

PCB 制板企业发展方向规划

目录

概论	3
一、PCB 制板知识产权管理	3
(一)、知识产权管理	3
二、PCB 制板企业经营决策的方法	7
(一)、企业经营决策的方法	7
三、PCB 制板技术创新的分类	12
(一)、PCB 制板技术创新的分类	12
四、PCB 制板企业战略的制定	15
(一)、PCB 制板企业战略的制定	15
五、技术贸易	17
(一)、PCB 制板技术贸易	17
六、技术贸易	21
(一)、技术贸易概述	21
(二)、技术贸易的国际合作	23
(三)、技术贸易风险管理	24
七、PCB 制板生产控制的概念	26
(一)、PCB 制板生产控制的概念	26
八、SWOT 分析说明	27
(一)、优势分析(S)	27
(二)、劣势分析(W)	29
(三)、机会分析(O)	30

(四)、威胁分析(T)	32
九、PCB 制板项目风险对策	33
(一)、加强 PCB 制板项目建设及运营管理.....	33
(二)、采取多元化融资方式	34
(三)、政策风险对策.....	34
(四)、市场风险对策.....	35
(五)、技术风险对策.....	36
(六)、资金风险对策.....	36
十、组织机构管理.....	37
(一)、人力资源配置.....	37
(二)、员工技能培训.....	38
十一、发展规划分析	39
(一)、公司发展规划.....	39
(二)、保障措施	40
十二、企业技术创新的内部组织模式	44
(一)、内部孵化	44
(二)、技术创新小组.....	46
(三)、新事业发展部.....	47
十三、法人治理结构	48
(一)、股东权利及义务	48
(二)、董事	50
(三)、高级管理人员.....	52

(四)、监事	53
十四、网络分销渠道	55
(一)、网络分销渠道与传统分销渠道的比较	55
(二)、网络分销渠道的特征	56
(三)、网络分销系统	57
(四)、网络分销渠道类型	58
十五、分销渠道运行绩效评估	60
(一)、渠道畅通性评估	60
(二)、渠道覆盖率评估	62
(三)、渠道财务绩效评估	63
十六、生产调度	65
(一)、生产调度的概念	65
(二)、生产调度工作的主要内容与基本要求	66
(三)、生产调度系统的组织	67
(四)、调度工作制度	68
十七、生产控制的方式	69
(一)、生产控制的方式	69
十八、渠道冲突管理	70
(一)、渠道冲突的界定和分类	70
(二)、渠道冲突产生的原因	72
(三)、渠道冲突的处理	73
十九、人才队伍建设	75

(一)、人才战略规划.....	75
(二)、人才培养与发展.....	76
(三)、人才激励与留存.....	77
(四)、跨文化团队管理.....	79

概论

在快速变化的商业世界中，PCB 制板企业要想保持竞争力和持续增长，就必须进行战略层面的思考和规划。本方案提供了一个框架，帮助 PCB 制板企业识别核心竞争力，评估市场机会，以及制定必要的战略行动以保持其市场地位。本方案介绍了制定企业发展战略的方法论，并提出了一系列战略计划的关键元素。本文档明确指出，其内容仅供学习交流，不可做为商业用途。

一、PCB 制板知识产权管理

(一)、知识产权管理

(一) PCB 制板知识产权的主要形式

知识产权是指人们对其智力劳动成果所享有的民事权利，分为工业产权和著作权（版权）两大类。《知识产权协定》详细列举了其适用的知识产权类型，包括版权、商标、地理标识、工业设计、专利、集成电路布图设计和未披露信息，并规定了协议许可中的反竞争行为。

世界知识产权组织将知识产权界定为：

1. 关于文学、艺术和科学作品的权利；
2. 关于表演艺术家的表演、唱片和广播节目的权利；
3. 关于人类各活动领域的发明的权利；
4. 关于科学发现的权利；

5. 关于工业品外观设计的权利；
6. 关于商标、服务标记、商业名称和标志的权利；
7. 关于制止不正当竞争的权利；
8. 在工业、科学、文学艺术领域内由于智力创造活动而产生的一切其他权利。

我国主要承认并以法律形式保护的知识产权包括著作权、专利权、商标权和商业秘密。

1. 专利权

专利权是国家专利机关根据专利法授予申请人在法定期限内对其发明创造所享有的专有权。各国专利的保护期限因保护对象不同而异，一般发明专利的保护期较长，而实用新型和外观设计的保护期较短，与经济和科技发展状况相关。

2. 商标权

注册商标是一种识别公司产品的独特名称、标志或符号。商标权涵盖商标所有权及相关的商标专用权、商标禁止权、商标使用许可权等。商标的有效期为 10 年，可以续展。

3. 商业秘密

商业秘密包括不为公众所知、具有商业价值且得到保密措施的技术信息和经营信息。《反不正当竞争法》规定了侵犯商业秘密的行为，对侵权者进行了明确的规范。

（二）技术创新与知识产权制度的关系

1. 技术创新对知识产权的作用

技术创新推动了知识产权制度的产生和发展。在市场经济条件下，技术因素在经济活动中的地位愈发凸显，成为比自然资源更为稀缺和重要的资源。为保护技术创新主体的创造性智力成果，人们寻求建立知识产权制度。

2. 知识产权对技术创新的作用

知识产权制度将智力成果视为财产，赋予其所有者在一定期限内对知识产品的排他专有权。这种制度为技术创新提供内在的动力机制和外部的公平竞争法律环境，对促进技术创新具有重要作用。

（三）企业知识产权保护策略

1. 考虑取得技术权利的排他性程度

企业选择知识产权保护方式时，需考虑排他性程度。专利权具有很强的排他性，商标法在保护商品名称方面也具有强烈的排他性。考虑取得技术排他权为目标时，企业可选择专利法、技术秘密保护、著作权法、商标法的顺序。

2. 考虑知识产权费用的因素

知识产权费用包括取得、维持、保护知识产权的各种费用。在实施过程中，专利的保护费用最高，商标、技术措施、商业秘密次之，而著作权一般无需支付费用。因此，企业在选择保护方式时可考虑费用因素，选择著作权法、技术秘密保护、商标法、专利法的顺序。

3. 考虑知识产权的保护期限

不同的知识产权有不同的保护期限，企业需根据产品或技术的特性选择适当的保护方式。专利权的保护期限为

20 年，商标注册有效期为 10 年，著作权的保护期限较为复杂。企业可根据保护期限考虑选择专利法、商标法、著作权法、技术秘密保护的顺序。

4. 考虑知识产权的风险因素

知识产权的风险指技术成果被竞争对手取得并在市场上竞争的可能性。专利保护的风险较低，技术秘密保护风险次之，而商标和著作权的风险相对较大。企业在选择保护方式时可根据风险因素考虑，优先选择专利法、技术秘密保护、著作权法的顺序。

5. 考虑技术创新的特性

不同的技术创新可能适用不同的知识产权保护方式。对于独特的技术发明，专利权可能是首选，而对于涉及品牌价值的创新，则商标权更为重要。因此，企业需要综合考虑技术创新的特性，选择最适合的知识产权保护策略。

6. 考虑国际化经营

若企业在国际市场经营，需要考虑不同国家的知识产权法律体系和保护水平。制定针对性的国际知识产权战略，包括国际专利申请、国际商标注册等，有助于在全球范围内保护企业的创新成果。

7. 建立全员知识产权意识

企业应建立全员知识产权意识，加强员工的知识产权培训，确保全员了解和遵守知识产权法规。这有助于预防内部侵权行为，保护公司的知识产权利益。

8. 结合法律顾问意见

在制定知识产权保护策略时，企业可以咨询专业的知识产权法律顾问。法律专业意见能够帮助企业更全面、深入地理解各种知识产权保护方式的利弊，为企业制定最佳保护方案提供有力支持。

总体而言，企业在选择知识产权保护策略时应根据具体情况综合考虑各种因素，包括技术特性、费用、保护期限、风险等，制定灵活、可持续的知识产权战略，以最大程度地保护企业的创新成果和商业利益。

二、PCB 制板企业经营决策的方法

(一)、企业经营决策的方法

PCB 制板企业经营决策的科学性必须以科学的经营决策方法作为保证。科学的企业经营决策方法是人们对决策规律的理解和把握，是具体解决决策问题的手段或工具。科学的经营决策方法一般分为定性决策方法和定量决策方法。

定性决策方法

1. 头脑风暴法

头脑风暴法是一种通过专家间信息交流引起思维共振，形成创造性思维的决策方法。在会议中，决策者清晰阐明问题，参与者自由提出方案，所有方案记录后进行讨论。尽管有助于创造性思维，但受心理因素影响较大，容易受权威者或多数人意见影响。

2. 德尔菲法

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/298114133001006076>