

班组月度工作总结范文（通用 8 篇）

班组月度工作总结范文（通用 8 篇）

x 月份的工作已将结束，班组的绩效成绩，没有取得好的成绩，在我班也多次出现了很多不正常的现象，这些原因，主要是自己的工作没有做到位，本身的工作作风不严谨，管理过于疏散，本人自担任工艺二班班长以来，也是第一个月，对班组建设还感觉很陌生，无法将自己的工作推动的更出色，今天借此契机，将这个月来工艺二班的工作情况从以下几个方面作一下小结：

一、工作作风不严谨，在管理上疏于放松，刚担任班长以来对班员的管理过于宽容，不严厉，太过于人性化，总是想让班员在很轻松的环境中工作，正因为这种想法，纵容了班员，导致了班员随心所欲，所以出现了牛建成的睡岗，这一现象严重影响了工段和班组的利益，使班组的业绩与其下滑，这只能充分体现了自己在班组推行九大模块不理想，更谈不上推进，这些责任只能是班长的责任，没有认真宣贯，落实，督办和检查，所以出现了以系列的不正常现象。

二、工艺指标的执行，我班在工艺指标上均能按照正常操作程序进行执行，在工艺指标上执行的是我班主操，赵双丽，在相比之下比其他主操要好些，在炉温控制方面，翻炉要少些，但是在炉温考核上，我班两个主操，超温比较多，班组在这方面丢分比较多，没有占到优势，没有为班组争到荣誉。

第三，巡视，在这方面，我要赞扬我们班的巡回工人张晓晴，他在工作期间认真巡视。在一次夜班中，他能够及时发现汽轮

机的突变和振动，及时向班长汇报，并及时处理，反转风机，从而避免了瓦斯事故的发生。

四、区域责任制，我班在区域责任制方面，均能做的比较好，尤其是我班的出渣师傅们，在这里要提出表扬的是我班出渣工，刘琼，在上班期间，他能主动的维护自己的卫生区域，在一次，他能主动的将自己区域的水沟清理淤泥，受到了工段领导，史主任的表扬，为班组争得了荣誉，其次就是我班除渣工，刘正文，他是一个做事比较踏实的老师傅，在班期间，他能明确自己的职责，灰门泄露方面维护的比较好，能主动的搞好自己的区域卫生，受到了任主任的表扬，为班组争得了荣誉。

五、隐患管理，我班能及时发现和处理隐患，在输灰系统中，输灰工张远卧，投入运行的仓泵运行中，比其他输灰工好，无堵管现象，发现泄漏能及时向班长反映，并能及时与维修工配合。

班组月度工作总结范文 篇 2

10 月份，我们班组在完成正常医疗保障和纠正 9 月的一些工作问题中匆匆走过了。最开心的事莫过于我们意外的拿到了集团公司的第三季度优秀班组称号，领到 1500 元大洋，为我们的活动经费又增加了一笔财富。最感叹的是我们这个月遇到了 2 次 bomb 恐吓电话。最平稳的是我们没有受到任何批评。最有*的当然是看见大家发回的南郊公园烧烤和我们假装不知道是谁送给杨艳包裹时的偷乐。10 月我们还完成了中心的培训任务，让大家对应急救援处置流程更熟悉。向中心提出了 2 个合理化建议也被采纳。顺利迎接了公司的空防安保审计检查。工作都在有序的开展中，大家一如既往的做好了本职及附加工作。但是我也发现有一部分人有了疲倦感。在此我想给大家如下说明：

一、关于检查

10 月份没有做交接班检查，作为组长，真的玩忽职守。11 月份，我会加大检查力度。希望你多理解。

二、关于排班

B 岛继续延续行政加小夜的上班制度，必要时加班和到 A\C 两岛代其它人的公休班。B 岛的管辖范围极宽，公司领导去检查的机会，所以 B 岛重要性不比任何一个岛的值守责任轻。希望陈晨在 B 岛值班时继续发扬在工作上不断要求进步的精神，做好岗位值守、台账书写、药品和设施设备的维护，这是你单独值班的新开始、新起点、新平台。希望你通过努力能达到“一夫当关，万夫莫开”的新境界。

应急人员班将在班组护士中每月轮流一次，没有大夜的应急人员班是希望大家在长期值守的状态下有一个月的休整期，也因为没有大夜，也希望充分利用白天值班时间能更好的做好车辆维护这个外场一直头疼的事情，让岗位的出诊人员无后顾之忧。

三、关于车辆维护

车辆维护放给应急人员管理，是希望能把这个工作做的更好更到位。应急人员每周定期维护一次。但车辆维护不仅仅是应急人员的事，也是每个出诊医务人员的事。每一次出诊回来后，都请出诊人员立即补充已用药品、器材、氧气，打扫好卫生。为下一次其它人员或者是自己的出诊做好车辆准备。应急人员只会每周清查一次，做不到给每次出诊的人员收尾、擦屁股。当有一次我打开已出诊完毕并停在车坪已一个晚上加一个上午的 655B0 大奔救护车，看见车内治疗台上还遗留了带有输液器的 500ML 生理盐水时，我充分理解了 10 月份彭艳红每次查车后的火气。请大家换位思考，如果你是下一个被 655B0 车

转运的病人看见这瓶盐水后会有什么感想?如果你是下一个坐在 655B0 车内去出诊的医务人员，看见后会怎么想?或者差了药品、没有氧气了，你会不会着急?如果你是下一个应急人员(管理车辆的人员)，你会不会火上心头?所以请大家共同维护、及时补充车辆内物资。

四、10 月现场救护班组每位成员的表现

敖宇:10 月国庆加班 5 天，完成了中心交给外场的训练任务，完成了训练学院部分课件的初稿，完成了队账。

肖启富：着手制作 11 月份中心分给外场的培训任务，

孟娟娟：组织班组成员在南郊公园烧烤，为遨宇庆生。值班记录的*内容详细明了。

陈晨：班组两次对他进行了个人的突击演练测试，测试结果反映了他已对整个出诊流程、到位位置熟练掌握。望继续努力，早日考取医师执照。

芳彬：继续完成外场应急物资储备任务。值班记录的*内容详细明了。

璐璐：接手会议通知、生日管理工作，在策划杨艳生日的活动中利用了自己高水准的审美才能，开动了脑筋，也花费了时间，你会不会也和我一样收获了快乐?因为送人玫瑰，手留余香。

艳红：的确辛苦了，既要带徒弟，又要管车辆。徒弟带的不错，车辆管理也越来越熟练!记得把经验毫无保留的教给杨艳哦。

杨艳：生日卡片上斌哥和其他领导写给你的表扬话语是对你工作的高度肯定。原来每个人的认真，他们都看在眼里，记在了心里。

颜丹：一直履行“班组工会主席”职责。本人有一段时间不进博客了，出人意料的是还有你在自觉的不断的更新，写博客的水平也越来越高了。

只要你有好点子、好建议、小牢*、大问题都可以在群里开诚布公，一切只希望大家工作顺心，生活开心！

班组月度工作总结范文 篇 3

一个月来，班组坚持“安全第一、预防为主”的方针，认真学习贯彻 xx 部长在年终总结会议上的讲话精神。在搞好生产力布局调整的同时，抓好班组安全管理，质量管理及现场作业控制，切实做到了班组安全生产有序可控。同时不断强化班组安全基础工作，结合我公司在部门管理上的“大检查，大反思”活动，全面加强了班组安全生产和管理。在工作中，严抓两纪、严抓安全、严抓质量“以产品质量保安全”，以“情”以“理”影响和规范班组员工。

一、精细“三级管理”模式，提高班组“自控能力”

今年，生产力布局调整是贯穿全年工作的主基调。班组在搞好生产力布局调整的同时，也时刻牢抓安全质量管理，狠抓班组的“自控能力”，实现安全控制力的整体提升，有效的推进了班组各项工作的“同频共振”。段-车间-班组“三级管理”模式，是生产力布局进一步调整后安全管理的基本框架，是规范站段安全管理的基本要求。其本质是更加明确了各自的管理责任，精细了安全管理定位，强化了安全管理主体能力。班组在这个“三级管理”模式中是构成的基本细胞，是安全工作的着力点。推进班组整体工作的稳步提升其根本还在于提高班组“自控能力”。

1、严格落实班组职工业绩管理制度

团队严格遵守日常两大纪律，认真执行每日点名制度。认真记录迟到早退的情况，纳入月度考核。及时发现并制止员工的日常违规行为。

2、建立并强化“自我评价”体系

班组为充分调动职工的自我能动性，创新性的提出了职工“自我评价”体系。“安全质量工作怎么样，站出来自己说。”系统的安全“大检查，大反思”活动，为评价安全工作质量提出了新的手段，班组安全评价成为了“必修课”。组织班组职工定期开展安全工作质量“互相评价”，点透安全生产中的个别现象，找出安全质量上的共性问题，寻求科学合理而又实际有效的解决办法，并将安全“自我评价”制度化。

3、强化激励和约束机制

用激励约束的方式提高班组职工的安全自控能力，加大安全问题的单项考核力度，实行同岗同责，每位职工都要肩负其自己的责任

认真完成自己的工作。每个月，团队都会对工作完成质量好的员工给予一定的奖励，反之亦然。有效强化了激励约束机制，也使得团队的自控能力显著提升。

二、加强车间产品质量管理工作，确保品牌生产质量

为确保工厂改革顺利进行、车间正常运行，确保保质保量地完成生产计划，车间确定了一切工作围绕“提质、降耗、增效”的工作方针，质量管理工作主要做了：

1、车间制定了质量管理和质控方法方面的规定和制度，并对品牌质量标准做了宣贯。

2、产品质量只有依靠全员质量管理才能得到有效保证，车间通过强制管理制度和组织学习加强全员在线产品质量控制，促进“人人都是质检员”得以逐步落实。

3、本着“设备是基础”的原则，加强设备维护保养，确保在用设备完好，以高效的设备保障在线产品质量。

4、实行质量缺陷分析整改制度和限期整改制度，通过对质量缺陷的分析不断查找生产过程中质量控制存在的不足，提出整改措施，有效促进了全员质量管理。

5、开展“月纵向机组评比”、季度“学习型班组评比”等活动，促进质量管理工作稳定提高。

通过以上工作，车间顺利完成了生产任务，质量指标达到了考核要求。

三、完善制度建设，夯实基础管理

车间在全新的组织架构下开展工作，对车间的安全教育、业务培训工作提出了更高要求。车间按照要求，制订了车间的年度培训计划，涵盖了车间质量管理、安全生产、设备保养、消防知识、体系管理等方方面面的内容。并结合车间实际，按照车间计划，有组织、有步骤地开展了车间培训工作

1、消防知识、安全生产培训

2、加强内退返岗职工的培训

3、设备保养知识培训

4、质量知识培训

质量是企业的生命，车间自成立之日起便将产品质量作为车间最为重要的管理工作来抓。为了使机组人员的质量意识得

到进一步提高，有效保证车间产品质量，车间组织生产管理员、修理工和电工等在开展了“质量体系”文件培训。通过车间的几次质量事故，结合体系文件的要求，向参会人员阐明了体系文件培训的必要性和重要性，要求车间全体员工，特别是机台人员要严格按照车间制定的质量方面的文件要求和质控方法对产品质量进行严格控制，使车间的质量管理水平再上一个台阶。

5、标准化知识培训

为了跟上公司“三标一体”标准化体系管理工作的进度，在车间领导的高度重视下，组织人员完成了车间

四、加强教育培训，提高职工综合素质

“质量/环境/职业健康安全”标准体系文件的建立工作。因此，车间各班组根据本班上班时间，组织本班员工在活动分别对质量量/环境/职业健康安全管理体系文件进行了深入学习，就有关三标一体理论知识及相关体系文件要求等，向参会人员做了深刻详细的讲解，并针对在线产品的质量控制、安全和设备保养三方面围绕车间实际，对与车间生产息息相关的重要体系文件进行了认真的学习。

五、加强车间设备管理工作，确保圆满完成生产任务，产品质量得到稳步提升

(一)进一步加强设备基础管理，为设备管理提供科学有效的信息。

加强基础管理，努力用足用好设备基础资料、数据，为设备管理工作的计划制定提供科学依据，更好地指导做好设备维修、维护保养工作。为此，车间对设备基础资料管理进行了全面的梳理和完善。一是设备现场方面，组织修理工全员参与，梳理设备跑冒滴漏、异物衬垫、缺钉少帽等问题并加以认真解

决;二是做好设备有效作业率的提升,组织人员对设备进行了较全面的调研,对影响设备精度的零部件进行了维修,车间的设备管理各项工作都取得了较大进步。

(二)努力提升技术装备素质,确保设备保值、增值。

设备管理的任务是通过多设备进行综合管理,保持设备完好,不断改善和提高企业技术装备素质,充分发挥设备效能,取得良好的投资效益。车间根据企业的总体部署,结合车间实际,同时协调、配合设备技术科、技术改造办公室,在提升技术装备素质方面,做了以下几方面的工作:

1、进一步加强设备的维修、保养工作:根据生产安排,收集设备运行过程中掌握的设备状态,合理制定设备每月轮保计划,在保证轮保时间的前提下,加强对设备轮保工作效果检查、落实,确保轮保对设备稳定运行、设备完好的应有作用,强化对设备轮保记录及效果跟踪、考核。使轮保工作有计划、有实施、有资料记录、有检查落实。

2.利用设备停、停产做好设备维护,提高设备精度,确保设备保持良好的运行状态。

3、根据设备状况,按照企业计划和安排,完成设备大修后的调试、测试工作,做好设备技改工作。

六、加强车间现场管理工作,使职工有一个身心愉悦的工作环境

现场作业作为车间生产的后勤保障部门,班组人员本着一切服务于生产的宗旨,认真地做好每项工作。一是车间结合现场人员的文化程度、工作能力等作出相应的分工。并结合实际工作,充分调动每个人的主观能动性,激发每个人的工作积极性,以利于在人手不够等情况下也能很好地展开工作。二是现场组人员按照工作标准要求认真开展工作:随时巡查车间地

面，清洁打扫机台周边环境，不漏过旮旯死角，确保地面干净整洁；每天定时擦拭车间现场窗玻璃及检查保养车间消防器材；及时清洁卫生，保证了机台现场环境井然有序。经过现场组人员的共同努力，车间现场整洁干净，窗明几净，为车间创造出良好的工作环境。

七、加强车间基础管理工作，积极完成上级布置的各项工作任务

(一)做好车间政治思想工作。

1、加强班子团结，不断增强广大职工凝聚力，车间班子成员之间能够做到心往一处想，劲往一处使，真正做到思想上统一，步调上一致，工作中互相配合，互相补台而不是拆台，拾遗补缺，真正发挥了班子的领头带动作用，职工的凝聚力空前增强，为圆满完成各项工作任务打下了坚实基础。

2、按照要求制定了车间“深入学习实践科学发展观实施方案”，并据此循序渐进地开展贯彻执行科学发展观活动，定期开展党小组学习培训。营造以党员带头，全员共进的学习平台，实现员工综合素质的提高。发挥共产党员在执行制度、挖潜增效、指标提升、合理化建议方面的示范作用，车间党员同志真正做到了苦脏累险冲在前，工作业绩争一流，哪里有困难哪里就有共产党员的生产先锋。

班组月度工作总结范文 篇 4

本人，男，34岁，文化程度中专，职称为车站值班员，技术等级为高级工，现任芜湖车务段站副站长。本人于1993年7月自芜湖铁路技校毕业，分配到原宣城车务段站历任扳道员、助理值班员、车站值班员，20__年5月调任芜湖车务段任副站长。

回顾入路以来十六年的工作经历，我一直都在运输生产一线工作，从入路的第一天起我就认识到安全是铁路运输生产永恒的主题，“安全责任重于泰山”，确保安全是铁路职工职业道德规范的基本内容，也是义不容辞的法律责任，在任何时候都要以“如临深渊、如履薄冰、如坐针毡”的忧患意识，以警钟长鸣、永不松懈的工作态度积极投身到运输安全工作中去。安全要靠人来保障，而业务水平的高低直接决定着保障安全能力的强弱，所以我从参加工作开始，一刻也没有放松过技术业务知识以及安全生产有关的规章的学习，通过学习使我掌握了本岗位所需的业务知识和实际操作能力，特别是非正常应急处置能力的提高。并在去年经过车务段预赛选拔荣幸的代表芜湖车务段参加上海铁路局业务比赛，并取得良好成绩。

我原先所在的站属宣杭线一个五等的中间站，车站所在位置是个雷击区，当地每年夏天都会因为雷击造成人员伤害和设备损坏事故，在20__年的夏天有一天白班，雷雨交加，当时我正在办理客车1581次3道停开作业，客车1581次在3道停妥，旅客上下和行包装卸完毕，闭塞手续已办妥，出站信号已开放，正准备通知助理值班员发车，只听见一声雷声，通信集中柜一团火球冒出，行车室一切电话中断，作为中间站要不间断接发列车，根据故障现象，在向调度汇报和通知站长到行车室把关后，依据《技规》、《行规》以及车站非正常应急处置预案规定使用红色许可证及时将客车1581次发出，保证了旅客列车的安全正点。

20__年在宣杭复线施工改造期间，由于工期紧，任务重，施工对运输生产安全造成很大的干扰，当时我任十字铺站车站值班员，作为安全自控型小组长，每次在接班点名会上认真做好本班的安全预想，从作业组织、进路准备、检查确认等环节布置本班安全生产注意事项，在作业过程中对接发列车和调车作业的各个安全关键环节加强动态控制，保证了安全生产。我作为当班车站值班员参加了车站站场改造的两次一级施工和数次

二三级施工，每次施工前都要带领班组成员认真学习施工时的行车办法安全措施和注意事项以及新设备的操作要领，在作业中严格执行作业标准和作业纪律，认真落实安全卡控措施，保证了施工期间的作业安全。记的有一次在复线施工期间，我正在办理客车 1705 次 3 道停开作业时，由于施工单位在区间作业时挖掘机将贯通电的电线杆撞断导致控制台停电(当时只有一路贯通线电源)，这时客车 1705 已有邻站开出，我根据故障现象及时做出判断，首先立即使用列车无线调度电话通知客车 1705 次司机本站设备故障机外停车，并向站长和调度汇报，通知信号、工务、供电人员到站检查原因，组织人员到现场按非正常接发列车程序办理了客车 1705 次停开作业，保证了旅客列车的绝对安全。

随着铁路改革的逐步加快，技术装备水平逐步提高，特别是宣杭复线开通后，行车组织办法和作业方式都有很大的变化，为了尽快提高自己的理论知识和业务水平，以更好地适应岗位需要，我于 20__年报名参加了南京铁路运输学校运输专业函授中专班的学习，通过三年的系统学习，我对铁道运输专业的各门学科知识有了更深入的了解和掌握，并在 20__年以优异的成绩顺利毕业. 通过学习使我的业务技能有了很大的提高，更好地为运输生产服务。

20__年 5 月我通过车务段中间站站长竞聘的方式走上副站长的工作岗位，从生产岗位到管理岗位的这一转变对我来说是全新的考验，如何在新的岗位上干好本职工作，我想首先要加强思想政治学习，提高政治觉悟，通过学习，提高自己的政治觉悟和理论水平，加强思想修养和自身素质，树立正确的人生观和价值观，以强烈的事业心、高度的责任心和奉献精神完成好各项工作。同时要积极的向党的组织靠拢，因为只有在党的这个大熔炉中才能更加锻炼自己考验自己，使自己更快的成熟，更好地为铁路事业奉献青春。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/29811102100007006>