

学习及考试资料整理汇编

—— 备考冲刺篇 ——

（考点或配套习题突击训练专用）

精益革新知识竞赛题目及答案

一、填空题（合共 40 题）

1、线平衡改善的判断标准：一般来说，平衡损失率在 5%~15% 以内是可以接受的，否则就要进行改善。

2、改善线平衡的六大方法有：分担转移、作业改善、增加人员、拆解去除、重新分配、改善合并。

3、三定管理包括：定置管理、定位管理、定量管理。

4、目视管理包括：颜色管理、透明管理、标识管理、识别板、限度样本、管理看板。

5、准时制生产 JIT（Just In Time）的核心是：零库存 和 快速应对市场变化。

6、标准化作业管理的四大构成是：改善及优化、变化点管理、标准化作业、作业标准化。

7、工厂常见的八大浪费有：等待浪费、搬运浪费、不良浪费、动作浪费、加工浪费、加工浪费、库存浪费、制造过多（或过早）的浪费、缺货损失。

8、精益革新成功的关键是 信+坚持。

9、精益两大支柱是 准时化、自动化。

10、实现准时化的手段有 拉动式生产 Pull、单件流 one piece flow、节拍时间 Taket time。

11、实现自动化的手段有 自动防错（愚巧化，防呆法）Pokayoke、自动化（机械化）Jidoka。

12、PMC 是生产系统的 “大脑”。

13、督导人员训练 TWI (Training Within Industry)，是实施精益生产，丰田生产方式，全面生产保全 TPM，5S 等各项工具和系统的基础。

14、精益生产追求的 7 个“零”极限目标是零切换浪费、零库存、零浪费、零不良、零故障、零停滞、零事故。

15、生产要素的 5MQS 分别指：人、机器、物料、作业方法、管理、品质、安全。

16、ECSR 原则是指 Eliminate 取消、Combine 合并、Rearrange 重排、Simplify 简化。

17、精益生产三大重点：Q (quality) 品质好、C (cost) 成本低、D (delivery) 交期准。

18、精益生产的五项原则是：定义价值、价值流、流动、拉式和尽善尽美。

19、PDCA 是指计划、做（实施）、检查、处理/再改善。

20、6S 包括整理、整顿、清扫、清洁、素养和安全。

21、三现是指：现场、现物、现实。

22、CIP (Continuous Improvement Process) 的中文含义是：持续改进过程。

23、制造周期是指从接受客户订单直至受到货款的全过程。

24、缺乏培训是最大浪费，无效培训更是浪费！

25、管理工作“七大浪费”是指：工作无序且协调不力、无效会议、事前策划和控制缺失、员工流失、过度专业化、执行力“黑洞”、闲置。

26、LP (Lean Production) 是指精益生产。

27、S0 (Standard Operation) 是指标准化作业；OS (Operation Standard) 是指作业标准化。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/298016133111006075>