宣传，抓好典型志愿者的形象树立。宣传活动要在各个媒体广泛开展，年内推出5名典型志愿者，推出1个优秀团队，制作1期电视专题片，办好2期报纸专栏，办好2次网络大型宣传活动。

4、强化沟通，建立多方位宣传阵地。网站要与各公益网站、栏目和各大学、相关部门单位互建链接，建立消防志愿者信息简报，不定期出版，并通过邮件发往有关单位和人员。

五、做好志愿者团队建设和服务活动的各项保障

1、抓好志愿者协会财务管理和资金筹集。通过多种渠道，包括网站广告等形式筹集资金，严格收支管理，规范资金使用，严格物资管理，确保物资完好。

2、保障消防志愿者团队和服务活动的各项物资以及资金，根据需

其他用品，对经过审批的服务活动资金，及时支付和报销。

3、进一步加强支队及各部门的内部建设，端正服务态度，建立相关工作流程，提高工作效率，为基层大队做出表率。

4、争取在政府和有关部门寻求政策支持，为志愿者服务活动创造条件，为志愿者个人和团队建设提供有力帮助，在全社会营造有利于志愿者团队发展的氛围。

10

新的青年志愿者协会工作，于本学期初正式开始。面对更多的机遇与挑战，校青协的整体工作将会以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，继续以“奉献、友爱、互助、进步”为准则，以“立足校园，奉献社会，服务他人，锻炼自我”为宗旨，用实际行动服务社会，倡导真善美，呼唤正义、爱心与奉献，坚持“自愿参加，量力而行，讲求实效，持之以恒”的服务原则，积极开展“爱祖国，爱科大，讲文明，树新风”为主题的志愿服务活动。对于本学期青协工作的开展大体有以下几方面：

一、加强自身建设。

青年志愿者协会作为全校志愿者的组织管理机构，健全制度、规范管理、提高干部素质、加强团队建设势在必行，在这方面主要开展以下工作：

1、根据实际需要及时进行青协内咳嗽惫ふ魑恢玫髡。

本学期校青协将会把原有的主席团、理事会、办公室、活动与策划部、项目管理和组织部、宣传部、通讯部、外联部、网络信息建设部等部门的机构设置及人员配备更加合理、健全，以使全校青年志愿者工作得到更好的发展。组织继续完善《某大学青年志愿者协会章程》《某大学青年志愿者协会内部成员管理制度》《某大学青年志愿者协会理事会制度》《某大学青年志愿者协会注册会员管理条例》等各项规章制度，规范并强化内部管理。

2、举办业务素质培训，开展小型活动。

为提高全体成员素质，增强校青协号召力和凝聚力。将组织开展

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/296102002155010231>