冰雪景观施工组织设计

——————————————————————————————————— 作者：
——————————————————————————————————— 日期：

第一章 工程概况

第一节：工程范围、规模：

项目名称：香坊区香坊大街街道办事处_2017 冬季-2018 年春季清冰雪项目

其次节：编制依据

1、香坊区香坊大街街道办事处_2017 冬季-2018 年春季清冰雪项目招标文件

2. 建设工程质量管理条例

3. 工程测量规范

4. 建设工程平安生产管理条例

5. 哈尔滨市房屋建筑和城市道路建设工程文明施工管理规定

6. 建设工程施工现场供用电平安规范

其次章 工程方案

建设地点：香坊大街办事处行政区域内部分街路、部分庭院。

质量标准：优良

附施工总平面图、劳动力方案表

第三章 施工前预备工作

第一节：项目部的组建：

针对本工程施工的特点，我公司特地成立香坊区香坊大街街道办事处_2017 冬季-2018 年春季清冰雪项目部。委派阅历丰富的项目经理全面负责项目施工，配备专业工程师、质检员、平安员、材料员、选购员等。组建强有力的项目部，作为本工程项目管理机构，全面负责本项目从开工到竣工全过程的施工管理、质量技术和平安管理。项目经理是我公司驻本工程施工项目上的全权代表，对作业层负有管理与服务的职能，以确保工程的质量与工期达到贵方的要求。

项目经理：负责整个工程的统筹，包括合同的执行、监督及支配。设计变更的指导、施工的总指挥。

工程师：负责整个冰雪清理的施工支配与执行监督，负责工程施工中的技术业务、监督施工质量。

质检员：负责工程所需的机械装备质量、所需附属材料的质量。

材料员：负责整个工程的材料选购和施工机械的供应，后勤的各种协调工作。

平安员：负责整个工程的施工平安检查、督导及水、电等相关部分的工作联系，保证施工平安。

施工队长：负责施工队的管理及施工人员的调配。

其次节：技术预备

1.项目部成员全面领悟整个工程清扫思想及景观特征，全面、具体地了解街道中的各个状况。对全工程概况做到心中有数。

2.工程量的计算：依据施工图纸，结合预算项目，统计各项施工项目数量表。

3.施工进度方案：本工程进度方案是依据前以雪为令的工作原则进行编制的，以保证在施工过程中有足够的弹性时间处理不行预见的特发状况。

4.开工前实地勘察，了解施工现场环境、交通、运输等状况.

第三节：施工现场预备

1.电源：本工程所用电源我公司自行解决，自备发电机发电及利用四周电源。

第四节：协调工作

1.工程开工后，每周召开工作协调会，准时解决施工中产生的冲突；上报甲方支配工作的误差状况；汇报下周的工程作业方案；对业主

和协作单位的协作要求。

2.我公司工程协调会一般由项目经理及施工负责人参与，协商解决重大问题以便工程顺当进行。

3.施工工程中自觉协作、听从甲方、监理单位对工程施工的监督，共同把好质量关。

第四章　施工方案、方法与技术措施

第一节 主要施工阶段

1.预备期：脚手架的搭建等预备工作。清雪机械、`车辆及清雪设备设施的预备。

2.施工期：依据雪的大小进行，依据招标文件要求进行施工。

其次节 主要施工方案、方法及技术措施

一、场地的处理：

施工前进行场地清理和平整，对施工场地内全部车辆、摆放物品、杂物等进行全面清理,做好施工前各项预备工作，基础配套工程和各项非冰项目施工在采冰前完成。

二、定点定位

1.各小组依据设计要求进行定位，工程放线接受相对坐标方格网方式。

五、清理冰雪施工

1.清理施工前，依据地质勘察资料和现场施工条件，制定基础结构的施工方案，并做好清除冰雪相应预备。

2.施工前应依据工程对象、现场条件和机具状况，合理选择配套的垂直运输和专用施工机具。对施工支撑结构应进行承载力和稳定验算。

第五章 工程质量

第一节 质量保证体系

公司对本工程进行全程质量管理，并严格依据质量管理要求进行把握，对本工程成立质量小组，进行 TQC 质量督查。具体的 TQC 体系框图如下：

其次节、质量管理措施

1、组织措施方面

（1）从组织上保证，成立以总工为首的质检组，质检组有专职技术人员 3—5 名。各部门与有关人员参与全面质量管理领导小组，应用 TQC 方法进行管理。

（2）加强对全体职工的质量教育，提高质量意识，树立“质量是企业的生命”的思想，做到细心组织，细心施工，达到“质量第一，用户满足，信誉第一”的目的。

（3）奖惩制度，质量与工资挂沟，质量责任层层落实，质量一票拒绝。

（4）坚持自检、互检、专检相结合的工程质量检查制度。项目经理组织有关人员定期进行检查。

2、技术措施方面

（1）对设计图纸、技术、资料应全面会审和复查；检查机械、设备等，做好施工预备。

（2）测量定位、水准点要有公司负责组织施工人员、测量人员、质检员参与复检，做到放线精确 无误。

（3）施工人员严格依据操作规程及内控质量标准进行施工，准时做好自检，并准时填写自检记录，工序完毕后专职质检员依据内控质量标准正确填写质量评定标准。

（4）在施工过程中，随时接受业主或现场工程师对工程质量的监

督和检查，对有问题的地方准时进行修正。

（5）内业资料严格依据建设部批准的《市政工程施工技术资料管理

规范》跟随工程进度去整理，做到表格齐全统一，字迹清楚，项目齐全，真实精确　　。

第三节、组织保证措施

1、我单位在施工的每一道工序及全标段的全部工程，都将严格依据规范和指挥部的要求和质量标准施工。我们依据：“敬重科学、留意实效、稳中求进、质量第一”的质量工作方针，细心组织、细心施工，严格管理、严格要求，使竣工工程在施工、管理、质量各个方面达到一流的水平。

2、建立并完善质量保证体系，质量体系遵循“方案—实施—检查—总结（订正方案）”的质量运行机制，依据质量形成的流程图，规定全过程的质量保证体系，各职能人员按各自的质量职能，履行实施质量目标的义务，从而保证工程质量目标得以实现，达到优良的信誉，树立企业形象，求企业进展的真正目的。

3、敬重设计，敬重监工。在施工过程中，每位施工人员都必需敬重设计代表及监理工程师的意见，为他们制造有利的工作条件，每道工序，每个隐蔽工程部位都必需遵守监理规程与技术规范的要求，都必需由监理工程师到场检查，并签署合格意见然后进行下道工序的施工，否则不准进行下道工序的施工。

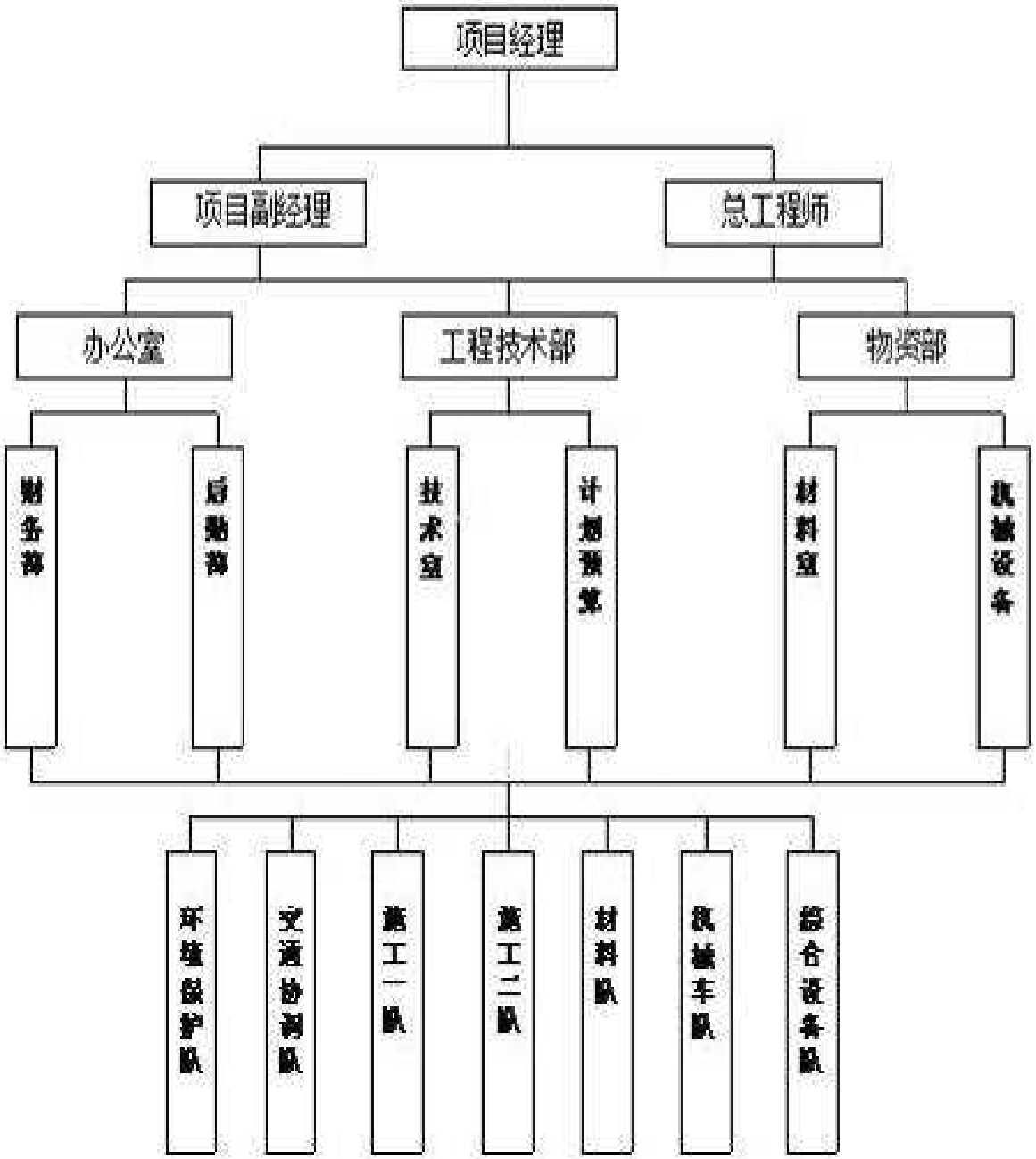
第四节、 责任期的养护管理及回访制度：

一、加强巡察，责任落实到人，对缺损的成品准时进行修复。项目部领导加强监督，确保完成各项养护任务。

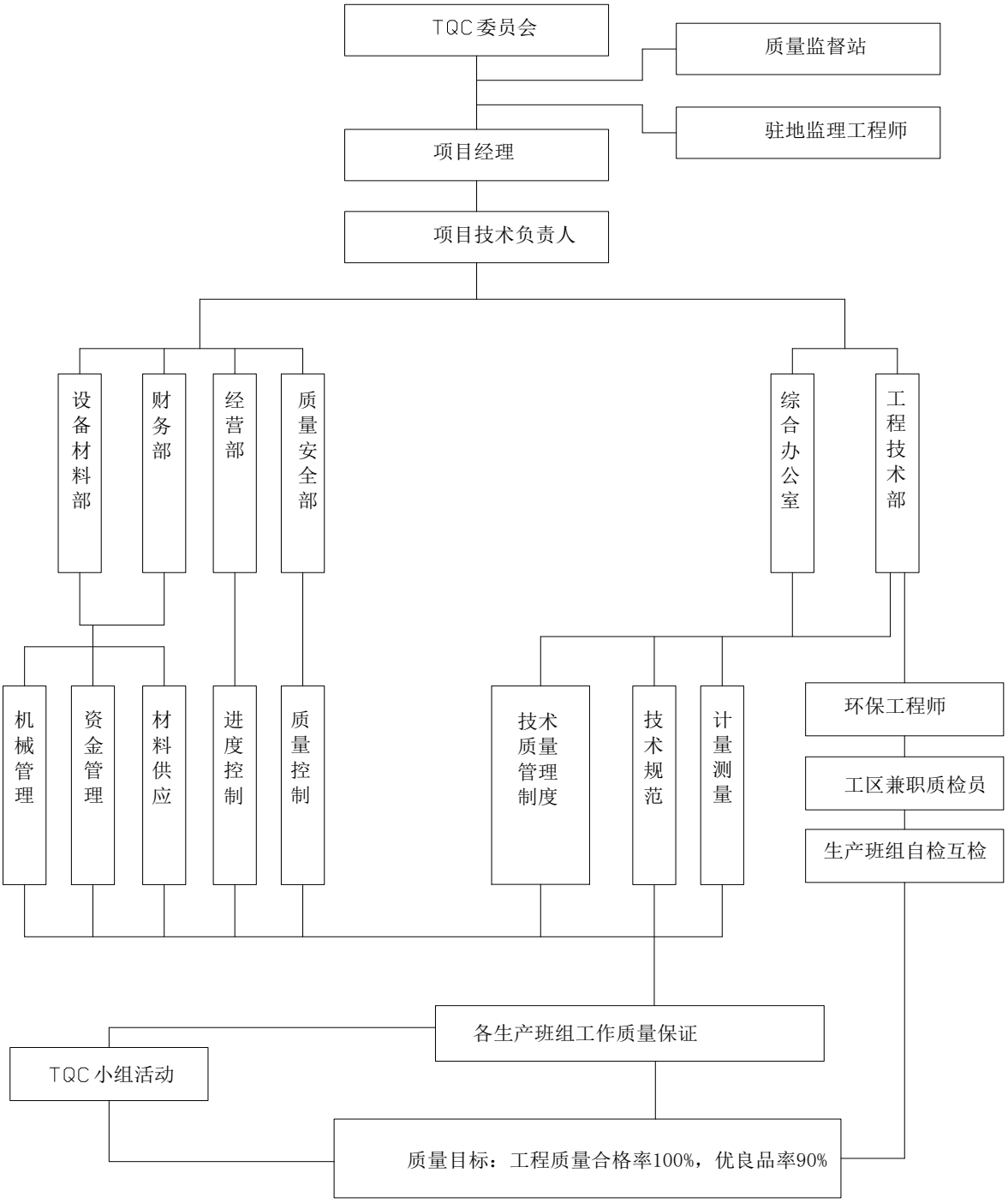
二、工程竣工后，每三个月公司将对业主进行一次回访，请客户填

写回访单，准时处理业主提出的意见，争取做到客户的最大满足度。

现场组织机构框架图


项目经理
项目副经理
总工程师
办公室
工程技术部
物资部
财务科
后勤科
技术室
计划预算
材料室
机械设备
环境保护队
交通协调队
施工一队
施工二队
材料队
机械车队
综合设备队

质量保证体系框图


TQC委员会
质量监督站
驻地监理工程师
项目经理
项目技术负责人
设备材料部
财务部
经营部
质量安全部
综合办公室
工程技术部
机械管理
资金管理
材料供应
进度控制
质量控制
技术质量管理制度
技术规范
计量测量
环保工程师
工区兼职质检员
生产班组自检互检
各生产班组工作质量保证
TQC小组活动
质量目标：工程质量合格率100%，优良品率90%

第六章　平安生产的技术组织措施

一、平安管理目标：我公司将依据哈尔滨市有关平安施工的各项要求，执行《建设工程平安生产管理条例》，以保持良好的施工环境、文明施工、平安施工。

1、设专职平安员，做到任何分项工程的施工都有专人负责平安工作。

2、为了确保工程进度和质量，在施工过程中坚决做到“平安第一，预防为主”的平安施工方针。设二级平安员管理，一级平安员隶属企业法人直属管辖。项目经理派专人做二级平安员。项目经理抓管理、抓平安、抓技术三位一体，企业法人对工程施工实行平安工作一票拒绝权，在施工过程中，任何人员严守《平安生产五条禁令》，全部施工人员和非施工人员进入现场一律配带平安标志。施工现场禁止吸烟和明火作业，严禁施工中酗酒作业，违者罚款 500 元，轻者警示教育重者辞退。车辆和施工工具提前检修，不带病作业，夜间行车配备 2 名司机轮番驾驶，机械设备做到专人保管使用。

二、施工现场“四牌一图”：工程概况牌、平安生产标语牌、平安生产纪律牌、工地主要负责人名称牌。工地总平面布置图。现场周转材料、设备堆放必需按总平面布置图所示位置堆放，并且堆放整齐，堆放高度不超过 1.8M。全部进场材料必需进行标识，注明名称、品种、规格及检验和试验状况。

三、平安用电措施

1、临时用电按部颁规范的要求做施工组织设计（方案），建立必要内业档案资料，对现场的线路及设施定期检查，并将检查记录存档备查，并按规定使用与维护各种供电设施及用电设施。

2、临时配电线路按规范架设整齐。架空线接受绝缘导线，不接受塑料软线，不能成米架空敷设或沿地面明显敷设，施工机具、车辆

及人员应与线路保持平安距离，如达不到规范规定的最小距离时，接受牢靠防护措施。变压器、配电箱均搭设防护棚及设置围挡。

3、施工现场内设配电系统实行分级配电，各类配电箱，开关箱的安装和内部设置均应符合有关规定，箱内电器完好牢靠，其选型定位符合规定，开关电器标明用途。配电箱、开关箱外观完整、坚固、防雨、防尘、箱体外涂平安色标，统一编号，箱内无杂物，停止使用的配电箱切断电源，箱门上锁。

4、独立的配电系统按部颁标准接受三相五线制的接地零爱护系统，非独立系统依据现场实际状况，实行相应的接零或接地爱护方式。各种设备和电力施工机械的金属外壳，金属支架和底座按规定实行牢靠的接零地爱护。在接受接地和接零爱护方式的同时，设两级漏电爱护装置，实行分级爱护，形成完整的爱护系统，漏电爱护装置的选择符合规定，吊车等高大设施按规定装置避雷装置。

5、手持电动工具的使用符合国家标准的有关规定。工具的电源线插头和插座完好，电源线不任意接长和调换，工具的外接线完好无损，修理和保管设专人负责。

6、施工现场所用的 220V 电源照明，按规定布线和装设灯具，并在电源一侧加装漏电爱护器，灯体与手柄牢固绝缘良好，电源线使用橡套电缆线，不准使用塑胶线。

7、安装、修理或拆除临时用电工程，必需由专业电工完成，电工等级必需同工程的难易程度和技术简单性相适应，各类用电人员必需做到把握平安用电基本学问和所用设备的性能，使用设备必需按规

定穿戴和备好相应的劳动防护用品，并检查电气装置和爱护设施是否完好，严禁设备带病运转，停用的设备必需拉闸断电，锁好开关箱，负责爱护所用设备的负荷线，爱护零线和开关箱发觉问题准时报告解决，搬迁或移动用电设备，必需经电工切断电源并妥当处理后进行。

8、在施工现场支用的中性点直接接地的电力线路中心必需接受TN－S 接零爱护系统电气设备的金属外壳，必需与专用爱护零线专用爱护零线应由接地线、配电室的零线或第一级漏电爱护器电源侧的零线引出。

9、电机、电器、照明器具，手持电动工具的金属外壳，电气设备传动装置的金属部件必需作爱护接零。

10、施工现场内的塔吊等高耸机械设备必需安装防雷装置。

11、施工用电线路尽量设在道路一旁，不得有碍交通和施工机械的装卸运载，架空线必需接受绝缘铜线或绝缘铝线。

12、维护电工对施工现场的电器设备、线路应准时检查、维护、调整，保证现场施工用电永久处于平安、牢靠、文明生产的状态。

四、其他平安保证措施

1、本工程全部机械设备一律接受接地爱护和现场重复接地爱护，各种机械设备，无关人员一律不得操作，机械手不准酒后操作，驾驶员不得疲惫驾驶。

2、设置特地负责交通的平安员，具体负责施工过程中的一切交通问题。

3.采冰现场的施工人员应穿防滑鞋以及相应的保暖衣物；施工现场应配备救捞设备和工具，保证施工平安。

4.采冰作业现场和废弃的冰源地，必需设置明显警示标志，禁止非采冰人员和车辆进入或通行。

5.施工中的平安管理、监理、劳动爱护和防滑、防火应符合现行有关标准、规程的规定。

6.工地切割冰块使用的移动式电锯和油锯，要设有平安爱护装置，必需由经过培训的专业人员操作。

7.用龙门架或滑车垂直运送冰块时，要实行防滑落措施，防止冰块从空中落下。

8.脚手架上不得堆放大量冰块，应随用随运。

9.脚手架下和正在砌筑冰建筑的作业现场禁止通行。

10.施工中对加工下来的碎冰块、冰屑等垃圾准时清理，做到日产日清。

11.展出期间应依据天气变化状况，随时对冰景进行检查，需要做加固处理的，应提前做好加固方案和设计。

12.大型冰灯游乐园依据有关规定建立防火制度，安装防火设备，实行防火措施，通过防火审批。

13.在施工、经营期间，应经常对冰景进行检察、修理和养护，对于可能给游人造成危急的冰景，应马上拆除。

14.施工应实行监理和平安检查制度。冰景在使用和经营期间，

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/297060052100006055