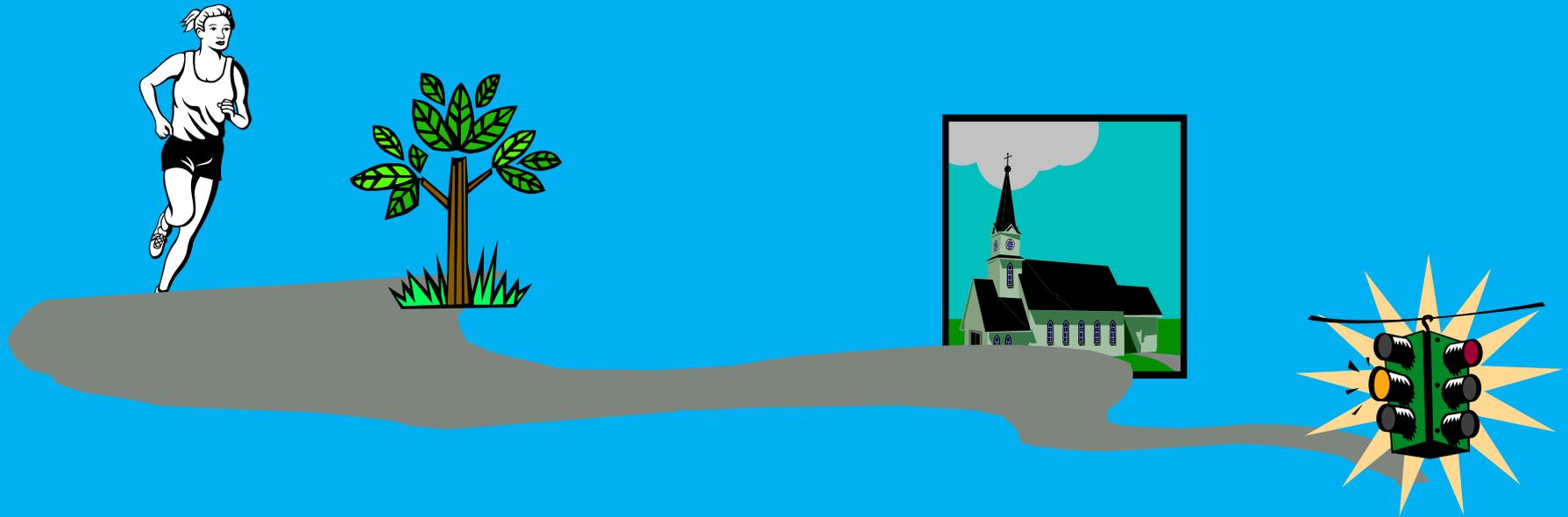


# 信息化战略规划

## 理解规划工作的基础：

一个日本长跑运动员关于“规划”的哲理！



规划（工作）的基础是：把一件事情分成目标明确、内容具体、容易实现的若干部分！

# 企业信息化规划的层次

一个大型企业（尤其是集团类企业或组织）在信息化建

设过程中，一般需要进行三个层次上的信息化规划：

## （1）信息化战略规划

(2) 信息系统《功能)规划

(3)信息资源规划

## (1) 信息化战略规划

什么是企业信息化战略（规划）？

企业信息化战略（规划）：作为企业经营发展战略的一部分，描述如何有效、经济、规范、连续地推进企业信息化建设，是对企业信息化建设从企业目标、总体策略、实施步骤、关键技术、相关规范、人员培训、信息化阶段划分及费用估算等方面

给出的总体谋划。

## 信息化战略规划的成果如何表达？

### 信息化战略规划活动

**方针**（要达到的目标、实现目标的关键因素与问题、解决这些问题的主要策略）

**框架**（组织框架(组织结构、关键团队、管理制度)、技术框架(硬件、软件、数据库)、总体功能框架(结构与联系)、数据框架(总体结构)

**标准与规范**(技术标准、数据规范、管理规范)

**建设顺序与进度安排** (阶段划分、时间安排、分阶段目标、费用估算)

## (2) 信息系统（功能）规划

什么是信息系统规划？

企业信息系统（功能）规划：依据企业资源状况、**管理业务需求**及当前技术环境，对企业管理信息系统从系统目标、总体功能结构、关键功能需求、关键信息需求、系统开发进度等方面作出安排。

信息系统规划的成果如何表达？

信息系统规划活动

系统目标+系统构成(系统由哪些子系统组成、子系统由哪些模块组成)

系统功能模块间联系(子系统间、模块间如何联系, 其中子系统间的联系形成"接口" (数据对应、转换计算、传输机制) )

实现顺序 (逻辑优先顺序、从其它角度的排序等)

### (3) 信息资源规划

什么是信息资源规划?

**信息资源规划 (Information Resource Planning, IRP)**，是从企业全局的高度，对企业管理所需要的信息，从采集、处理、传输到利用的全面规划。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/305240214140012004>