

# 科主任述职报告

## 科主任述职报告 1

在紧张忙碌的工作中，20\_\_年即将过去。我科在院方各位领导。的支持、鼓励下，在科主任的指导下，坚持“以患者为中心”的服务理念，根据医院及科室实际情况，逐步更新设备，提高设备利用率，提高与临床诊断的符合率，实行科室质量安全管理与持续改进工作，在医疗、教学等方面，科室整体水平得到较高提升，给广大患者提供较好的服务，现将20\_\_年的工作做如下总结。

1、科室全体人员以医德规范为行为准则，履行救死扶伤的人道主义精神，严格执行各项工作制度，立足本职工作，爱岗敬业，遵纪守法，团结协作，全年无重大差错事故发生，赢得了临床科室与患者的好评。

2、在医院领导的重视和支持下，为了满足不断增长的患者量的需求，20\_\_年超声科增加了人员和设备，扩大了科室规模，在进行常规检查的同时，新增了腹部、心脏、血管等项目，提高了工作质量和效率，满足了患者需求，保证了临床诊疗工作顺利有序进行。

3、大家在做好本职工作的同时刻苦钻研业务知识，努力提高自身业务素质，学习新理论、新技术，优化人员结构，提高整体素质。全体人员积极参加医院组织的学术讲座，积极鼓励科室成员出去进修，三人被外派到山西中医学院附属医院功能科进修学习，在掌握专业理论知识的同时积极学习新技术、新知识，以良好的服务态度，质的服务质量为病人的健康服务。

4、保质保量地完成了职业病体检、健康体检、工会体检、社区65岁以上老年人体检等工作，得到了院里和体检方的一致认可，为医院创造了可观的经济效益。

5、认真完成了卫生行政部门以及医务科下达的各项任务，从医院的整体利益出发发展科室。

6、强化安全意识，学习相关法律、法规、道德规范，注重医德医风教育，树立了科室的良好形象，取得可喜的社会效益。在大家的共同努力下，20\_\_年超声科患者总量1107人次，业务总收入79456余元，在即将到来的20\_\_年，全体成员必将更加努力拼搏，为医院创造更好的效益，全心全意为百姓服务。

本人 20\_\_年参加工作以来，在临床工作至今。毕业后头两年在内外妇儿科轮科，熟悉多科多病种的诊治工作。20\_\_年开始从事内科临床工作，掌握内科常见病的诊治。20\_\_年 6 月任内科主治医师，20\_\_年 2 月至 8 月于广西区人民医院内分泌科进修，熟练掌握糖尿病、甲状腺疾病的治疗。20\_\_年以来长期在急诊内科工作，平时认真学习业务知识，迅速提高对急危重症的认识和抢救水平，能熟练处理好急性左心衰、急性冠脉综合症、支气管哮喘发作、高血压急症、癫痫大发作、上消化道大出血、大咯血、脑出血、农药中毒，一氧化碳中毒等内科急症；同时能熟练地进行气管插管、心肺脑复苏的抢救操作。熟练操作心电图机、除颤仪、呼吸机。能识别房室肥大、心律失常、心肌梗塞等各种异常心电图。熟悉伤口包扎、清创缝合、肢体骨折固定操作。

在 20\_\_年至 20\_\_年共 10 年多时间里，我在急诊科勤恳踏实工作，平均每次值班接诊病人 50 人次，每个出诊班平均出诊 4 次，出诊范围除了市区街道，周边农村和卫生院，还包括自治区内其它城市及广东、海南等省份城市。平均每个出诊班出诊里程达到 150 公里。工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，一丝不苟的处理每一位病人，在最大程度上避免了误诊误治。

任现职以来，参加市内学术活动，认真听讲，吸取各科知识。使自己的医学知识得到了进一步的提高、巩固和更新。20\_\_年 9 月 28 日至 20\_\_年 9 月 30 日参加自治区继续医学教育项目全区糖尿病诊疗进展学习班学习。20\_\_年 6 月至 11 月参加了“《国家医学教育

发展中心继续医学教育教材》临床诊断新进展分册函授培训”。

20\_\_年6月11日至20\_\_年6月13日参加自治区级继续医学教育项目临床中青年教师基本素养培训班学习。20\_\_年03月04日至20\_\_年03月06日参加“20\_\_年创伤急救新进展及灾害救援研讨会”。

20\_\_年09月13日至20\_\_年09月16日参加“抗菌素合理应用及艾滋病治疗新进展培训班”。20\_\_年01月11日至20\_\_年01月13日参加“广西危急重症院前急救技术规范研讨会暨新进展学习班”。

对临床工作及时总结研究，在国家级刊物公开发表论文《心搏骤停心肺复苏患者预后亚低温治疗的疗效分析》、《天麻素联合异丙嗪治疗急诊眩晕症的临床疗效观察》2篇论文。

综上所述，从任职年限、业务技术、培养人才、继续教育等方面本人已经具备了晋升副主任医师资格。今后，我要更加努力做好各项工作，争取多为精神卫生事业多做贡献。科主任述职报告 2 尊敬的各位领导、各位同事：

今天我做为外科副主任做这个述职报告，在这个岗位上，我既深感责任重大，有干好工作的强烈使命感，又深知能力有限，怕辜负医院领导和同事的信任，借此机会，谈几点感性认识和一些想法，与大家共勉，不当之处，请各位领导、同事批评指正：

在担任外一科副主任的五年工作期间，本人认真履行副主任职责，积极配合科主任工作，以提高管理水平和业务能力为前提，以增强理论知识和提高业务技能为基础，积极带领全科职工齐心协力、努力工作，圆满完成了各项工作任务，现从三方面述职如下：

一、加强学习，不断提高自己的政治水平和业务素质。

思想上，政治觉悟进一步提高，一年来，我始终坚决拥护中国共产党的领导，热爱祖国、热爱社会、拥护改革开放，认真贯彻执行党的路线、方针、政策，坚决抵制一切腐朽思想的侵蚀，明辨是非，坚持真理，用正确的人生观、世界观和价值观指导自己的学习、工作和生活实践。

工作中，为了不断提高自身素质和业务技术水平，积极参加医院组织的业务学习活动，努力提高自身的业务水平。不断加强业务理论学习，积极到省内、外三甲级医院进修学习。订阅大量业务杂志及书刊，学习有关普外科、泌尿外科专业知识。通过学习丰富了自己的理论知识，提高了业务水平。

## 二、求真务实，不断开创工作新局面。

始终坚持用新的理论技术指导业务工作，能熟练掌握普外科、泌尿外科的常见病、多发病及疑难病症的诊治技术，能熟练诊断处理外科失血性休克、感染性休克、及其他外科并发症及合并症，熟练诊治普外科各种急症、重症病人，能够完成甲状腺、乳腺及胃肠等恶性肿瘤的根治手术治疗。自 20\_\_ 年在我院开展小切口胆囊切除术，填补我院空白。近年来随着微创外科的迅速发展，熟练掌握了腹腔镜的操作技能，能够独立完成腹腔镜下胆囊切除及阑尾切除术，腹腔镜下肝囊肿去顶开窗减压术。熟练操作膀胱镜，用于诊治泌尿外科疾病，能够独立完成经尿道前列腺电切术、经尿道膀胱肿瘤电切术。

## 三、打造良好团队精神。

注重人才的培养，自任职以来，积极指导下级医师的工作，将自己多年的临床工作经验毫无保留的传授给下级医师，从而提高了下级医师的工作能力，带动了科室的发展，真正起到了传、帮、带的作用，真正充分发挥了科室业务技术骨干作用，出色的完成好了本职工作。积极配合科主任工作，工作中能够积极协调科室各位医护人员之间的关系，齐心协力、求真务实、大胆创新，不断吸取先进的管理经验，坚持走临床与理论相结合的路子。通过不断学习，提高科室和自身的医疗技术水平，内强素质，外塑形象，使本科室的临床工作上了一个新台阶，促进了各项工作的开展。科主任述职报告 3 各位领导、同事：

上午好！领导的鼓励支持下，担任学校教科室主任已经两年。

这两年的时间里，老师们支持下，渐渐适应了新的工作要求，并逐步认识到教育科研是学校的重要工作，要干好这项工作，必需付出努力，这样想的也是这样做的——学年度，自己担任学校科研室主任，高三一个班的语文教学工作，并协助贺校长组织学校图书、电教装备工作，一年来我本着对工作的热爱，恪尽职守，竭尽所能地做好该做的事。作为一名学校中层干部，尽力成为校长的好帮手，为教师起到桥梁纽带作用。工作做到尽早思考，尽早布置，细致实施。现把一学年来本人的岗位任职情况向大家作简单的汇报，请各位批评指正。

一、严格执行学校工作计划和本室工作计划。

以高考为指针，发挥教研在教学中的. 先导作用，积极为我校教

学质量的进步建言献策。立足我校实际初步确立了有我校特色的校本”教研思想，教研格局因而也初步形成。

## 二、积极履行教育教学管理职责。

每学期完成两次教学惯例检查，对存在问题进行及时反馈。及时听评青年教师的上课情况，每学期依照要求完成听课任务，解我校教师的教学情况。组织并指导各教研组开展工作，落实了组长工作职责及具体工作内容并全程跟踪督促实施，保证了教研组工作的有效开展。

## 三、深入推进了以集体备课为主题的教研活动日活动。



注重了实效，做到活动事先有筹划，有准备，有书面安排表；活动中有考勤记录，有活动过程记载，有活动结果反馈等。每次活动每个老师都动手收集资料在会上交流，有学术性。

#### 四、优化课堂。

积极稳妥地开展了汇报、交流课、优质课竞赛以及各科教学观摩课活动，一定水平上形成了一些教师深钻教材，改进教学，取长补短，互相学习的良好局面。教师的听课行为也变成了一种自觉和渴望。查阅教师的听课记录，便不难看出，老师们听课次数增多了，评课能力增强了。同时通过组织两次青年优质课大赛，有计划有组织地锻炼大批教师，使他最短的时间内快速生长起来，勇挑我校教学重担，为我校中高考连年取得好成绩打下了一定的基础。

#### 五、加强课题引领。

也是努力尽职的指导思想。校的课题研究主要立足于学校实际条件、立足于高考备考的实际要求，以解决实际问题、提高课效为目标，以校本课题为主，走个人创新与集体协作相结合的道路。

#### 六、开展形式多样的师生活动。

##### （一）教师活动

- 1 教科研专题学习。
- 2 教研、备课组长培训。
- 3 专家讲座(高主任)
- 4 骨干教师培训
- 5 外出及校际教研

6 优质课比赛

7 四优评比

8 进行了网上教研。

## (二) 学生活动

1 参与组织了读书。并指导学生在县里获奖。

2 组织高一高二学生参与省级书法竞赛。

3 组织了学生参与第四届全国中学生作文大赛。

4 上交了中小学规范汉字书写作品。

5 各教研组组织了丰富多彩的学科竞赛活动。

6 组织学生文学社活动并每学期编辑出版一期校刊。

以后的工作中，以上是这一年所做的工作。将进一步发扬我校重视教科研的优良作风，采取切实有效的措施，强化教科研一体化意识，为教师开展教科研活动创设更广阔的空间，积累更多的胜利经验，努力更新教育观念，使科研带动教研，促进教育质量的提高。

推广科研效果是教科室的工作职责。各位领导、老师：为学校、教师发展服务是教科室工作的宗旨。谢谢大家的理解和支持。希望我能在以后的工作中不断努力，相信我能在真诚的互动中不断进步，共同开创我校教科研工作的新局面。

谢谢大家。科主任述职报告 4 尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

光阴似箭，时光荏苒，不知不觉间，我们已经挥手作别和。回眸那渐行渐远的日日夜夜，我有很多感慨。作为会计财务副科长，我深知，在银行业竞争日趋激烈的大背景下，要立于不败之地，除了靠积极的营销去拓展市场，更要靠不断提高内控管理水平，加强监督，严防金融风险，为支行主营业务的顺利开展保驾护航。为此，一年来我在\_\_支行党委的正确领导下，积极进取，埋头苦干，认真履行自己的职责，较好地完成了分管的工作，努力使自己成为领导的好助手，网点的解惑者，为\_\_支行的发展做出了应有的贡献，下面，我就两年来的工作进行述职。

第一，真诚团结，坚决维护工作大局。

身为会计财务科副科长，我能从严要求自己，积极参加党委中心组理论学习，自觉加强业务学习，不争名夺利，不计较个人得失，全力维护工作大局。我始终把工作摆在首位，坚定信仰，积极向上，锐意进取，正确行使职权，严格履行工作职责，做到了积极主动地思考问题、解决问题，勇于承担责任，同时做到了努力协调好各方面关系，团结共事、摆正位置、当好参谋、遵纪守法、廉洁奉公、勤奋敬业、身先士卒，较好地发挥了党员领导干部的模范带头作用，圆满完成了各项任务。一年来，做到了在理论上不断提高，在思想上不断进步，在工作上不断追求卓越。

第二，创新思维模式，做好了本职工作。

首先，在财务工作方面。我配合科长，在加强制度管理，严密核算手续，防范资金风险。我们在全辖转发了《中国人民银行威海市中心支行营业室中央银行会计核算系统管理办法》和《中国人民银行威海市中心支行集中核算业务操作规范》，作为上级行下发新的制度前集中核算系统内部控制和业务操作的依据和指导。在度，我协助科长，发动会计人员就新制度实施过程中遇到的问题和困惑主动开展讨论，充分利用济南分行专业论坛作为会计人员实施会计基本制度交流、学习的平台。同时，完善管理制度，加强财产管理。对本年度新增、调拨、报废的固定资产的认定范围、操作程序进行了详细规定，按科室设立了固定资产管理登记簿和管理员，明确了固定资产管理和使用部门各自的责任。

其次，在支付结算工作方面。我们通过调查走访、开展座谈、收集分析业务数据等多种方式，全年先后完成了对小额支付系。度，我们积极开展支付系统建设，大力推广小额支付业务。发挥支付结算管理职能，开展支付结算检查，尤其是，加强人民币银行结算账户管理，继续推动未清理银行结算账户的'清理核实工作，规范账户管理行为。并建立健全危机处置预案，及时组织应急演练，组织辖内直接参与者参加了支付清算系统突发事件处置的演练，组织有关支行和金融机构进行了账户管理系统的危机处置演练，取得了较好的效果。

其次，在反洗钱方面。我配合科长，根据分行的统一要求，我们组成了支付结算检查小组，对农业银行威海市分行营业部等七家

支行级单位 1 月至 3 月的人民币银行结算账户及反洗钱工作开展情况进行了现场检查，取得了很好的效果。度，我们通过建立反洗钱工作岗位，安排专人分工负责反洗钱、做好反洗钱工作交接和档案接收工作等政策的实施，对洗钱等犯罪行为起到了很好的遏止作用。

### 第三，加强思想政治教育，切实抓好廉政建设

一年来，我们较好地完成了政治工作任务，这些成绩的取得既是全科人员共同努力的结果，也是上级部门和中心支行党委正确领导和悉心关怀的结果。在度，我配合科长认真开展党风廉政建设，并注重发挥“一岗双责”。确定了科室党风廉政建设的群众监督员；组织开展科室员工学习和实践“八荣八耻”；号召党员同志切实发挥好先锋和带头作用，主动承担较难较重的工作任务。思想教育和党风廉政建设工作地开展，对科室较好地完成各项业务工作任务发挥了重要作用。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”同志们，成绩属于昨天，辉煌属于过去，在新的一年里，我将会更加充实完善自己，更加努力工作，虽然我可能会面对更多的困难与挑战，但我相信，世上无难事，只要肯登攀。只要有作为、肯付出，有一份耕耘，必会有一份收获。我愿为了晋愉地产更加美好的明天而竭尽全力！

主任述职报告 5 尊敬的领导：

您好！

一年来，在院领导的正确领导下，在兄弟科室支持和关心下，认真落实省卫生厅 20\_\_年度医政医管工作重点，坚持“质量第一、以人为本”的理念，结合我院“三级甲等医院创建”和“全国百姓放心示范医院”、“医院管理年”、“三好一满意”活动的要求，以“我院 20\_\_年度工作目标任务分解表的指标”为基础，全面开展临床、科研、教学、计划生育等各项工作，较好地完成了科室年初制定的各项任务。

## 情况报告

### 一、三级甲等医院创建

对照我院创建办印发的任务分解表，组织科室人员认真学习，逐条分解、落实，做到人人有指标，人人有任务。组织质控人员对运行病历、归档病历全面督查，重视环节管理。通过科室全体人员的辛勤工作，较好地完成了三级医院创建任务。

### 二、抓学习，创建“学习型科室”

通过学习基础知识、基础理论、各种诊疗常规及临床技术操作规范，提高业务水平；注重对科室医务人员人文素养及沟通能力的培养，要求大家有爱心、同情心、责任心，真正围绕“质量第一、以人为本”开展临床各项工作，提高服务能力、服务质量及服务水平。

### 三、抓医疗核心制度落实，重视医疗安全

妇产科是高风险科室，尤其是产科，牵涉到母子平安。科室从抓首诊负责制、三级医师查房制度、术前讨论制度、手术分级管理

制度、交接班制度、疑难病例讨论制度、分级护理制度、查对制度、临床用血管理制度、围手术期管理等制度的落实，加强重点环节监管，医疗质量稳步提高，一年来，科室无医疗事故发生。

#### 四、积极开展临床路径及单病种质量控制工作



按照医务处及质控处等相关部门下发的文件通知要求，我科开展了\_\_\_试点工作，经过全科医务人员共同努力，降低了病人平均住院费用及平均住院天数，病人满意度进一步提高。

#### 五、抓团结协作，创和谐科室

妇产科都是女同志，大家日常工作琐碎、繁重，只有医师、护理、助产、麻醉等医务人员良好协作，才能消除医疗隐患；遇事相互商量、补台，形成良好协作的氛围，科室气氛温馨、和谐。

#### 六、临床教学、科研

按照医院科研、教学规划认真实施科室的教学、培训及临床带教工作，注重对年青医师业务素养及沟通能力的培养。

在我的领导下，通过大家的辛勤工作，我科 20\_\_年度门诊诊次、出院病人数、新生儿分娩数、手术总例数、III、IV类手术例数、床位使用率、业务收入等指标较 20\_\_年显著提高；药品比例、抗生素使用率有所下降。

20\_\_年将在医院领导的领导下，加强自身学习，恪尽职守，当好助手，为实现我院创建三级甲等医院目标尽微薄之力。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日科主任述职报告 6

20\_\_年度，脊柱骨科始终秉持以患者为中心的理念，充分发挥中医特色。在“三好一满意”活动的推进下，全科医护人员团结协

作，奋发进取，积极主动，真实务实，勤勉工作，圆满地完成了各项任务。现对过去一年的工作进行总结如下：

## 一、医疗业务稳步增长：

截至 12 月 31 日，今年累计收治患者 1150 人次，其中疑难病例占 269 人次，抢救危重病人达到 312 人次，年龄超过 70 岁的老年患者有 278 名。我们还完成了 645 台手术，并为 760 人提供了一级护理服务。这些数据显示，我们科室的收治量和医疗业务收入逐渐增长，我们在全院住院科室中名列第一，并在全国同行中处于领先地位。在今年的工作中，我们面临了一些特殊情况。首先，老年患者的数量呈上升趋势，其中大部分患者患有骨质疏松性椎体压缩骨折、腰椎椎管狭窄和退行性脊柱侧凸等疾病，同时往往合并高血压、糖尿病、冠心病等其他疾病。这些病例病情复杂，处理起来较为棘手，治疗也更加困难。

## 二、重点专科建设步伐加快：

我院于 20\_\_年 10 月 15 日举办了首届“骨质疏松相关脊柱病从基础到临床”高级研修班，该活动由脊柱骨科主办。我们邀请了多位国内顶尖专家和我科专家组成高级讲师团队，针对骨质疏松的最新热点问题以及骨质疏松相关脊柱病的诊断治疗策略等重要议题进行了精彩演讲。此次研修班的成功举办对于我院脊柱骨科重点专科建设来说是一个里程碑式的进展。今年，我们在国内专业核心期刊上发表了 5 篇临床研究论文，其中包括权威的脊柱外科领域期刊《中国脊柱脊髓杂志》。此外，还有超过 10 篇学术论文被多个重要学术会议收录，并在广东省脊柱外科年会以及中华医学会第十三届骨科学术会议暨第六届 COA 国际学术大会上进行宣讲，得到了与会专家的高度认可和赞誉。

### 三、行风建设硕果累累：

我院行风建设的总任务和要求是，站在病人的立场上，重点解决影响群众利益的突出问题，并为人民群众提供优质、实惠、便捷、满意的高水平医疗服务。脊柱骨科始终围绕医院的方针政策，深刻理解其精神实质，结合实际工作，坚持边建设、边评议、边整改的原则，利用评议活动推动改进，积极开展创新工作。

首先，我们抓紧医德医风教育，以使患者满意；

其次，我们重视医疗安全，监督各项核心制度的有效执行；

第三，我们注重合理用药，确保抗生素的合理使用，有效控制药品比例；

第四，我们强调单病种管理，降低医疗费用；

第五，我们加强病床周转，提高服务能力。通过采取一系列有力措施，我们科室成功完成了各项任务目标。我们将患者利益置于首位，有效减轻了患者负担，受到患者的好评，全年患者满意度达到 97%以上。在“安全、质量、服务、费用”方面，我们积极自查，自我纠正，使脊柱骨科的科室管理质量和服务质量达到新的高度。

四、教学科研靓丽跨越：

加强对教学过程的定量监控，充分调动带教人员的积极性，有计划地提升带教人员的教学能力；将教学工作纳入质量管理的范畴，确保教学质量的稳步提高。持续推进全科各级医护人员的医学继续教育，特别是注重住院医师规范化培训和脊柱骨科专科医师培训，以培养更多高级脊柱骨科后备人才。我科医护人员在完成繁忙的临床工作的同时，不辞辛劳地为实习医生提供高质量的专题授课，受到实习医生及管理部門的高度赞扬。

在新的一年里，让我们继续秉持负责任的态度对待自己的工作，宽容地对待他人的过失；天地间的运行法则是造福而非伤害，圣人所追求的境界是心无争斗而心存为他。在新的一年里，让我们携手合作，共同团结一致，脚踏实地、全心全意投入到工作中，努力为患者提供更加优质的医疗服务，为科室和医院的发展做出更大的贡献！科主任述职报告 7

新春将至，繁忙而紧张的 20\_\_年工作也即将结束。作为医院的一个年轻科室，这一年来我科室依照全院总体工作部署，在院领导及科主任带领下，在全体科员的共同努力下，紧扣工作思路，结合工作实际，取得了令人欣慰而自豪的工作成绩，得到广大患者的好评与认可。现对本年度工作进行回顾总结如下：

一、端正思想，牢固树立“以患者为中心”的服务理念，奠定年度工作开展的良好基础。

牢固树立“以患者为中心”的服务理念，狠抓医德医风和岗位职业道德学习，响应医院号召开展“星级服务”评比，抓好医德考

评制度落实，坚持对病人实施个性化医疗、人性化服务。

二、规范医疗质量管理，注意医疗安全，注重人才队伍建设，提高医疗技术水平。

1、科内定期召开会议，每周一次，强调安全，质量，医生，护士职责执行情况；每月两次安全，质量检查，对不合格表现给以两彻底：

(1)彻底整改。

(2)彻底查办。

2、护理工作严格执行治疗规范，加强医院感染管理，全年无医疗差错事故及医疗纠纷的发生，无院内感染病例，无患者投诉。

3、科室人员按时参加院内各种业务学习；2人次参加院外

学术会议及短期业务学习，引进主治医师1名。科室学习氛围浓厚，大家刻苦钻研业务知识，努力提高理论知识和业务工作水平。短期内使我们这个年轻科室的工作步入正轨，业务水平稳步提高。

三、稳中求进，积极引进新技术、新设备，优化诊疗措施、创新诊疗技术，更好的为患者服务。

1、现有开展的成熟医疗项目做到精益求精。

2、总结、整理历代骨伤名医、名家对肩肘部损伤治疗的经验。

3、总结创新了锁骨骨折的复位固定方法，临床上收到了良好的疗效。

4、总结新开发的自制中药制剂的疗效及不良反应，优化了配伍与制作方式。

5、制定了优势病种锁骨骨折、肱骨外科颈骨折诊疗方案，并在临床上按方案实施。

四、社会、经济效益双丰收，受到广大患者好评，超额完成医



院下达的'经济目标。

1、专业的医疗技术，个性化医疗、人性化服务，受到广大患者好评，收到患者锦旗 3 面，赢得了良好的社会效应。

2、每月按时超额完成经济任务，全年超额完成医院下达的年度经济目标，20\_\_年全年我科经济收入共 430 万元。

3、科室争先进，科员争优创先，我科在医院组织的“医疗医技三基”考核中取得第三名的好成绩。谭圆圆在护理操作考试中取得了单项第一。

#### 五、不足之处

廉洁行医、诚信服务、以患者为中心的理念，还没有成为每一位员工都认同的价值观。科室的行政管理、医疗管理水平仍有待提高。撰写论文工作没有实质性的开展，专科影响力也有待提高，医疗技术形象仍然未被广泛认同，专业技术水平仍有待提高等。

总之，回顾一年来的工作，成绩是主流，我们要继续发扬好的做法，改正不足之处。20\_\_年的工作将更加繁重而又艰巨，我们有信心做的更好，把科室打造成患者温馨的健康之家。科主任述职报告 8

\_\_年在院领导班子的正确领导下，我科紧跟各项部署，围绕领导班子提出的“文化建院、依法治院、以德办院、人才立院、科技兴院、服务赢院”的办院宗旨，把握住我院品牌建设的三个重要环节”知名度、美誉度、诚信度”在创新管理，提高医疗水平更新医疗护理的观念，深化优质服务，加大了管理力度，工作取得了必须的成绩。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。  
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/297052161110006121>