

目录

第一章 绪论

1.1 研究背景及意义

1.2 国内外研究现状

1.3 研究内容

第二章 项目成本控制概述

2.1 项目成本控制原则

2.2 项目的成本控制按阶段性实施

2.3 成本控制的程序

2.4 成本控制风险及原因

第三章 项目成本控制的策略

3.1 建立健全成本控制体系

3.2 完善工程项目的定额管理

3.3 强化工程项目成本的全过程控制

3.4 加强工程项目变更的成本控制

第四章 影响成本控制的因素及解决方法

4.1 成本控制在实际工作中遇到的问题

4.2 建设单位怎样控制成本造价

4.3 施工中各项费用的控制

第五章 降低项目成本的措施

第六章 参考文献

致谢

摘要

自从 WTO 中有了中国这些年来，企业 and 市场慢慢的席卷全球，企业将面对着越来越多的竞争，想要在愈演愈烈的竞争中脱颖而出，企业将使用高科技新型技术，制造各种各样的新型产品来提供人们的需求。因而所以，作业成本控制的产生与发展被企业将迎来崭新的生产制造环境促使了。在足够探究了国内外相关成本控制理论与文献的基本知识上，学到了超前的成本控制经验与成果，作业成本控制理论被起初建立了，并在实践上利用这些理论。成本控制标准的制定、成本差异计算与分析、作业中心业绩考核和作业管理是作业成本控制的流程。更进一步的说就是根据市场，产品的目标成本被确定出来，成本控制的标准被反推出来，动态的标准被特别强调出来，他是跟着市场的变化而变化的，新的条件和新的目标因而被展现出来。然后，产品与作业的实际成本根据作业成本法被计算出来，接着分析计算标准与实际成本的差异。在北京水工机械厂应用了作业成本控制理论，理论的适用性与可行性被进行研究。结论在对作业成本控制理论及其在工厂中应用的研究中被总结出来。

随着改革开放的深入，市场经济飞速发展，施工单位的竞争愈演愈烈，要想在竞争中立于不败之地，施工单位必须实行成本管理，不断的探索和完善，加强施工成本管理体系。本论文将在查阅与工程项目成本控制的相关书籍、期刊、学术论文、会议论文的基础上，进行整理与分析，理论结合实践，运用系统分析法、综合分析法、文献研究等方法，以现代管理学理论为思想基础，对建筑工程项目成本进行研究，在整个建筑项目的实施过程中，为实现项目的目标而对所需的各个过程进行成本的管理和控制，首先对建筑工程项目成本控制存在的问题进行了分析，在此基础上提出了成本控制的具体对策，确保项目在批准的成本预算内，在工期、质量、成本等方面取得最佳效果。

Abstract

Construction project cost control is the construction enterprise profit, realize the survival and development of one of the core elements. The construction project cost control, is a complex, detailed and dynamic process. In the face of fierce market competition, enterprises depend on not high-grade engineering machinery, nor is it a high quality of engineering and technology, improvement should be a project management level, especially the cost management level. Therefore the establishment and perfection of the construction project cost control system, is the only way for construction enterprises more competitive. Here the author combined with homemade engineering practice experience, carries on the discussion to this.

Reduce the measures of the construction project cost

(1) in effectively meet the requirements of the owner, at the same time to ensure the engineering quality under the premise of the construction unit should be combined with the subjective and objective conditions of the project, carefully examine and verify the design drawings, positive Suggestions are put forward.

(2) design scientific and reasonable construction scheme. In general construction plan of the main contents include determining the construction methods, construction sequence, construction machinery and running water. Usually different construction schemes will have different time, different use of machines and tools, led to the different cost, so want to choose the right construction plan, this is the key to reduce project cost.

第一章 绪论

1.1 研究背景及意义

研究背景

这些年来,由于我国的房地产的迅速发展,房地产成为我国的重要经济支柱,使我国国民经济跳跃式发展。取得了举世瞩目的成就。随着我国加入了世界贸易组织,在国外外资企业的冲击下,中国的建筑市场将迎来非常严峻的竞争。如何在市场竞争中立足和发展,是我国建筑业面临的首要问题。本人认为只有取得质量和成本的双重优势,我国企业才能立于不败之地。

成本因素在竞争中的地位越来越重要,不断挖掘自身潜力、降低成本、提高自身的竞争力成为了企业的制胜法宝。这是根据大量的事实来证明的。

成本控制的意义

在建设工程项目成本管理中,从工程招投标开始,直到工程的竣工验收,成本控制始终在其扮演着重要的角色。成本控制管理的好坏直接影响到企业工程项目的盈亏,人们之所以越来越重视项目的成本控制,究其原因项目的成本控制是工程全面管理的一个重要环节。

(1) 合理的成本控制,工程收支的严格监督,是有效保证计划利润实现的有效方法。想要有效地减少项目费用的支出来保证计划利润的实现,在项目施工过程中,各项费用都达到最大潜力的成本节约是实现计划目标的前提。

(2) 施工企业的管理水平, 综合的竞争力都是企业盈利的关键。通过提高企业的管理水平,增强企业的综合竞争力,企业在施工管理的过程中能够对成本精准的把握,从而可以发现企业在管理中的可改进之处。企业可以通过先进科学的施工工艺和施工技术,从而达到提高企业的成本控制能力,使企业在激烈的竞争中脱颖而出。

(3) 在施工过程中不断分析和总结,积累经验教训,可以在未来的施工项目中起指导作用。通过对成本资料的积累制定企业独有的成本定额,在对未来的施工项目的投标和成本控制有着重要的指导作用。

1.2 国内外研究现状

动态控制、网络计划技术、成本优化是国外研究机构的主要成果。基于美国的向前看的挣值绩效理论分析法是目前应用最为广泛的方法。

随着现代建筑项目的大规模化，工程的内容也越来越复杂，技术的要求也越来越高。国外通过结合大量的工程实例，运用多领域的知识（如：工作分解结构、挣值法、电子通讯、数据库理论等）总结出了具有实际意义的控制方法。这样的成本控制方法逐渐趋于科学化、系统化，在实际的实践过程中取得了良好的效果。

由业主委托专业组织（工程咨询公司、成本管理公司等）对建设项目的全过程进行成本控制是国际上常用的成本控制方法。其中国际上的工程项目成本控制有以下几点特征：

1、成本估算的详细性 准确的估算是进行投资决策和控制的重要依据，估算的准确与否，直接影响到承包商是否中标和盈利。

2、成本编码系统性 把目标成本进行分解，细化到每一项的分部分项工程当中，把每一步的成本控制进行编码并纳于成本编码系统中。

3、成本控制的动态实时性 建筑工程项目的工期性，使得项目的成本控制不是一成不变的，在工程的不同阶段采取不同的控制方法，并根据实际施工的情况调整计划方法，使得成本得到最优化。

在国内，随着市场经济的不断发展和经济全球化，我国企业意识到企业立足的根本要素就是加强成本控制，降低产品成本。由于我国是发展中国家，经济发展技术和企业的生产自动化程度较国外发达国家有一定的差距，直接的人工费在生产成本中占很大比重，在实践中还处于成本控制的起步阶段。

目前国内建筑产业值在逐年提高，但是利润并没有随着产值的提高而增加。部分项目存在前期市场开发与实施阶段相互脱节、项目管理粗犷不到位等因素使得我国建筑商的盈利水平远低于世界水平。因此加强项目成本管理，完善成本控制手段与措施，是提高企业盈利水平的根本途径，另外其对提升企业形象与经济效益也有着尤为重要的意义。

企业环境成本的理论研究是现如今国内众学者较为重视的部分，环境成本控制的相关问题也是他们所集中探讨的。目前，我国的学者虽然对环境成本控制方法的可操作性取得了一定的进展，但是研究的不够透彻。外部环境成本内部化和企业完全成本的要求是企业完全成本没有全部核算和控制的主要原因之一。为了更精确的反映企业环境成本的构成，追求环境成本全过程的可行性以及它的合理性，使得对外部环境成本控制进行更进一步的研究的做法迫切，而且对它研究的意义更是重大的。

1.3 研究内容

本文通过分析国内常用成本控制方法，以沈丹客运专线一标段上石村为例，进一步研究成本控制在项目工程中的重要性。

本文共分为四章。第一章绪论叙述了项目成本控制研究的背景及意义，并通过国内外现状分析表现出施工成本控制的重要性。第二章项目成本控制概述，介绍了成本控制的原则、成本控制的依据、成本控制的程序和成本控制如果不当会发生的风险及出现的原因；第三章成本控制的方法，目标成本预测法、挣值分析法和成本因素分析法。并主要介绍了挣值法在实际施工中的应用；第四章影响成本控制的因素及解决方法，这章主要介绍了三个问题：1 成本控制在实际工作中遇到的问题；2 建设单位怎样控制成本造价；3 施工中各项费用的控制。第五章成本风险管理，介绍了项目成本风险管理存在的问题和项目成本风险管理的对策两项问题。最后总结，全方面的介绍了成本控制在实际中的作用。

第二章 项目成本控制概述

2.1、工程项目成本控制原则

(1) 经济原则都有这些。正确的处理集体与个人关系项以达到成本控制的目的从长远的眼光处理好利益关系，同时搞好质量问题。建立成本控制的消耗减少利益损害，节约成本减少利益，节省能源。对重要的控制系统进行关键控制。对超出的费用，经过严格查阅，查找问题，从而达到降低成本。

(2) 节约资源。作基本原则项目的控制，在项实施过程中，要努力的实现人力、在项实施过程中，物力，及财力的节省，要着重于项目成本的事前预测以

及过程及费用开支范围，限制与控制项目成本的，善工程施工技术和工艺水平，通过方案，控制执行成本的开支开支标准、控制执行成本的范围，的优化来改善工程施工技术以工艺水平的原则，实现节约项目的目标，提升工程项目管理水平，防止施工中不必要的浪费。要严格执行相关财务制度以项成本的监督工程各项开支状况。

(3) 责权利结合。要做到有责在项目施工中的成本师中，既要各权力控行同极还有利制阶段。对于成们要的积及定期进行业性，本责的力，更加到内任有权格履心的以时好调动他们主动对他此外绩考核有压自的职责，求他们严也要赋予其一定使其做外行有会计，更性动力、高效履，促控制项目成本的责任。

2.2、项目的成本控制按阶段性实施

(1) 施工前期阶段

首先是针对工程实施阶段。提出有效的决策建议前要依据工程实际的情况、招标的文件、竞争对手的情况、市场的变动，做好成本预测的工作。确定中标单位后，要及时依据工程建设的规模并且建立相对应的项目经理部。此外还要依据企业内部定额、标书，来确定工程项目的成本，及时送达项目经理部。其次，是针对施工准备期间。主要需要严格按照设计图纸、技术资料，认真分析工程施工的方法、顺序、机械设备的类型、作业组织的形式以及技术的措施，同时根据价值工程的原理，设计科学合理的工程施工方案。要严格按照企业所下达的成本目标，开展工作。

(2) 施工阶段

施工阶段是资金投入最大的阶段，是招标投标工作的延伸，是合同的具体化。加强施工控制，就是加强履约行为的管理。在工程施工阶段，由于工程设计基本完成，工程量大体具体化，并完成了施工招标工作和签订了工程承包合同。据统计，这一阶段影响工程投资的可能性虽然只有 5 %~10 %，节约投资的可能性很小，但是工程投资主要发生在这一阶段，浪费投资的可能性很大，所以建设单位在施工阶段对工程投资的管理应做好以下几方面的工作：

1】 抓好合同管理，减少工程索赔

在施工阶段，成本控制的关键是对工程变更实行有效的控制。针对目前工程量清单的报价，施工单位往往会采取一种“低价中标，索赔赢利”的方式承接工程。作为建设单位的造价管理人员，需要事前把关、主动监控、严格审核工程变更、计算各项变更对投资的影响，从使用功能、经济效益等各方面确定是否需要工程变更从而减少不必要的工程费用支出、避免投资的失控；另外，应该对施工单位、材料供应商的不履行约定义务，及时提出反索赔，使得成本得到有效控制。

2】从管理模式上着手，建立工程监理制度

按照建设监督管理规定和实施细则，完善职责分工以及相关制度，将责任落实到个人，从工程监督管理机制上建立健全完善的投资控制系统，同时做好工程进度款的审核，避免投资失控。工程进度款的审核以及对经监理方确定的工程量，按合约的计价依据、费用定额进行核实后，支付对应的工程进度款。

3】从技术措施上开展项目投资的有效控制

在对主要的施工技术方案做好理论论证的基础上，还需广泛地应用新型材料、新兴工艺、新方法，从技术上实现对项目投资的有效控制。技术措施是实施项目投资的必要保证。据相关统计，材料费占直接工程费的 70 %左右，而直接费的高低会影响到间接费的高低，所以选用新型材料、新兴工艺，是提高劳动生产率、降低投资及缩短工期的有力保障。

4】从经济措施上开展项目投资的有效控制

严格控制现场经费以及管理费，最大限度地降低静态投资。对大宗材料、大型设备，按合同要求可直接进行甲方供给，从而达到降低工程投资的目的。甲供材料除了需要根据工序及施工进度安排进料计划，降低存储成本外，还要加强现场管理、合理堆放，减少二次搬运及损耗。

5】加强现场施工管理人员教育

加强现场施工管理人员、工程技术人员的经济观念、素质教育、培养实事求是的办事作风。积极协助、配合监理工程师做好工程质量、工期、安全监督。

6】尽量减少设计变更

在建设施工过程中，引起设计变更的原因很多。要减少设计变更，首先应该严格禁止为了扩大建设规模、提高设计标准、增加建设内容，进行设计变更。其次认真处理必要的设计变更，对涉及到费用增减的设计变更，须经设计单位代表、建设单位现场工程师以及总监理同意，必须要有相关的签证。

（3）竣工验收阶段

竣工阶段的成本控制需由工程师共同签字认可才有效。有条件的建设单位可派遣工程造价管理人员常驻施工现场，及时掌握控制工程投资变化的情况。这个阶段是成本控制的最后步骤，根据合同、预算、费用定额、竣工资料以及国家或地方的有关法规，认真审核工程款项。对送审的竣工决算进行以政策为依据的核实工程量，落实签证单费用，使审核后的结算体现工程的实际造价。竣工阶段主要应做好以下几方面的工作：

1】工程量的审核

施工单位在上报结算时，通常存在高估冒算的行为。工程量的计算须符合现行定额计算规定、竣工图标注尺寸、无重复计算。

2】建筑材料单价的审核

安装工程和装饰工程材料材料单价差别很大，通常达 20 %以上，这是因为生产厂家、品牌不同。这就要求造价管理人员随时随地进行市场调研，充分了解建筑材料市场行情，深入工地现场检查所用材料的生产厂家、品牌，从而做出恰当判别。

3】定额套用的审核

工程造价管理人员要熟悉定额规定，在审核竣工结算时严格执行定额规定，以免施工单位在上报结算时存在重复套用定额子目或者在套用定额时存在套高的现象。

4】工程费用的审核

审核工程费用时，造价管理人员须仔细查看该工程相关的招标文件、施工合

同、补充协议、现场签证等资料，审核费用的计取要符合相关取费文件的规定，根据相应的取费标准计取费用。

2.3 成本控制的程序

- (1) 项目成本预测，在项目投标可行性评估阶段进行，为投标决策做参考。
- (2) 编制项目成本计划，以经济定额为基础，根据施工进度计划、材料供应计划等编制。
- (3) 实施项目成本计划，纠正偏差，控制成本消耗在预定范围内。
- (4) 核算项目实际成本，反映实际施工中各项费用，是对成本计划实施的检查。
- (5) 对比预算成本和实际成本的差异，编制项目的成本报表。

2.4 成本控制风险及原因

成本控制风险就是在成本控制活动中, 由于成本控制失效或不确定性因素的影响所产生的风险, 它会使企业的成本上升, 利润下降, 市场竞争力削弱。

成本控制风险产生的原因

- 1) 成本控制的意识淡薄是产生风险的根本原因。目前，许多企业对成本控制的重要性重视不够，对可能的风险也没有足够的认识，施工中对成本的开支随意，使得成本控制的作用不能得到充分的发挥。
- 2) 成本转嫁所产生的风险。当一个部门用不可控成本取代其可控成本的时候，成本转嫁的风险就产生了。由于生产部门是按照可控成本评估的，它有权变动成本的替代（由固定成本替代变动成本），因为成本责任中心通常不负责不可控成本的上升，其结果是虽然降低了中心的的可控成本，但企业的总成本可能上升，固定成本表面上是成本下降，实际上是增加的。成本控制的有效利用，成本管理者应该对这种转嫁有预见，避免成本转嫁风险的发生。成本转移能够减少业

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/298065071041006116>